

2020年度 決算説明会

2021年4月28日
株式会社村田製作所



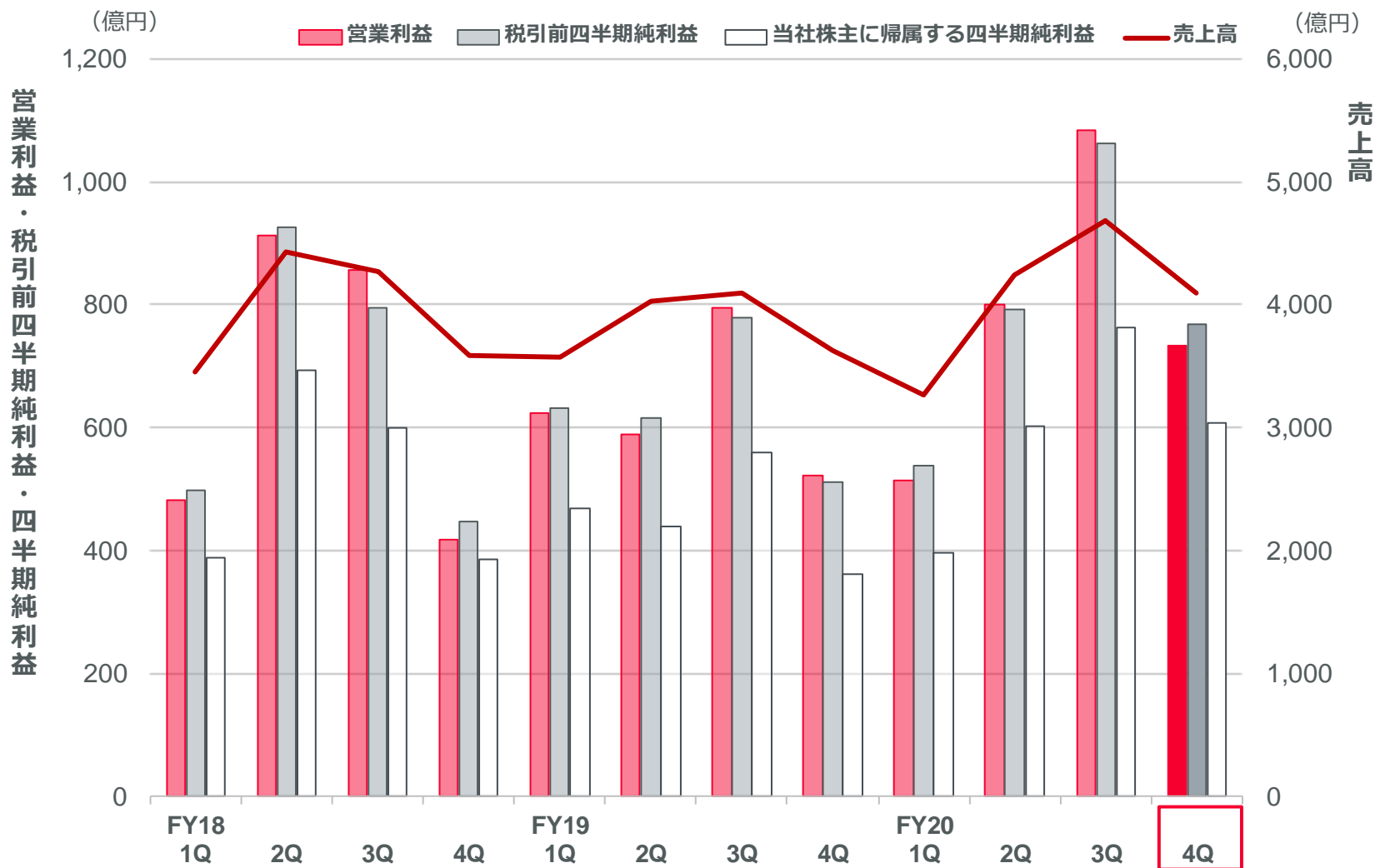
- 2020年度の売上高は、コンデンサなどが増加し、前期比+6.3%の1兆6,302億円。営業利益も前期比+23.7%の3,132億円となり、売上高、営業利益ともに過去最高を更新。
- 業績予想比で売上高+3.8%、営業利益+8.0%の上振れ。当第4四半期にはスマートフォン市場での生産調整は見られず、また、自動車市場で部品取り込みの動き。
- 2020年度の期末配当金を従来予想比で5円増配、1株あたり60円を予定。

- 2021年度の業績は、前期比で売上高+1.8%、営業利益+2.2%と増収増益を予想。スマートフォン市場や自動車市場で一時的な在庫調整が予想されるものの、生産台数の着実な回復により過去最高の更新を計画。
- モジュールの売上は、スマートフォンの設計変更などにより減収を見込む。
- 2021年度の設備投資は、建物等の取得が大きく減少、能力増強投資、合理化投資を中心に1,600億円を計画。
- 2021年度の年間配当金は1株あたり120円（中間配当金60円、期末配当金60円）と前期比で5円の増配を予定。

2020年度 業績概要

2020年4月～2021年3月
連結累計期間

業績推移（四半期）



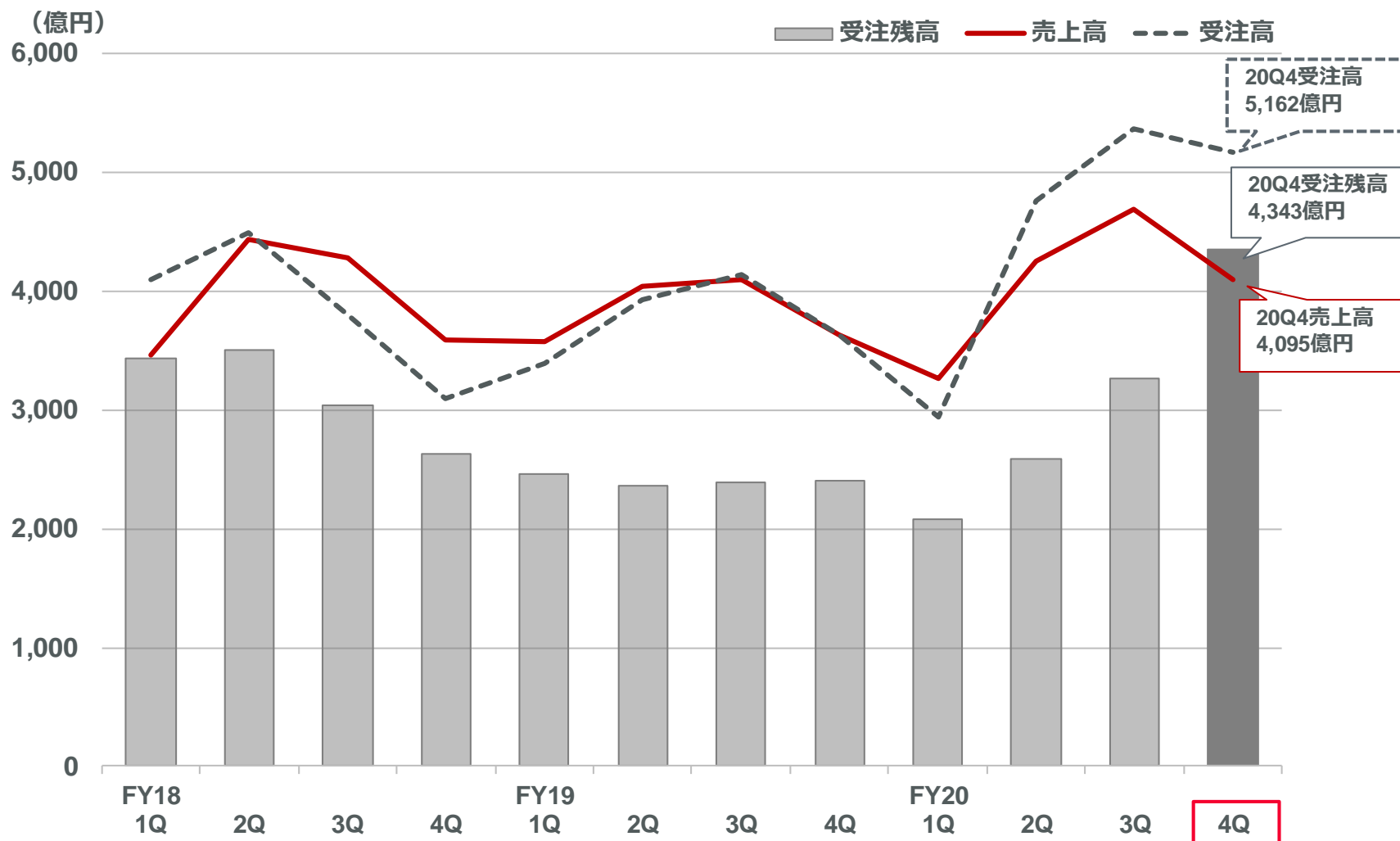
業績概況（2020年度通期）

	2019年度 通期		2020年度 通期		増減	
	(億円)	(%)	(億円)	(%)	(億円)	(%)
売上高	15,340	100.0	16,302	100.0	+961	+6.3
営業利益	2,532	16.5	3,132	19.2	+600	+23.7
税引前当期純利益	2,540	16.6	3,164	19.4	+624	+24.6
当社株主に帰属する 当期純利益	1,830	11.9	2,371	14.5	+540	+29.5
ROIC(税引前) (%)	16.1		18.5		+2.4	
為替 (円/USD)	108.75		106.06			

- 売上高は、コンデンサが幅広い用途で堅調であったことに加え、インダクタやコネクティビティモジュールがPC向けで増加し、また、高周波モジュールがスマートフォン向けで増加。
- 値下がりや円高などの減益要因はあったものの、生産高増加に伴う操業度益やコストダウンなどにより増益。
- 売上高と各利益は過去最高を更新。

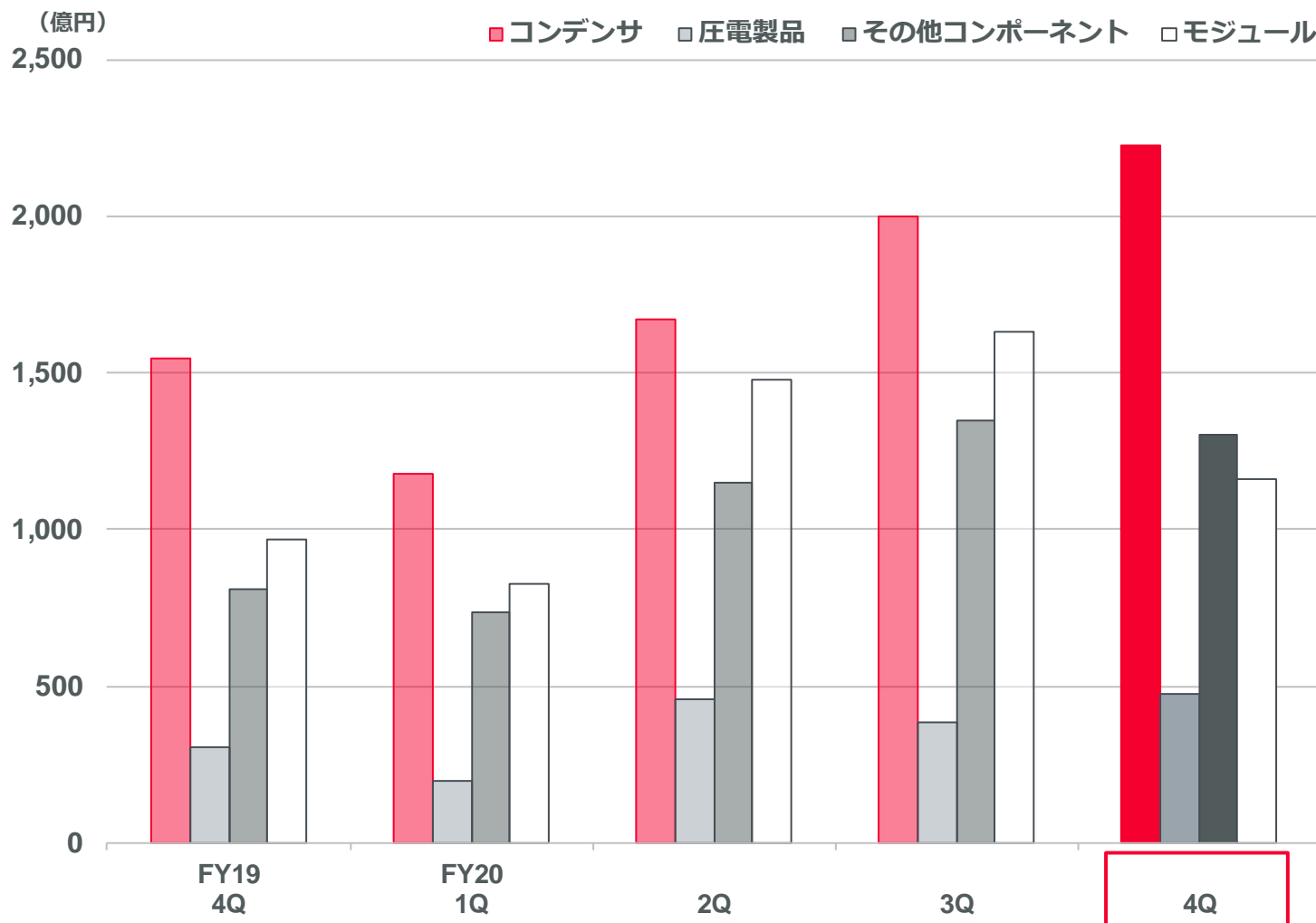
売上・受注・注残推移（四半期）

前四半期比で売上が減少したのに対し、受注は高水準が継続し、注残は過去最高となった。



製品別受注高推移

モジュールがスマートフォン向けの季節性で減少したものの、コンデンサがPC関連機器やカーエレクトロニクス向けで増加し、高水準が継続。



製品別売上高（2020年度通期）

	2019年度 通期		2020年度 通期		増減	
	(億円)	(%)	(億円)	(%)	(億円)	(%)
コンデンサ	5,594	36.6	6,265	38.5	+671	+12.0
圧電製品	1,293	8.4	1,293	8.0	+0	+0.0
その他コンポーネント	3,630	23.7	3,876	23.8	+246	+6.8
モジュール	4,786	31.3	4,841	29.7	+55	+1.1
製品売上高計	15,303	100.0	16,276	100.0	+972	+6.4

製品別売上高概況 [2019年度→2020年度]

コンデンサ (前期比+12.0%)	<ul style="list-style-type: none"> ○チップ積層セラミックコンデンサ (MLCC) PC及び関連機器向けが大きく増加し、また、スマートフォン向けやカーエレクトロニクス向けも旺盛な部品取り込みの動きが見られ増加
圧電製品 (前期比 横這い)	<ul style="list-style-type: none"> ○表面波フィルタ IoT機器向けで増加 ▲圧電センサ カーエレクトロニクス向けで減少
その他コンポーネント (前期比+6.8%)	<ul style="list-style-type: none"> ○インダクタ・コネクタ PC向けやスマートフォン向けで増加 ▲リチウムイオン二次電池 事業ポートフォリオ見直しを進めている影響でスマートフォン向けで減少
モジュール (前期比+1.1%)	<ul style="list-style-type: none"> ○高周波モジュール スマートフォン向けで増加 ○コネクティビティモジュール スマートフォン向けで減少したものの、PC向けが増加し、全体として増収 ▲樹脂多層基板 スマートフォン向けで減少

用途別売上高（2020年度通期）

	2019年度 通期		2020年度 通期		増減	
	(億円)	(%)	(億円)	(%)	(億円)	(%)
AV	610	4.0	719	4.4	+108	+17.8
通信	7,922	51.8	8,049	49.5	+128	+1.6
コンピュータ及び関連機器	2,305	15.0	2,915	17.9	+610	+26.5
カーエレクトロニクス	2,635	17.2	2,732	16.8	+97	+3.7
家電・その他	1,831	12.0	1,861	11.4	+30	+1.6
製品売上高計	15,303	100.0	16,276	100.0	+972	+6.4

(注) 当社推計値に基づいております

用途別売上高概況 [2019年度→2020年度]

AV (前期比+17.8%)	<ul style="list-style-type: none"> ○巣ごもり需要を背景にゲーム機向けでリチウムイオン二次電池や積層セラミックコンデンサが増加 ▲デジタルカメラ向けでコネクティビティモジュールやリチウムイオン二次電池が減少
通信 (前期比+1.6%)	<ul style="list-style-type: none"> ○スマートフォン向けで積層セラミックコンデンサや高周波モジュールが増加 ○ウェアラブル機器向けで積層セラミックコンデンサやコネクタが増加 ▲基地局向けで積層セラミックコンデンサが減少
コンピュータ及び関連機器 (前期比+26.5%)	<ul style="list-style-type: none"> ○リモートワークやオンライン教育によるPC需要の高まりを受け、積層セラミックコンデンサやコネクティビティモジュール、インダクタが大きく増加 ○サーバーやデータストレージ向けで積層セラミックコンデンサが増加
カーエレクトロニクス (前期比+3.7%)	<ul style="list-style-type: none"> ○自動車の生産台数が減少したものの、今後の生産増加に備えた部品の取り込みが見られ、積層セラミックコンデンサが増加

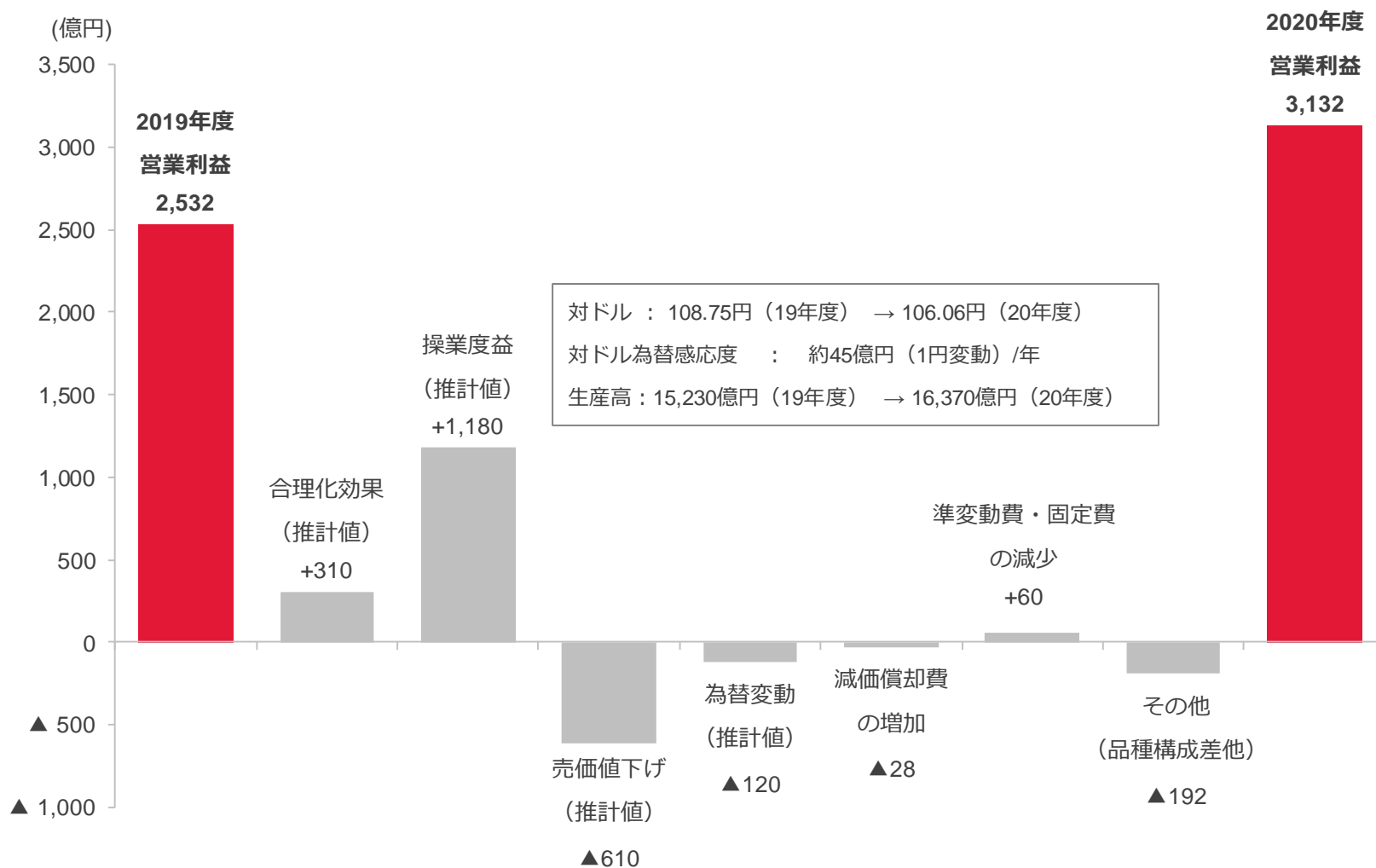
(注) 当社推計値に基づいております

セグメント情報

		2019年度		2020年度		増減	
		累計 (億円)	(%)	累計 (億円)	(%)	(億円)	(%)
コンポーネント	売上高	10,983	100.0	11,754	100.0	+771	7.0
	事業利益	2,497	22.7	3,130	26.6	+633	25.4
モジュール	売上高	4,786	100.0	4,841	100.0	+55	+1.1
	事業利益	494	10.3	543	11.2	+48	+9.8
その他	売上高	592	100.0	611	100.0	+18	3.1
	事業利益	57	9.7	78	12.7	+21	36.1
消去又は本社部門	売上高	▲ 1,021	-	▲ 904	-	+118	-
	本社部門費	▲ 516	-	▲ 618	-	▲ 103	-
連結	売上高	15,340	100.0	16,302	100.0	+961	6.3
	営業利益	2,532	16.5	3,132	19.2	+600	23.7

- コンポーネント コンデンサやインダクタの売上が増加したことや、前期の減損損失(▲198億円)計上の反動による固定費減などにより増収増益
- モジュール 樹脂多層基板がスマートフォン向けで減少したものの、高周波モジュールがスマートフォン向けで、コネクティビティモジュールがPC向けで増加し、増収増益

利益変動要因 [2019年度→2020年度]



※操業度損益は売値下げ・為替変動の影響を除いた生産高をもとに計算しております。

※準変動費・固定費の増減には、減損損失等の一時費用の影響が含まれております。

※その他(品種構成差他)には、2019年度に発生した貴金属売却益の反動による利益の減少が含まれております。

キャッシュフロー

	2019年度 通期 (億円)	2020年度 通期 (億円)	増減 (億円)
営業活動によるキャッシュフロー	3,503	3,736	+232
投資活動によるキャッシュフロー	▲ 2,844	▲ 1,503	+1,342
財務活動によるキャッシュフロー	177	▲ 1,182	▲ 1,358
為替変動による影響	10	3	▲ 7
現金及び同等物残高	3,023	4,077	+1,054
フリーキャッシュフロー	659	2,233	+1,574
固定資産の取得	▲ 2,859	▲ 1,999	+861
減価償却費	1,403	1,431	+28

- 増益と設備投資の減少により、フリーキャッシュフローが増加
- フリーキャッシュフローを原資に、配当の増額、借入の返済を実施

2021年度 業績予想

(2021年4月～2022年3月)



2021年度 業績予想

	2020年度 実績		2021年度 上期予想		2021年度 下期予想		2021年度 通期予想		増減	
	(億円)	(%)	(億円)	(億円)	(億円)	(%)	(億円)	(%)	(億円)	(%)
売上高	16,302	100.0	8,470	8,130	16,600	100.0	+298	+1.8		
営業利益	3,132	19.2	1,570	1,630	3,200	19.3	+68	+2.2		
税引前当期純利益	3,164	19.4	1,580	1,640	3,220	19.4	+56	+1.8		
当社株主に帰属する 当期純利益	2,371	14.5	1,180	1,220	2,400	14.5	+29	+1.2		
ROIC(税引前) (%)	18.5				17.9		▲0.6			
為替 (円/USD)	106.06				107.00					

- モジュールがスマートフォンの設計変更などで減少するものの、コンデンサがカーエレクトロニクス向けおよびスマートフォン向けで増加、前期比増収を予想。
- 値下がりや生産関連費用の増加などの減益要因はあるが、生産高増加に伴う操業度益やコストダウンなどにより、前期比増益を計画。

部品需要予測

		(部品取り込みベース)		
		2020年度 実績	2021年度 予想	増減
スマートフォン		14.5 億台	15.2 億台	+5% 
PC		4.7 億台	4.6 億台	▲1% 
	デスクトップ	0.7 億台	0.7 億台	▲2% 
	ノートブック	2.1 億台	2.1 億台	横這い 
	タブレット	1.8 億台	1.8 億台	▲2% 
自動車		7,600 万台	8,500 万台	+11% 

(注) 自動車は生産台数ベース

- スマートフォン 前期に販売台数を上回る部品取り込みが見られたため、販売台数の伸びは下回るものの、部品需要が着実に増加
- PC リモートワークやオンライン教育を背景に高水準の需要が継続
- 自動車 半導体の調達難はあるが、COVID-19による落ち込みから大幅に回復

製品別売上予想

	2020年度 実績 (前期比)	2021年度 予想 (前期比)
コンデンサ	+12%	+11%程度
圧電製品	横這い	▲2%程度
その他コンポーネント	+7%	+11%程度
モジュール	+1%	▲15%程度
製品売上高計	+6%	+2%

製品別売上予想 [2020年度→2021年度予想]

コンデンサ (前期比+ 11%程度)	<ul style="list-style-type: none"> ○ チップ積層セラミックコンデンサ (MLCC) 台数の増加と、5G化や電装化の進展により、スマートフォン向けやカーエレクトロニクス向けで増加
圧電製品 (前期比 ▲ 2%程度)	<ul style="list-style-type: none"> ▲ 表面波フィルタ 前期に販売台数を上回る部品取り込みが見られたため、当期はスマートフォン向けで減少
その他コンポーネント (前期比+ 11%程度)	<ul style="list-style-type: none"> ○ リチウムイオン二次電池 パワーツール向けで増加 ○ インダクタ スマートフォン向けやカーエレクトロニクス向けで増加
モジュール (前期比▲ 15%程度)	<ul style="list-style-type: none"> ▲ コネクティビティモジュール 事業ポートフォリオ見直しを進め、付加価値の低いビジネスを縮小 ▲ 高周波モジュール・樹脂多層基板 スマートフォン新モデルの設計変更や、スマートフォンメーカーの市場シェア変動により減少

用途別売上予想

	2020年度 実績 (前期比)	2021年度 予想 (前期比)
AV	+18%	▲5%程度
通信	+2%	▲3%程度
コンピュータ及び関連機器	+27%	▲1%程度
カーエレクトロニクス	+4%	+14%程度
家電・その他	+2%	+10%程度
製品売上高計	+6%	+2%

(注) 当社推計値に基づいております

業績予想の前提

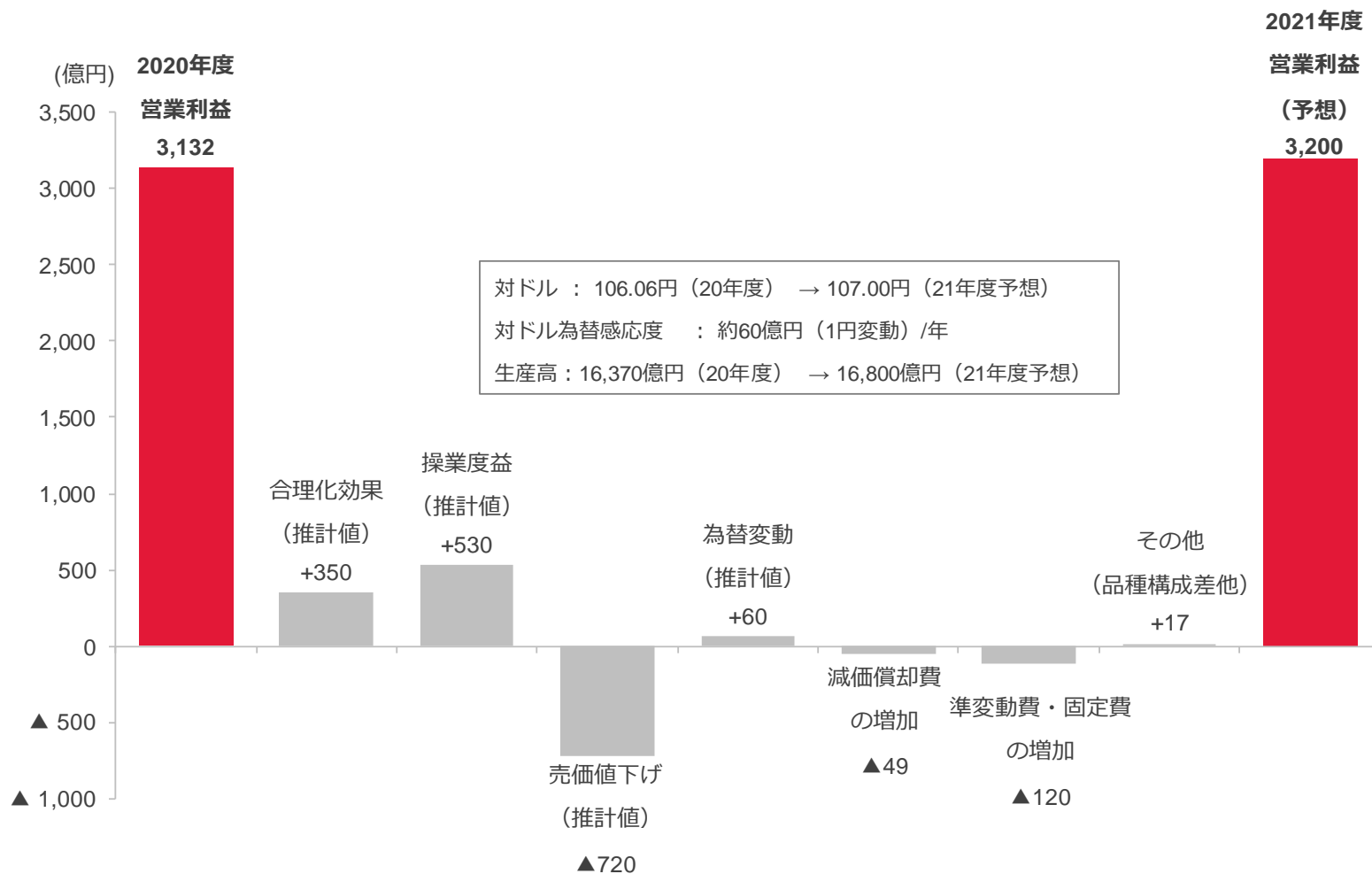
	2020年度 実績	2021年度 予想
減価償却費	1,431 億円	1,480 億円
研究開発費	1,017 億円	1,040 億円
設備投資額	1,967 億円	1,600 億円
為替レート(USD)	106.06 円/USD	107.00 円/USD
為替レート(EUR)	123.70 円/EUR	128.00 円/EUR

【対ドル為替感応度(1円変動/年)】

売上 2020年度：約90億円 → 2021年度：約110億円

営業利益 2020年度：約45億円 → 2021年度：約60億円

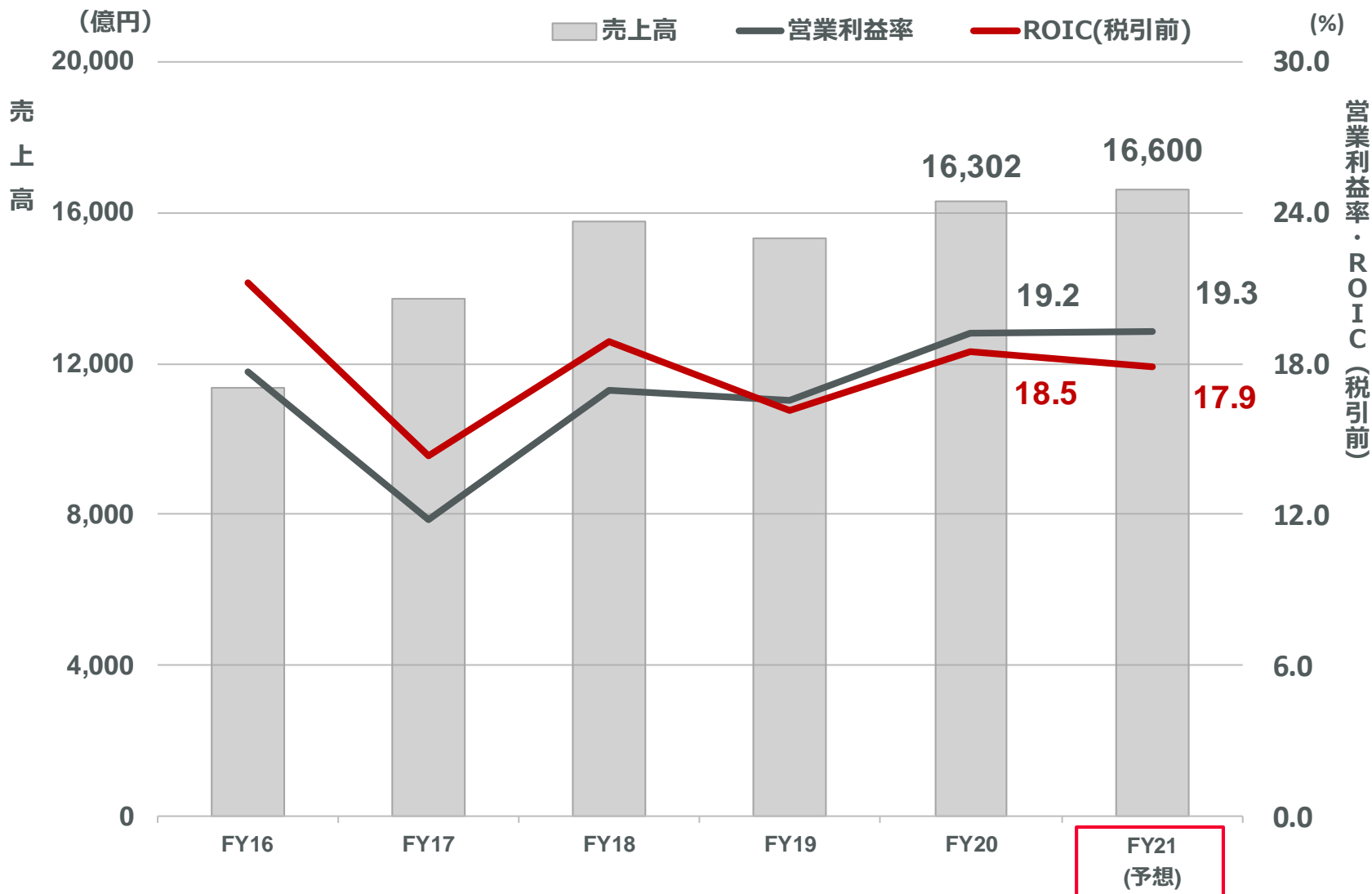
利益変動要因 [2020年度→2021年度予想]



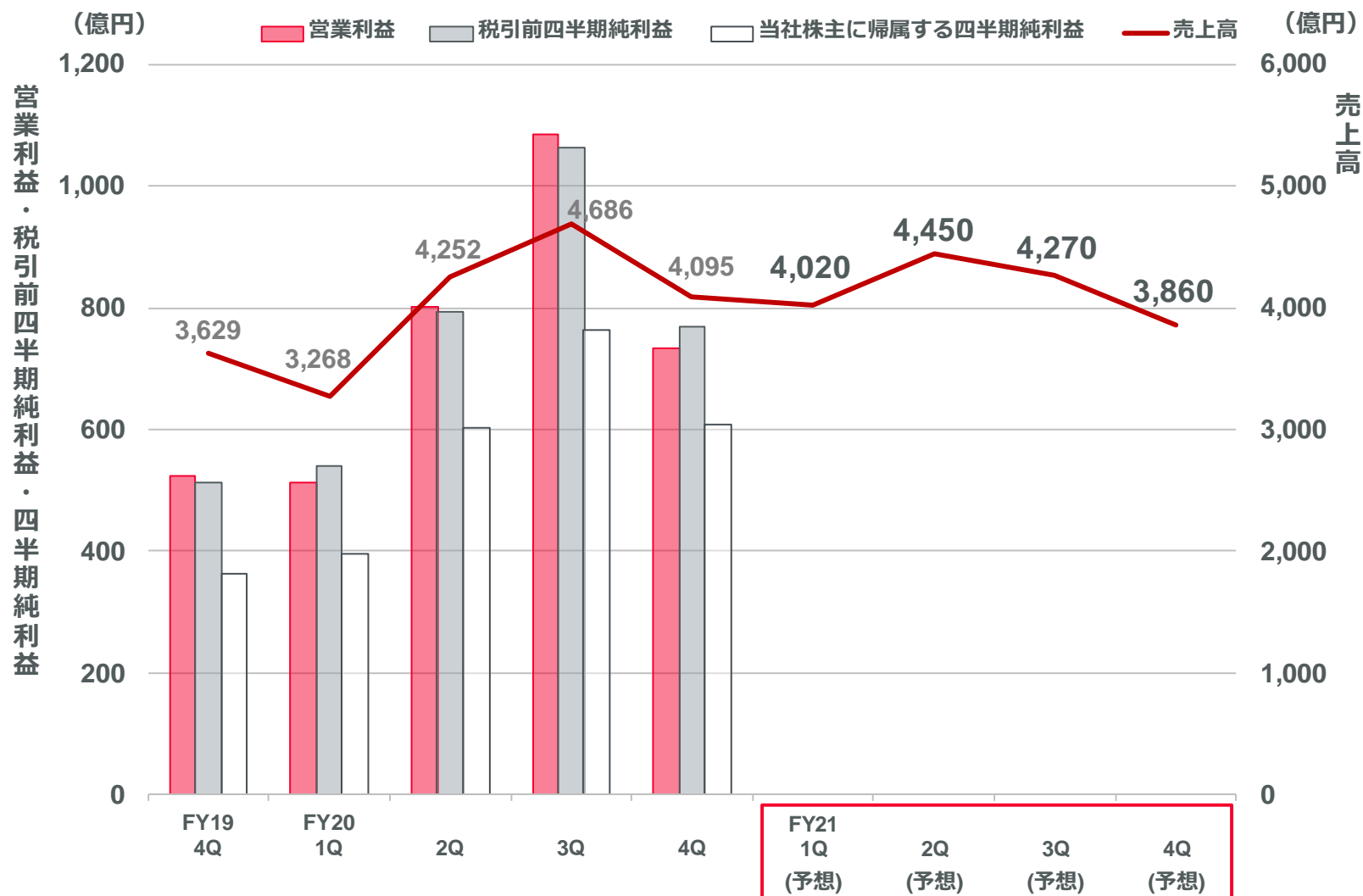
※操業度損益は売値下げ・為替変動の影響を除いた生産高をもとに計算しております。

※準変動費・固定費の増減には、減損損失等の一時費用の影響が含まれております。

業績推移 (通期)



業績推移（四半期）



- 2021年度（2022年3月期）の配当（予定）
1株当たり年間120円
（中間配当60円／期末配当60円）

※年間配当を前年度比5円増配

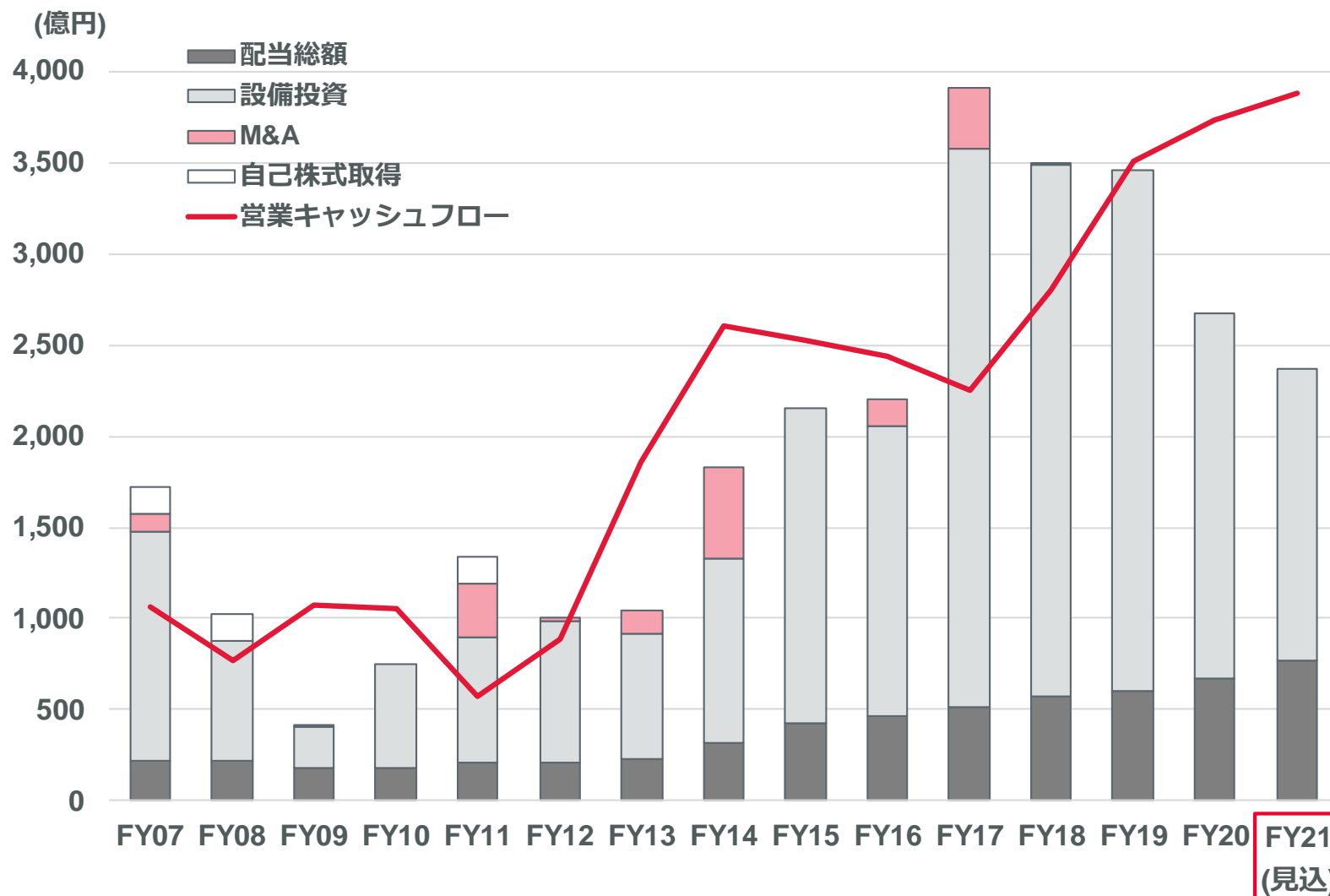
- 2020年度（2021年3月期）の配当
1株当たり年間115円
（中間配当55円／期末配当60円）

※期末配当を従来予想比5円増配

※当 配当は現時点での事業環境予測及び業績予想に基づくものであります

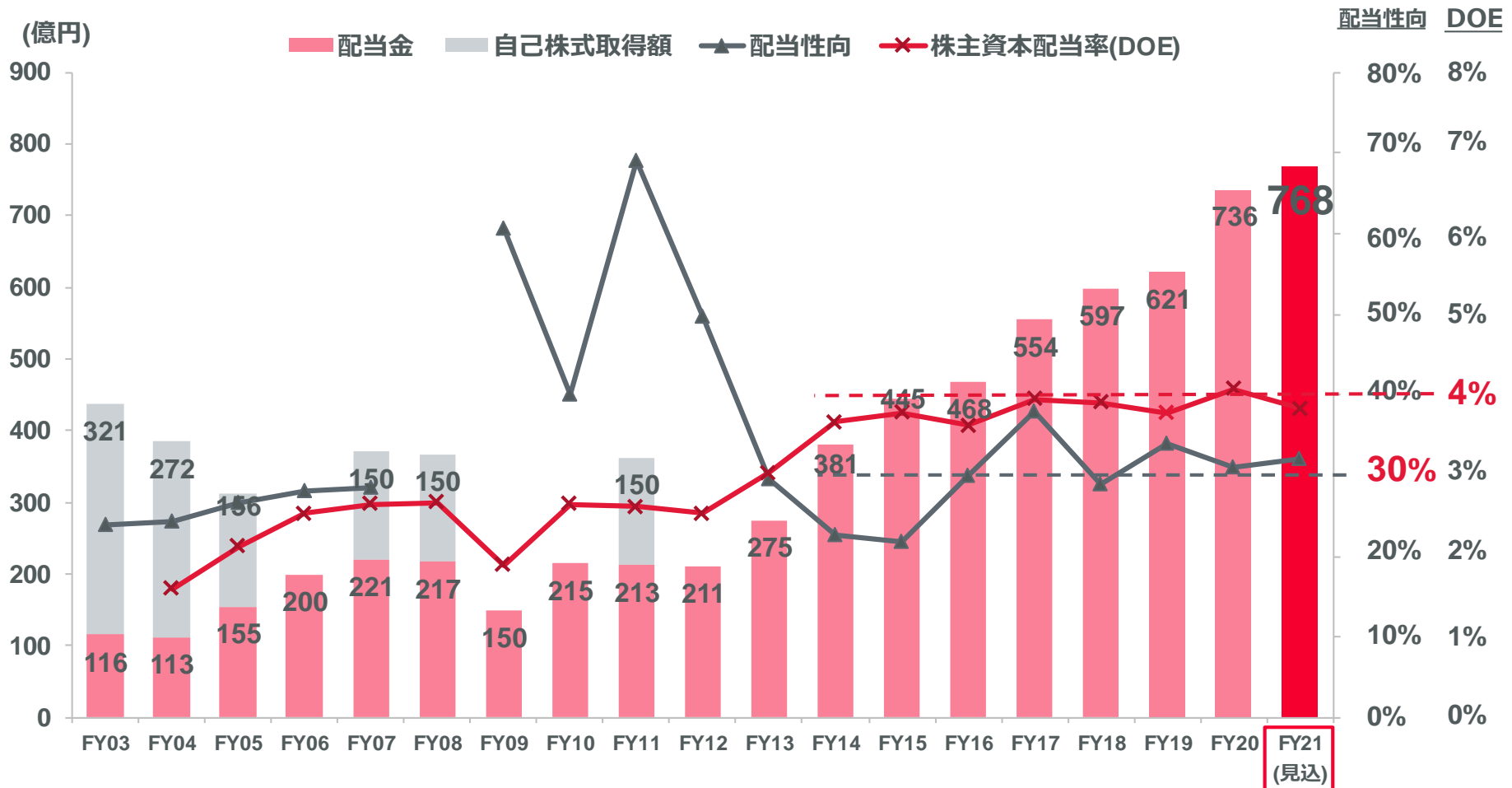
キャッシュフロー

- 20年度は投資が減少、営業キャッシュフローを原資に配当を増額、借入を返済
- 21年度も投資は減少、配当の増額と社債の償還を計画



株主還元推移

- 配当 配当の安定的な増加を基本方針としており、
中期的に配当性向30%程度を目安にDOE4%以上を実現
- 自己株式取得 株主還元の手段として、資本効率の改善を目的に適時実施



当資料に記載されている、当社又は当社グループに関する見通し、計画、方針、戦略、予定、判断などのうち既に確定した事実でない記載は、将来の業績に関する見通しです。将来の業績の見通しは、現時点で入手可能な情報と合理的と判断する一定の前提に基づき当社グループが予測したものです。実際の業績は、さまざまなリスク要因や不確実な要素により業績見通しと大きく異なる可能性があります。これらの業績見通しに過度に依存しないようお願いいたします。また、新たな情報、将来の現象、その他の結果に関わらず、当社が業績見通しを常に見直すとは限りません。実際の業績に影響を与えるリスク要因や不確実な要素には、以下のものが含まれます。(1)当社の事業を取り巻く経済情勢、電子機器及び電子部品の市場動向、需給環境、価格変動、(2)原材料等の価格変動及び供給不足、(3)為替レートの変動、(4)変化の激しい電子部品市場の技術革新に対応できる新製品を安定的に提供し、顧客が満足できる製品やサービスを当社グループが設計、開発し続けていく能力、(5)当社グループが保有する金融資産の時価の変動、(6)各国における法規制、諸制度及び社会情勢などの当社グループの事業運営に係る環境の急激な変化、(7)偶発事象の発生、などです。ただし、業績に影響を与える要素はこれらに限定されるものではありません。

当資料に記載されている将来予想に関する記述についてこれらの内容を更新し公表する責任を負いません。

Thank you



補足



新型コロナウイルス感染症(COVID-19)対応

<当社グループにおける感染防止取り組み（一例）>

- ・ マスク着用義務化
- ・ 入棟時の手指消毒、サーモグラフィによる検温の実施と記録
- ・ 社内行動履歴の記録
- ・ 食堂の横並び席及び個別仕切り席への変更、喫食席の記録（QRコードをモバイル機器で読み取って登録）
- ・ 会議のオンライン化
- ・ 執務室のディスタンス確保、飛沫防止用衝立の設置
- ・ 出張、懇親会、イベント等の自粛

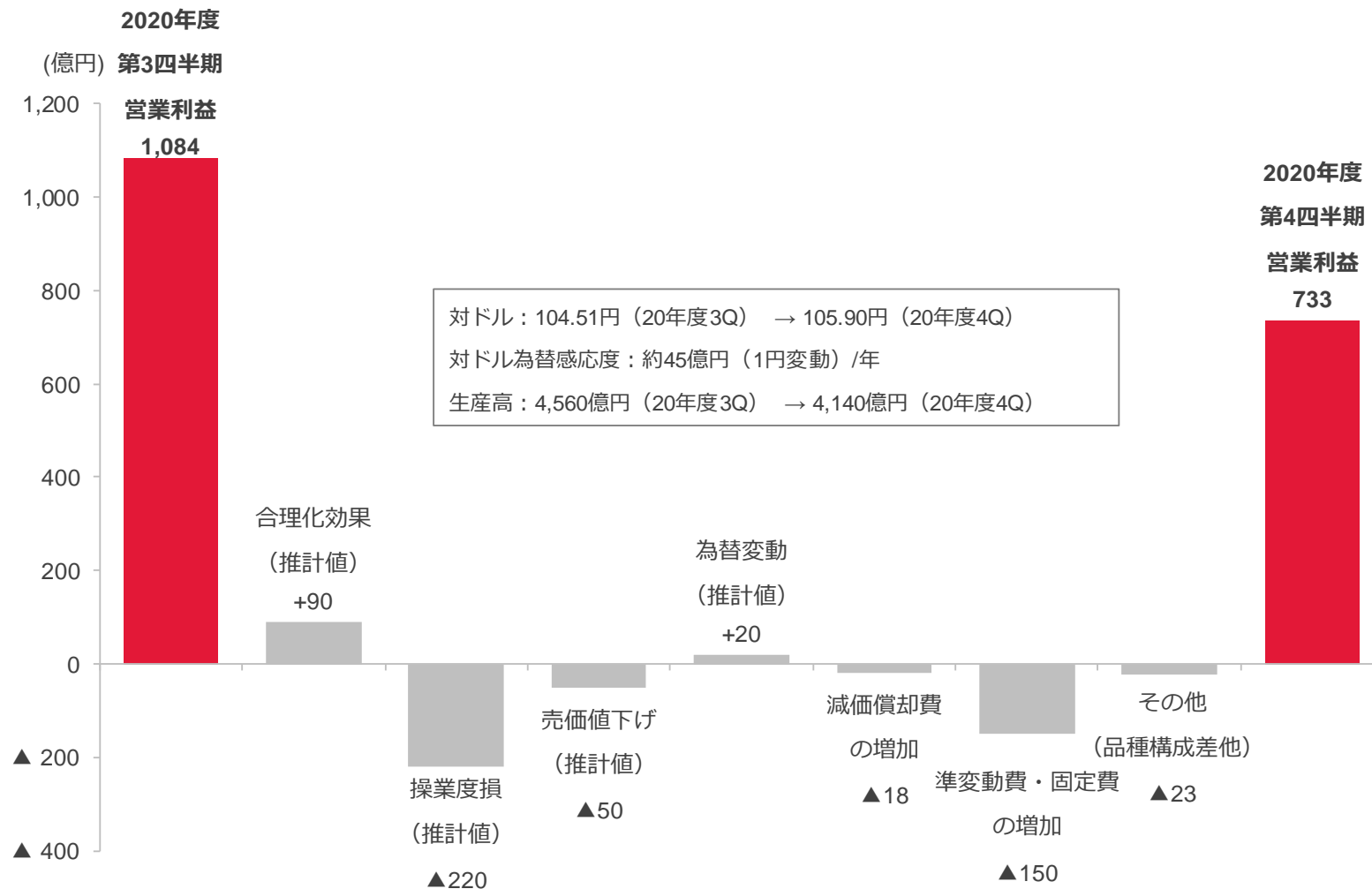
感染防止策の徹底により、生産への影響はほぼ無し

当社およびグループ会社は、今後も地域住民の皆さま、お客さま、お取引先さま、および全従業員の健康と安全を最優先に考え、政府の方針や行動計画に基づき、引き続き感染予防・感染拡大防止に取り組んでいきます。

業績概況 [2020年度第3四半期→2020年度第4四半期]

	2020年度 第3四半期		2020年度 第4四半期		増減	
	(億円)	(%)	(億円)	(%)	(億円)	(%)
売上高	4,686	100.0	4,095	100.0	▲591	▲12.6
営業利益	1,084	23.1	733	17.9	▲351	▲32.3
税引前四半期純利益	1,063	22.7	769	18.8	▲294	▲27.7
当社株主に帰属する 四半期純利益	765	16.3	607	14.8	▲157	▲20.6

利益変動要因 [2020年度第3四半期→2020年度第4四半期]



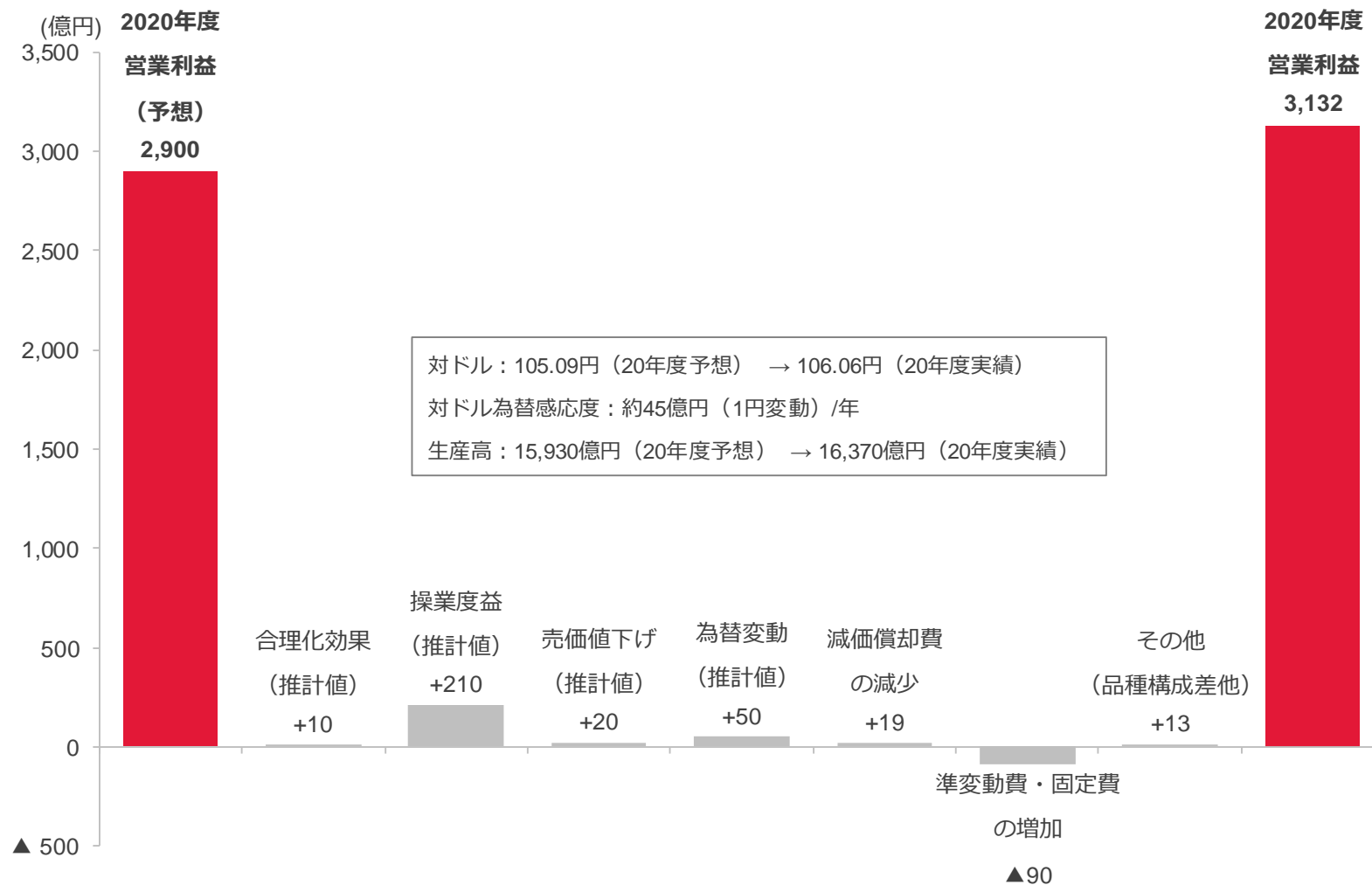
※営業度損益は売値下げ・為替変動の影響を除いた生産高をもとに計算しております。

※準変動費・固定費の増減には、減損損失等の一時費用の影響が含まれております。

業績概況 [2020年度通期予想→2020年度通期実績]

	2020年度 通期予想		2020年度 通期実績		増減	
	(億円)	(%)	(億円)	(%)	(億円)	(%)
売上高	15,700	100.0	16,302	100.0	+602	+3.8
営業利益	2,900	18.5	3,132	19.2	+232	+8.0
税引前当期純利益	2,910	18.5	3,164	19.4	+254	+8.7
当社株主に帰属する 当期純利益	2,160	13.8	2,371	14.5	+211	+9.7

利益変動要因 [2020年度通期予想→2020年度通期実績]



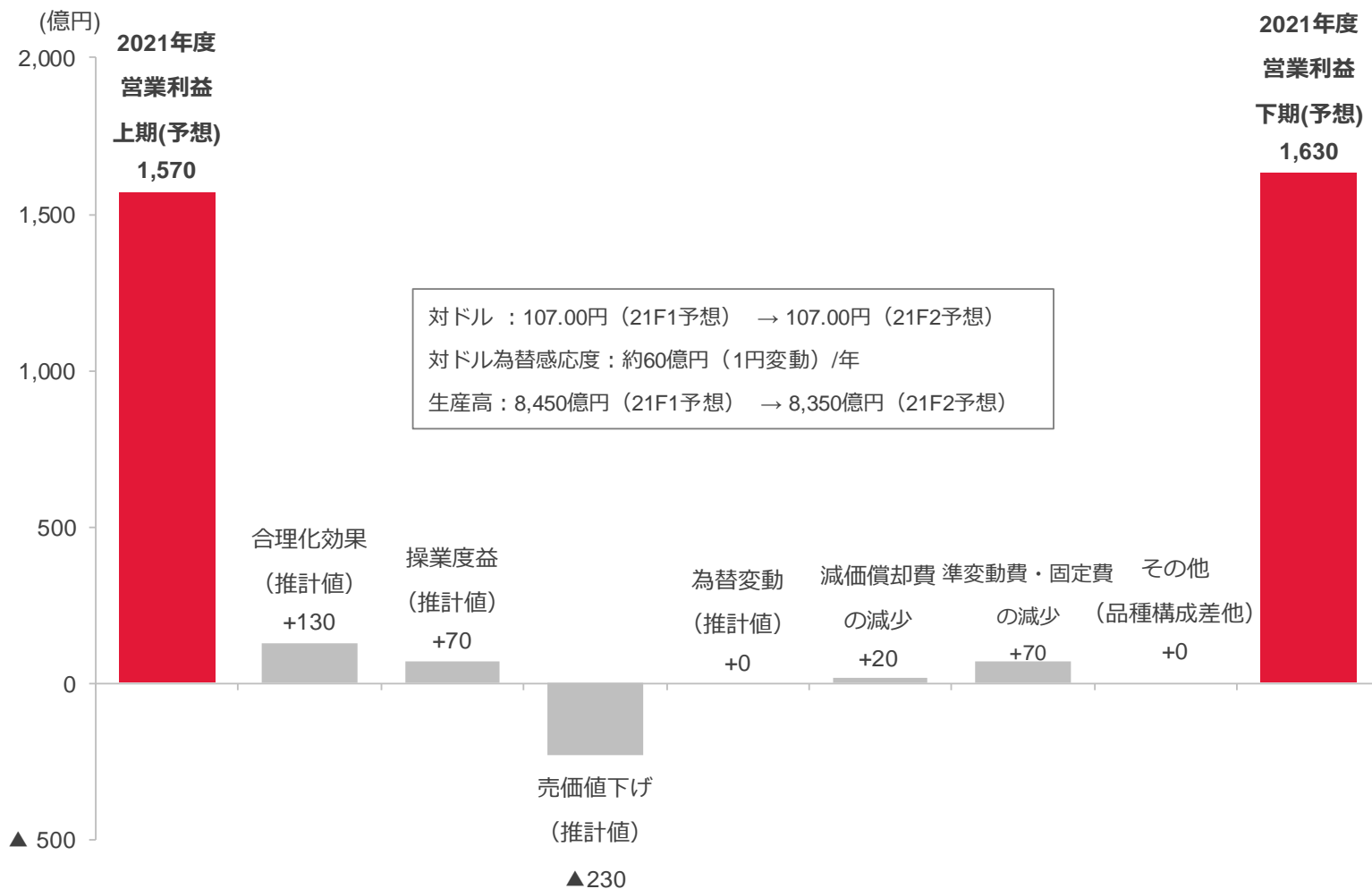
※操業度損益は売価値下げ・為替変動の影響を除いた生産高をもとに計算しております。

※準変動費・固定費の増減には、減損損失等の一時費用の影響が含まれております。

業績概況 [2021年度上期予想→2021年度下期予想]

	2021年度 上期予想		2021年度 下期予想		増減	
	(億円)	(%)	(億円)	(%)	(億円)	(%)
売上高	8,470	100.0	8,130	100.0	▲340	▲4.0
営業利益	1,570	18.5	1,630	20.0	+60	+3.8
税引前当期純利益	1,580	18.7	1,640	20.2	+60	+3.8
当社株主に帰属する 当期純利益	1,180	13.9	1,220	15.0	+40	+3.4

利益変動要因 [2021年度上期予想→2021年度下期予想]



※操業度損益は売値下げ・為替変動の影響を除いた生産高をもとに計算しております。

財務データ(1/3)

(億円)

	2018年度				2019年度				2020年度			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	3,455	4,429	4,276	3,590	3,576	4,034	4,102	3,629	3,268	4,252	4,686	4,095
営業利益	482	913	856	417	626	588	795	524	513	802	1,084	733
税引前四半期純利益	499	928	797	449	632	616	780	513	539	792	1,063	769
当社株主に帰属する 四半期純利益	390	693	601	385	468	439	561	362	396	603	765	607
設備投資	777	788	727	624	529	620	814	854	402	438	489	639
減価償却費	269	305	323	347	336	346	357	364	340	359	357	375
研究開発費	260	243	251	262	261	253	247	264	248	262	244	263
対ドルレート(円)	109.07	111.46	112.90	110.21	109.90	107.35	108.76	108.97	107.62	106.22	104.51	105.90

財務データ(2/3)

(億円)

		2018年度				2019年度				2020年度			
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
製品別 売上高	コンデンサ	1,265	1,472	1,583	1,423	1,377	1,378	1,457	1,382	1,345	1,561	1,673	1,687
	圧電製品	381	385	321	300	314	319	336	323	264	344	320	366
	その他コンポーネント	938	1,083	992	909	924	986	928	792	774	1,013	1,070	1,020
	コンポーネント計	2,583	2,939	2,896	2,632	2,615	2,683	2,722	2,498	2,382	2,918	3,062	3,072
	モジュール	865	1,482	1,371	950	952	1,343	1,370	1,121	879	1,328	1,618	1,016
	売上高計	3,448	4,421	4,266	3,582	3,567	4,025	4,092	3,619	3,262	4,245	4,680	4,089
用途別 売上高	AV	173	197	175	150	169	177	148	116	154	207	184	173
	通信	1,574	2,355	2,133	1,546	1,639	2,121	2,261	1,900	1,592	2,221	2,477	1,759
	コンピュータ及び関連機器	564	653	680	595	586	606	581	532	680	713	745	777
	カーエレクトロニクス	596	630	660	685	668	661	662	644	428	664	800	839
	家電・その他	541	586	619	606	506	460	439	426	407	440	473	540
	売上高計	3,448	4,421	4,266	3,582	3,567	4,025	4,092	3,619	3,262	4,245	4,680	4,089
地域別 売上高	南北アメリカ	389	763	751	456	472	579	458	387	286	487	552	380
	ヨーロッパ	329	322	332	415	361	317	304	338	212	318	350	383
	中華圏	1,810	2,315	2,161	1,657	1,727	2,081	2,372	1,921	1,988	2,441	2,764	2,318
	アジア・その他	603	664	642	684	630	696	608	646	487	677	628	629
	海外計	3,131	4,064	3,886	3,212	3,190	3,673	3,743	3,293	2,972	3,923	4,295	3,710
	日本	318	357	380	369	378	353	349	326	289	322	385	378
売上高計	3,448	4,421	4,266	3,582	3,567	4,025	4,092	3,619	3,262	4,245	4,680	4,089	

財務データ(3/3)

(億円)

		2018年度				2019年度				2020年度			
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
コンポーネント	売上高	2,686	3,056	2,982	2,676	2,717	2,788	2,852	2,625	2,456	3,008	3,150	3,140
	事業利益	626	875	849	772	675	501	689	631	589	792	914	835
モジュール	売上高	865	1,482	1,371	950	952	1,343	1,370	1,121	879	1,328	1,618	1,016
	事業利益	▲5	169	140	▲159	79	179	219	17	69	148	329	▲4
その他	売上高	244	336	208	236	169	154	140	129	144	168	151	147
	事業利益	29	34	22	21	15	16	12	15	19	20	19	19
消去又は本社部門	売上高	▲340	▲445	▲285	▲272	▲264	▲251	▲260	▲247	▲211	▲252	▲233	▲208
	本社部門費	▲168	▲165	▲155	▲216	▲143	▲108	▲125	▲139	▲164	▲159	▲179	▲117
連結	売上高	3,455	4,429	4,276	3,590	3,576	4,034	4,102	3,629	3,268	4,252	4,686	4,095
	営業利益	482	913	856	417	626	588	795	524	513	802	1,084	733

muRata
INNOVATOR IN ELECTRONICS