



# 株式会社ブロンコビリー 2020年12月期 決算参考資料

(2020年1月1日～2020年12月31日)

<http://www.bronco.co.jp/ir/>

## 【目次】

1. 経営成績	(1) 損益計算書	P. 1
	(2) 売上の状況	P. 2
	(3) 貸借対照表・キャッシュ・フロー計算書	P. 5
2. 業績予想に関して		P. 6
3. 「収益認識会計基準」の早期適用について		P. 6
4. 参考資料	(1) 損益計算書・売上前年比推移	P. 7
	(2) 貸借対照表・キャッシュ・フロー計算書	P. 9

本資料につきましては、株主・投資家の皆様への情報提供のみを目的としたものであり、売買の勧誘を目的としたものではありません。  
本資料における、将来予想に関する記述につきましては、目標や予測に基づいており、確約や保証を与えるものではありません。また、将来における当社の業績が、現在の当社の将来予想と異なる結果になることがある点を認識された上でご利用ください。  
本資料は株主・投資家の皆様がいかなる目的にご利用される場合においても、株主・投資家の皆様ご自身のご判断と責任においてご利用されることを前提にご提示させていただくものであり、当社はいかなる場合においてもその責任は負いません。

【問い合わせ先】株式会社ブロンコビリー 経営企画部経営企画課 TEL : 052-856-4129 MAIL : ir@bronco.co.jp

## 1. 経営成績

### (1) 損益計算書（4Qと年間）

#### ① 損益計算書

(単位：百万円)

	4Q (10-12月)					年間 (1-12月)				
	2019年 実績	2020年 計画	2020年 実績	対前年 増減率	対計画 増減率	2019年 実績	2020年 計画	2020年 実績	対前年 増減率	対計画 増減率
売上高	5,283	4,376	4,614	▲ 12.6%	+ 5.5%	22,324	17,000	17,272	▲ 22.6%	+ 1.6%
売上原価	1,466	1,233	1,219	▲ 16.8%	▲ 1.2%	6,104	4,780	4,783	▲ 21.6%	+ 0.1%
売上総利益	3,816	3,142	3,395	▲ 11.0%	+ 8.1%	16,219	12,220	12,489	▲ 23.0%	+ 2.2%
販管費	3,311	2,950	3,150	▲ 4.9%	+ 6.7%	13,824	12,120	12,326	▲ 10.8%	+ 1.7%
営業利益	505	191	245	▲ 51.4%	+ 28.2%	2,395	100	162	▲ 93.2%	+ 62.3%
経常利益	520	195	263	▲ 49.3%	+ 34.8%	2,458	150	250	▲ 89.8%	+ 67.1%
当期純利益	332	121	▲ 6	—	—	1,544	▲ 450	▲ 588	—	—
<b>(売上高構成比)</b>										
売上原価	27.8%	28.2%	26.4%	▲ 1.4%	▲ 1.8%	27.3%	28.1%	27.7%	+ 0.4%	▲ 0.4%
売上総利益	72.2%	71.8%	73.6%	+ 1.4%	+ 1.8%	72.7%	71.9%	72.3%	▲ 0.4%	+ 0.4%
販管費	62.7%	67.4%	68.3%	+ 5.6%	+ 0.9%	61.9%	71.3%	71.4%	+ 9.5%	+ 0.1%
営業利益	9.6%	4.4%	5.3%	▲ 4.3%	+ 0.9%	10.7%	0.6%	0.9%	▲ 9.8%	+ 0.3%
経常利益	9.9%	4.5%	5.7%	▲ 4.2%	+ 1.2%	11.0%	0.9%	1.5%	▲ 9.5%	+ 0.6%
当期純利益	6.3%	2.8%	—	—	—	6.9%	—	—	—	—

#### ② 販売費及び一般管理費

(単位：百万円)

	4Q (10-12月)			年間 (1-12月)		
	2019年 実績	2020年 実績	対前年 増減率	2019年 実績	2020年 実績	対前年 増減率
人件費	1,584	1,458	▲ 7.9%	6,545	5,704	▲ 12.8%
販促・宣伝費	461	570	+ 23.4%	2,030	2,074	+ 2.2%
賃借料	386	338	▲ 12.5%	1,546	1,342	▲ 13.2%
減価償却費	204	185	▲ 9.4%	827	714	▲ 13.6%
水道光熱費	165	141	▲ 14.6%	722	600	▲ 17.0%
維持管理・修繕費	113	111	▲ 1.8%	479	460	▲ 4.0%
その他	396	345	▲ 12.7%	1,673	1,430	▲ 14.5%
<b>(売上高構成比)</b>						
人件費	30.0%	31.6%	+ 1.6%	29.3%	33.0%	+ 3.7%
販促・宣伝費	8.7%	12.4%	+ 3.7%	9.1%	12.0%	+ 2.9%
賃借料	7.3%	7.3%	+ 0.0%	6.9%	7.8%	+ 0.9%
減価償却費	3.9%	4.0%	+ 0.1%	3.7%	4.1%	+ 0.4%
水道光熱費	3.1%	3.1%	+ 0.0%	3.2%	3.5%	+ 0.3%
維持管理・修繕費	2.1%	2.4%	+ 0.3%	2.1%	2.7%	+ 0.6%
その他	7.5%	7.5%	+ 0.0%	7.5%	8.3%	+ 0.8%

#### 【お知らせ】

2020年計画は、2020年7月15日発表の業績予想に基づくものです。

1Q～3Qの損益計算書はP. 7の参考資料をご覧ください。

#### ③ 損益計算書（年間）解説

	明細
販促引当金繰入	アプリ付与ポイントの引当金 43百万円
営業外収入	特別有給休暇助成金 14百万円
特別利益	補助金収入（雇用調整助成金） 1億15百万円
特別損失	店舗休止損失（休業期間中の賃借料、減価償却費、給与手当等） 2億51百万円 減損損失（閉店7店舗、不採算店舗5店舗） 5億8百万円

(2) 売上の状況

①既存店前年比

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
売上	96.0%	107.9%	67.2%	21.8%	48.7%	75.0%	94.4%	78.3%	80.3%	92.6%	85.0%	95.6%
客数	96.5%	112.5%	66.5%	22.3%	53.3%	77.6%	89.7%	76.7%	78.9%	89.3%	76.9%	87.7%
客単価	99.4%	95.9%	100.9%	97.6%	91.5%	96.6%	105.2%	102.1%	101.8%	103.6%	110.7%	109.0%
四半期別	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
売上	88.8%	48.5%	83.7%	91.0%	68.9%	73.9%	87.2%	77.9%				
客数	90.0%	50.9%	81.4%	84.3%	70.5%	74.1%	82.8%	76.5%				
客単価	98.8%	95.2%	102.9%	107.9%	97.7%	99.8%	105.3%	101.8%				

②時間帯別既存店前年比

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	
ランチ	売上	97.2%	111.1%	74.2%	28.0%	61.3%	79.5%	97.8%	80.8%	84.8%	91.0%	90.4%	98.9%
	客数	96.0%	112.7%	69.9%	26.6%	62.8%	81.2%	91.5%	79.3%	80.3%	88.0%	81.4%	89.9%
	客単価	101.2%	98.6%	106.1%	105.0%	97.5%	97.9%	107.0%	102.0%	105.6%	103.5%	111.1%	110.0%
ディナー	売上	94.9%	105.1%	61.3%	16.3%	38.2%	71.1%	91.4%	76.1%	76.4%	94.1%	80.7%	92.7%
	客数	97.4%	112.3%	61.2%	15.4%	39.0%	72.2%	87.0%	73.2%	76.7%	91.6%	70.4%	84.4%
	客単価	97.4%	93.6%	100.2%	106.0%	98.1%	98.4%	105.1%	103.9%	99.6%	102.7%	114.6%	109.8%
四半期別	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間					
ランチ	売上	93.0%	56.1%	87.2%	93.5%	74.9%	79.0%	90.2%	82.4%				
	客数	91.2%	56.5%	83.4%	86.3%	74.1%	77.1%	84.8%	79.3%				
	客単価	102.0%	99.3%	104.5%	108.4%	101.1%	102.5%	106.3%	104.0%				
ディナー	売上	85.2%	41.9%	80.8%	88.8%	63.7%	69.5%	84.5%	73.9%				
	客数	88.0%	42.3%	78.5%	81.3%	64.9%	69.5%	79.8%	72.3%				
	客単価	96.9%	99.2%	103.0%	109.2%	98.2%	100.0%	105.9%	102.3%				

③時間帯別売上高構成比

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
ランチ	48.0%	47.9%	49.9%	59.7%	57.1%	48.5%	47.7%	47.4%	48.9%	47.9%	47.7%	48.4%
ディナー	52.0%	52.1%	50.1%	40.3%	42.9%	51.5%	52.3%	52.6%	51.1%	52.1%	52.3%	51.6%
四半期別	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
ランチ	48.5%	53.1%	48.0%	48.0%	50.1%	49.3%	48.0%	48.9%				
ディナー	51.5%	46.9%	52.0%	52.0%	49.9%	50.7%	52.0%	51.1%				

④時間帯別客数構成比

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
ランチ	60.8%	61.8%	64.1%	73.2%	70.5%	62.6%	61.4%	59.2%	61.4%	61.5%	62.2%	61.4%
ディナー	39.2%	38.2%	35.9%	26.8%	29.5%	37.4%	38.6%	40.8%	38.6%	38.5%	37.8%	38.6%
四半期別	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
ランチ	62.1%	67.0%	60.6%	61.7%	63.8%	62.6%	61.1%	62.4%				
ディナー	37.9%	33.0%	39.4%	38.3%	36.2%	37.4%	38.9%	37.6%				

(2) 売上の状況

⑤メニュー出数構成

		2019年				2020年			
		1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q
ランチ	ステーキ	22.3%	27.5%	25.4%	21.8%	19.0%	16.6%	29.7%	24.4%
	ハンバーグ	35.5%	32.9%	34.4%	35.6%	35.9%	34.4%	29.7%	33.5%
	コンビ	22.9%	20.8%	20.6%	23.3%	25.4%	24.5%	22.3%	23.3%
	他	19.3%	18.8%	19.5%	19.3%	19.7%	24.5%	18.3%	18.9%
ディナー	ステーキ	28.2%	31.5%	33.6%	29.8%	29.0%	26.5%	38.6%	29.7%
	ハンバーグ	37.4%	35.6%	36.2%	35.5%	36.9%	34.5%	28.2%	33.6%
	コンビ	26.8%	24.7%	21.9%	26.5%	27.5%	24.7%	26.3%	29.4%
	他	7.6%	8.2%	8.3%	8.2%	6.6%	14.3%	6.9%	7.2%

⑥キャンペーンメニュー

※単品税抜価格

開催期間	内 容	(ポーション)	(通常価格)	(特別価格)
5月13日～6月30日	テイクアウトメニュー全店導入			
7月10日～7月31日	夏のステーキ祭り 第1弾			
	人気のステーキを期間限定の特別価格で提供			
	「炭焼き極選リブロースステーキ」 「炭焼きやわらかヒレステーキ」 その他コンビメニューも特別価格で提供	200 g 140 g	2,480円 2,280円	1,980円 1,980円
8月1日～8月18日	夏のステーキ祭り 第2弾 新商品「炭焼きオーシャンリブロースステーキ」を期間限定導入 「炭焼きやわらかヒレステーキ」、コンビメニューも特別価格を継続	200 g	—	1,980円
8月19日～8月31日	夏のステーキ祭り 第3弾 地域限定「炭焼きぶどう牛リブロースステーキ」を期間限定導入 「炭焼きやわらかヒレステーキ」、コンビメニューも特別価格を継続	200 g	—	1,980円
9月1日～10月13日	ウルグアイフェア			
	ウルグアイ産のステーキを期間限定の特別価格で提供			
	「【ウルグアイ産】炭焼き超厚切り熟成サーロインステーキ」 「【ウルグアイ産】炭焼きやわらかヒレステーキ」 その他コンビメニューも特別価格で提供	200 g 140 g	1,780円 —	1,480円 1,980円
11月28日～	黒毛和牛ステーキ導入			
	期間限定で国産黒毛和牛ステーキを提供			
	第1弾「炭焼き特選黒毛和牛ヒレステーキ」 第2弾「炭焼き特選黒毛和牛ロースステーキ」	120 g 140 g	— —	2,880円 2,880円

(2) 売上の状況

⑦都府県別実績

	2018年(1-12月)			2019年(1-12月)			2020年(1-12月)		
	期末 店舗数	売上高 構成比	既存店 前年比	期末 店舗数	売上高 構成比	既存店 前年比	期末 店舗数	売上高 構成比	既存店 前年比
愛知県	43	34.4%	99.7%	42	33.0%	93.7%	42	36.0%	84.3%
岐阜県	11	7.7%	99.2%	10	7.2%	98.3%	10	7.5%	82.8%
三重県	5	3.4%	98.7%	5	3.1%	92.3%	4	3.0%	86.5%
静岡県	10	6.1%	99.8%	8	5.5%	90.0%	7	4.9%	79.0%
東海地区合計	69	51.6%	99.6%	65	48.9%	93.9%	63	51.4%	83.7%
東京都	10	8.0%	97.9%	10	7.7%	92.3%	10	7.3%	73.8%
埼玉県	11	9.2%	98.4%	12	9.2%	90.1%	11	8.3%	72.2%
神奈川県	13	9.3%	99.6%	13	10.9%	90.4%	12	10.0%	71.7%
千葉県	15	10.7%	97.0%	14	9.6%	90.1%	12	8.3%	71.7%
関東地区合計	49	37.2%	98.1%	49	37.4%	90.6%	45	34.0%	72.3%
滋賀県	4	2.9%	110.0%	4	2.7%	93.9%	4	2.5%	73.5%
京都府	4	2.9%	102.3%	4	2.7%	91.3%	4	2.6%	72.4%
大阪府	4	3.2%	101.3%	6	4.2%	94.6%	6	5.6%	72.7%
兵庫県	5	2.3%	—	5	3.4%	89.0%	5	3.1%	69.8%
奈良県	—	—	—	1	0.7%	—	1	0.8%	—
関西地区合計	17	11.3%	105.4%	20	13.7%	92.3%	20	14.6%	72.0%
合計	135	100.0%	99.3%	134	100.0%	92.5%	128	100.0%	77.9%

⑧店舗数・従業員数

	2018年		2019年				2020年			
	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	
店舗数	135	136	135	135	134	133	133	132	128	
社員数	497	476	571	542	527	500	557	538	527	
パートナー数	5,265	5,025	5,024	5,088	5,102	4,558	4,359	4,467	4,367	

⑨設備投資

(単位：百万円)

	2018年		2019年				2020年			
	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	
新規出店	599	138	150	140	206	—	—	—	—	
既存店改装	4	7	8	—	11	—	—	—	—	
その他	11	20	30	29	14	39	20	26	86	
ファクトリー	2	23	2	2	0	1	—	2	0	
システム	0	7	0	0	17	0	—	—	9	
その他	—	74	1	—	—	—	2	—	—	
合計	618	272	195	172	250	41	23	28	97	
年間投資額	1,809	—	—	—	890	—	—	—	190	

(3) 貸借対照表・キャッシュ・フロー計算書

①貸借対照表

(単位：百万円)

	2018年	2019年				2020年			
	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q
(資産の部)									
流動資産	8,038	7,182	7,552	7,789	8,421	8,223	12,461	12,840	12,955
現金・預金	6,911	6,014	6,330	6,538	7,159	7,177	11,317	11,541	11,520
固定資産	11,834	12,829	12,829	12,750	12,620	12,436	12,040	11,748	11,540
有形固定資産	10,178	10,157	10,175	10,044	9,941	9,784	9,325	9,167	8,959
無形固定資産	153	155	151	156	168	184	210	206	212
投資その他資産	1,501	2,516	2,503	2,549	2,511	2,467	2,504	2,374	2,367
資産合計	19,873	20,011	20,382	20,539	21,041	20,660	24,501	24,588	24,495
(負債の部)									
流動負債	2,535	2,460	2,424	2,327	2,457	2,030	1,973	1,774	1,693
短期借入金	103	275	110	275	110	275	110	166	66
固定負債	575	576	578	571	607	603	5,587	5,584	5,575
長期借入金	—	—	—	—	—	—	5,000	5,000	5,000
資産除去債務	358	363	364	361	367	367	355	356	352
負債合計	3,111	3,037	3,003	2,899	3,065	2,634	7,560	7,358	7,269
(純資産の部)									
資本金	2,199	2,202	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210
利益剰余金	12,399	12,598	12,992	13,250	13,582	13,631	12,535	12,819	12,813
純資産合計	16,761	16,974	17,379	17,639	17,976	18,025	16,940	17,230	17,226
負債純資産合計	19,873	20,011	20,382	20,539	21,041	20,660	24,501	24,588	24,495
自己資本比率	84.0%	84.5%	85.0%	85.7%	85.2%	87.0%	68.9%	69.8%	70.1%

②キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	2018年	2019年				2020年			
	4 Q累計	1 Q累計	2 Q累計	3 Q累計	4 Q累計	1 Q累計	2 Q累計	3 Q累計	4 Q累計
営業活動によるCF	2,792	351	1,078	1,453	2,420	65	▲ 559	▲ 335	▲ 57
税引前当期純利益	2,579	569	1,161	1,817	2,325	359	▲ 909	▲ 469	▲ 413
減価償却費	922	227	455	686	912	207	411	616	820
法人税等の支払額	▲ 680	▲ 475	▲ 475	▲ 902	▲ 903	▲ 358	▲ 358	▲ 729	▲ 729
投資活動によるCF	▲ 1,762	▲ 1,242	▲ 1,496	▲ 1,653	▲ 1,837	▲ 38	▲ 105	▲ 156	▲ 351
定期預金の預入	▲ 36	▲ 1,009	▲ 1,018	▲ 1,027	▲ 1,036	▲ 9	▲ 12	▲ 12	▲ 12
有形固定資産の取得	▲ 1,649	▲ 240	▲ 470	▲ 614	▲ 758	▲ 32	▲ 66	▲ 106	▲ 296
財務活動によるCF	▲ 381	▲ 15	▲ 180	▲ 200	▲ 371	▲ 18	4,810	4,862	4,758
長期借入	—	—	—	—	—	—	5,000	5,000	5,000
短期借入金の純増減額	▲ 4	171	6	171	6	164	—	56	▲ 43
配当金の支払額	▲ 361	▲ 179	▲ 180	▲ 360	▲ 362	▲ 179	▲ 180	▲ 181	▲ 181
現金及び現金同等物の増減額	649	▲ 906	▲ 599	▲ 400	211	8	4,146	4,369	4,349
現金及び現金同等物の期末残高	5,909	4,353	5,310	5,508	6,121	6,129	10,267	10,490	10,470

## 2. 業績予想に関して

2020年4月の緊急事態宣言解除以降、売上高は回復傾向となりながら、第3波を見据え業績予想を作成しておりましたが、2021年1月8日以降、1都3県を対象に緊急事態宣言が発令され、13日には11都府県に地域が拡大されました。緊急事態宣言の2回目の発令による飲食店の営業時間短縮要請だけでなく、不要不急の外出自粛等の要請による消費者のマインドと行動の変化を含めて、適性かつ合理的な算定が困難であることから、2021年12月期の業績予想は未定とさせていただきます。今後の動向を見極めながら、業績予想の算定が可能となった段階で速やかに公表いたします。

以下は、現段階で予定しております2021年12月期の出退店計画となります。今後、業績予想の算定の過程で変更となる可能性がございます。

なお、2021年12月期の期首より「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号平成30年3月30日、以下「収益認識会計基準」という）等の早期適用を予定しております。

### 出退店計画

	2020年 期末店舗数	上期（1-6月）		下期（7-12月）		2021年 期末店舗数
		出店	退店	出店	退店	
東海地区	63	—	1	5	1	—
関東地区	45	1				
関西地区	20	1				
合計	128	2	1	5	1	133

※1月25日海老名店オープン

## 3. 「収益認識会計基準」の早期適用について

2018年度の期首より「収益認識会計基準」を適用した場合

（単位：百万円）

	2018年			2019年			2020年		
	実績	適用時	差異	実績	適用時	差異	実績	適用時	差異
売上高	22,432	20,866	▲ 1,565	22,324	20,776	▲ 1,547	17,272	15,600	▲ 1,672
売上原価	6,124	6,124	—	6,104	6,104	—	4,783	4,783	—
売上総利益	16,307	14,742	▲ 1,565	16,219	14,672	▲ 1,547	12,489	10,817	▲ 1,672
販管費	13,710	12,145	▲ 1,565	13,824	12,276	▲ 1,547	12,326	10,654	▲ 1,672
営業利益	2,597	2,597	—	2,395	2,395	—	162	162	—
経常利益	2,669	2,669	—	2,458	2,458	—	250	250	—
当期純利益	1,787	1,787	—	1,544	1,544	—	▲ 588	▲ 588	—
<b>(売上高構成比)</b>									
売上原価	27.3%	29.3%	+ 2.0%	27.3%	29.4%	+ 2.1%	27.7%	30.7%	+ 3.0%
売上総利益	72.7%	70.7%	▲ 2.0%	72.7%	70.6%	▲ 2.1%	72.3%	69.3%	▲ 3.0%
販管費	61.1%	58.2%	▲ 2.9%	61.9%	59.1%	▲ 2.8%	71.4%	68.3%	▲ 3.1%
営業利益	11.6%	12.4%	+ 0.8%	10.7%	11.5%	+ 0.8%	0.9%	1.0%	+ 0.1%
経常利益	11.9%	12.8%	+ 0.9%	11.0%	11.8%	+ 0.8%	1.5%	1.6%	+ 0.2%
当期純利益	8.0%	8.6%	+ 0.6%	6.9%	7.4%	+ 0.5%	—	—	—

#### 4. 参考資料

(1) 損益計算書・売上前年比推移

①2020年損益計算書の四半期推移

(単位：百万円)

	1 Q (1-3月)			2 Q (4-6月)			3 Q (7-9月)			4 Q (10-12月)		
	2019年 実績	2020年 実績	対前年 増減率	2019年 実績	2020年 実績	対前年 増減率	2019年 実績	2020年 実績	対前年 増減率	2019年 実績	2020年 実績	対前年 増減率
売上高	5,629	5,056	▲ 10.2%	5,516	2,667	▲ 51.6%	5,895	4,934	▲ 16.3%	5,283	4,614	▲ 12.6%
売上原価	1,532	1,409	▲ 8.0%	1,519	765	▲ 49.6%	1,586	1,388	▲ 12.5%	1,466	1,219	▲ 16.8%
売上総利益	4,096	3,646	▲ 11.0%	3,996	1,901	▲ 52.4%	4,309	3,545	▲ 17.7%	3,816	3,395	▲ 11.0%
販管費	3,505	3,295	▲ 6.0%	3,419	2,740	▲ 19.9%	3,588	3,141	▲ 12.5%	3,311	3,150	▲ 4.9%
営業利益	591	351	▲ 40.7%	577	▲ 838	—	721	404	▲ 43.9%	505	245	▲ 51.4%
経常利益	609	371	▲ 38.9%	593	▲ 820	—	735	435	▲ 40.8%	520	263	▲ 49.3%
当期純利益	380	230	▲ 39.5%	393	▲ 1,096	—	438	284	▲ 35.1%	332	▲ 6	—
<b>(売上高構成比)</b>												
売上原価	27.2%	27.9%	+ 0.7%	27.6%	28.7%	+ 1.1%	26.9%	28.1%	+ 1.2%	27.8%	26.4%	▲ 1.4%
売上総利益	72.8%	72.1%	▲ 0.7%	72.4%	71.3%	▲ 1.1%	73.1%	71.9%	▲ 1.2%	72.2%	73.6%	+ 1.4%
販管費	62.3%	65.2%	+ 2.9%	62.0%	102.7%	+ 40.7%	60.9%	63.7%	+ 2.8%	62.7%	68.3%	+ 5.6%
営業利益	10.5%	6.9%	▲ 3.6%	10.5%	—	—	12.2%	8.2%	▲ 4.0%	9.6%	5.3%	▲ 4.3%
経常利益	10.8%	7.4%	▲ 3.4%	10.8%	—	—	12.5%	8.8%	▲ 3.7%	9.9%	5.7%	▲ 4.2%
当期純利益	6.8%	4.5%	▲ 2.3%	7.1%	—	—	7.4%	5.8%	▲ 1.6%	6.3%	—	—

(単位：百万円)

	上期 (1-6月)			3 Q累計 (1-9月)			下期 (7-12月)			年間 (1-12月)		
	2019年 実績	2020年 実績	対前年 増減率	2019年 実績	2020年 実績	対前年 増減率	2019年 実績	2020年 実績	対前年 増減率	2019年 実績	2020年 実績	対前年 増減率
売上高	11,145	7,723	▲ 30.7%	17,041	12,657	▲ 25.7%	11,179	9,549	▲ 14.6%	22,324	17,272	▲ 22.6%
売上原価	3,052	2,175	▲ 28.7%	4,638	3,564	▲ 23.2%	3,052	2,608	▲ 14.6%	6,104	4,783	▲ 21.6%
売上総利益	8,093	5,548	▲ 31.4%	12,402	9,093	▲ 26.7%	8,126	6,941	▲ 14.6%	16,219	12,489	▲ 23.0%
販管費	6,924	6,035	▲ 12.8%	10,512	9,176	▲ 12.7%	6,900	6,291	▲ 8.8%	13,824	12,326	▲ 10.8%
営業利益	1,168	▲ 487	—	1,890	▲ 83	—	1,226	649	▲ 47.0%	2,395	162	▲ 93.2%
経常利益	1,202	▲ 449	—	1,938	▲ 13	—	1,256	699	▲ 44.3%	2,458	250	▲ 89.8%
当期純利益	773	▲ 866	—	1,212	▲ 581	—	770	278	▲ 63.9%	1,544	▲ 588	—
<b>(売上高構成比)</b>												
売上原価	27.4%	28.2%	+ 0.8%	27.2%	28.2%	+ 1.0%	27.3%	27.3%	+ 0.0%	27.3%	27.7%	+ 0.4%
売上総利益	72.6%	71.8%	▲ 0.8%	72.8%	71.8%	▲ 1.0%	72.7%	72.7%	+ 0.0%	72.7%	72.3%	▲ 0.4%
販管費	62.1%	78.1%	+ 16.0%	61.7%	72.5%	+ 10.8%	61.7%	65.9%	+ 4.2%	61.9%	71.4%	+ 9.5%
営業利益	10.5%	—	—	11.1%	—	—	11.0%	6.8%	▲ 4.2%	10.7%	0.9%	▲ 9.8%
経常利益	10.8%	—	—	11.4%	—	—	11.2%	7.3%	▲ 3.9%	11.0%	1.5%	▲ 9.5%
当期純利益	6.9%	—	—	7.1%	—	—	6.9%	2.9%	▲ 4.0%	6.9%	—	—



(1) 損益計算書・売上前年比推移

②過去5年間の損益計算書の推移

(単位：百万円)

	2015年 実績	対前年 増減率	2016年 実績	対前年 増減率	2017年 実績	対前年 増減率	2018年 実績	対前年 増減率	2019年 実績	対前年 増減率	2020年 実績	対前年 増減率
売上高	15,926	+22.0%	18,010	+13.1%	19,765	+9.7%	22,432	+13.5%	22,324	▲0.5%	17,272	▲22.6%
売上原価	4,420	+21.4%	4,858	+9.9%	5,429	+11.8%	6,124	+12.8%	6,104	▲0.3%	4,783	▲21.6%
売上総利益	11,506	+22.3%	13,152	+14.3%	14,335	+9.0%	16,307	+13.8%	16,219	▲0.5%	12,489	▲23.0%
販管費	9,057	+22.5%	10,397	+14.8%	11,889	+14.4%	13,710	+15.3%	13,824	+0.8%	12,326	▲10.8%
営業利益	2,449	+21.6%	2,754	+12.5%	2,446	▲11.2%	2,597	+6.2%	2,395	▲7.8%	162	▲93.2%
経常利益	2,463	+22.7%	2,807	+14.0%	2,516	▲10.3%	2,669	+6.1%	2,458	▲7.9%	250	▲89.8%
当期純利益	1,626	+31.4%	1,883	+15.8%	1,744	▲7.4%	1,787	+2.4%	1,544	▲13.6%	▲588	—
<b>(売上高構成比)</b>												
売上原価	27.8%	▲0.1%	27.0%	▲0.8%	27.5%	+0.5%	27.3%	▲0.2%	27.3%	+0.0%	27.7%	+0.4%
売上総利益	72.2%	+0.1%	73.0%	+0.8%	72.5%	▲0.5%	72.7%	+0.2%	72.7%	+0.0%	72.3%	▲0.4%
販管費	56.9%	+0.2%	57.7%	+0.8%	60.2%	+2.5%	61.1%	+0.9%	61.9%	+0.8%	71.4%	+9.5%
営業利益	15.4%	+0.0%	15.3%	▲0.1%	12.4%	▲2.9%	11.6%	▲0.8%	10.7%	▲0.9%	0.9%	▲9.8%
経常利益	15.5%	+0.1%	15.6%	+0.1%	12.7%	▲2.9%	11.9%	▲0.8%	11.0%	▲0.9%	1.5%	▲9.5%
当期純利益	10.2%	+0.7%	10.5%	+0.3%	8.8%	▲1.7%	8.0%	▲0.8%	6.9%	▲1.1%	—	—

※従来の会計基準を適用しております。

③2019年既存店前年比

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	
全時間帯	売上	90.3%	87.3%	92.1%	87.9%	91.6%	93.3%	88.4%	99.2%	93.8%	88.3%	103.1%	94.8%
	客数	91.5%	88.7%	95.4%	91.4%	94.1%	94.9%	88.6%	97.7%	89.3%	89.6%	109.1%	96.1%
	客単価	98.7%	98.5%	96.5%	96.1%	97.4%	98.3%	99.8%	101.6%	105.1%	98.5%	94.5%	98.6%
ランチ	売上	93.0%	88.3%	94.8%	91.9%	93.1%	98.3%	93.3%	100.8%	95.3%	93.6%	101.2%	94.5%
	客数	93.8%	89.1%	99.3%	94.6%	95.1%	100.0%	93.4%	97.3%	89.9%	92.8%	106.4%	95.5%
	客単価	99.1%	99.1%	95.5%	97.1%	97.9%	98.3%	100.0%	103.5%	106.1%	100.8%	95.1%	99.0%
ディナー	売上	87.9%	86.4%	89.9%	84.5%	90.4%	89.4%	84.5%	97.9%	92.6%	83.6%	104.8%	95.1%
	客数	88.0%	87.9%	89.8%	86.5%	92.6%	88.1%	82.1%	98.2%	88.4%	84.5%	113.4%	97.2%
	客単価	99.9%	98.2%	100.1%	97.7%	97.6%	101.5%	102.9%	99.7%	104.7%	98.9%	92.5%	97.8%
四半期別	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間					
全時間帯	売上	90.1%	90.9%	94.1%	95.3%	90.5%	91.7%	94.6%	92.5%				
	客数	92.1%	93.4%	92.0%	98.1%	92.7%	92.5%	94.8%	93.8%				
	客単価	97.8%	97.3%	102.3%	97.1%	97.5%	99.1%	99.8%	98.7%				
ランチ	売上	92.3%	94.3%	96.7%	96.3%	93.3%	94.4%	96.5%	94.9%				
	客数	94.3%	96.5%	93.5%	98.1%	95.4%	94.7%	95.7%	95.5%				
	客単価	97.8%	97.8%	103.4%	98.2%	97.8%	99.7%	100.9%	99.3%				
ディナー	売上	88.2%	88.1%	91.9%	94.4%	88.2%	89.4%	93.0%	90.5%				
	客数	88.6%	89.1%	89.9%	98.2%	88.9%	89.1%	93.6%	91.1%				
	客単価	99.5%	98.9%	102.3%	96.2%	99.2%	100.3%	99.4%	99.4%				

(2) 貸借対照表・キャッシュ・フロー計算書

①貸借対照表

(単位：百万円)

	2015年 期末	対前年 増減率	2016年 期末	対前年 増減率	2017年 期末	対前年 増減率	2018年 期末	対前年 増減率	2019年 期末	対前年 増減率	2020年 期末	対前年 増減率
(資産の部)												
流動資産	7,463	+ 3.1%	8,323	+ 11.5%	7,080	▲ 14.9%	8,038	+ 13.5%	8,421	+ 4.8%	12,955	+ 53.8%
現金・預金	6,777	+ 1.6%	7,571	+ 11.7%	6,225	▲ 17.8%	6,911	+ 11.0%	7,159	+ 3.6%	11,520	+ 60.9%
固定資産	7,496	+ 24.8%	8,330	+ 11.1%	11,123	+ 33.5%	11,834	+ 6.4%	12,620	+ 6.6%	11,540	▲ 8.6%
有形固定資産	6,111	+ 29.8%	6,907	+ 13.0%	9,558	+ 38.4%	10,178	+ 6.5%	9,941	▲ 2.3%	8,959	▲ 9.9%
無形固定資産	127	+ 13.0%	133	+ 4.9%	141	+ 6.2%	153	+ 8.1%	168	+ 9.7%	212	+ 26.2%
投資その他資産	1,257	+ 6.0%	1,289	+ 2.6%	1,422	+ 10.3%	1,501	+ 5.6%	2,511	+ 67.2%	2,367	▲ 5.7%
資産合計	14,959	+ 12.9%	16,653	+ 11.3%	18,203	+ 9.3%	19,873	+ 9.2%	21,041	+ 5.9%	24,495	+ 16.4%
(負債の部)												
流動負債	2,178	+ 16.7%	2,222	+ 2.0%	2,326	+ 4.7%	2,535	+ 9.0%	2,457	▲ 3.1%	1,693	▲ 31.1%
短期借入金	106	▲ 4.3%	105	▲ 0.5%	108	+ 2.0%	103	▲ 4.5%	110	+ 6.8%	66	▲ 39.2%
固定負債	458	+ 6.9%	504	+ 10.1%	543	+ 7.5%	575	+ 6.0%	607	+ 5.5%	5,575	+ 817.8%
長期借入金	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5,000	—
資産除去債務	265	+ 13.2%	298	+ 12.8%	325	+ 9.0%	358	+ 10.0%	367	+ 2.4%	352	▲ 3.9%
負債合計	2,637	+ 14.9%	2,727	+ 3.4%	2,869	+ 5.2%	3,111	+ 8.4%	3,065	▲ 1.5%	7,269	+ 137.1%
(純資産の部)												
資本金	2,199	+ 0.0%	2,199	+ 0.0%	2,199	+ 0.0%	2,199	+ 0.0%	2,210	+ 0.5%	2,210	+ 0.0%
利益剰余金	7,993	+ 20.7%	9,575	+ 19.8%	10,974	+ 14.6%	12,399	+ 13.0%	13,582	+ 9.5%	12,813	▲ 5.7%
純資産合計	12,322	+ 12.5%	13,926	+ 13.0%	15,334	+ 10.1%	16,761	+ 9.3%	17,976	+ 7.2%	17,226	▲ 4.2%
負債純資産合計	14,959	+ 12.9%	16,653	+ 11.3%	18,203	+ 9.3%	19,873	+ 9.2%	21,041	+ 5.9%	24,495	+ 16.4%
自己資本比率	82.4%	▲ 0.3%	83.5%	+ 1.1%	84.0%	+ 0.5%	84.0%	+ 0.0%	85.2%	+ 1.1%	70.1%	▲ 15.1%

②キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	2015年	2016年	2017年	2018年	2019年	2020年
営業活動によるCF	2,443	2,769	2,533	2,792	2,420	▲ 57
税引前当期純利益	2,442	2,775	2,483	2,579	2,325	▲ 413
減価償却費	629	778	822	922	912	820
法人税等の支払額	▲ 817	▲ 899	▲ 900	▲ 680	▲ 903	▲ 729
投資活動によるCF	▲ 2,099	▲ 1,697	▲ 3,557	▲ 1,762	▲ 1,837	▲ 351
定期預金の預入	▲ 36	▲ 36	▲ 36	▲ 36	▲ 1,036	▲ 12
有形固定資産の取得	▲ 1,958	▲ 1,577	▲ 3,345	▲ 1,649	▲ 758	▲ 296
財務活動によるCF	▲ 271	▲ 314	▲ 357	▲ 381	▲ 371	4,758
長期借入	—	—	—	—	—	5,000
短期借入金の純増減額	▲ 4	0	2	▲ 4	6	▲ 43
配当金の支払額	▲ 256	▲ 301	▲ 346	▲ 361	▲ 362	▲ 181
現金及び現金同等物の増減額	73	757	▲ 1,381	649	211	4,349
現金及び現金同等物の期末残高	5,883	6,641	5,259	5,909	6,121	10,470