



世紀東急工業株式会社

2018年3月期

# 決算説明会

2018年6月8日

「持続的成長へのチャレンジ」



# 目次

## 1 2018年3月期 決算概要

|                         |    |
|-------------------------|----|
| 2018年3月期の事業環境           | 4  |
| 決算概要（連結・単体）             | 5  |
| 売上高・受注高・繰越高（連結）         | 6  |
| 工事受注実績（単体）              | 7  |
| 製品の製造・販売実績（単体）          | 8  |
| セグメント別売上高・損益実績（連結）      | 9  |
| 販管費・営業利益・経常利益・当期純利益（連結） | 10 |
| 当期純利益の増減要因分析（連結）        | 11 |
| 連結財政状態・連結キャッシュフロー       | 12 |
| 主な受注工事                  | 13 |
| 主な完成工事                  | 14 |
| コンプライアンス                | 15 |

## 2 2019年3月期の通期見通し

|                     |    |
|---------------------|----|
| 2019年3月期業績予想（連結・単体） | 17 |
| セグメント別売上高・損益予想（連結）  | 18 |
| 工事受注予想（単体）          | 19 |

## 3 中期経営計画（2018-2020年度）

|                         |            |
|-------------------------|------------|
| 前計画期間（2014-2017年度）の振り返り | 21         |
| 事業環境の見通し                | 22         |
| 中期経営計画（2018-2020年度）の概要  | 23         |
| 主要計画数値                  | 24         |
| 個別戦略・重点施策               | 25, 26     |
| コーポレート・ガバナンス改革          | 27, 28, 29 |
| 資本政策・投資計画               | 30         |

## 4 参考情報

|                  |    |
|------------------|----|
| 企業理念・会社概要        | 32 |
| 主な事業所・研究所・連結子会社等 | 33 |
| 技術紹介             | 34 |
| 実績紹介             | 35 |

# ① 2018年3月期 決算概要

---



- 国内景気は、好調な世界経済を背景とした企業業績の拡大により、設備投資の増加や雇用情勢の改善が続くなど、総じて緩やかな回復基調を辿った。
- 道路建設市場は、公共投資、民間設備投資とも堅調に推移。一方、アスファルトをはじめとする原材料価格は騰勢を強め、依然として予断を許さない事業環境となった。



## 2018年3月期の主な取り組み事項

- 1 収益の源泉である工事受注の確保、製品販売の促進に注力
- 2 地域の需要動向や今後の事業展開を見据えた営業・施工体制の整備拡充
- 3 ICT（情報通信技術）施工の普及・拡大への積極的な取り組み。
- 4 原価低減や利益の逸失防止に向けた諸施策を継続。
- 5 工事事務所の建物更新、施工用機械の更新拡充を推進。
- 6 アスファルト合材工場の設備更新を計画的に推進。

# ① 決算概要（連結・単体）

- 連結・単体とも、売上高は増加したものの、原材料価格の上昇等により利益率が低下。営業利益、経常利益は、過去最高となった前年からは微減。
- 当期純利益は、独占禁止法関連の特別損失計上により大幅な減益となった。

（単位：百万円）

| 連結         | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 対前年増減  | 増減率    |
|------------|----------|----------|--------|--------|
| 売上高        | 70,075   | 81,659   | 11,583 | 16.5%  |
| 売上総利益      | 10,472   | 10,509   | 37     | 0.4%   |
| 販売費及び一般管理費 | 4,060    | 4,274    | 214    | 5.3%   |
| 営業利益       | 6,412    | 6,235    | ▲176   | ▲2.8%  |
| 経常利益       | 6,338    | 6,239    | ▲99    | ▲1.6%  |
| 当期純利益      | 5,621    | 2,274    | ▲3,346 | ▲59.5% |

| 単体         | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 対前年増減  | 増減率    |
|------------|----------|----------|--------|--------|
| 売上高        | 66,046   | 77,770   | 11,723 | 17.8%  |
| 売上総利益      | 9,564    | 9,642    | 77     | 0.8%   |
| 販売費及び一般管理費 | 3,795    | 4,012    | 217    | 5.7%   |
| 営業利益       | 5,769    | 5,629    | ▲139   | ▲2.4%  |
| 経常利益       | 5,829    | 5,743    | ▲86    | ▲1.5%  |
| 当期純利益      | 5,265    | 1,977    | ▲3,287 | ▲62.4% |

# ① 受注高・売上高・繰越高（連結）

- 舗装資材製造販売事業の売上は減少も、工事受注好調で、受注高は大幅に増加。
- 工事施工の順調な進捗により売上高が増加する一方、高水準の繰越工事高も確保。

(単位：百万円)

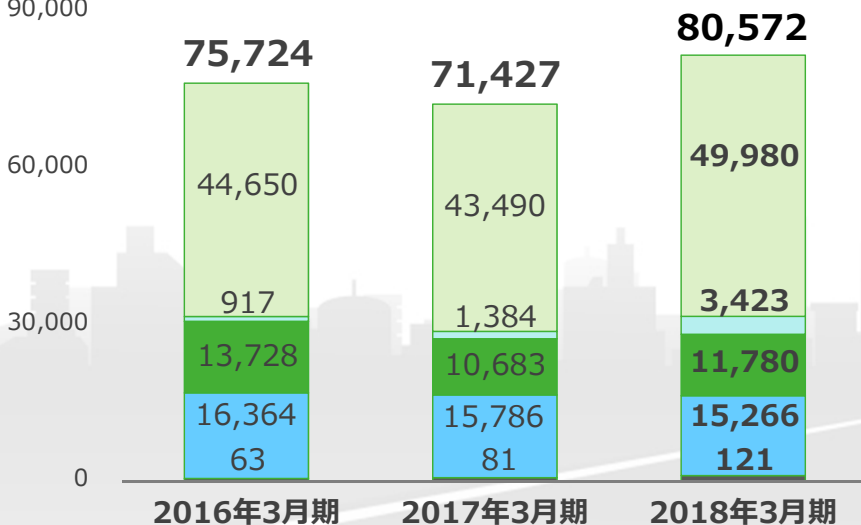
| 受注高の推移     | 2016年3月期 | 2017年3月期 | 2018年3月期 |        | 対前年増減 | 増減率    |
|------------|----------|----------|----------|--------|-------|--------|
|            | 金額       | 金額       | 金額       | 構成比率   |       |        |
| 建設事業       | 59,296   | 55,558   | 65,184   | 80.9%  | 9,626 | 17.3%  |
| アスファルト舗装   | 44,650   | 43,490   | 49,980   | 62.0%  | 6,490 | 14.9%  |
| コンクリート舗装   | 917      | 1,384    | 3,423    | 4.2%   | 2,038 | 147.3% |
| 土木工事等      | 13,728   | 10,683   | 11,780   | 14.6%  | 1,096 | 10.3%  |
| 舗装資材製造販売事業 | 16,364   | 15,786   | 15,266   | 18.9%  | ▲520  | ▲3.3%  |
| 不動産事業等     | 63       | 81       | 121      | 0.2%   | 39    | 48.6%  |
| 受注高合計      | 75,724   | 71,427   | 80,572   | 100.0% | 9,145 | 12.8%  |

(単位：百万円)

## 受注高

■ アスファルト舗装   
 ■ コンクリート舗装   
 ■ 土木工事等  
■ 舗装資材製造販売事業   
 ■ 不動産事業等

(単位：百万円)  
90,000



## 売上高の推移

|            | 2016年3月期 | 2017年3月期 | 2018年3月期 |
|------------|----------|----------|----------|
| 建設事業       | 58,206   | 54,206   | 66,271   |
| アスファルト舗装   | 43,954   | 42,468   | 51,485   |
| コンクリート舗装   | 1,312    | 1,118    | 2,103    |
| 土木工事等      | 12,938   | 10,620   | 12,682   |
| 舗装資材製造販売事業 | 16,364   | 15,786   | 15,266   |
| 不動産事業等     | 63       | 81       | 121      |
| 合計         | 74,634   | 70,075   | 81,659   |

(単位：百万円)

## 繰越高の推移

|          | 2016年3月期 | 2017年3月期 | 2018年3月期 |
|----------|----------|----------|----------|
| 建設事業     | 28,088   | 29,440   | 28,352   |
| アスファルト舗装 | 19,675   | 20,697   | 19,192   |
| コンクリート舗装 | 688      | 954      | 2,273    |
| 土木工事等    | 7,724    | 7,788    | 6,886    |
| 合計       | 28,088   | 29,440   | 28,352   |

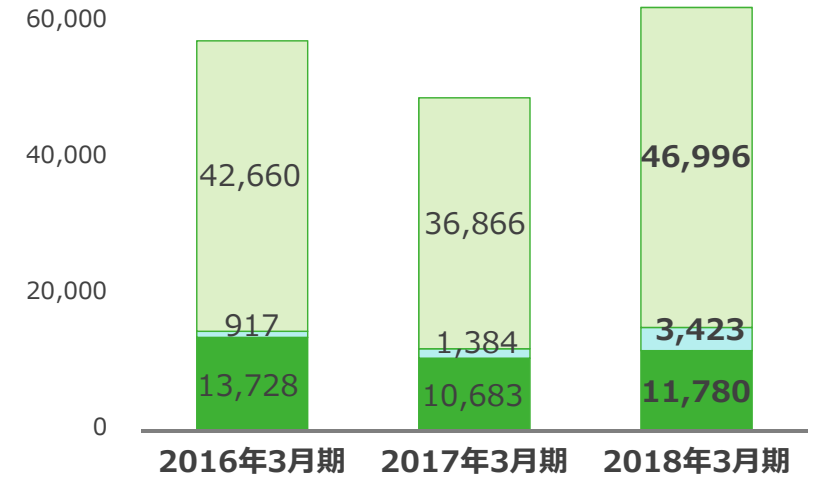
# ① 工事受注実績（単体）

- 受注高は、指名停止・営業停止の影響を受けた前期と比較し、官公庁・民間とも大幅増。
- 大型工事の受注が相次ぎ、指名停止・営業停止の影響がなかった前々期の実績も上回る。

(単位：百万円)

(単位：百万円) □アスファルト舗装 □コンクリート舗装 ■土木工事等

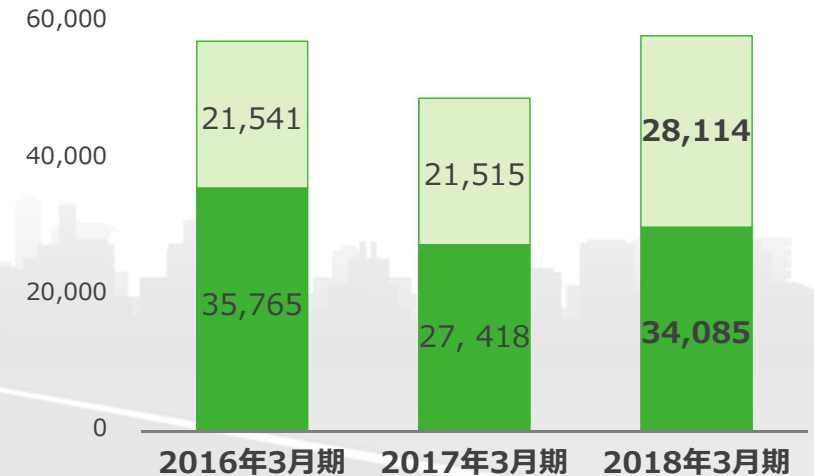
| 工種別受注高       | 2016年<br>3月期 | 2017年<br>3月期 | 2018年<br>3月期 | 対前年<br>増減 | 増減率    |
|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------|--------|
| アスファルト<br>舗装 | 42,660       | 36,866       | 46,996       | 10,130    | 27.5%  |
| コンクリート<br>舗装 | 917          | 1,384        | 3,423        | 2,038     | 147.3% |
| 土木工事等        | 13,728       | 10,683       | 11,780       | 1,096     | 10.3%  |
| 合計           | 57,307       | 48,934       | 62,200       | 13,266    | 27.1%  |



(単位：百万円)

(単位：百万円) □官公庁 □民間

| 官民別受注高       | 2016年<br>3月期 | 2017年<br>3月期 | 2018年<br>3月期 | 対前年<br>増減 | 増減率   |
|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------|-------|
| 官公庁          | 21,541       | 21,515       | 28,114       | 6,599     | 30.7% |
| 民間           | 35,765       | 27,418       | 34,085       | 6,667     | 24.3% |
| うち<br>東急グループ | 6,390        | 3,572        | 5,276        | 1,703     | 47.7% |
| 合計           | 57,307       | 48,934       | 62,200       | 13,266    | 27.1% |



# ① 製品の製造・販売実績（単体）

- 需要停滞が続き、アスファルト合材の生産・販売数量が減少。
- 需要停滞に伴い販売価格も僅かに低下し、合材の売上高は減少。
- 被災地における廃材受入が一段落するなど、その他製品売上の反動減もあり、製品売上高全体としても減少となった。

（単位：百万円）

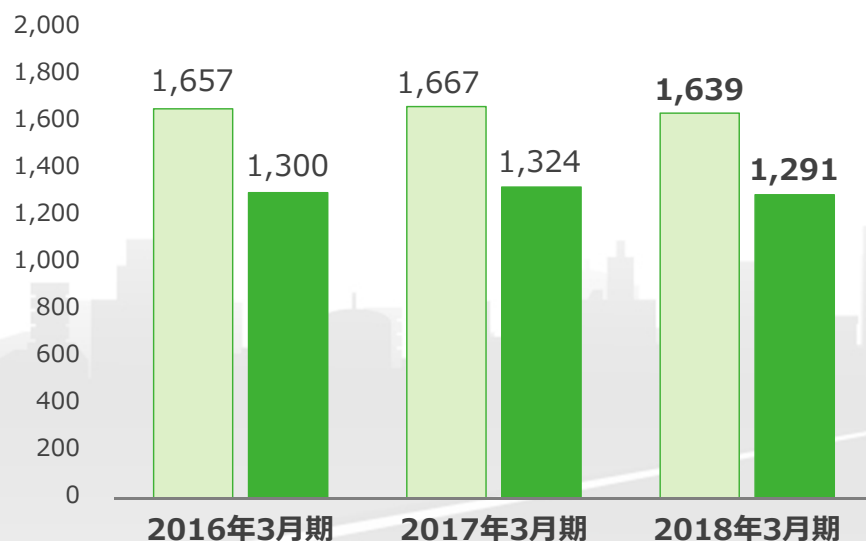
|           |          | 2016年3月期 | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 対前年増減 | 増減率   |
|-----------|----------|----------|----------|----------|-------|-------|
| アスファルト合材  | 生産数量（千t） | 1,657    | 1,667    | 1,639    | ▲28   | ▲1.7% |
|           | 売上数量（千t） | 1,300    | 1,324    | 1,291    | ▲32   | ▲2.5% |
|           | 売上金額     | 11,936   | 11,948   | 11,487   | ▲461  | ▲3.9% |
| その他製品売上金額 |          | 4,442    | 4,544    | 4,135    | ▲409  | ▲9.0% |
| 売上高合計     |          | 16,378   | 16,493   | 15,622   | ▲870  | ▲5.3% |

（注）1.アスファルト合材の生産数量と売上数量との差異は、当社の請負工事に使用した数量です。  
2.その他製品売上金額は、アスファルト乳剤、砕石等の販売による売上高です。

## 生産数量・売上数量実績

□生産数量 ■売上数量

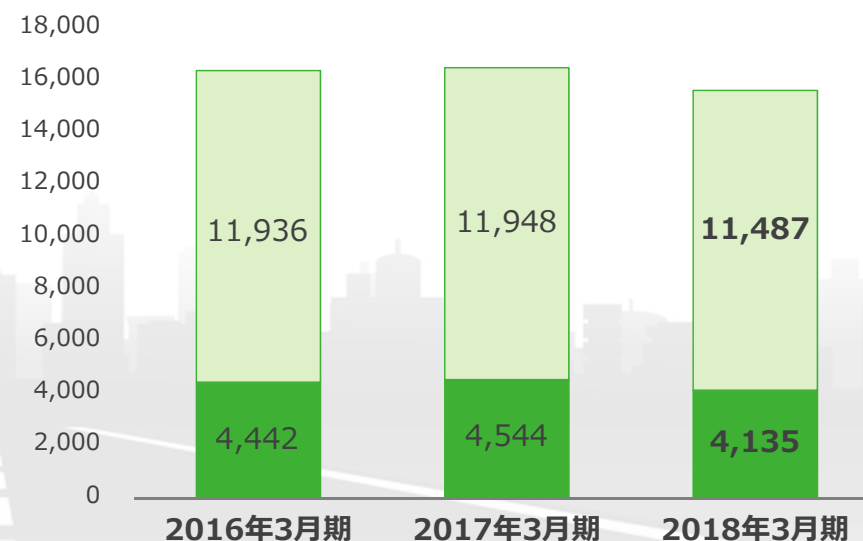
（単位：千t）



## 売上高

□アスファルト合材 ■その他

（単位：百万円）





# ① セグメント別売上高・損益実績（連結）

- 建設事業では、大型工事の施工が順調に進捗するなど生産性が向上し、完成工事高は大幅に増加。これに伴い、利益面でも大幅な増益に。
- 舗装資材製造販売事業では、販売数量減少、販売価格低下、製造コストの上昇等により減収減益の厳しい結果となった。

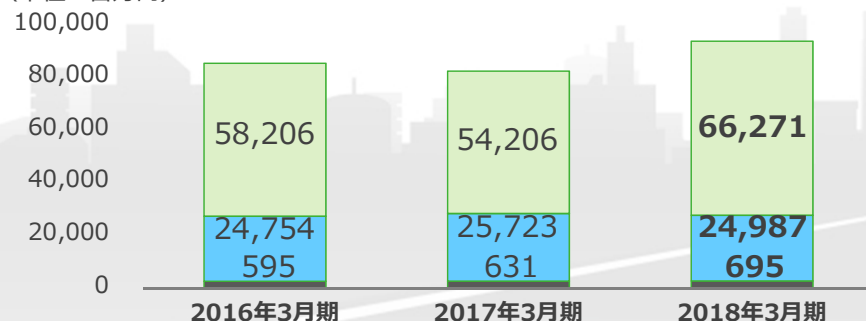
（単位：百万円）

| 売上高        | 2016年3月期 | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 対前年増減  | 増減率   |
|------------|----------|----------|----------|--------|-------|
| 建設事業       | 58,206   | 54,206   | 66,271   | 12,064 | 22.3% |
| 舗装資材製造販売事業 | 24,754   | 25,723   | 24,987   | ▲736   | ▲2.9% |
| 不動産事業等     | 595      | 631      | 695      | 64     | 10.1% |
| 調整額        | ▲8,922   | ▲10,486  | ▲10,295  | 191    | —     |
| 売上高合計      | 74,634   | 70,075   | 81,659   | 11,583 | 16.5% |

| 営業利益       | 2016年3月期 | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 対前年増減 | 増減率    |
|------------|----------|----------|----------|-------|--------|
| 建設事業       | 4,067    | 4,184    | 5,139    | 954   | 22.8%  |
| 舗装資材製造販売事業 | 4,380    | 4,385    | 3,407    | ▲977  | ▲22.3% |
| 不動産事業等     | 99       | 123      | 156      | 32    | 26.4%  |
| 調整額        | ▲2,256   | ▲2,280   | ▲2,467   | ▲186  | —      |
| 営業利益合計     | 6,291    | 6,412    | 6,235    | ▲176  | ▲2.8%  |

## 売上高

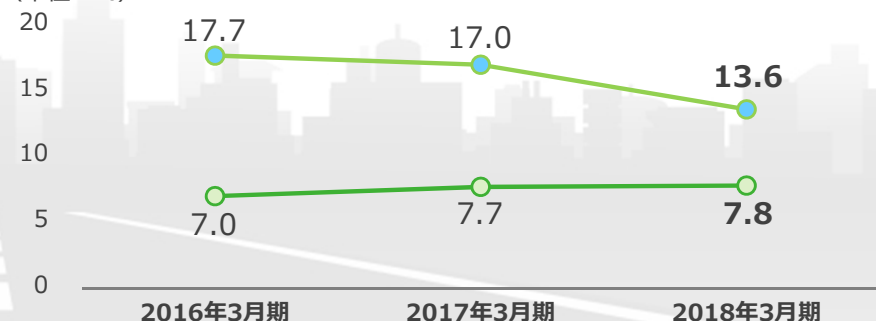
（単位：百万円）



## 営業利益率

（単位：%）

○建設事業利益率 ●舗装資材製造販売事業利益率



# ① 販管費・営業利益・経常利益・当期純利益（連結）

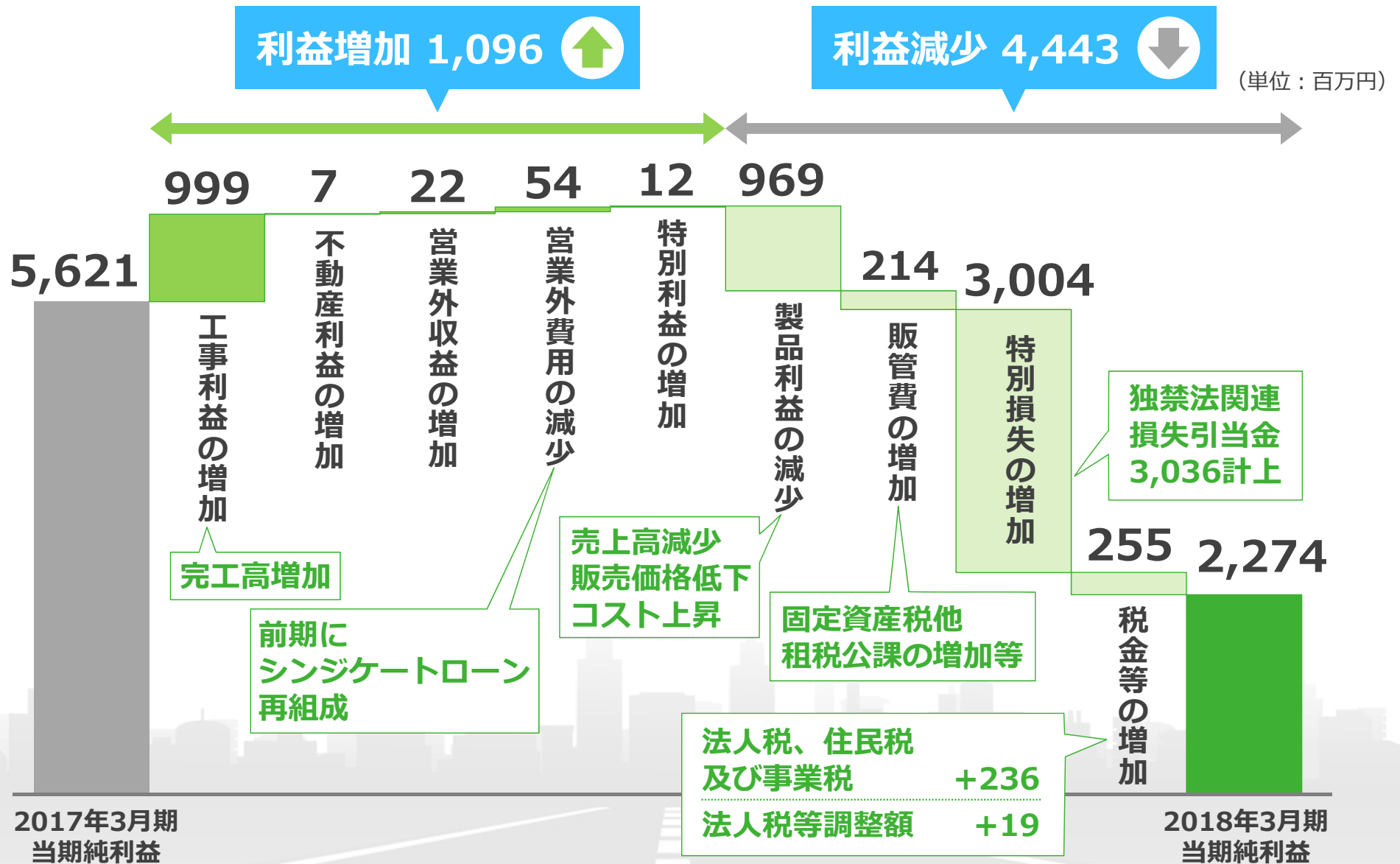
- 営業利益・経常利益は前年並みも、当期純利益は59.5%の減少。
- 特別損失として、独占禁止法関連損失引当金繰入額3,036百万円等を計上。
- 繰越欠損金に係る税制改正の影響等により法人税等の負担増加。

（単位：百万円）

|             | 2018年3月期 |        | 対前年増減  | 増減率    |
|-------------|----------|--------|--------|--------|
|             | 金額       | 構成比率   |        |        |
| 売上高         | 81,659   | 100.0% | 11,583 | 16.5%  |
| 売上総利益       | 10,509   | 12.9%  | 37     | 0.4%   |
| 販売費及び一般管理費  | 4,274    | 5.2%   | 214    | 5.3%   |
| 営業利益        | 6,235    | 7.6%   | ▲176   | ▲2.8%  |
| 営業外収益       | 80       | 0.1%   | 22     | 39.4%  |
| 営業外費用       | 76       | 0.1%   | ▲54    | ▲41.6% |
| 経常利益        | 6,239    | 7.6%   | ▲99    | ▲1.6%  |
| 特別利益        | 110      | 0.1%   | 12     | 13.0%  |
| 特別損失        | 3,219    | 3.9%   | 3,004  | —      |
| 税金等調整前当期純利益 | 3,129    | 3.8%   | ▲3,091 | ▲49.7% |
| 法人税等        | 855      | 1.0%   | 255    | 42.6%  |
| 当期純利益       | 2,274    | 2.8%   | ▲3,346 | ▲59.5% |

# ① 当期純利益の増減要因分析（連結）

- 工事利益が大幅に増加したものの、製品利益の減少に加え、特別損失の計上により当期純利益は大幅な減益となった。



# ① 連結財政状態・連結キャッシュフロー

- 有形固定資産の取得による支出▲2,203百万円。
- 長期借入金は1,000百万円減少（シンジケートローンの約定弁済）。
- 配当金の支払い▲684百万円。

## 連結財政状態

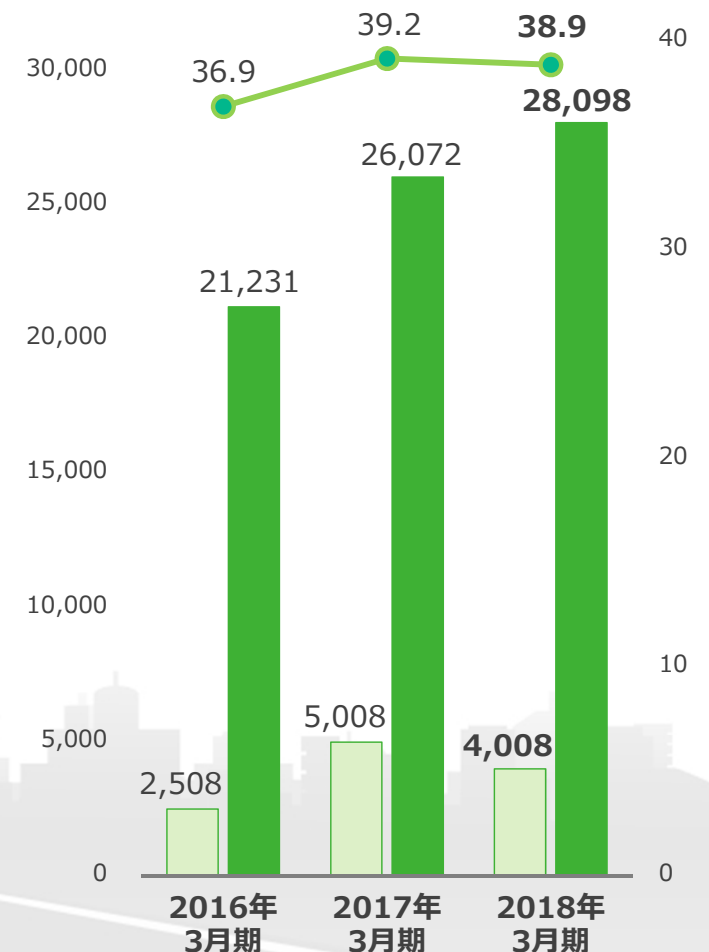
(単位：百万円)

|         | 2016年<br>3月期 | 2017年<br>3月期 | 2018年<br>3月期 | 対前年増減  |
|---------|--------------|--------------|--------------|--------|
| 資産合計    | 57,544       | 66,444       | 72,192       | 5,748  |
| 負債合計    | 36,313       | 40,371       | 44,094       | 3,722  |
| 有利子負債   | 2,508        | 5,008        | 4,008        | ▲1,000 |
| (短期借入金) | 1,008        | 1,008        | 1,008        | —      |
| (長期借入金) | 1,500        | 4,000        | 3,000        | ▲1,000 |
| 純資産     | 21,231       | 26,072       | 28,098       | 2,025  |
| 自己資本比率  | 36.9%        | 39.2%        | 38.9%        | —      |

□有利子負債 ■純資産 ●自己資本比率

(単位：百万円)  
35,000

(単位：%)



## 連結キャッシュフロー

(単位：百万円)

|                | 2016年<br>3月期 | 2017年<br>3月期 | 2018年<br>3月期 |
|----------------|--------------|--------------|--------------|
| 営業活動によるCF      | 6,679        | 6,949        | 6,303        |
| 投資活動によるCF      | ▲1,658       | ▲4,896       | ▲2,231       |
| 財務活動によるCF      | ▲1,603       | 1,815        | ▲1,684       |
| 現金及び現金同等物の増減額  | 3,417        | 3,868        | 2,387        |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 8,482        | 12,350       | 14,737       |

# ① 主な受注工事

| 発注者          | 工事名                                  | 工事場所 |
|--------------|--------------------------------------|------|
| 東日本高速道路株式会社  | 道央自動車道室蘭管内舗装補修工事                     | 北海道  |
| 国土交通省東北地方整備局 | 唐桑南地区舗装工事                            | 宮城県  |
| 東日本高速道路株式会社  | 北関東自動車道太田パーキングエリア舗装工事                | 群馬県  |
| 東日本高速道路株式会社  | 東京外環自動車道市川舗装工事                       | 千葉県  |
| 首都高速道路株式会社   | (修) 舗装改修工事1-206                      | 東京都  |
| 国土交通省中部地方整備局 | 平成29年度名古屋国道西地区交通安全施設整備工事             | 愛知県  |
| 西日本高速道路株式会社  | 京都高速道路事務所管内舗装補修工事(平成29年度)            | 京都府  |
| 阪神高速道路株式会社   | 舗装補修大規模修繕工事(29-2-岸・淀)                | 大阪府  |
| 西日本高速道路株式会社  | 平成29年度中国自動車道(特定更新等)三次高速道路事務所管内舗装補修工事 | 広島県  |
| 国土交通省九州地方整備局 | 平成29年度福岡空港エプロン改良工事                   | 福岡県  |

# ① 主な完成工事

| 発注者          | 工事名                         | 工事場所 |
|--------------|-----------------------------|------|
| 国土交通省東北地方整備局 | 国道45号田老北地区舗装工事              | 岩手県  |
| 国土交通省東北地方整備局 | 国道45号宮古地区舗装工事               | 岩手県  |
| 国土交通省東北地方整備局 | 金弁蔵トンネル舗装工事                 | 福島県  |
| 東日本高速道路株式会社  | 東北自動車道郡山管内舗装補修工事            | 福島県  |
| 東日本高速道路株式会社  | 東北自動車道宇都宮管内舗装補修工事           | 栃木県  |
| 国土交通省関東地方整備局 | H28・29 16号道路維持工事            | 東京都  |
| 首都高速道路株式会社   | (高負)YK34工区～YK43工区他区画線他工事    | 神奈川県 |
| 中日本高速道路株式会社  | 東名阪自動車道四日市地区舗装改良工事 (平成28年度) | 三重県  |
| 国土交通省中国地方整備局 | 平成28・29年度岡山北維持工事            | 岡山県  |
| 国土交通省九州地方整備局 | 平成28年度災害復旧古城地区舗装修繕外工事       | 熊本県  |



国道45号宮古地区舗装工事



東北自動車道宇都宮管内



東名阪自動車道四日市地区



災害復旧古城地区舗装工事



## コンプライアンス体制の強化

2017年11月7日

アスファルト合材の製造販売業者が共同して、アスファルト合材の販売価格の引き上げを決定している疑いがあるとして、前連結会計年度に公正取引委員会の立入検査を受けたことに関連し、その進捗に伴い今後発生し得る損失額を見積もり、平成30年3月期決算において、独占禁止法関連損失引当金繰入額を特別損失に計上する旨公表。

2018年3月28日

過年度の東京港埠頭株式会社が発注する舗装工事の入札に関し、独占禁止法に違反する行為があったとして、公正取引委員会より課徴金納付命令を受けた旨公表。（課徴金減免制度の適用を受け、課徴金の50%減額が認められています。）

なお、同日、公正取引委員会より、東京都および成田国際空港株式会社が発注する舗装工事の入札に関しても独占禁止法に違反する行為があった旨が公表されましたが、何れも課徴金減免制度の適用を受け、課徴金納付命令は受けておりません。

また、当社は、これらの件に関し、排除措置命令は受けておりません。

2016年3月25日

### 再発防止策を公表

- 取締役会において、違法行為の徹底排除につき、あらためて決議。
- 再発防止およびコンプライアンス体制の一層の強化に向けた具体的施策を公表し、経営トップのイニシアチブのもと、強い決意で臨む。

**引き続き、全社を挙げて、早期の信頼回復に努める。**

## ② 2019年3月期の通期見通し

---





## ② 2019年3月期業績予想（連結・単体）

- 道路建設市場は、防災・減災事業や東京オリンピック・パラリンピックに向けたインフラ整備等、引き続き、底堅い需要。
- 売上高は2018年3月期からの反動減を見込むも、利益率改善により利益への影響緩和を目指す。
- 当期純利益は、特別損失の減少により、大幅増益を予想。

（単位：百万円）

| 連結    | 2018年3月期 | 2019年3月期<br>(予想) | 対前年増減  | 増減率    |
|-------|----------|------------------|--------|--------|
| 売上高   | 81,659   | 76,800           | ▲4,859 | ▲6.0%  |
| 売上総利益 | 10,509   | 10,300           | ▲209   | ▲2.0%  |
| 営業利益  | 6,235    | 5,800            | ▲435   | ▲7.0%  |
| 経常利益  | 6,239    | 5,800            | ▲439   | ▲7.0%  |
| 当期純利益 | 2,274    | 4,800            | 2,526  | 111.1% |

| 単体    | 2018年3月期 | 2019年3月期<br>(予想) | 対前年増減  | 増減率    |
|-------|----------|------------------|--------|--------|
| 売上高   | 77,770   | 73,900           | ▲3,870 | ▲5.0%  |
| 売上総利益 | 9,642    | 9,700            | 58     | 0.6%   |
| 営業利益  | 5,629    | 5,500            | ▲129   | ▲2.3%  |
| 経常利益  | 5,743    | 5,500            | ▲243   | ▲4.2%  |
| 当期純利益 | 1,977    | 4,700            | 2,723  | 137.7% |

## ② セグメント別売上高・損益予想（連結）

- 大型工事が集中し、生産性が大幅に向上した前期との比較では、完成工事高、工事利益とも反動減を予想。
- 製造コスト・固定費上昇のマイナス要因懸念も、販売数量増加、適正販売価格の確保により業績回復を目指す。

（単位：百万円）

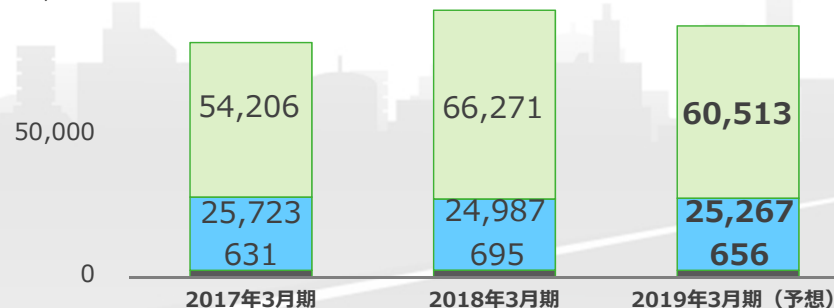
| 売上高        | 2018年3月期 | 2019年3月期(予想) | 対前年増減  | 増減率   |
|------------|----------|--------------|--------|-------|
| 建設事業       | 66,271   | 60,513       | ▲5,758 | ▲8.7% |
| 舗装資材製造販売事業 | 24,987   | 25,267       | 280    | 1.1%  |
| 不動産事業等     | 695      | 656          | ▲39    | ▲5.7% |
| 調整額        | ▲10,295  | ▲9,636       | 659    | —     |
| 売上高合計      | 81,659   | 76,800       | ▲4,859 | ▲6.0% |

| 営業利益       | 2018年3月期 | 2019年3月期(予想) |       | 対前年増減  | 増減率    |
|------------|----------|--------------|-------|--------|--------|
|            | 金額       | 金額           | 利益率   |        |        |
| 建設事業       | 5,139    | 4,060        | 6.7%  | ▲1,079 | ▲21.0% |
| 舗装資材製造販売事業 | 3,407    | 4,400        | 17.4% | 993    | 29.1%  |
| 不動産事業等     | 156      | 116          | 17.7% | ▲40    | ▲25.7% |
| 調整額        | ▲2,467   | ▲2,776       | —     | ▲309   | —      |
| 営業利益合計     | 6,235    | 5,800        | 7.6%  | ▲435   | ▲7.0%  |

### 売上高

（単位：百万円）  
100,000

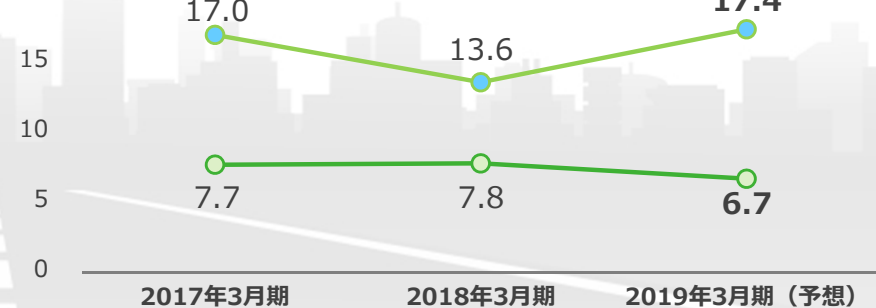
■ 建設事業 ■ 舗装資材製造販売事業 ■ 不動産事業等



### 営業利益率

（単位：%）

○ 建設事業利益率 ○ 舗装資材製造販売事業利益率



## ② 工事受注予想（単体）

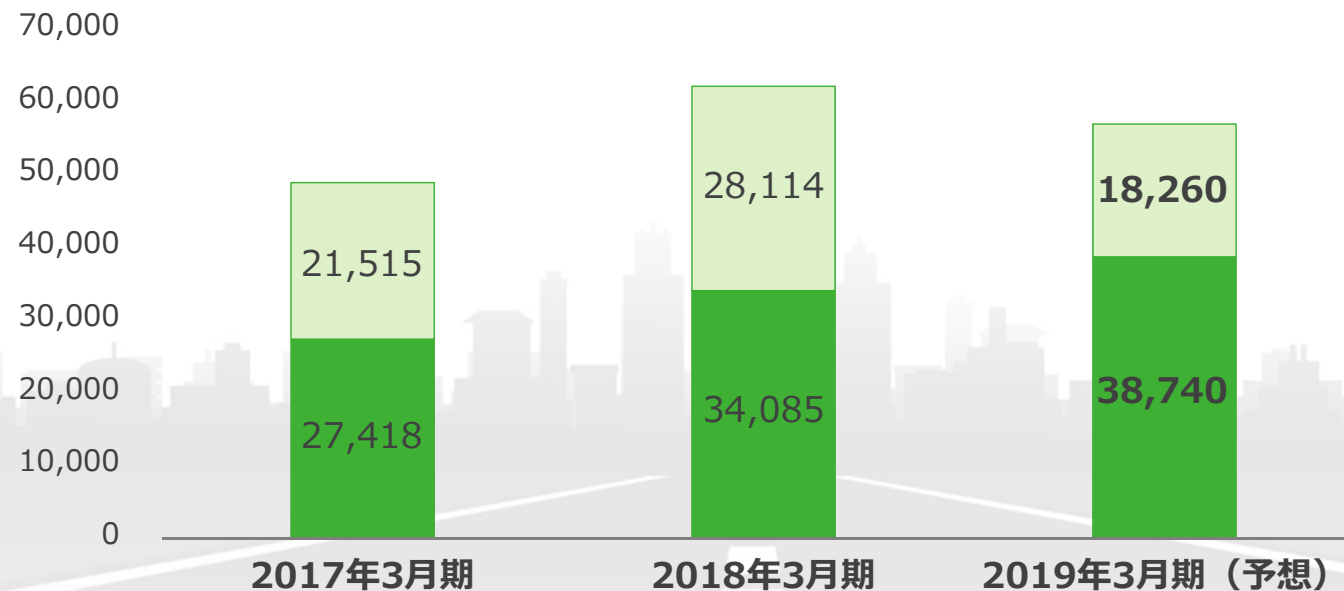
- 大型工事の受注が相次いだ2018年3月期からは反動減見込む。
- 未消化の手持工事高は引き続き高水準にあり、また、課徴金納付命令の受領に伴う指名停止等の影響も懸念されるが、底堅い建設需要が見込まれるなか、民間工事を中心にさらなる上積みを目指す。

（単位：百万円）

| 官民別受注高   | 2018年3月期 | 2019年3月期<br>(予想) | 対前年増減  | 増減率    |
|----------|----------|------------------|--------|--------|
| 官公庁      | 28,114   | 18,260           | ▲9,854 | ▲35.1% |
| 民間       | 34,085   | 38,740           | 4,655  | 13.7%  |
| うち東急グループ | 5,276    | 4,500            | ▲776   | ▲14.7% |
| 合計       | 62,200   | 57,000           | ▲5,200 | ▲8.4%  |

（単位：百万円）

■官公庁 ■民間



# 3 中期経営計画 (2018-2020年度)

---



# ③ 中期経営計画 (2018-2020年度)

## 前計画期間 (2014-2017年度) の振り返り

**基本方針** 「選ばれ続ける企業へ」

**基本戦略** 「成長基盤の構築に向けた事業構造の改革と経営基盤のさらなる強化」

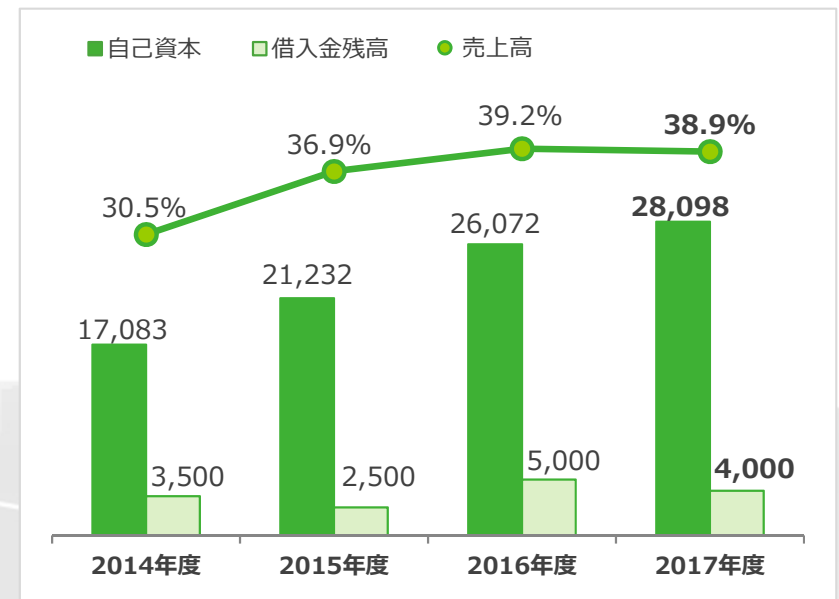
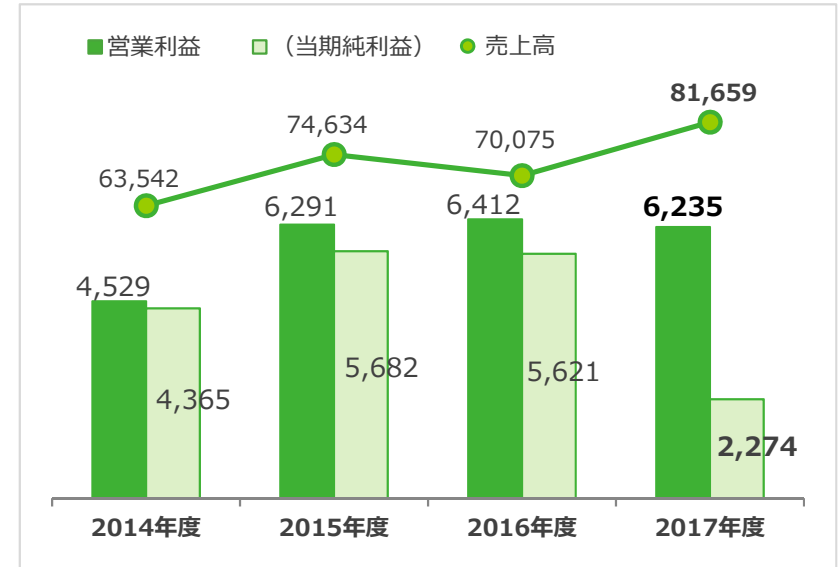
### ● 主要計画数値 [連結]

| 項目     | 当初策定時の計画 | 期間延長後の計画 | 2017年度実績 |
|--------|----------|----------|----------|
|        | 2016年度   | 2017年度   |          |
| 売上高    | 730億円    | 803億円    | 816億円    |
| 営業利益   | 35億円     | 58億円     | 62億円     |
| 借入金残高  | 15億円     | 40億円     | 40億円     |
| 自己資本   | 200億円    | 305億円    | 280億円    |
| 自己資本比率 | 35.0%以上  | 43.0%以上  | 38.9%    |

- ◆ 連結業績は、地域差はあるものの堅調な市場環境を背景に、官公庁大型工事の確保や選別受注の実践が奏功し、順調に推移。  
※2015年度には、連結業績（当期純利益）において過去最高益を更新
- ◆ 期間利益の積み上げにより自己資本は充実してきたものの、期間延長後の計画値は未達成。
- ◆ 前計画における個別戦略「得意分野・拡大余地のある地域への攻勢」「経営資源“質”“量”の向上・拡大、最適な配分」「本業による収益の確保」「将来に向けた事業領域の拡大」「経営基盤の強化」に基づいた具体的な施策への取り組みは、進捗と成果を確認し次期計画へとつなげている。尚、重点施策の1つとして掲げている「コンプライアンス経営の推進」については、企業として存続していくうえで恒久的に取り組むべき課題と認識している。

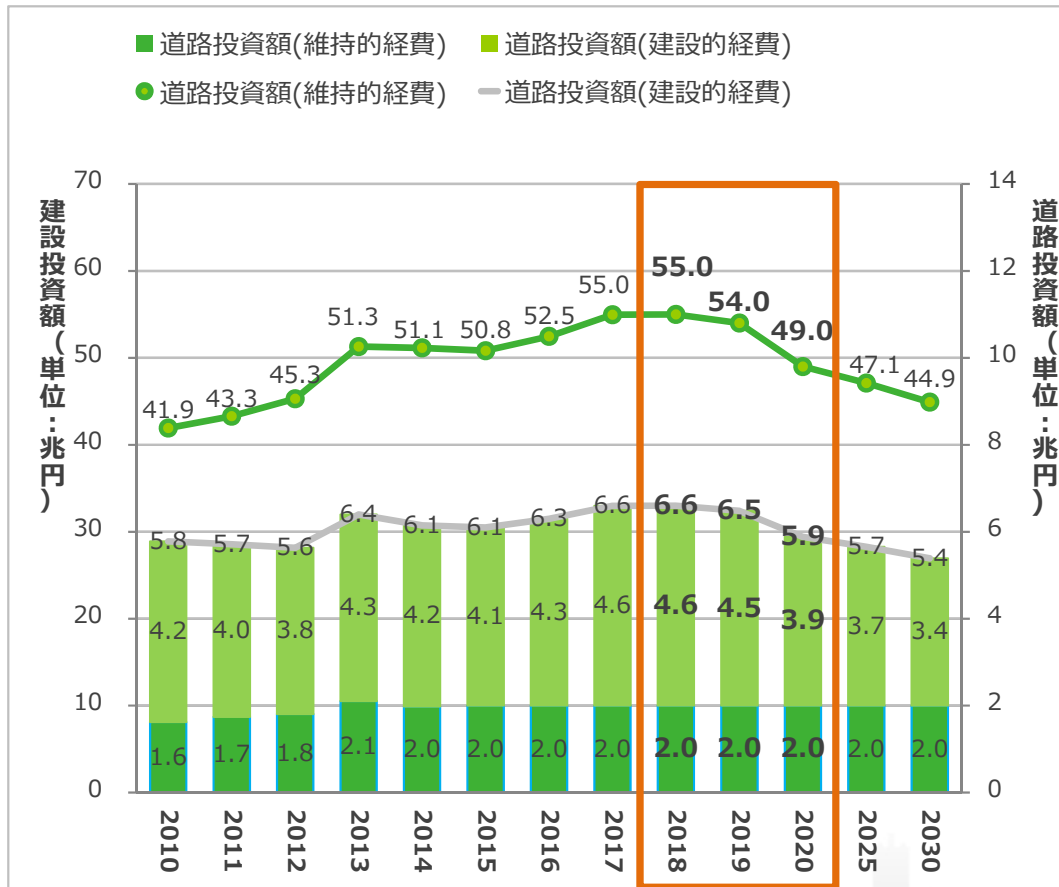
### ● 主要数値の推移 (連結)

(単位：百万円)



## 事業環境の見通し

### ●市場環境予測

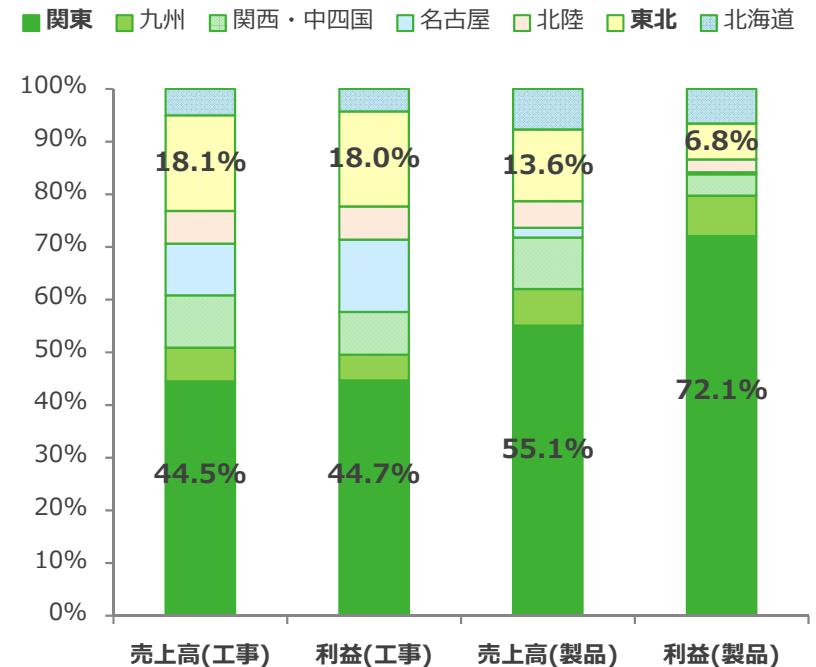


#### ◆出所および予測条件

- ・～2017年度の建設投資額は、国土交通省「H29建設投資見通し」
- ・2020～2030年度の建設投資額は、建設経済研究所「建設経済レポートNo.67」のケース2（ベースラインケース）の**下限値予測を採用**
- ・2018～2019年度の建設投資額は当社の独自予測
- ・2010～2014年度の道路投資額は国土交通省道路局「道路統計年報2016\_道路投資の推移」記載の一般道路事業費および都市計画街路事業費の合計
- ・2015～2030年度の道路投資額は建設投資額の推移に基づく当社の独自予測

### ●当社固有の状況

#### 地域別の売上高比率・利益比率（過去4ヶ年平均）



- ◆足元の受注環境は堅調であるものの、2020年以降における不透明な事業環境（市場縮小リスク等）への備えが必要。
- ◆道路建設市場は、新設需要が減少し既存インフラの維持管理・更新需要へシフトしていくと予想。同時に、包括発注等、入札契約形態の多様化が進むと想定。
- ◆当社固有の状況として、過去4ヶ年において関東の事業占有率が高くなっている。

## 中期経営計画 (2018-2020年度) の概要

### ビジョン

**豊かな地域社会づくりに貢献する生活基盤創造企業**

### 基本方針

#### 持続的成長へのチャレンジ

オリンピック・パラリンピックが開催される東京を中心とする首都圏の事業占有率が高い当社においては、ポストオリンピックにおける反動的な需要減少の影響は避けられない。  
新計画期間の『種まきと育成』をもって業績のマイナス局面を回避し、現在の上昇トレンド維持を目指す。

### 基本戦略

**事業環境の変化に迅速、的確、柔軟に対応できる強固な経営基盤の構築**

### 個別戦略

- 中核事業のブラッシュアップ
- 将来の企業価値向上に資する成長投資の実践
- 将来に亘る担い手確保に向けた働き方改革への取り組み
- コンプライアンス経営によるリスクマネジメントの徹底
- 中長期的な企業価値向上に向けたコーポレートガバナンスの強化

財務健全性の維持・向上 ※資本効率とのバランスを考慮  
総還元性向30%程度を目安とした、安定的・継続的な株主還元



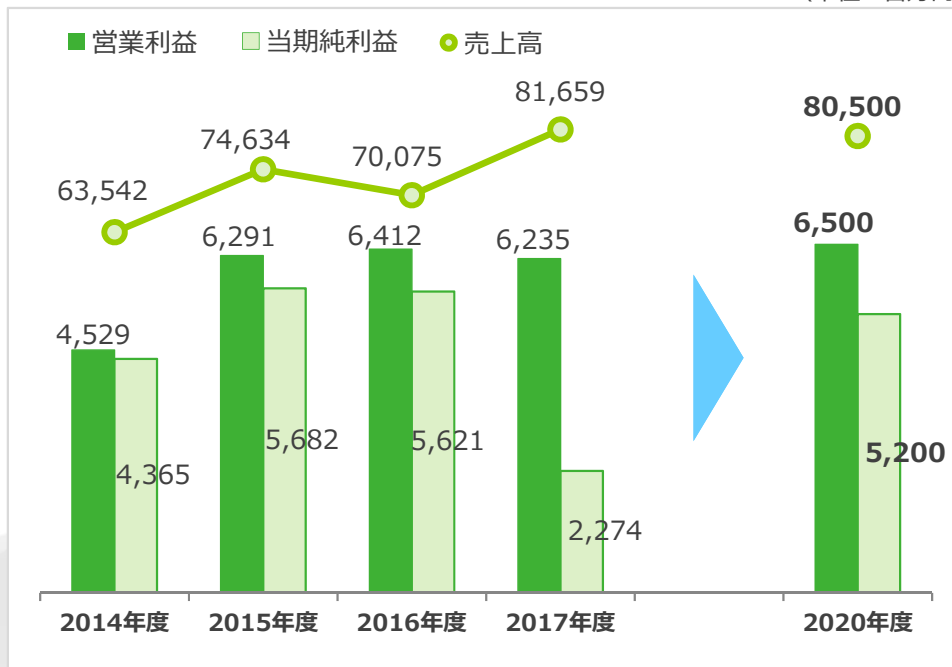
## 主要計画数値

### ●主要計画数値 [連結]

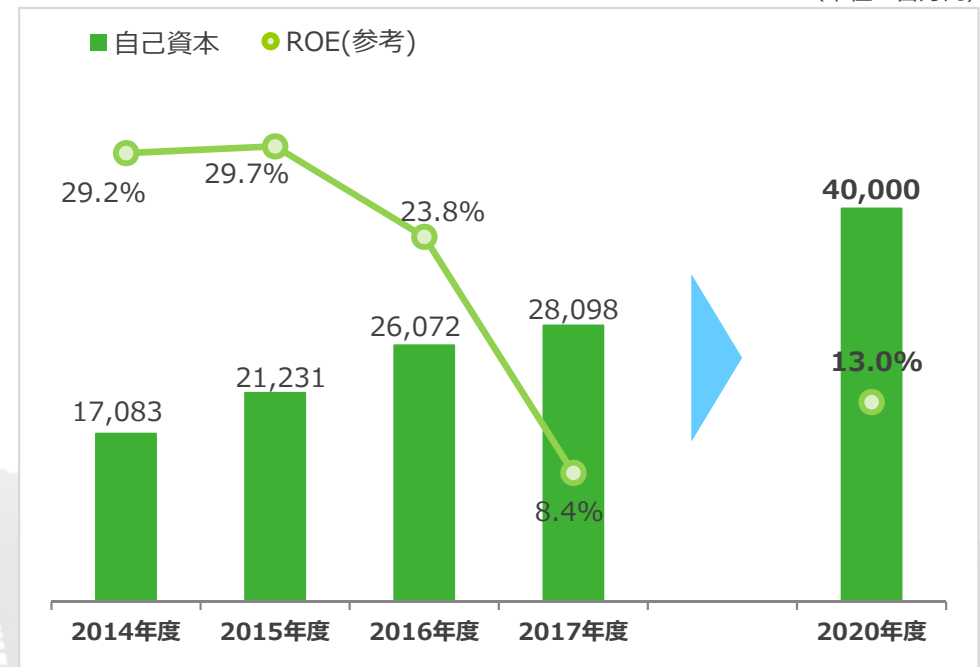
| 項目      | 前計画    | 新計画     | 2017年度実績 |
|---------|--------|---------|----------|
|         | 2017年度 | 2020年度  |          |
| 売上高     | 803億円  | 805億円   | 816億円    |
| 営業利益    | 58億円   | 65億円    | 62億円     |
| 当期純利益   | -      | 52億円    | 22億円     |
| 自己資本    | 305億円  | 400億円程度 | 280億円    |
| ROE(参考) | -      | 13.0%程度 | 8.4%     |

- ◆2020年度の「営業利益」については、過去最高益である2016年度の実績を上回る計画値を設定。
- ◆本計画期間において、企業価値向上のための成長投資等におけるリスクバッファの確保に向け、財務健全性の維持・向上を図る目的で、資本の充実についても重要な方針と位置付ける。
- ◆資本の充実とともに、資本効率とのバランスにも配慮しながら、高水準のROEを維持し、企業価値向上を追求する。

(単位：百万円)



(単位：百万円)





## 個別戦略・重点施策

### 個別戦略① 中核事業のブラッシュアップ

#### 【建設事業】

- (1)総合評価の優位性を確立し、官公庁工事受注におけるプレゼンスを向上させる。
- (2)民間営業を刷新し、市場の変化に左右されない安定した工事受注高を確保する。
- (3)現場力を更に強化し、利益を妥協なく追求する。

#### 【舗装資材製造販売事業】

- (4)低環境負荷商品の製造・販売体制確立と製品の改良により販売シェアを拡大する。
- (5)製品工場の空白地域の解消を進め、工事・製品の両輪での収益モデルを深化させる。

### 個別戦略② 将来の企業価値向上に資する成長投資の実践

#### (1)国内外における新領域確保への挑戦

- ◆ M & A を含む企業提携を加速させ、既存事業拡充と周辺事業開拓を進める。
- ◆ 成長余地が大きいミャンマーにおける息の長い事業の創設。

#### (2)持続的成長のための事業基盤の構築

- ◆ 次世代リーダーの育成や女性・外国人の活躍を促進するなど人財投資を強化する。
- ◆ 工場・事務所の更新やICT活用促進のための機械導入等への投資の継続。
- ◆ インフラの点検・診断・補修技術の導入による新たな発注形態への対応。

## 個別戦略・重点施策

### 個別戦略③ 将来に亘る担い手確保に向けた働き方改革への取り組み

- (1)長時間労働の是正と週休二日制（4週8休）の実現に向けた取り組みを計画的に進める。
- (2)ICT及びAIの活用など、省力化・無人化による生産性向上への投資を強化する。
- (3)協力会社と一体となって業務の効率化に取り組み、生産性向上を図る。
- (4)安定した施工体制の構築に向けた技能労働者の処遇改善と育成に取り組む。

### 個別戦略④ コンプライアンス経営によるリスクマネジメントの徹底

- (1)コンプライアンスに対する意識レベル向上を目的とした教育を徹底する。
- (2)網羅的な内部監査の実施により不正リスクを排除し、積上げた成果毀損を防止する。

### 個別戦略⑤ 中長期的な企業価値向上に向けたコーポレートガバナンスの強化

- (1)企業価値向上を図るインセンティブ付与、株主の皆様との一層の価値共有を目的とした報酬制度の見直しを進める。
- (2)経営の客観性・透明性を向上させるため、指名・報酬委員会の設置を行う。
- (3)取締役会の議論の活発化、経営の監督機能の充実を図るための施策を検討する。

## コーポレート・ガバナンス改革

### 目的 | コーポレート・ガバナンス強化による企業価値向上への取り組み

#### ① 役員報酬制度の見直し

株式報酬制度の導入による、  
企業価値向上と連動した報酬制度への移行

#### ● 譲渡制限付株式報酬の導入

##### ◆ コーポレートガバナンス・コード 補充原則 4-2① ※

取締役会は、経営陣の報酬が持続的な成長に向けた健全なインセンティブとして機能するよう、客観性・透明性ある手続に従い、報酬制度を設計し、具体的な報酬額を決定すべきである。その際、中長期的な業績と連動する報酬の割合や、現金報酬と自社株報酬との割合を適切に設定すべきである。

#### ② 任意の委員会の設置

客観性・透明性の高い経営へ

#### ● 指名・報酬委員会の設置

##### ◆ コーポレートガバナンス・コード 補充原則 4-10① ※

上場会社が監査役会設置会社または監査等委員会設置会社であって、独立社外取締役が取締役会の過半数に達していない場合には、経営陣幹部・取締役の指名・報酬などに係る取締役会の機能の独立性・客観性と説明責任を強化するため、取締役会の下に独立社外取締役を主要な構成員とする任意の指名委員会・報酬委員会など、独立した諮問委員会を設置することにより、指名・報酬などの特に重要な事項に関する検討に当たり独立社外取締役の適切な関与・助言を得るべきである。

#### ③ 取締役の定款人数の変更

経営の監督と執行の分離の実効性向上

#### ● 取締役の定款上限人数を削減

※コーポレートガバナンス・コード改訂(2018年6月1日)

## コーポレート・ガバナンス改革

### ① 役員報酬制度の見直し

株式報酬制度の導入による、  
企業価値向上と連動した報酬制度への移行

### ● 譲渡制限付株式報酬の導入

役員に一定期間の譲渡制限を設定した当社の株式を役員報酬として付与する報酬制度

役員に対し株式を報酬として付与することにより、1株主として株主の皆様と意識を共有し経営に従事することで企業価値向上に取り組んでまいります。

中長期的な株価向上への強いインセンティブ、株主の皆様との一層の価値共有を進める

### ● 取締役の報酬構成

現在

金銭報酬 (基本報酬・業績連動報酬を含む)

報酬制度改定後

金銭報酬 (基本報酬・業績連動報酬を含む)

譲渡制限付株式報酬

### ● (ご参考) 譲渡制限付株式報酬付与の付与例 (譲渡制限期間3年の場合)

| X年度  | X+1年度  | X+2年度  | X+3年度  | X+4年度  | X+5年度  |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 株式付与 | 譲渡制限期間 |        | 譲渡制限解除 |        |        |
|      | 株式付与   | 譲渡制限期間 |        | 譲渡制限解除 |        |
|      |        | 株式付与   | 譲渡制限期間 |        | 一部無償取得 |

## コーポレート・ガバナンス改革

### ② 任意の委員会の設置

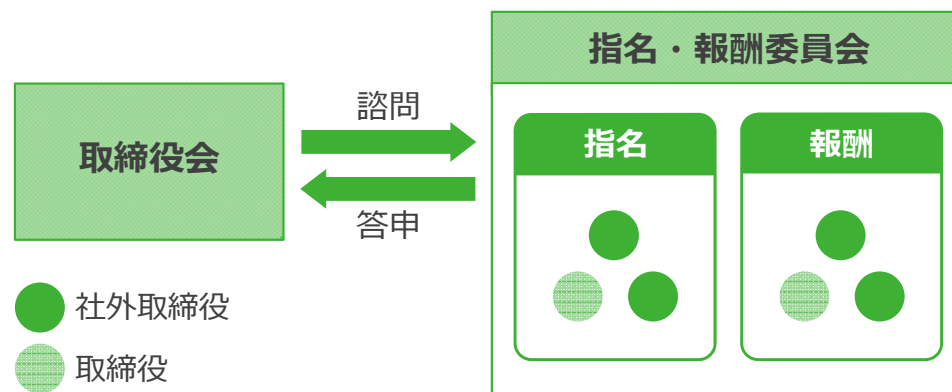
### 客観性・透明性の高い経営へ

#### ● 社外取締役を委員長とし、構成員の過半数※ を独立社外取締役とする指名・報酬委員会を設置

◆ コーポレート・ガバナンス改革の一環として、任意の指名・報酬委員会を設置します。本委員会は、独立社外取締役を議長とし、構成員の過半数を独立社外取締役とすることで、その客観性・透明性を担保いたします。

◆ 今後、取締役の人事および報酬につきましては、本委員会への諮問、及び本委員会による答申受領を経た上で、取締役会にて決定します。

#### ● 取締役の指名・報酬に係るガバナンス体制



### ③ 取締役の定款人数の変更

### 経営の監督と執行の分離の実効性向上

#### ● 取締役の定款人数を削減

|          | 現行  | 変更後 |
|----------|-----|-----|
| 取締役の定款人数 | 24名 | 12名 |

※ 設置日 (2018年6月22日) 時点において、過半数が独立社外取締役による構成となる予定です。

## 資本政策・投資計画

### 持続可能な事業基盤構築に向けた継続的・戦略的投資の実施（個別戦略の推進）

|                       | 計画期間累計 | 年度平均 |
|-----------------------|--------|------|
| 工場・事務所・施工用機械等の維持更新・取得 | 75億円   | 25億円 |
| 戦略投資（M&A等）            | 30億円   | 10億円 |
| 合 計                   | 105億円  | 35億円 |

### 財務健全性の維持向上／資本効率とのバランスを考慮

| 自己資本額 | 2017年度末 | 2020年度末 | 自己資本当期純利益率（ROE） | 2017年度末 | 2020年度末 |
|-------|---------|---------|-----------------|---------|---------|
|       | 280億円   | 400億円程度 |                 | 8.4%    | 13.0%程度 |

### 総還元性向30%程度を目安とした安定的・継続的な株主還元

| 1株当たり<br>配当金の推移 | 2015年度      | 2016年度      | 2017年度（予定）  | 2018年度（予想） |
|-----------------|-------------|-------------|-------------|------------|
|                 | 17円（特別配当7円） | 17円（特別配当7円） | 10円（特別配当－円） | 30円        |

#### 当面の考え方

- ここ数年、事業環境の好転を背景に業績は堅調に推移しているが、将来の持続的成長を実現するためには、継続的・戦略的な設備投資・技術開発等が不可欠。当面は、環境負荷低減や生産性向上に向けた事業資産の質的な転換期にあり、計画的に年額20～30億円程度の設備投資を継続。
- 同時に、2020年以降における不透明な事業環境を見据え、自己資本の充実も重要な課題と認識。
- したがって、当面は、資本効率とのバランスにも配慮しながら、総還元性向30%程度を目安とした安定的な株主還元を継続しつつ、競争力ある事業資産の形成と財務健全性の維持・向上に努める。
- 当面予定される設備投資計画の実施状況、資本水準を鑑み、継続的に株主還元の充実について検討する。

# 4 参考情報

---





## 企業理念

# 豊かな地域社会づくりに貢献する 生活基盤創造企業

|        |                      |
|--------|----------------------|
| 会社名    | 世紀東急工業株式会社           |
| 設立     | 1950年1月16日           |
| 本社所在地  | 東京都港区芝公園2丁目9番3号      |
| 代表者名   | 佐藤 俊昭                |
| 資本金    | 20億円（2018年3月31日現在）   |
| 売上高    | 777億70百万円（2018年度3月期） |
| 従業員数   | 836名（2018年3月31日現在）   |
| 株式取引市場 | 東京証券取引所第1部           |
| 建設業許可  | 国土交通大臣許可（特-29）第1962号 |



|                     |      |
|---------------------|------|
| 営業所等                | 57ヶ所 |
| 合材工場等               | 48ヶ所 |
| 技術研究所               | 栃木県  |
| 試験所                 | 7ヶ所  |
| 機材センター              | 栃木県  |
| 研修所<br>(トレーニングセンター) | 栃木県  |
| 連結子会社               | 7社   |



研修所  
(トレーニングセンター)



倉敷合材工場



南相馬合材工場

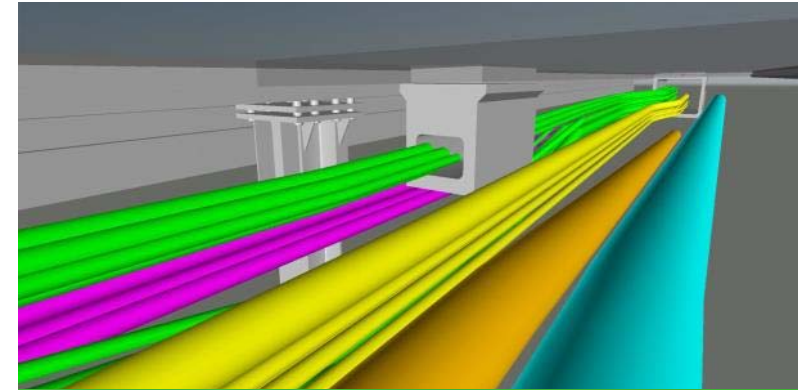


東関東支店・千葉営業所



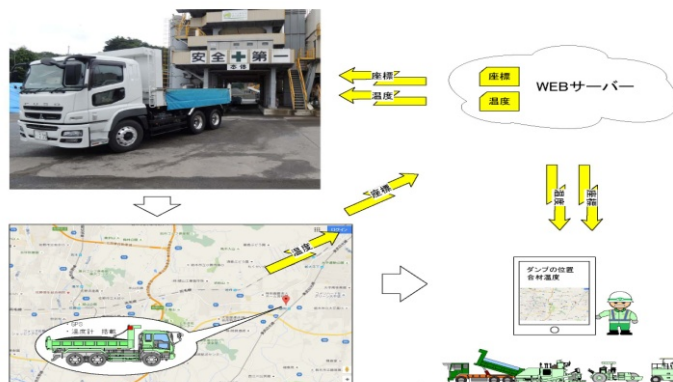
## 遮熱性舗装

遮熱性特殊塗料を路面に塗布することで、太陽からの赤外線効率よく反射させ、舗装体の温度上昇や蓄熱量を抑制することで、ヒートアイランド現象緩和に寄与します。渋谷ハチ公前スクランブルはじめ多くの実績があります。



## CIM

(Construction Information Modeling/Management)  
3次元モデルを用いることで電線共同溝など地下埋設物を可視化する事で掘削時の既設埋設管の損傷による工事の手直し等未然に防ぐことが出来ます。



## IoT技術を活用した合材運行・温度管理システム

アスファルト合材の温度やダンプトラックの位置情報等を連続計測し、Webサーバーに記録する機能を備えたものです。パソコンや携帯端末でリアルタイムに状況確認が出来、効率的な合材製造や現場管理が可能となります。



## 簡易路面性状測定車

普通乗用車に計測機器を装着し、舗装の点検・評価を簡易で安価に可能な測定車を開発いたしました。これにより、地方自治体や民間の舗装管理、包括的道路維持管理における舗装路面点検業務を円滑に行うことが可能となります。



## 京都御所（京都府）

発注者：環境省



## 日比谷通り【遮熱性】（東京都）

発注者：東京都



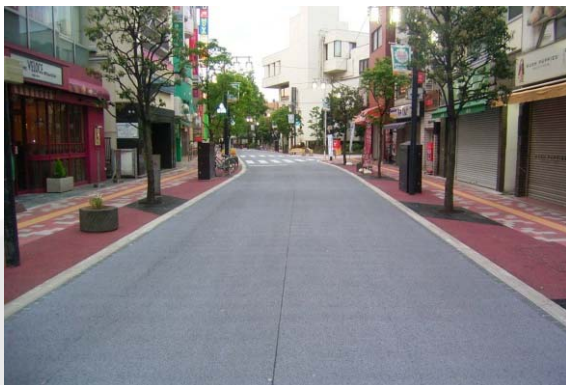
## 黒井駅前広場（新潟県）

発注者：上越市



## 烏山商店街【保水性遮熱性】 （東京都）

発注者：世田谷区



## 倉敷陸上競技場（岡山県）

発注者：倉敷市



## 新東名高速道路（愛知県）

発注者：中日本高速道路株式会社



本資料における予想、計画など将来に関する事項は、  
現時点において入手可能な情報ならびに当社が判断した前提および仮定に基づくものであり、  
実際の業績は今後の事業環境の変化等、様々な要因により異なる結果となる可能性があります。



# 世紀東急工業株式会社

## お問い合わせ先

管理本部 総務人事部 総務グループ

**TEL** 03-3434-3345

**FAX** 03-5402-6865

**URL** <https://ssl.seikitokyu.co.jp/mailform/>

