



2019年5月7日

各位

会社名	平安レイサービス株式会社
代表者名	代表取締役社長 相馬 秀行 (JASDAQ コード番号：2344)
問合せ先	代表取締役専務取締役 山田 朗弘 管理本部長 (TEL0463-34-2771)

### 中期経営計画に関するお知らせ

2019年5月7日開催の当社取締役会において、中期経営計画（2020年3月期～2022年3月期）が承認されましたので、その概要をお知らせいたします。

### 記

#### 1. 中期経営方針

当社グループの中期経営方針は、「企業価値の増進」であります。

「企業価値」とは、株主様をはじめご利用されるお客様やお取引先等のステークホルダーの皆様から見た当社への期待度、すなわち企業の魅力、存在価値と位置付けております。

収益の面では、長期安定成長に加え、将来勝ち残っていくために、さらなる内製化・効率化による安定的な利益率の確保に努め、足腰の強い企業体質を作り上げてまいります。

また、環境の急速な変化に対応すべく、魅力ある感動価値創造にグループ全社で取り組んでまいりますと共に、信頼度向上を目指し、コンプライアンス経営の実践強化により社会的責任を永続的に果たし、企業活動に邁進してまいります。

#### 2. 重視する経営指標

当社グループが重視する経営指標は連結営業利益率であります。そのために、中核である葬祭事業では、投資効率の高い葬祭ホールを毎年出店する計画を見込み、ローコストを前提とした店舗運営を行い、収益確保に努めてまいります。

### 3. 中期経営計画の概要

#### (1) 連結 中期経営計画

(単位：百万円)

	(第51期) 2020年3月期	(第52期) 2021年3月期	(第53期) 2022年3月期
売上高	10,379	10,626	10,860
営業利益	1,876	1,969	2,102
経常利益	2,000	2,141	2,254
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,295	1,365	1,438

#### (2) 単体 中期経営計画

(単位：百万円)

	(第51期) 2020年3月期	(第52期) 2021年3月期	(第53期) 2022年3月期
売上高	9,235	9,469	9,694
営業利益	1,641	1,677	1,786
経常利益	1,883	1,920	2,028
当期純利益	1,255	1,282	1,354

中核である葬祭事業では会葬者数減少等による単価下落傾向を継続的な新商品開発や周辺商品の販売強化により下支えを図ってまいります。併せて中長期を見据えた新たな施行件数増のための基盤づくりとして、既存エリアの中での小規模サテライト店舗出店以外に、積極的に新規営業エリアへの中規模店舗（旗艦店レベル）の出店を行ってまいります。

また、更なる成長に備えるとともに、今後を見据え、築年数の古い既存大型葬祭施設をはじめとした各種施設の改修及び建替えによる投資を行ってまいります。

以上

(注) 当中期経営計画は、現在入手可能な情報に基づき作成しておりますが、実際の業績は今後の様々な不確定要因により、計画数値と異なることがあります。