

# 2020年度第2四半期 決算説明(総括)

2020年8月12日

株式会社 クラレ

## 2020年度上期実績

	20年度上期実績	前年同期実績	増減
売上高	2,620億円	2,874億円	▲254億円 (▲8.8%)
営業利益	196億円	279億円	▲83億円 (▲29.8%)
経常利益	176億円	247億円	▲70億円 (▲28.5%)
親会社株主に帰属 する四半期純利益	92億円	133億円	▲41億円 (▲30.9%)

### 参考

円/ドル	108	110
円/ユーロ	119	124
国産ナフサ価格 (千円/kl)	37	45

# 2020年度上期の主要施策実績

## 競争優位の 追求

- ◆ 光学用ポバールフィルム、倉敷事業所にて広幅ラインを稼働
- ◆ 水溶性ポバールフィルム、生産能力増強の実施
  - ― 米国新工場が稼働開始
  - ― ポーランド新工場建設を決定（2022年央稼働予定）
- ◆ <エバール>、新工場の検討
- ◆ カルゴン・カーボン、米国での新ライン増設を決定
- ◆ 増強中のメルトブローン不織布設備をマスクフィルターも生産可能な設備へ変更

## 新たな事業 領域の拡大

- ◆ 液晶ポリマーフィルム<ベクスター>
  - 5G普及を見据えた販売の加速と量産設備導入を検討
- ◆ バイオマス由来のバリア材<プランティック>
  - 米国での樹脂生産設備建設の完了、下期より生産及び供給を開始予定

## グループ 総合力強化

- ◆ カルゴン・カーボン事業の統合シナジーを推進
- ◆ ビジネス創出人材の育成制度『クラレプライド』の推進
  - ― 社内外講師から学ぶオンラインアカデミーや他社との合同研修を開始
- ◆ 働き方改革の推進
  - ― コロナ禍において在宅勤務、時差出勤の拡大、Webツールの積極的な導入
  - ― 時間単位の年次有給休暇制度を導入

# 2020年度通期業績予想

※2020年5月14日公表時点から変更有り。

	20年度 上期実績	20年度 下期計画	20年度 通期予想	19年度 実績	増減
売上高	2,620億円	2,480億円	5,100億円	5,758億円	▲658億円
営業利益	196億円	134億円	330億円	542億円	▲212億円
経常利益	176億円	114億円	290億円	483億円	▲193億円
親会社株主に 帰属する 当期純利益	92億円	38億円	130億円	▲20億円	150億円

国産ナフサ／kl

37千円

25千円

31千円

43千円

ドル（平均）

108円

105円

106円

109円

ユーロ（平均）

119円

120円

120円

122円

## 20年度の株主還元について

### ■ 「PROUD 2020」 期間中の株主還元

総還元性向：35%以上  
一株当たり配当金40円以上

### ■ 20年度中間配当金

中間配当：21円/株（期初予想：21円/株）

### ■ 20年度期末配当金(予想)

期末配当：19円/株（期初予想：21円/株）  
※年間配当予想：40円/株予定（中間：21円、期末19円）

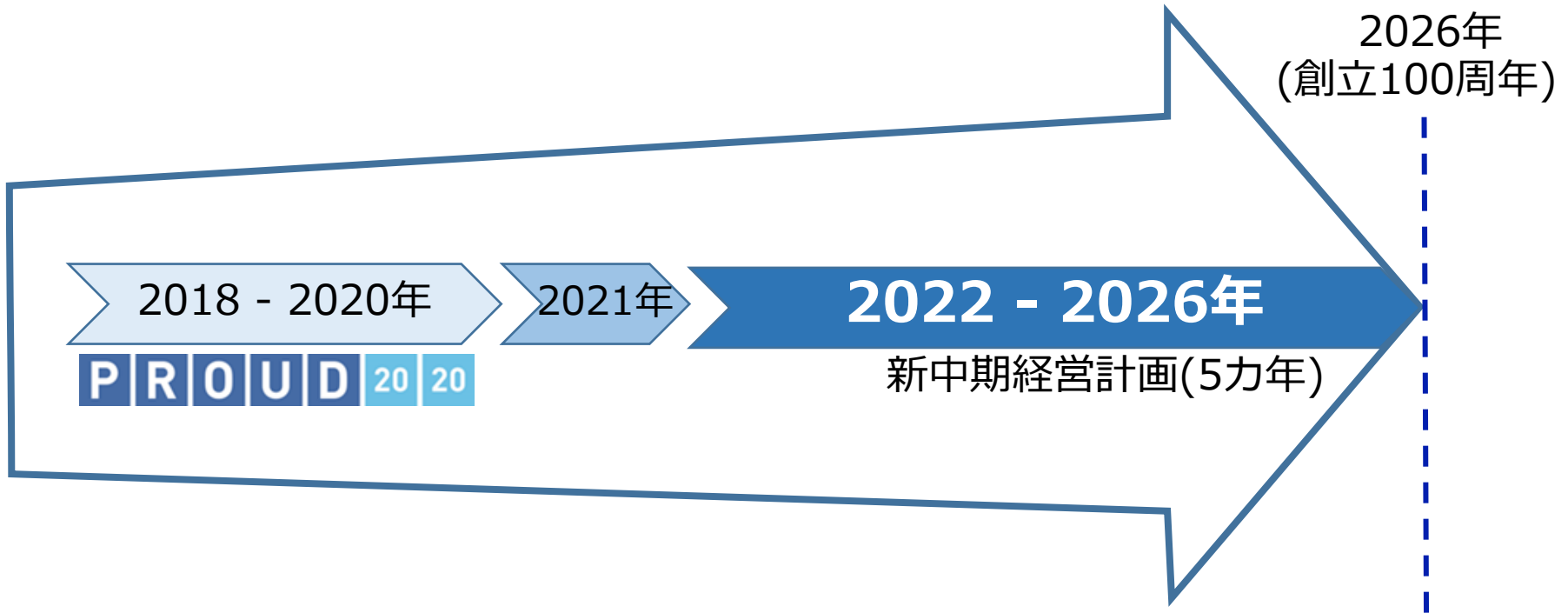
現中期経営計画にて掲げている株主還元方針を踏まえ、20年度の通期業績予想を受け、年間配当予想を40円/株とさせていただきます。

# 新中期経営計画の策定について

長期ビジョン「Kuraray Vision 2026」

ありたい姿

独自の技術に新たな要素を取り込み、  
持続的に成長するスペシャリティ化学企業



新型コロナウイルスの世界経済に与える影響が不透明であることから、  
新中期経営計画を2022年からの5カ年計画とする。（2021年は単年度経営計画）

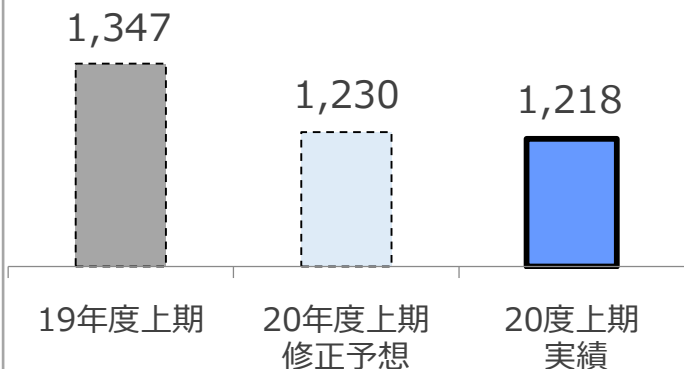
# 2020年度第2四半期決算説明

2020年8月12日

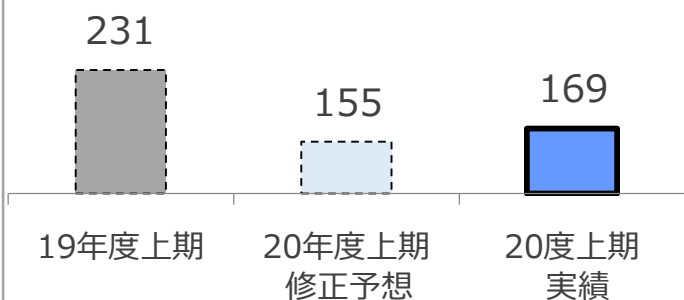
**株式会社 クラレ**

# ビニルアセテートセグメントの概要

## 売上高（億円）



## 営業利益（億円）



### ■ ポバール樹脂

世界的な需要の低迷により、数量が減少。

### ■ 光学用ポバールフィルム

液晶パネルメーカーによる在庫調整は一段落したが、コロナ禍の影響で前年同期並みの出荷。

### ■ 水溶性ポバールフィルム

個包装洗剤向けの販売が拡大。

### ■ PVBフィルム

建築向け、自動車向けとも低調に推移。

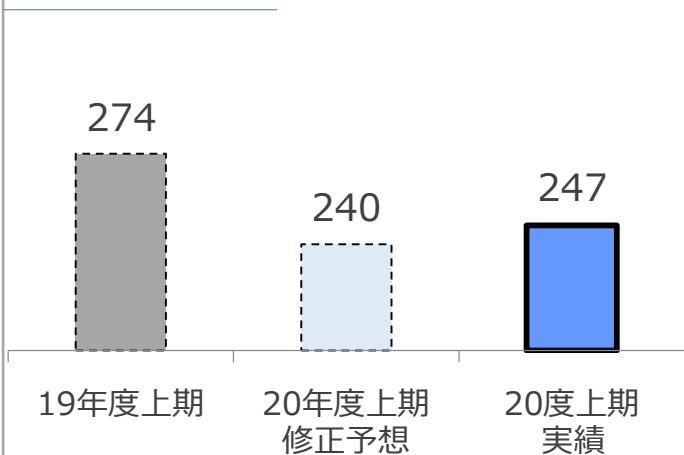
### ■ <エバール>

ガソリントank用途は自動車生産台数減少の影響を大きく受けるも、食品包材用途で販売量が増加。

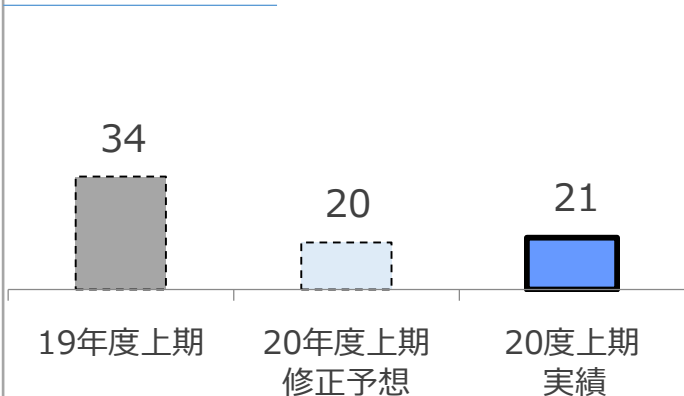


# イソプレンセグメントの概要

## 売上高（億円）



## 営業利益（億円）



## ■ イソプレン関連

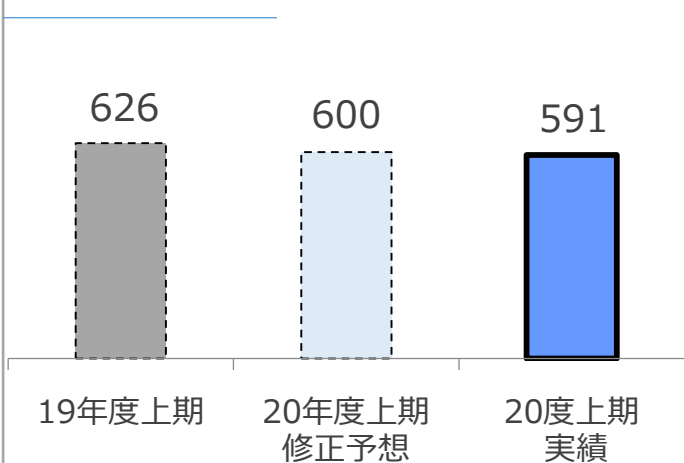
ファインケミカルおよび熱可塑性エラストマー<セプトン>とも、主に中国、アジアにおいて需要減速の影響を受けた。

## ■ <ジェネスタ>

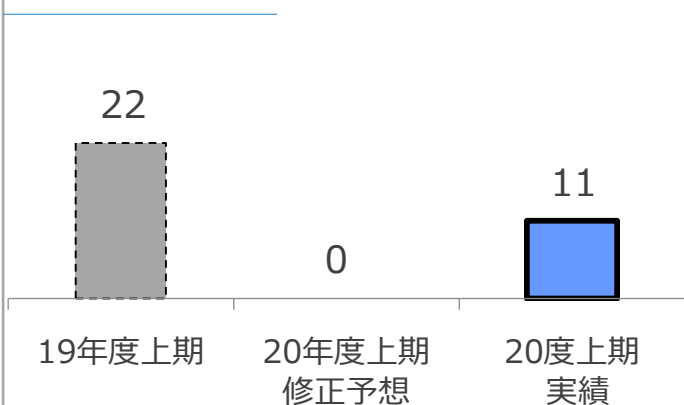
自動車用途は生産台数減少の影響を受けるも、電気・電子デバイス用途は堅調に推移。

# 機能材料セグメントの概要

## 売上高（億円）



## 営業利益（億円）



## ■ メタクリル

飛沫飛散防止用仕切板の需要は増えたものの、事業全体では市況悪化の影響受け低調。

## ■ メディカル

歯科材料において、感染蔓延により休業する歯科医が増えた結果、特に欧米で苦戦。

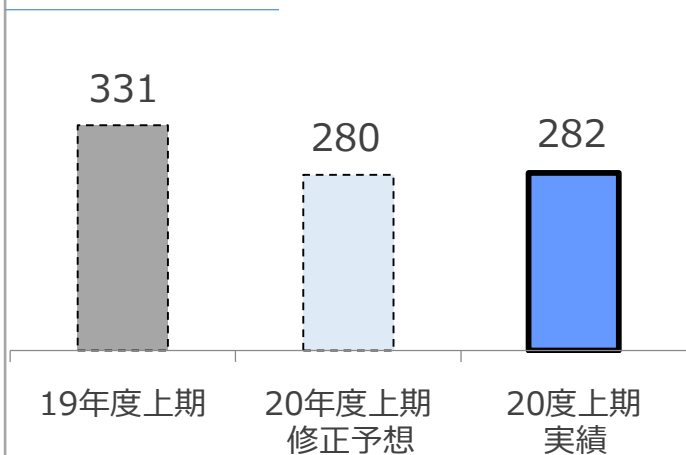
## ■ カルゴン・カーボン、炭素材料

カルゴン・カーボンは、コロナ禍においても生活を支える製品として底堅く推移。炭素材料も高付加価値品の販売が拡大。

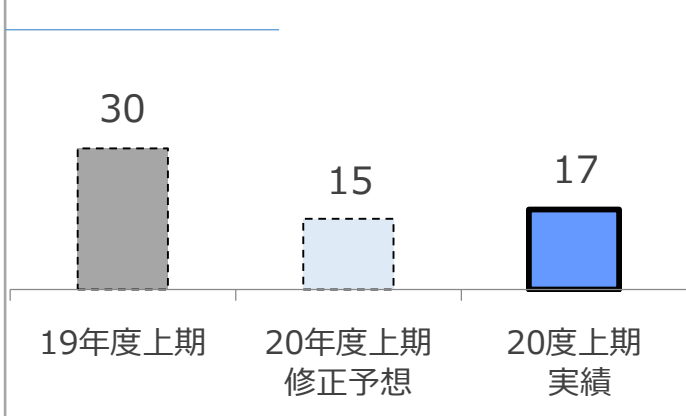
高機能活性炭の需要拡大に合わせ第2四半期にカルゴン・カーボン米国既存工場において設備増強を決定。

# 繊維セグメントの概要

## 売上高（億円）



## 営業利益（億円）



### ■ <クラリーノ>

アジア及び欧州での需要減退に伴い、販売量が減少。

### ■ 繊維資材

ビニロンでセメント補強用が低調に推移、  
ゴム資材向けも自動車生産台数減少の影響を受けた。

### ■ 生活資材

<クラフレックス>でマスク用途の販売は増えたものの  
コスメティック用途や自動車用途の需要が低迷。

# セグメント別売上高・営業利益

[ 億円 ]

	20年度 上期実績		前年同期実績		増減	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
ビニルアセテート	1,218	169	1,347	231	▲129	▲62
イソプレン	247	21	274	34	▲27	▲13
機能材料	591	11	626	22	▲34	▲12
繊維	282	17	331	30	▲48	▲13
トレーディング*	600	21	648	21	▲47	0
その他	222	2	260	4	▲39	▲2
調整額	▲541	▲44	▲612	▲62	71	18
合計	2,620	196	2,874	279	▲254	▲83

# 2020年度上期キャッシュフロー

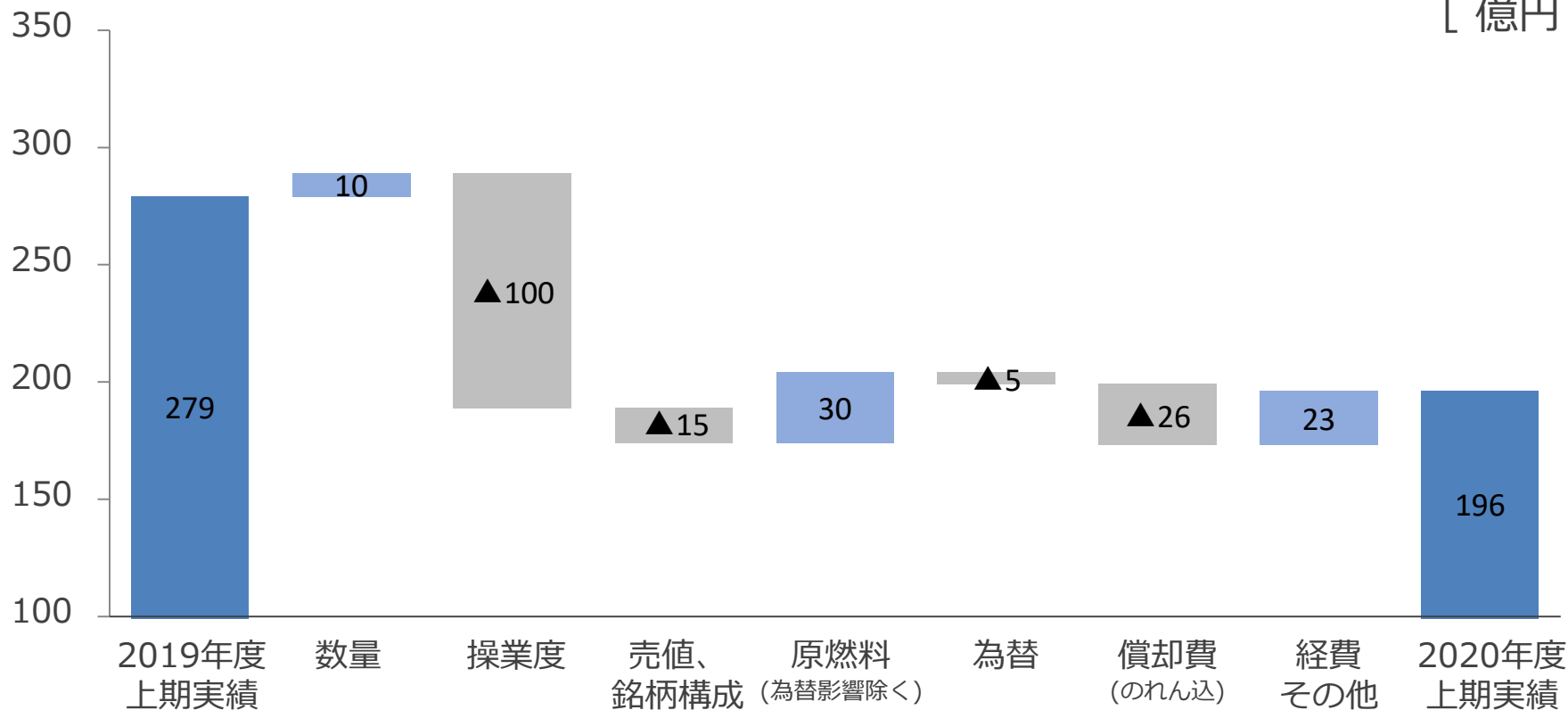
[ 億円 ]

	2020年度 上期	2019年度 上期	増減
営業CF	121	374	▲253
投資CF*	▲482	▲409	▲73
フリーCF*	▲361	▲35	▲326
M&A	-	-	-
設備投資 (受入ベース)	408	448	▲40
減価償却費 (のれん償却費込み)	310	284	26
研究開発費	103	106	▲3

\*投資CF、フリーCF：運用資金、M&A関連を除く

# 20年度上期営業利益増減分析

[ 億円 ]



	19年度上期	20年度上期
国産ナフサ/kl	45千円	37千円
ドル (平均)	110円	108円
ユーロ (平均)	124円	119円

# 貸借対照表①(資産の部)

[ 億円 ]

	20年6月末	19年12月末	増減
流動資産	4,878	3,947	930
固定資産	5,960	5,964	▲4
資産合計	10,838	9,911	926

<参考> 期末日為替レート

	20.6末	19.12末
円/ドル	108	110
円/ユーロ	121	123

## 貸借対照表②(負債の部)

[ 億円 ]

	20年6月末	19年12月末	増減
流動負債	2,022	2,017	5
固定負債	3,493	2,509	984
負債合計	5,515	4,526	989
純資産合計	5,323	5,385	▲63
負債・純資産合計	10,838	9,911	926
自己資本比率	47.7%	53.0%	▲5.3%

＜参考＞ 期末日為替レート

	20.6末	19.12末
円/ドル	108	110
円/ユーロ	121	123



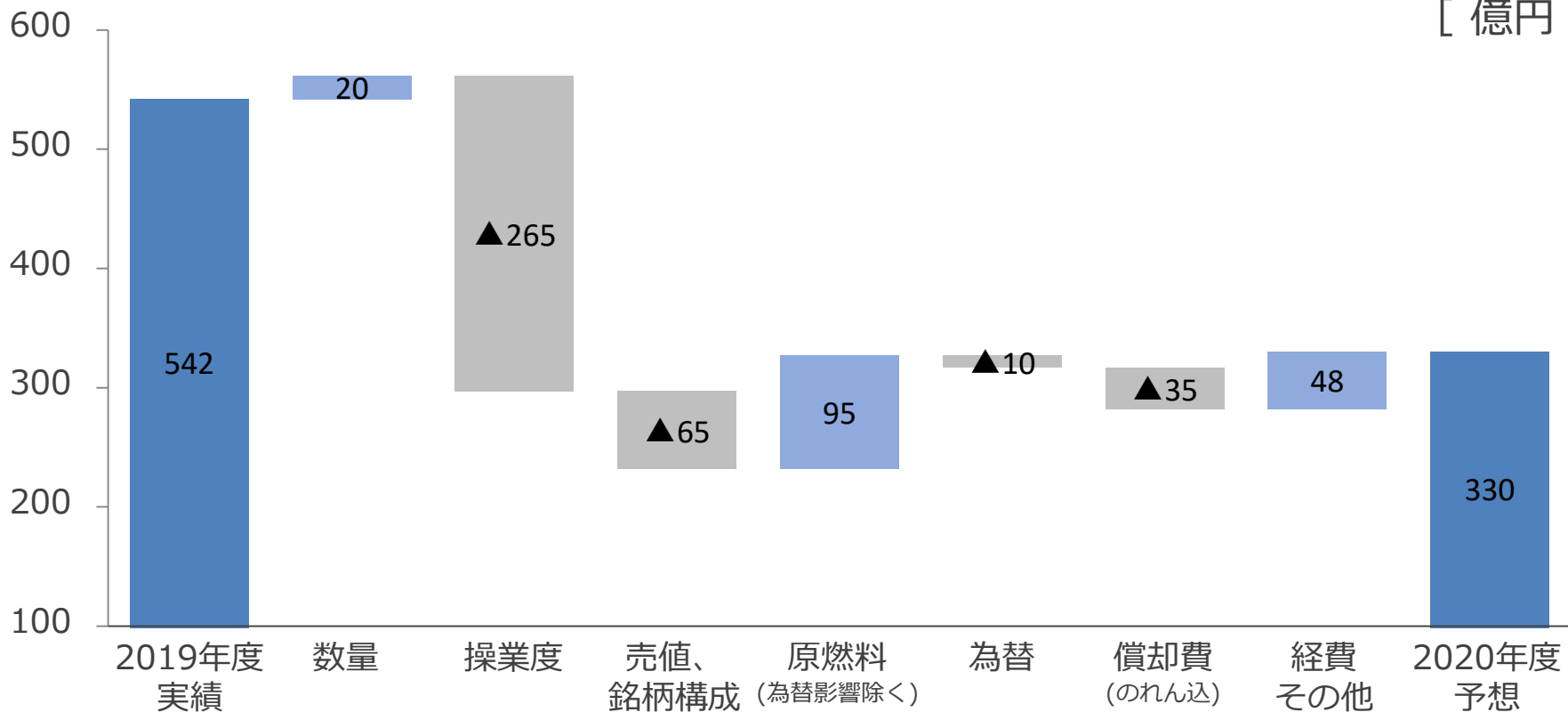
# 2020年度業績予想

[ 億円 ]

	2020年度 通期予想	2019年度 通期実績	増減
売上高	5,100	5,758	▲658
営業利益	330	542	▲212
経常利益	290	483	▲193
当期純利益	130	▲20	150
1株当たり当期純利益	37円80銭	▲5円66銭	43円46銭
1株当たり配当	40円	42円	▲2円
設備投資(決定ベース)	900	514	386
設備投資(受入ベース)	950	974	▲24
減価償却費(のれん償却費込)	617	582	35
研究開発費	210	212	▲2

# 20年度通期営業利益増減分析

[ 億円 ]



	19年度実績	20年度前提
国産ナフサ/kI	43千円	31千円
ドル (平均)	109円	106円
ユーロ (平均)	122円	120円

# 2020年度業績予想

[ 億円 ]

	2020年度 今回修正予想 (2020年8月12日)			2019年度 実績			増減		
	上期 (実績)	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高	2,620	2,480	5,100	2,874	2,884	5,758	▲254	▲404	▲658
営業利益	196	134	330	279	263	542	▲83	▲129	▲212
経常利益	176	114	290	247	236	483	▲70	▲122	▲193
親会社株主に 帰属する当期 純利益	92	38	130	133	▲152	▲20	▲41	190	150

# セグメント別売上高予想

[ 億円 ]

	2020年度 今回修正予想			2019年度 実績			増減			前回予想からの 増減		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
ビニルアセテート	1,218	1,212	2,430	1,347	1,314	2,661	▲129	▲102	▲231	▲12	-	-
イソブレン	247	233	480	274	259	533	▲27	▲26	▲53	7	-	-
機能材料	591	579	1,170	626	634	1,260	▲34	▲56	▲90	▲9	-	-
繊維	282	258	540	331	314	645	▲48	▲57	▲105	2	-	-
トレーディング	600	550	1,150	648	661	1,309	▲47	▲112	▲159	0	-	-
その他	222	158	380	260	251	511	▲39	▲92	▲131	27	-	-
調整額	▲541	▲510	▲1,050	▲612	▲549	▲1,161	71	40	111	4	-	-
合計	2,620	2,480	5,100	2,874	2,884	5,758	▲254	▲405	▲658	20	-	-

# セグメント別営業利益予想

[ 億円 ]

	2020年度 今回修正予想			2019年度 実績			増減			前回予想からの 増減		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
ビニルアセテート	169	156	325	231	243	474	▲62	▲87	▲149	14	-	-
イソプレソ	21	9	30	34	8	42	▲13	1	▲12	1	-	-
機能材料	11	5	15	22	16	38	▲12	▲12	▲23	11	-	-
繊維	17	3	20	30	27	57	▲13	▲23	▲37	2	-	-
トレーディング	21	15	36	21	21	42	0	▲7	▲6	3	-	-
その他	2	▲5	▲3	4	2	6	▲2	▲8	▲9	4	-	-
調整額	▲44	▲49	▲93	▲62	▲56	▲118	18	7	25	12	-	-
合計	196	134	330	279	263	542	▲83	▲129	▲212	46	-	-

# kuraray

金額表示は億円未満四捨五入にしております。

本資料中の業績予想、見通し及び事業計画についての記載は、将来の事業環境・経済状況等に関する現時点での仮定・推測に基づいています。実際の業績は、これと異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。