

## スキルマトリックス

### 統合後のビジョン

当社グループは2020年12月公表の長期ビジョンを更新し統合新会社の目指す姿を“共創型化学会社”とした。また統合新会社のパーパスを“化学の力で社会を変える”とし、「世界で戦える会社」「持続可能なグローバル社会に貢献する会社」「国内製造業を代表する人材輩出企業」を目指しています。

### ビジョンを実現するための中長期戦略

ビジョン実現にあたっては、化学技術をベースとしたコア成長事業・次世代事業・安定収益事業・基盤事業等の補完性の高い事業ポートフォリオを組合せることが不可欠であり、エレクトロニクス事業、モビリティ事業、ライフサイエンス事業をグループの成長を牽引する「成長事業」と位置付け展開を図って参ります。

### 取締役会で議論すべき主要テーマ

ビジョンの実効性向上を図るべく、取締役会においては「世界における戦い方」「SDGsへの貢献」「自律的なポートフォリオ変革」「技術シナジーを含むイノベーション」等に関する活発な意見交換と迅速な意思決定が要求されると思料されます。

### 取締役に必要なスキルの特定

上記を踏まえ、各取締役・監査役の有する専門的知識や経験をまとめたスキルマトリックスを作成しました。

	氏名 (敬称略)	社内・社外	在任期間 (年)	グローバル ビジネス	技術革新 ・融合	ESG・ サステナビリティ	ポートフォリオ 経営	財務・会計	人事・ 人材育成	法務・ リスク マネジメント
取締役	森川 宏平		6	○	○	○	○			○
	高橋 秀仁		5	○		○	○	○		○
	丸山 寿		1	○		○	○	○		○
	酒井 浩志		2	○	○	○				
	染宮 秀樹		0	○		○	○	○		
	真岡 朋光		0	○	○	○	○			
	尾嶋 正治	社外	7	○	○	○			○	
	西岡 潔	社外	4	○	○	○	○			
	一色 浩三	社外	3		○		○	○	○	
	森川 典子	社外	2	○		○		○	○	
	合計			9	6	9	7	5	3	3
監査役	加藤 俊晴		3	○		○		○		
	田中 淳		2		○	○	○		○	
	齋藤 聖美	社外	10	○	○		○	○		
	矢嶋 雅子	社外	2	○						○
	宮坂 泰行	社外	0	○				○		○
	合計			4	2	2	2	3	1	2