
2019年3月期 決算資料



株式会社東京放送ホールディングス

2019年5月14日

From TBS

From TBS

From TBS

From TBS

From TBS

From TBS



株式会社東京放送ホールディングス

● 放送/映像・文化/不動産 (1社)

(株) TBSテレビ

● 放送事業 (12社)

(株) TBSスパークル

2019年1月1日より (株) TBSビジョン

(株) エフエフ東放

(株) ドリマックス・テレビジョン

(株) ジャスク

(株) ビューキャスト を吸収合併

(株) TBSラジオ

(株) 赤坂グラフィックスアート

(株) TBSプロネックス

TBS International, Inc.

(株) 東通

(株) バクテ

(株) TBSテックス

(株) アックス

(株) TBSメディア総合研究所

(株) BS-TBS

(株) ティ・エル・シー

● 映像・文化事業 (14社)

(株) 日音

TCエンタテインメント (株)

(株) スタイリングライフ・ホールディングス 他2社

(株) セブン・アークス 他2社

(株) TBSサービス

(株) グランマルシェ

(株) シー・ティ・ビー・エス

OXYBOT (株)

(株) TBSトライメディア

ゴルフネットワークプラス (株)

● 不動産事業 (4社)

(株) 緑山スタジオ・シティ

赤坂熱供給 (株)

(株) TBS企画

(株) TBSサンワーク

● 持分法適用 (3社)

(株) WOWOW

(株) プレミアム・プラットフォーム・ジャパン

(株) プレースホルダ

● 2019年3月期 連結 損益計算書



(単位：百万円)

連 結	2018年3月期	2019年3月期	前年差	増減率
売上高	361,954	366,353	4,398	1.2%
営業利益	18,800	18,572	△227	△1.2%
経常利益	26,923	28,835	1,911	7.1%
親会社株主に帰属する 当期純利益	17,182	25,205	8,022	46.7%

● 2019年3月期 TBSテレビ 損益計算書



(単位：百万円)

TBSテレビ	2018年3月期	2019年3月期	前年差	増減率
売上高	217,152	217,381	228	0.1%
営業利益	6,299	6,838	538	8.5%
経常利益	9,224	9,768	544	5.9%
当期純利益	6,960	7,246	286	4.1%

TBSテレビ 摘要

- テレビ部門営業費用 +9.5億円
 - ・番組原価 △3.9億円 代理店手数料 +2.9億円 (今期 306.3億円)
 - NW費 +1.6億円 減価償却費 +6.0億円
- 事業部門営業費用 △13.1億円

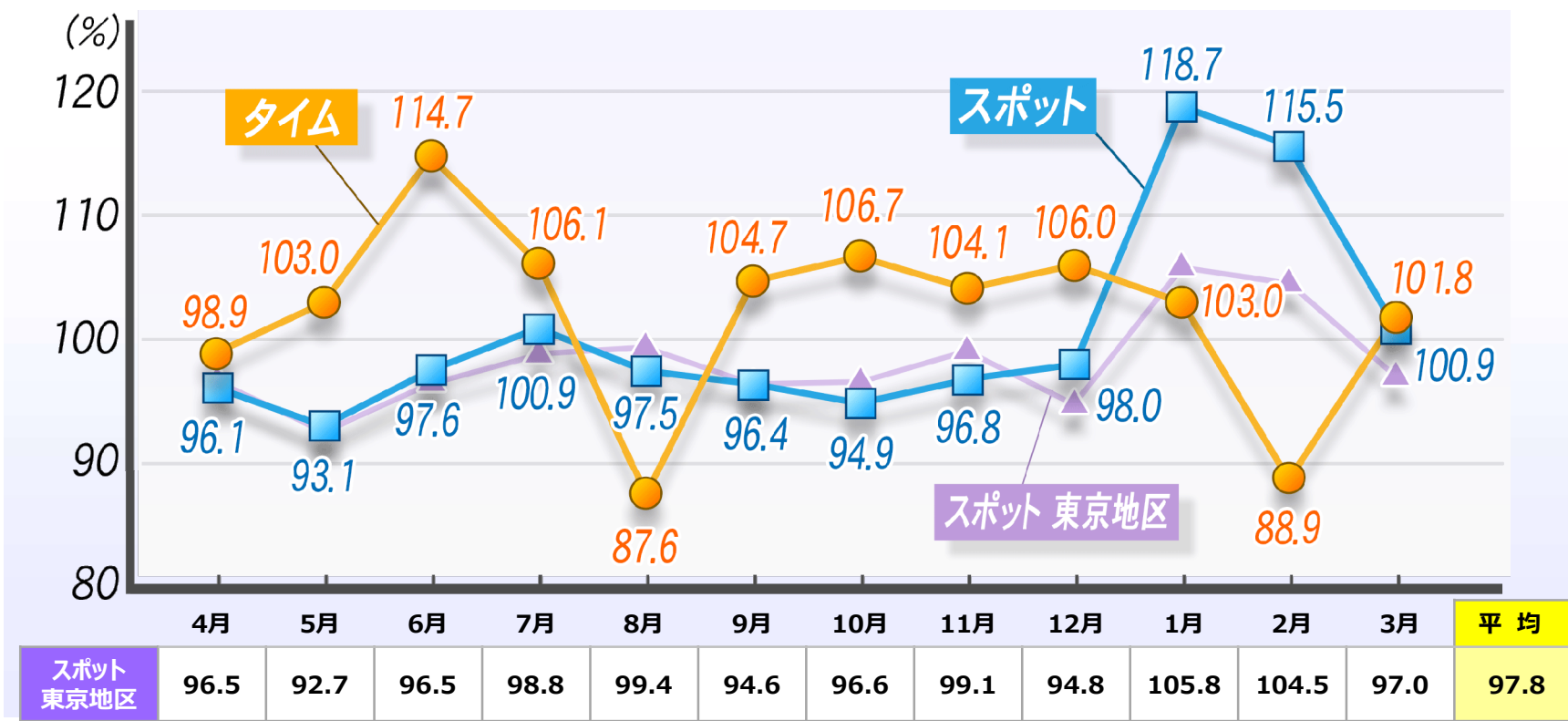
● TBSテレビ収入内訳



(単位：百万円)

	2019年3月期	前年差
テレビ事業	186,189	1,819
（タイム）	87,900	1,511
（スポット）	83,606	△95
（コンテンツ）	10,829	498
（その他）	3,853	△94
事業	28,231	△1,496
不動産	2,959	△94
収入合計	217,381	228

● タイム・スポット収入 対前年比



	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	通期累計
タイム	105.1	98.5	105.6	98.1	101.8
スポット	95.6	98.3	96.6	110.1	99.9
TBS 5局シェア	19.3	19.2	18.7	19.1	19.1

(推計)

● 業種別スポット売上順位



(単位：%)

	2019年3月期	増減率	シェア	第4四半期 (1月-3月)	増減率	シェア
1	情報・通信・放送	7.7	14.6	情報・通信・放送	26.1	13.4
2	酒・飲料	△3.1	9.9	酒・飲料	△0.9	9.5
3	食品	△8.5	9.5	交通・レジャー	11.1	8.5
4	医薬品	△2.0	8.6	自動車・輸送機器	5.4	8.1
5	化粧品・トイレタリー	△1.5	8.3	金融	28.3	7.8
6	交通・レジャー	2.8	6.6	食品	△4.5	7.0
7	自動車・輸送機器	△12.5	6.0	外食・サービス	36.4	6.5
8	外食・サービス	32.0	5.9	医薬品	0.0	6.1
9	金融	16.6	5.7	化粧品・トイレタリー	2.9	6.0
10	不動産・建設	△12.0	4.1	不動産・建設	△2.9	5.3

※順位は金額順

● テレビ番組原価（制作費）



（単位：百万円）

	2018年3月期実績	2019年3月期実績	前年差
第1四半期	23,770	25,246	1,475
第2四半期	25,152	25,136	△17
第3四半期	24,797	24,394	△403
第4四半期	25,997	24,546	△1,451
（直接費）	20,575	19,287	△1,288
（間接費）	5,422	5,259	△163
通期累計	99,717	99,322	△394
2020年3月期 予想	98,800		

○ テレビ番組原価に含まれる主な費用

直接費：番組制作費、放送権料、美術制作費、技術制作費
 間接費：減価償却費、社員人件費等の配賦原価

● 通期視聴率



(※[]内は前年同期差 単位:%)

	全日	ゴールデン	プライム	ノンプライム
TBS	④6.2 [△0.1]	③10.0 [+0.1]	③9.9 [+0.1]	④5.2 [△0.1]
日本テレビ	①7.8	①11.9	①11.5	②6.8
テレビ朝日	②7.7	②10.5	②10.6	①6.9
テレビ東京	⑥2.7	⑥ 6.3	⑥ 5.9	⑥1.8
フジテレビ	⑤5.7	⑤ 8.1	⑤ 7.9	⑤5.1
NHK	③6.3	④ 9.9	④ 8.7	③5.6

HUT	40.4	60.1	57.5	35.5
-----	------	------	------	------

(2018/4/2~2019/3/31 : 週ベース)

(ビデオリサーチ調べ : 関東地区)

●TBSテレビ 事業部門収入



(単位：百万円)

	部門	通期	前年差	摘要	
事業局	事業（催事・興行）	9,315	△808	「星の王子さまミュージアム」は過去最高益、「No.9」「ハイキュー！！」等の舞台興行好調も、前年度フル稼働のステージアROUND東京が企画入替により公演数大幅減となり、減収。	
	映画・アニメ事業	映画	1,892	△179	第4四半期公開の「七つの会議」が大ヒットしたほか、年間でも、「コーヒーが冷めないうちに」、「スマホを落とすだけなのに」が大ヒットしたが、前年度の「忍びの国」、「8年越しの花嫁」、「祈りの幕が下りるとき」には及ばず、減収。
		アニメ	745	△133	目立ったヒット作がなかったほか、海外番販も伸びず、減収。
メディアビジネス局	メディア事業	10,538	△660	今年度よりDVD部門をライセンス事業部に移管したほか、CS放送のロッテ戦終了の影響などで、減収。	
	海外事業	3,119	△225	「SASUKE」の販売が、世界各国に拡大し、大変好調だったものの、第1四半期にドラマの海外番販が振るわなかったことなどが響き、減収。	
	ライセンス事業	1,610	561	今年度より移管したDVD部門で、「花のち晴れ～花男Next Season」、「ブラックペアン」などがヒットしたほか、「世界バレー」や「下町ロケット」の関連商品も好調で、増収。	
	拡張領域事業	1,011	△50	スポーツ系イベントなど新規の事業を開始し、実績を上げつつあるが、微減収。	
	計	28,231	△1,496		

● 設備投資と減価償却費



(単位：百万円)

連結	2019年3月期	前年差	2020年3月期予想
設備投資	30,374	21,425	16,535
減価償却費	14,161	468	14,849

TBS テレビ	2019年3月期	前年差	2020年3月期予想
設備投資	9,919	3,222	10,345
減価償却費	8,613	38	8,560

● 連結セグメント別実績



(単位：百万円)

	外部売上				営業利益			
	18年3月期	19年3月期	前年差	増減率	18年3月期	19年3月期	前年差	増減率
放送	217,632	218,317	684	0.3%	3,300	3,172	△128	△3.9%
映像・文化	128,453	131,767	3,313	2.6%	7,551	7,626	75	1.0%
不動産	15,868	16,268	400	2.5%	7,954	7,787	△167	△2.1%
連結	361,954	366,353	4,398	1.2%	18,800	18,572	△227	△1.2%

(単位：億円)

増減要因	外部売上	営業利益
放送	TBSテレビ (+18.1) TBSラジオ (△6.8) BS-TBS (△3.2)	TBSテレビ (+8.6) スパークル (△3.8) TBSラジオ (△2.2)
映像・文化	TBSテレビ (△13.6) TBSHD (+3.2) SLG (+18.4) セブンアークス (+11.0) TCインタ (+11.0)	TBSテレビ (△1.7) SLG (+4.0) TCインタ (+0.4) ゴルフネットワークプラス (△2.3)
不動産	TBSHD (+3.3)	TBSHD (+1.6) 緑山スタジオ (△0.8) 赤坂熱供給 (△0.7)

● 連結貸借対照表



(単位：百万円)

	18年3月末	19年3月末	比較		18年3月末	19年3月末	比較
流動資産	155,660	144,192	△11,468	流動負債	93,382	80,099	△13,283
				固定負債	127,403	117,090	△10,312
				負債合計	220,786	197,189	△23,596
固定資産	666,076	654,289	△11,787	純資産合計	600,950	601,291	340
				自己資本	585,054	584,614	△440
				非支配株主持分	15,895	16,677	781
資産合計	821,737	798,481	△23,255	負債・純資産合計	821,737	798,481	△23,255

期末有利子負債残高：約30億円（前期末比 △181億円）

※リース債務は除く

● 連結キャッシュフロー



(単位：百万円)

	2018年3月期	2019年3月期	前年差
営業活動によるキャッシュ・フロー	35,536	35,215	△320
投資活動によるキャッシュ・フロー	△14,028	△21,588	△7,560
財務活動によるキャッシュ・フロー	△7,730	△24,387	△16,657
現金及び現金同等物の増減額	13,738	△10,728	△24,466
現金及び現金同等物の期首残高	67,391	81,129	13,738
現金及び現金同等物の期末残高	81,129	72,033	△9,095

● TBSラジオ/BS-TBS



(単位：百万円)

TBS ラジオ	2018年3月期	2019年3月期	前年差	2020年3月期予想
売上高	10,478	9,785	△692	9,784
営業利益	520	290	△229	311
経常利益	528	294	△233	303
当期純利益	342	192	△150	197

BS-TBS	2018年3月期	2019年3月期	前年差	2020年3月期予想
売上高	16,784	16,399	△386	16,491
営業利益	2,393	2,345	△47	1,075
経常利益	2,440	2,394	△45	1,121
当期純利益	1,674	1,634	△39	769

● スタイリングライフグループ/グランマルシェ



(単位：百万円)

スタイリングライフグループ(連結)	2018年3月期	2019年3月期	前年差	2020年3月期予想
売上高	70,054	71,896	1,842	72,100
営業利益	3,148	3,554	405	3,500
経常利益	3,112	3,558	446	3,470
当期純利益	1,278	1,829	550	1,620

グランマルシェ	2018年3月期	2019年3月期	前年差
売上高	14,056	14,445	388
営業利益	356	270	△86
経常利益	345	278	△66
当期純利益	237	138	△99

※2019年4月1日より
TBSグローディアに
吸収合併

● 2020年3月期 TBSテレビ業績予想



(単位：百万円)

TBSテレビ	2020年3月期 予想	前年差
売上高	217,500	118
営業利益	7,400	561
経常利益	10,200	431
当期純利益	7,100	△146

(タイム・スポット・番組原価 予想)

	通 期	前年差
タイム	△0.1%	△1億円
スポット	+1.1%	+9億円
番組原価	988億円	△5億円

● 2020年3月期 連結業績予想



(単位：百万円)

連 結	2020年3月期	前年差
売上高	364,800	△1,553
営業利益	15,500	△3,072
経常利益	24,300	△4,535
親会社株主に帰属する 当期純利益	14,900	△10,305

(セグメント別業績予想)

(単位：億円)

	売上高		営業利益	
	20年3月期予想	前年差	20年3月期予想	前年差
メディア・コンテンツ	2,764	△17	58	△20
ライフスタイル	721	2	28	△0
不動産・その他	163	0	69	△8
連結	3,648	△15	155	△30

※前年差は、前年実績を新セグメントにして計算

● 将来見通しに関する注意事項



本資料に記載されている将来の当社業績に関する見通しほか全ての内容は、
本資料作成時点の当社の判断に基づくものであり、
記載された将来の計画数値、施策の実現を確約したり、保証するものではなく、
リスクや不確実性を内包するものです。
将来の業績は、経済情勢、市場動向、経営環境などの変化により、
記載事項と異なる可能性があることに十分ご留意下さい。

● お問い合わせ先

〒107-8006
東京都港区赤坂5丁目3番6号
株式会社 東京放送ホールディングス
社長室 IR推進部

Tel: 03-3746-1111 (代表) HP: <http://www.tbsholdings.co.jp/ir/>

