



各機関およびグループCEOをはじめとする各役職は以下の英語表記の略したものです。

Global ExCo : Global Executive Committee
MAC : Managerial Administrative Committee

グループCEO : Group Chief Executive Officer
グループCOO : Group Chief Operating Officer
グループCFO : Group Chief Financial Officer
グループCSO : Group Chief Strategy Officer
グループCDO : Group Chief Digital Officer
グループCHRO : Group Chief Human Resource Officer
グループCERO : Group Chief External Relations Officer
グループCRO : Group Chief Risk Officer
グループCIO : Group Chief Information Officer
グループCVCO : Group Chief Value Communication Officer
グループCSuO : Group Chief Sustainability Officer
グループCPRO : Group Chief Public Relations Officer

※主要なグループ会社を掲載。