



2017年度第3四半期 決算補足資料

2018年1月30日

株式会社イーブックイニシアティブジャパン



証券コード：3658

当社グループは、以下2つの事業により構成されています。

① 電子書籍事業

電子書籍配信

- 自社配信サイトでの電子書籍販売
- 書籍の電子化受託、電子書籍配信プラットフォームの受託開発、eBook図書券の販売 等

電子書籍提供

- パートナー企業の電子書店運営受託、電子書籍配信システム提供、書籍データ提供

注: 当期より、「Yahoo!ブックストア」の店舗運営業務受託が含まれています。

② クロスメディア事業

- 紙書籍、CD、DVD等のオンライン販売
- 各種システム開発受託 等

注: 前期には前期中に売却した連結子会社の事業が含まれておりましたが、当期には含まれておりません。

1 第3四半期 業績

2 第3四半期 施策・トピックス

3 今後の計画

4 参考資料

■ 年末シーズンの販促強化により、四半期で過去最高の売上高

- ✓ 連結売上高 31.9億円 (前年同期*1:25.5億円、前年同期比:+25.3%)
- ✓ 連結経常利益 0.19億円 (前年同期:0.06億円、前年同期比:+195.7%)

■ ヤフーとの提携が引き続き順調に進展

- ✓ 一部出版社の取次業務拡大など「Yahoo!ブックストア」ストア運営業務受託が進展
- ✓ オンライン書店「BOOKFAN」が、「Yahoo!ショッピング(本、雑誌、コミック部門)」にて、2017年11月度の月間ベストストア1位・2位を独占(2017/11)

■ 電子書籍配信強化のための各種取組みを積極推進

- ✓ 主要出版社協力の下、大型のポイントキャンペーンを実施(2017/12)
- ✓ 期間限定での「無料読み放題」を実施(2017/10~12)
- ✓ 購入した電子書籍に著者サインがもらえる「eBookサイン会」を定期開催(2017/9~)

*1: 2016年度中の決算期変更により、2016年度3Q=2016年8月~10月、2017年度3Q=2017年10月~12月 となります。
前年同期には、前期中に売却した連結子会社分を含みます。

1 3Q業績 | 第3四半期 業績ハイライト

(単位：百万円)

	2017年度3Q (連結)	前年同期比*1 (2016年度3Q比)	前四半期比 (2017年度2Q比)
連結売上高	3,197	+25.3%	+8.1%
電子書籍事業	1,975	+28.7%	+0.1%
電子書籍配信	1,555	+6.7%	+0.0%
電子書籍提供	420	+443.3%	+0.5%
クロスメディア事業	1,221	+20.3%	+24.0%
連結経常利益	19	+195.7%	△78.9%

注:当期より、「Yahoo!ブックストア」の店舗運営業務受託が含まれています。

注:当期より、前期中に売却した連結子会社の事業は含まれていません。

年末シーズンの広告・販促強化が奏功し売上高は四半期で過去最高、一方、広告・販促費増等により経常利益は前四半期比では減少。

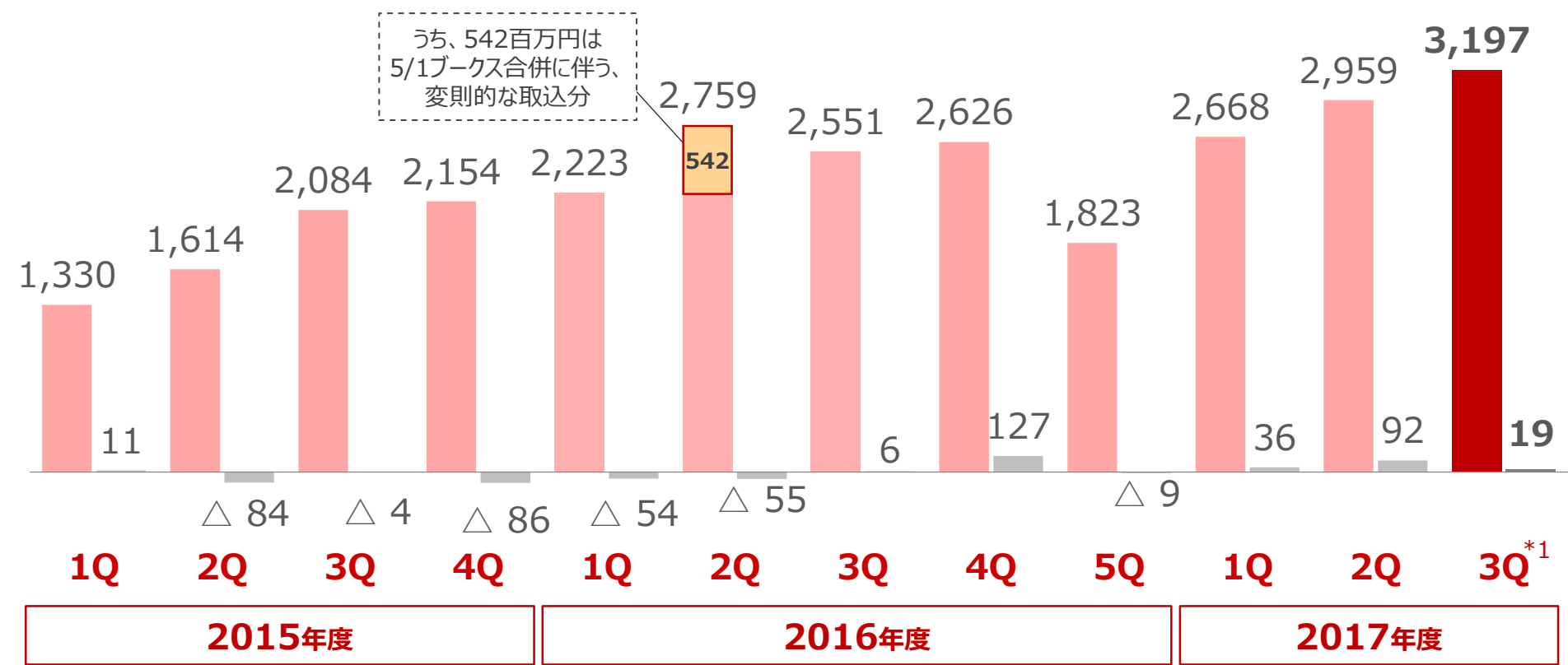
*1: 2016年度中の決算期変更により、2016年度3Q=2016年8月～10月、2017年度3Q=2017年10月～12月 となります。前年同期には、前期中に売却した連結子会社分を含みます。

1 3Q業績 | 売上高・経常利益

(単位：百万円)

■ 連結売上高 ■ 連結経常利益

売上高は、年末シーズンの販促強化等が奏功し、四半期で過去最高の売上高。経常利益は、広告・販促費増等の影響により前四半期比で減少。

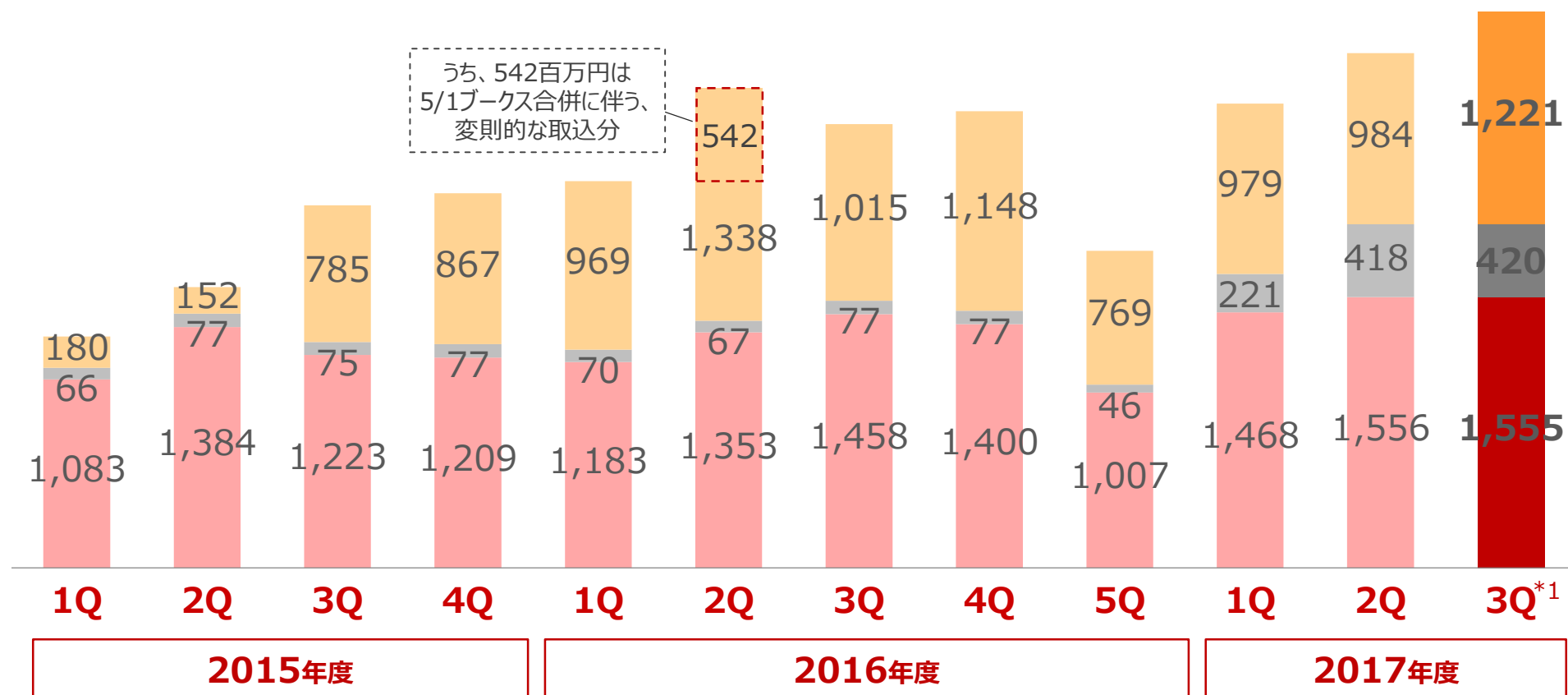


*1: 2016年度中の決算期変更により、2016年度3Q=2016年8月～10月、2017年度3Q=2017年10月～12月 となります。

(単位：百万円)

■ 電子書籍事業(配信) ■ 電子書籍事業(提供) ■ クロスメディア事業

電子書籍事業、クロスメディア事業ともに好調に推移し、四半期で過去最高の売上高。



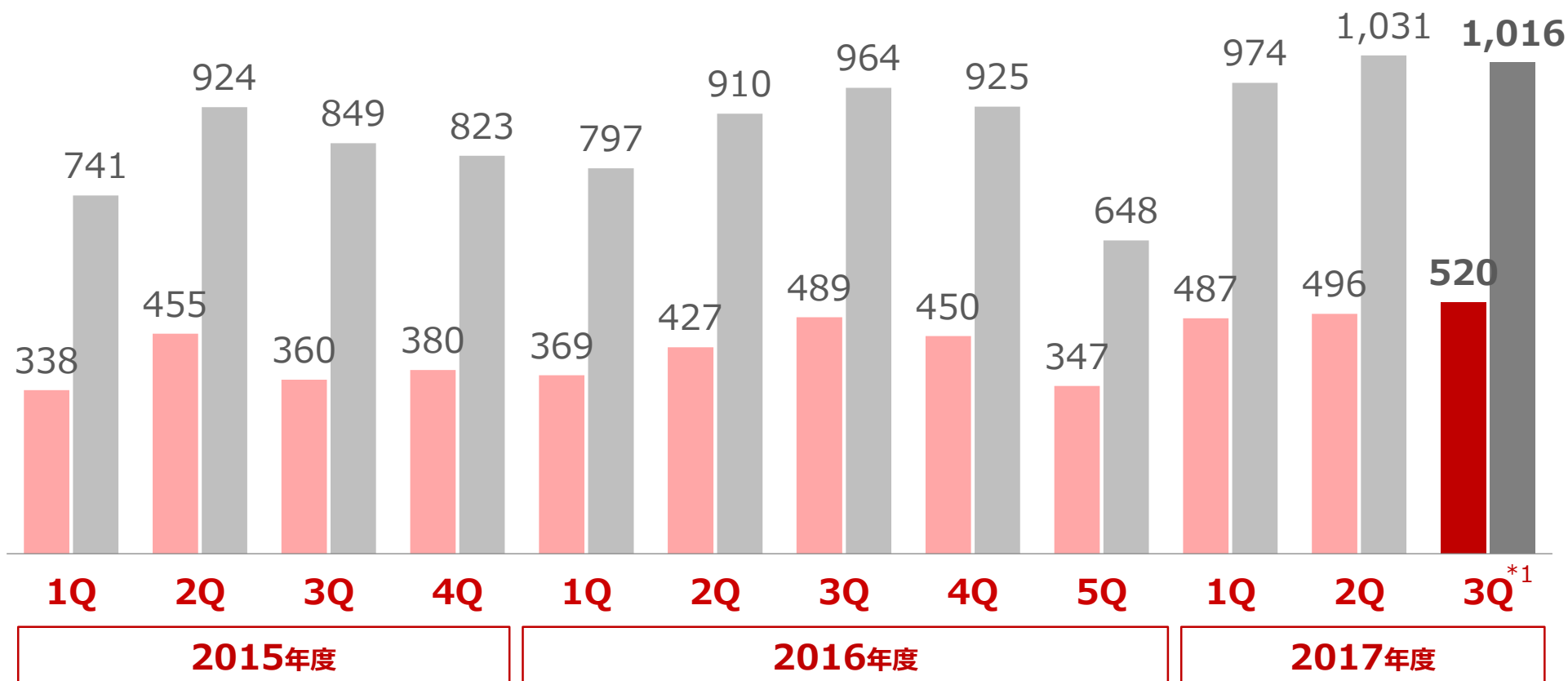
*1: 2016年度中の決算期変更により、2016年度3Q=2016年8月～10月、2017年度3Q=2017年10月～12月 となります。

1 3Q業績 | パソコン・モバイル別の売上高（電子書籍配信のみ）

（単位：百万円）

■パソコン ■モバイル（スマートフォン+タブレット）

モバイル売上は、2Qに続き10億円超え。
前年同期比でも、パソコン+6.3%、モバイル+5.4%と着実に増加。



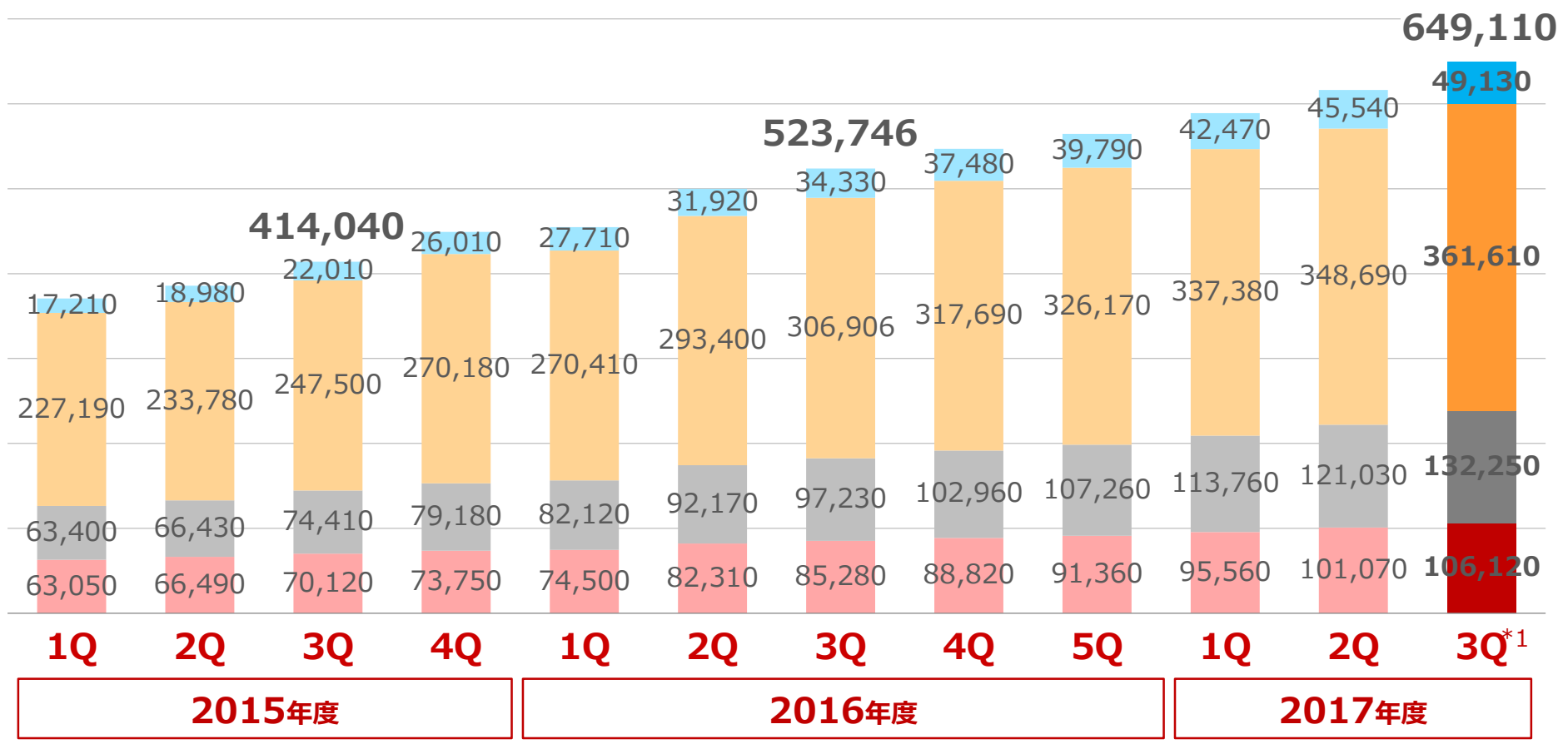
*1: 2016年度中の決算期変更により、2016年度3Q=2016年8月～10月、2017年度3Q=2017年10月～12月 となります。

1 3Q業績 | ジャンル別取扱冊数

(単位：冊)

■ 男性マンガ ■ 女性マンガ ■ 総合図書 ■ その他

取扱冊数は64.9万冊。マンガを中心にラインナップを順調に拡大。



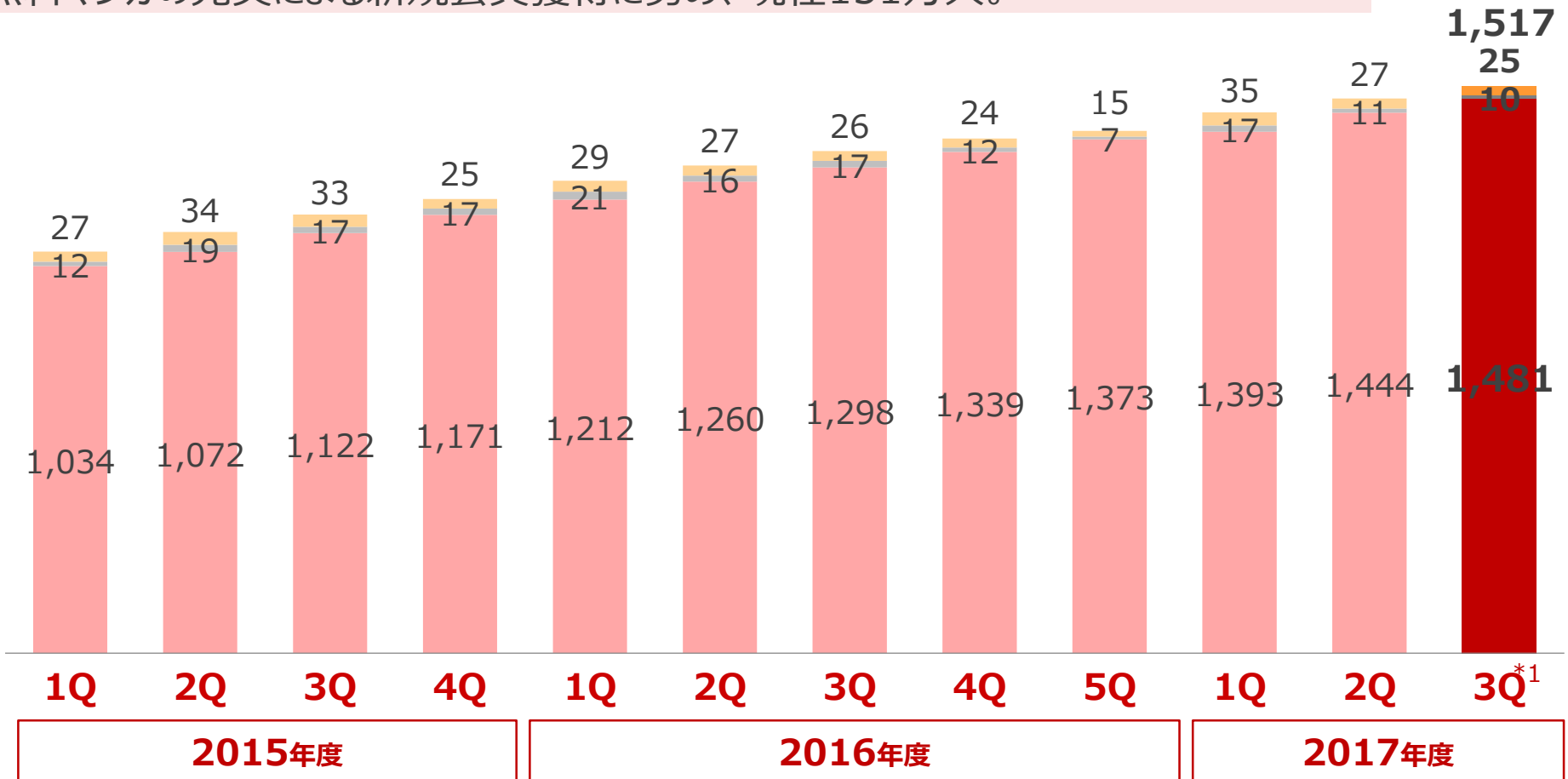
*1: 2016年度中の決算期変更により、2016年度3Q=2016年8月～10月、2017年度3Q=2017年10月～12月 となります。

1 3Q業績 | 登録会員数の推移

(単位：千人)

■ 既存会員 ■ パソコン新規会員 ■ モバイル新規会員

大型ポイントキャンペーン、「eBookサイン会」等、既存会員向けサービス強化に加え、無料マンガの充実による新規会員獲得に努め、現在151万人。



*1: 2016年度中の決算期変更により、2016年度3Q=2016年8月～10月、2017年度3Q=2017年10月～12月 となります。

（単位：百万円）

	2016年度3Q (連結)	2017年度3Q*1 (連結)	増減率	備考
売上高	2,551	3,197	+25.3%	
電子書籍事業	1,535	1,975	+28.7%	自社配信伸長に加え、ヤフー受託拡大
クロスメディア事業	1,015	1,221	+20.3%	紙書籍販売好調
売上原価	1,622	2,120	+30.8%	
著作権使用料	824	1,071	+30.0%	売上増に伴う増加
販売費及び一般管理費	916	1,054	+15.0%	
支払手数料	85	89	+5.0%	
人件費（賞与を除く）	274	212	△22.5%	子会社売却による減
広告宣伝費	89	140	+56.0%	新規会員獲得の強化
ポイント引当金繰入額	119	217	+81.3%	大型ポイント施策による増加
営業利益	12	22	+79.9%	
経常利益	6	19	+195.7%	
税引前当期純利益	△147	19	—	
親会社株主に帰属する四半期純利益	△136	5	—	

*1: 2016年度中の決算期変更により、2016年度3Q=2016年8月～10月、2017年度3Q=2017年10月～12月 となります。

(単位：百万円)

	2017年度2Q (連結)	2017年度3Q (連結)	増減率	備考
資産	5,339	5,381	+0.8%	
現金及び預金	2,914	2,702	△7.3%	出版社等への支払サイクルの影響
売掛金	1,226	1,395	+13.8%	売上増加による影響
負債	2,252	2,276	+1.1%	
買掛金	1,403	1,401	△0.1%	
純資産	3,087	3,104	+0.6%	
資本金	848	854	+0.7%	
資本剰余金	1,134	1,140	+0.5%	
利益剰余金	1,071	1,076	+0.5%	
自己株式	0	0	—	

(単位：百万円)

	2017年度3Q 累計実績 (連結)	2017年度 予想 (連結)	進捗率
売上高	8,825	10,500	84.0%
営業利益	147	200	73.9%
営業利益率	1.7%	1.9%	—
経常利益	148	200	74.4%
経常利益率	1.7%	1.9%	—
税引前当期純利益	142	200	71.2%
親会社株主に帰属する当期純利益	89	125	72.0%

**売上高は予想を上回って順調に進捗、利益もほぼ予想通りに進捗。
引き続き事業環境を慎重に見極めつつ、費用投下等をコントロールしていきます。**

1 第3四半期 業績

2 第3四半期 施策・トピックス

3 今後の計画

4 参考資料

2 3Q施策・トピックス | 「Yahoo!ブックストア」のストア運営業務受託が進展

2017年4月より開始した「Yahoo!ブックストア」のストア運営業務受託において、一部出版社の取次業務の切替えが進展

YAHOO!ブックストア JAPAN

ヤフーが運営する電子書籍ストア



**ストア運営業務を
当社が受託
(2017年4月～)**

- ・マーケティング業務
- ・システム開発業務
- ・出版社との取引業務 等

**当四半期においても、一部出版社の取次業務の切替えをさらに進め、
当社経由の取扱い範囲が拡大**

2 3Q施策・トピックス | 「Yahoo!ショッピング」月間ベストストアを受賞

当社が運営するオンライン書店(紙書籍・DVDを販売)が、「Yahoo!ショッピング(本、雑誌、コミック部門)」にて、2017年11月度の月間ベストストア1位・2位を独占(2017年11月)

YAHOO! ショッピング
JAPAN

月間ベストストア 「本、雑誌、コミック部門」
2017年11月度



1位

「BOOKFANプレミアム」

Yahoo! JAPAN group
BOOKFAN
プレミアム



2位

「オンライン書店boox
@Yahoo!店」

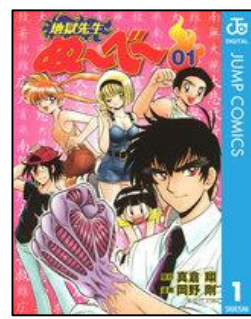
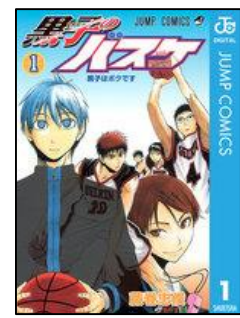
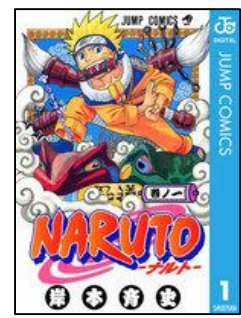
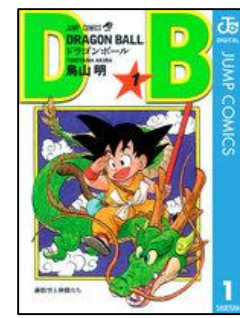
boox
Yahoo!店

2 3Q施策・トピックス | 著名作品の「無料読み放題」を実施

「週刊少年ジャンプ」の人気作品を無料で読める企画を実施し、著名作品に手軽に触れていただく機会を新規ユーザーに提供(2017年12月)

「週刊少年ジャンプ」の人気5作品の冒頭10巻無料読み放題キャンペーン

- キャンペーン期間：2017年12月15日～12月25日
- 『DRAGON BALL』『NARUTO—ナルト—』『黒子のバスケ』『キン肉マン』『地獄先生ぬ〜べ〜』の冒頭10巻が会員登録不要で無料で読める！



2 3Q施策・トピックス | 著名作品の「無料読み放題」を実施

期間限定での「全巻無料読み放題」企画をシリーズで実施し、著名作品に手軽に触れていただく機会を提供(2017年10月～12月)



『戦国妖狐』

全17巻

10/20(金)～22(日)



『競馬狂走伝 ありや馬こりや馬』

全17巻

10/28(土)～29(日)



『王者への道 King's Fair Way』

全10巻

11/4(土)～5(日)



『ブラック・エンジェルス』

全20巻

11/23(木)～29(水)



『マーダーライセンス牙 & ブラックエンジェルス』

全13巻

11/23(木)～29(水)



『風と木の詩』

全16巻

12/1(金)～8(金)



『白い戦士ヤマト』

全26巻

12/8(金)～9(土)

2 3Q施策・トピックス | 電子書籍に著者サインがもらえる「eBookサイン会」を開催

購入した電子書籍に著者オリジナルサインがもらえる「eBookサイン会」を定期開催(2017年9月～)

「eBookサイン会」とは？ … 購入した電子書籍に著者のオリジナルサインがもらえるサイン会イベント

- 参加条件 : 期間中に対象書籍を購入し、専用ページから応募した方
- 特典(当選者) : 著者サイン入り描き下ろしイラスト(キャラクターのリクエスト可 + 自分の名前入り)
- 特典(参加者全員) : 著者サイン入り描き下ろしイラスト(全員共通のイラスト)

ネット環境があれば
遠方でも参加可能！

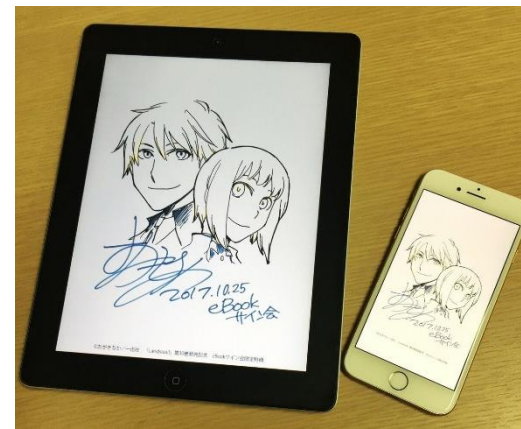
購入書籍が、世界でただ1冊の、
自分だけの電子書籍に！

著者にイラストのキャラクターを
リクエストすることも可能！

■「おがきちか先生 eBookサイン会」(2017年10月開催)



本企画向けに
著者が直筆で描き下ろし！



著者オリジナルイラスト+サインを
購入した電子書籍に配信！

1 第3四半期 業績

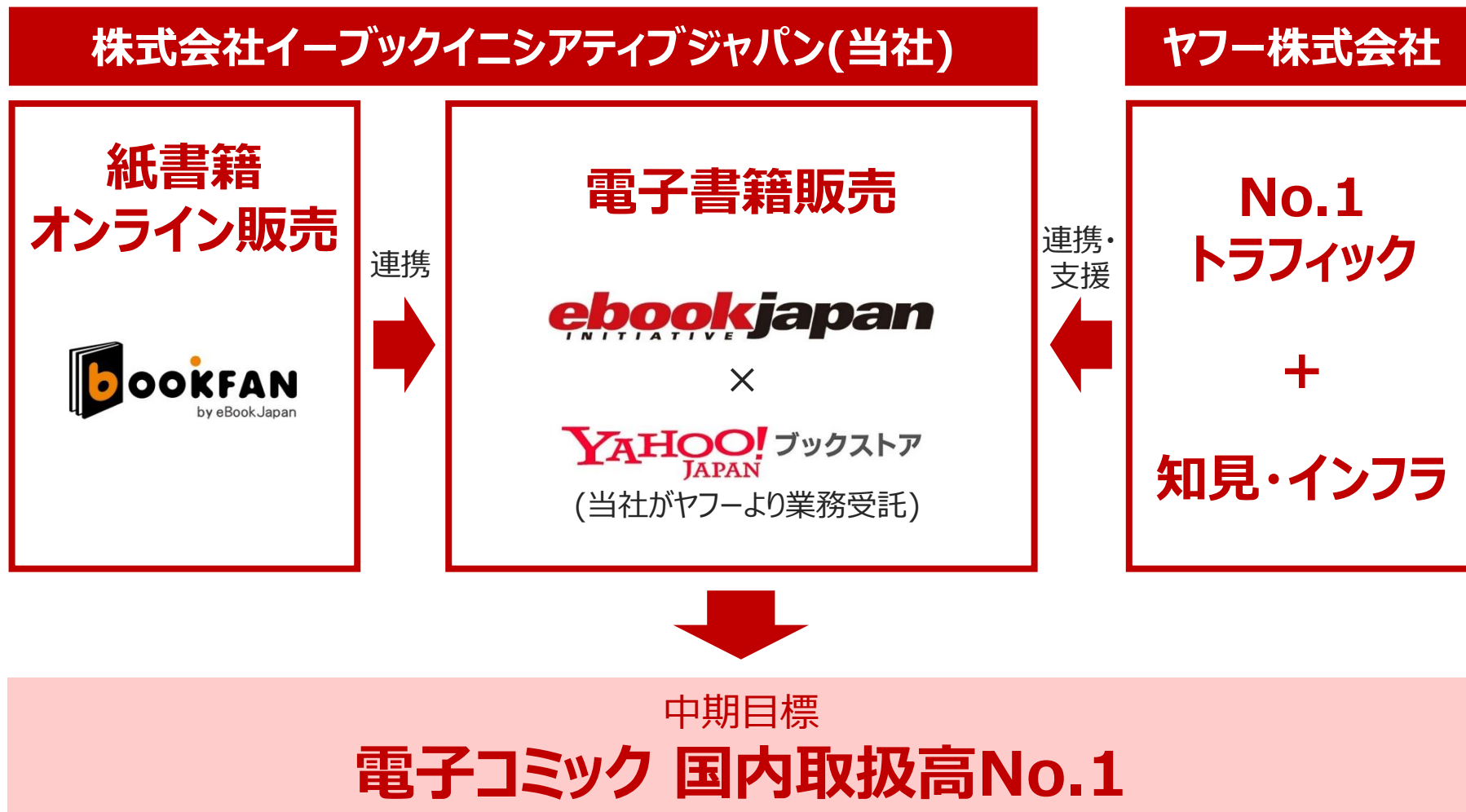
2 第3四半期 施策・トピックス

3 今後の計画

4 参考資料

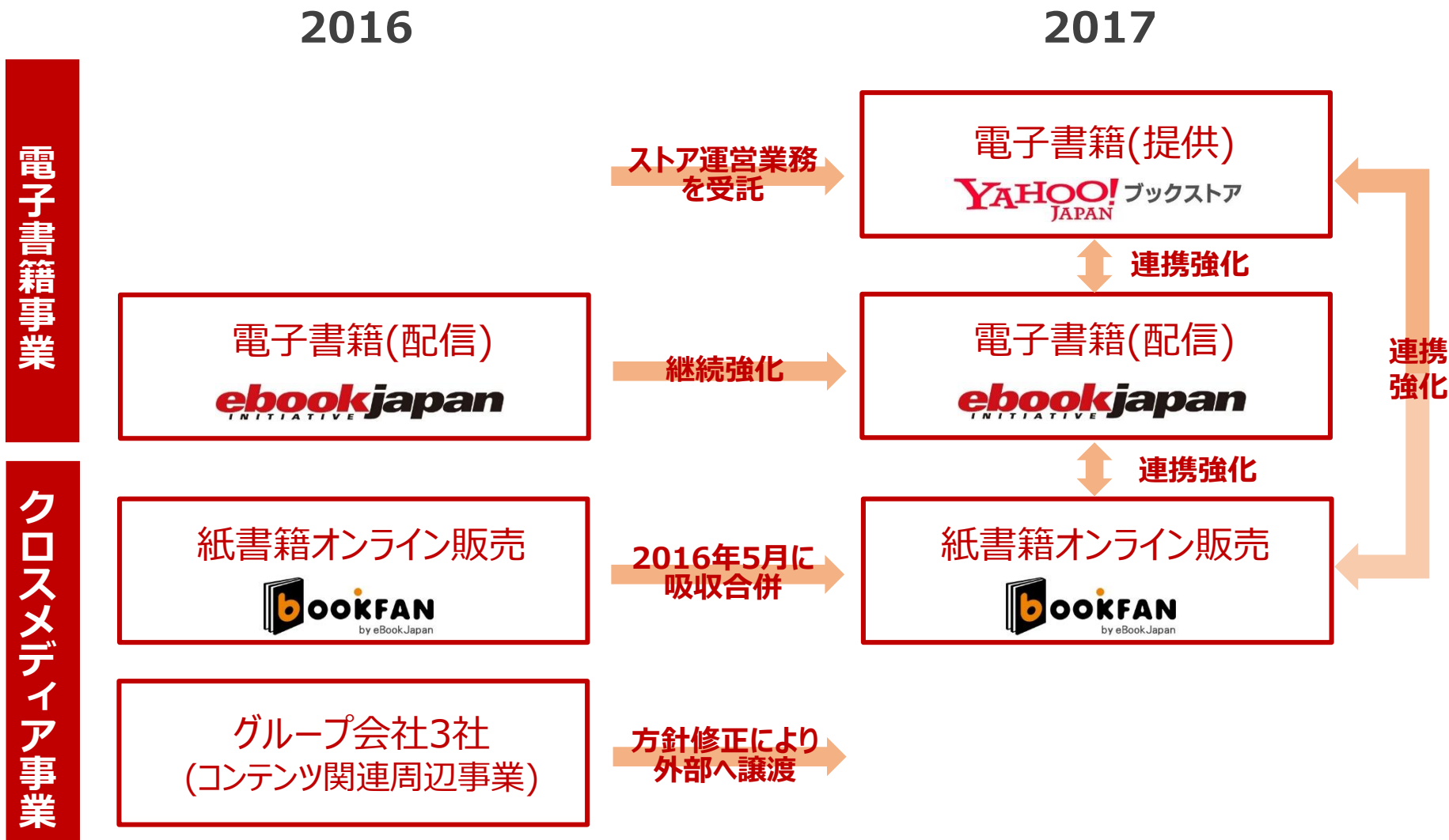
3 今後の計画 | 2017年度以降の事業展開

ヤフーのバックアップを受けつつ、電子コミックのサービスを飛躍的に発展させる



3 今後の計画 | 2017年度 事業方針

書籍事業に経営資源を集中し、ヤフーのストア運営業務も含めた既存事業の更なる成長と、事業間のシナジーを強化



電子書籍のリーディングカンパニーとして
日本の貴重な出版資産を
手軽な形で、世界中の皆さまの手元に届けるとともに
地球環境保護にも寄与する



(単位：百万円)

	2016年度 連結実績 ※14ヵ月	2017年度 連結予想 ※12ヵ月	増減率
売上高	11,982	10,500	△12.4%
営業利益	17	200	+1,072.5%
営業利益率	0.1%	1.9%	-
経常利益	14	200	+1,261.3%
経常利益率	0.1%	1.9%	-
税引前当期純利益	△33	200	-
親会社株主に帰属する当期純利益	11	125	+1,007.2%

売上高10,500百万円、経常利益200百万円での着地を想定
(12ヵ月換算では実質増収増益)

1 第3四半期 業績

2 第3四半期 施策・トピックス

3 今後の計画

4 参考資料

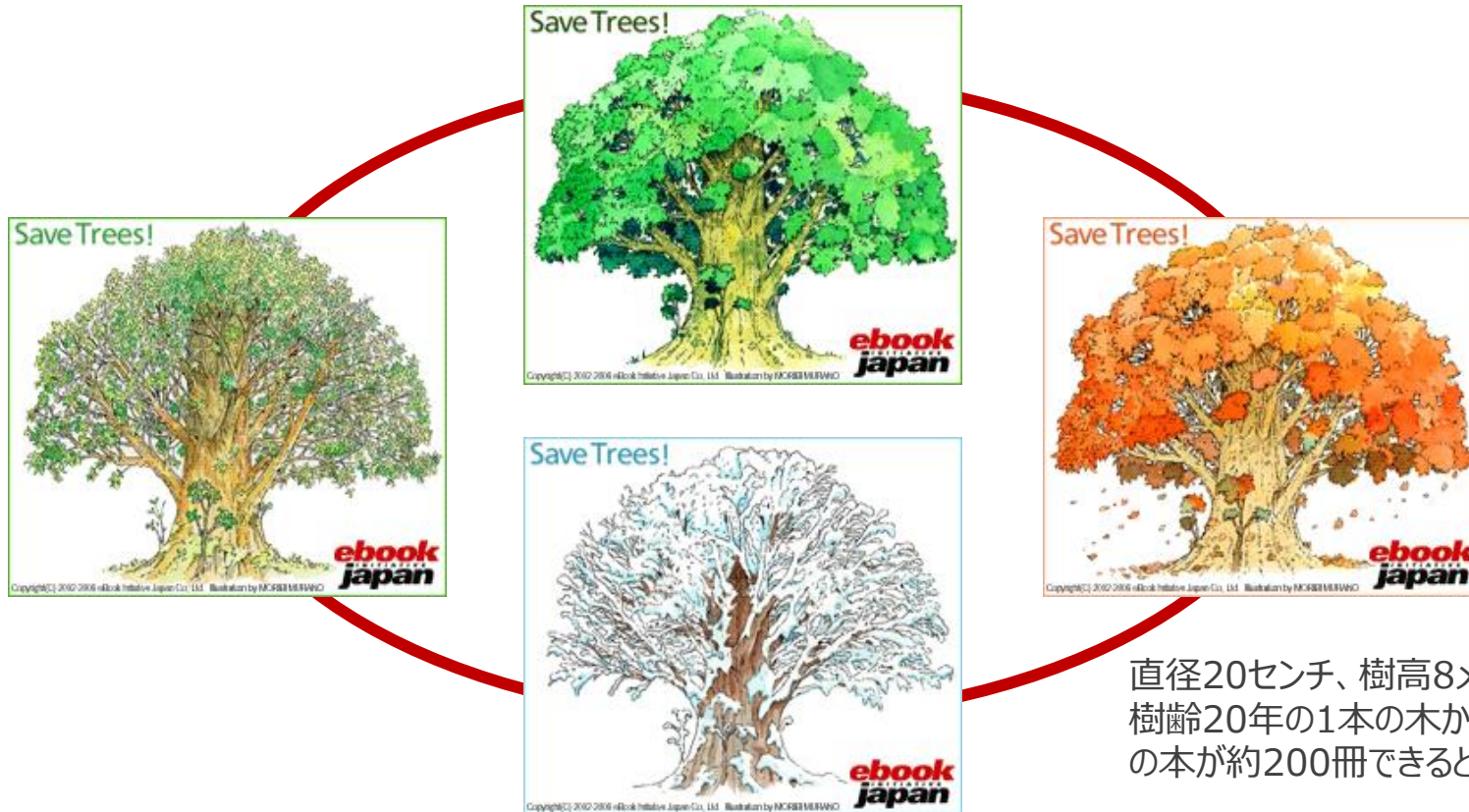
株式会社イーブックイニシアティブジャパン
eBOOK Initiative Japan Co., Ltd.

(単体)

項目	内容
設立	2000年5月17日
本社	東京都千代田区神田駿河台2-9 KDX御茶ノ水ビル 代表電話：03-3518-9544
マザーズ上場日	2011年10月28日（証券コード：3658）
市場第一部上場日	2013年10月28日（証券コード：3658）
事業内容	電子書籍事業（電子書籍配信、電子書籍提供）、クロスメディア事業
代表者	代表取締役社長 小出 斉
資本金	854,004千円（2017年12月末日現在）
決算期	3月31日
主要取引先	出版社、編集プロダクション、決済代行会社、システム開発会社、 ISP、ポータル、キャリア、デバイスメーカー
役職員数	198名（2017年12月末日現在）
ウェブサイト	http://www.ebookjapan.jp/ebj/

4 参考資料 | 創業理念 : Save Trees!

創業者が出版社勤務時代に、大量の返本の山が断裁・焼却処分されることに地球環境への危惧を抱いたことが、当社の創業に至ったきっかけです

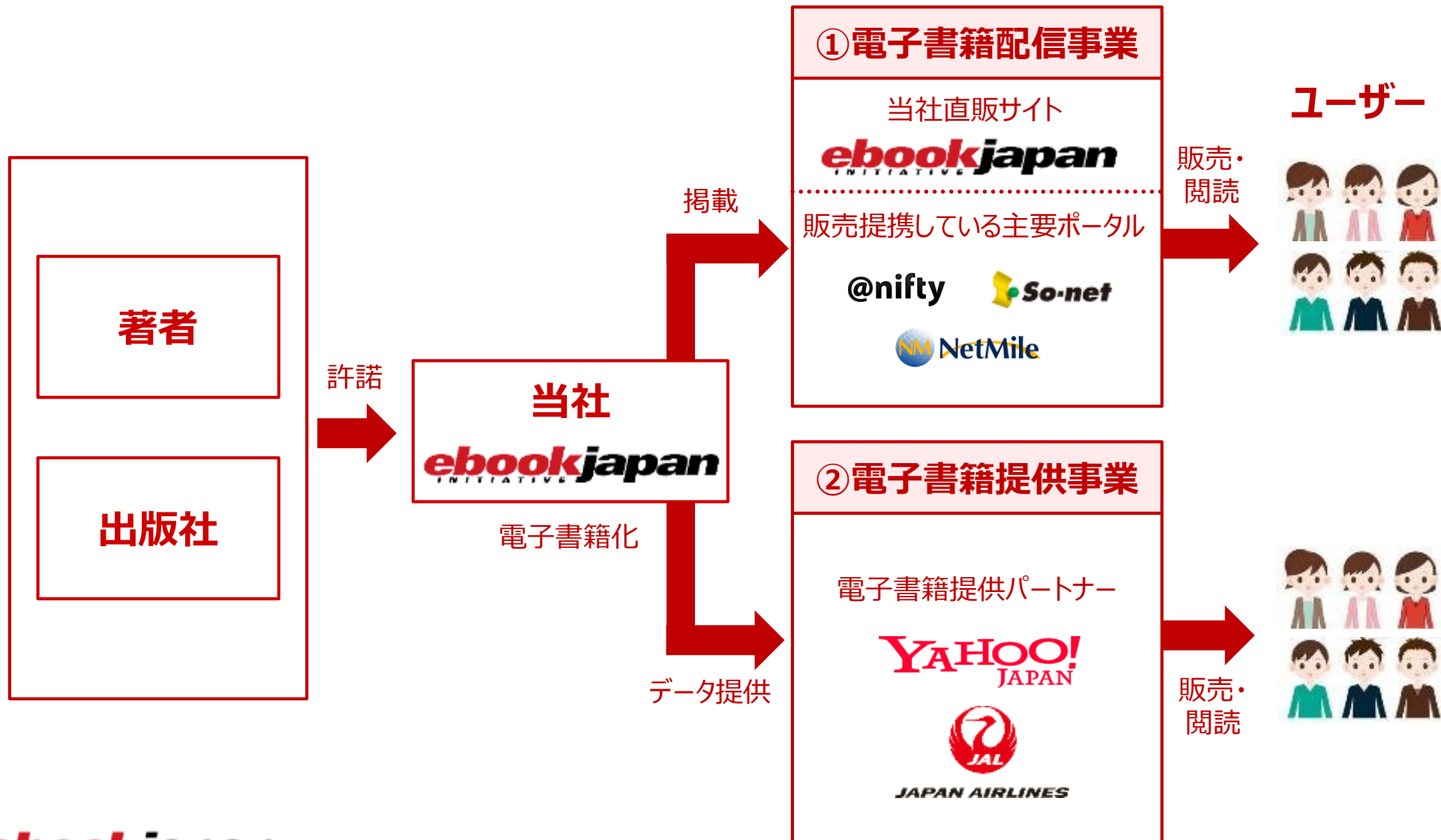


直径20センチ、樹高8メートルに育った、樹齢20年の1本の木から、1冊300グラムの本が約200冊できるといわれます

当社はこれまで17年間で累計9,200万冊以上の電子書籍を販売し、46万本以上の木を救ってまいりました。

4 参考資料 | ビジネスモデル

著者/出版社から許諾を受けた作品を電子書籍化し、直販、または協力各社を通じてユーザーに販売



品揃え

- ・マンガの品揃えが世界最大級
 - 約23.8万冊*1
- ・電子書籍作品総数でも業界トップクラスの約64.9万冊*1
 - 雑誌、児童書、学術書も拡充
- ・紙書籍・雑誌が購入可能に！

使い易さ

- ・背表紙表示や蔵書のフォルダー管理
- ・マンガ好きも納得の高画質フォーマット
- ・即読みダウンロード対応
- ・ブラウザでも、オフライン（アプリ）でも読める
- ・多くの支払い手段に対応

サービス

- ・まとめ買い機能で簡単に“大人買い”
- ・新刊オート便で一番に読める
- ・著名人やスタッフによるレビュー
- ・趣向を凝らした様々な特集企画
- ・パートナー企業に書店機能を“まるごと”提供可能

4 参考資料 | 当社の強み①：品揃え

定番の名作から新作まで、64.9万冊以上*1の電子書籍ラインナップ

	~1990's	2000's	2010's
男性マンガ			
女性マンガ			
その他			

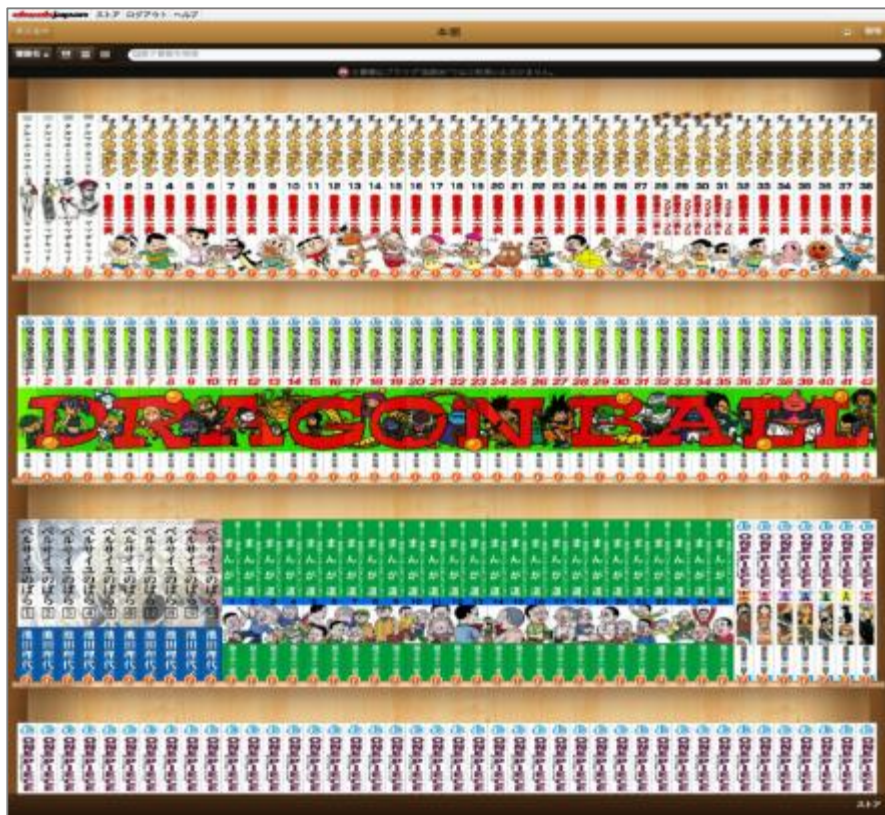
世界最大級の品揃え
マンガ取扱冊数
23.8万冊超

4 参考資料 | 当社の強み②：使い易さ

読書好きが集まっているからこそ、ユーザーの視点に立った蒐集欲をかき立てるサービス

好みに合わせて、お気に入りの表示モードが選択可能

背表紙表示モード



サムネイル表示モード



リスト表示モード



- ✓ 購入した電子書籍は、電子書籍閲覧ソフトやネット上のクラウド本棚に保管できます。
- ✓ 背表紙表示、サムネイル表示、リスト表示と利用者の好みに応じて表示形式の変更が可能です。
- ✓ 特に背表紙表示は、蒐集欲をかき立てるデザインとなっています。

4 参考資料 | 当社の強み③：サービス

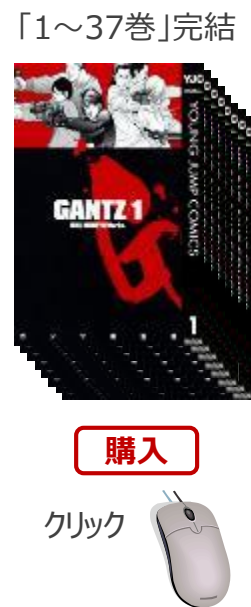
まとめ買いでお得に購入

単巻毎に購入（多くの電子書店の場合）



37回購入手続きが必要

まとめ買い（当社の場合）



1回クリックするだけ！！

まとめ買いの場合は、ポイントアップでさらにお得！

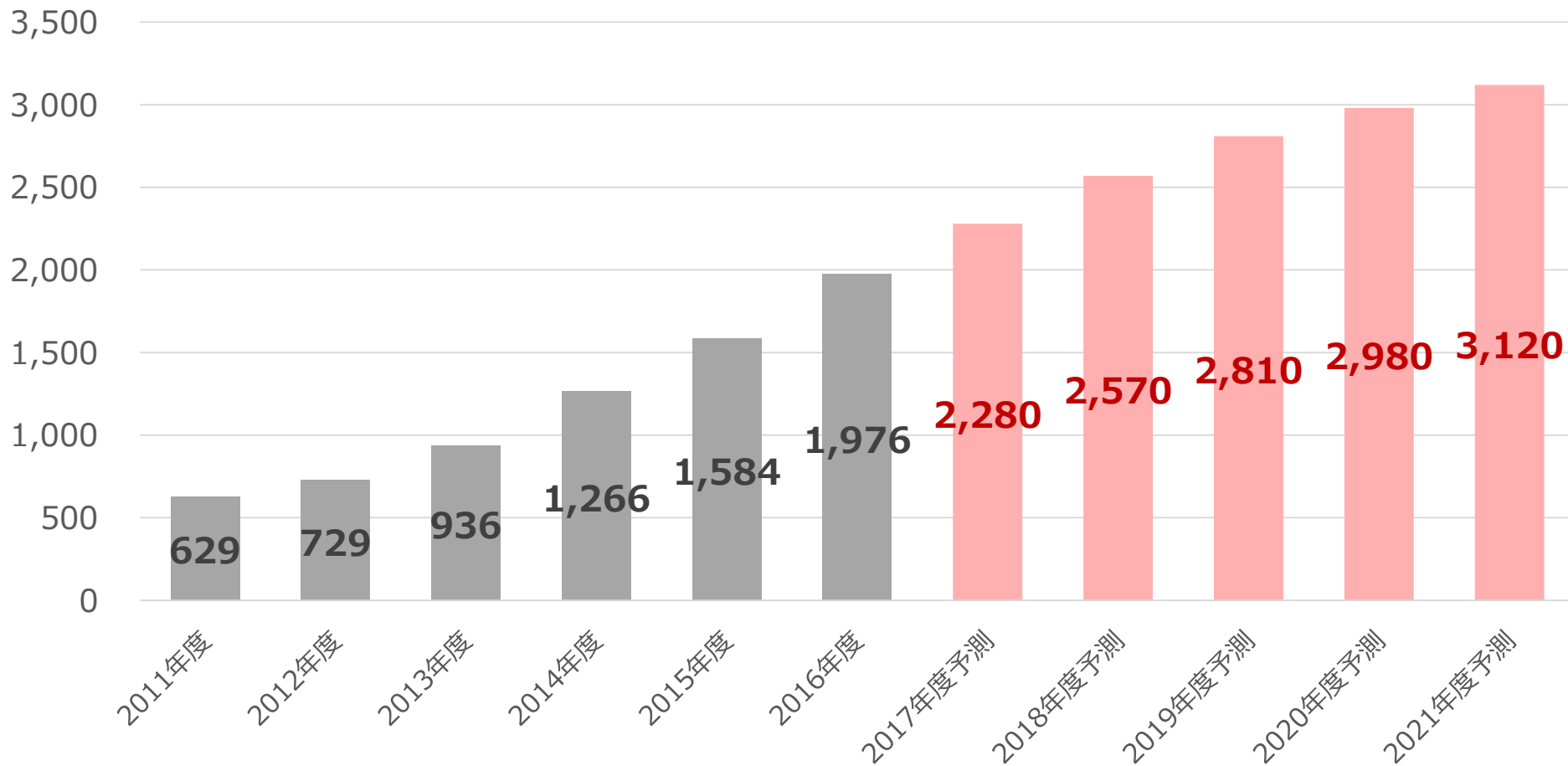
まとめ買いサービスの充実により、購入者の1人当たり月額平均購入額5,000円を実現！

4 参考資料 | 電子書籍業界の市場規模

電子書籍の市場規模は今後も順調に拡大し、5年後には3,000億円超にまで成長する見込み

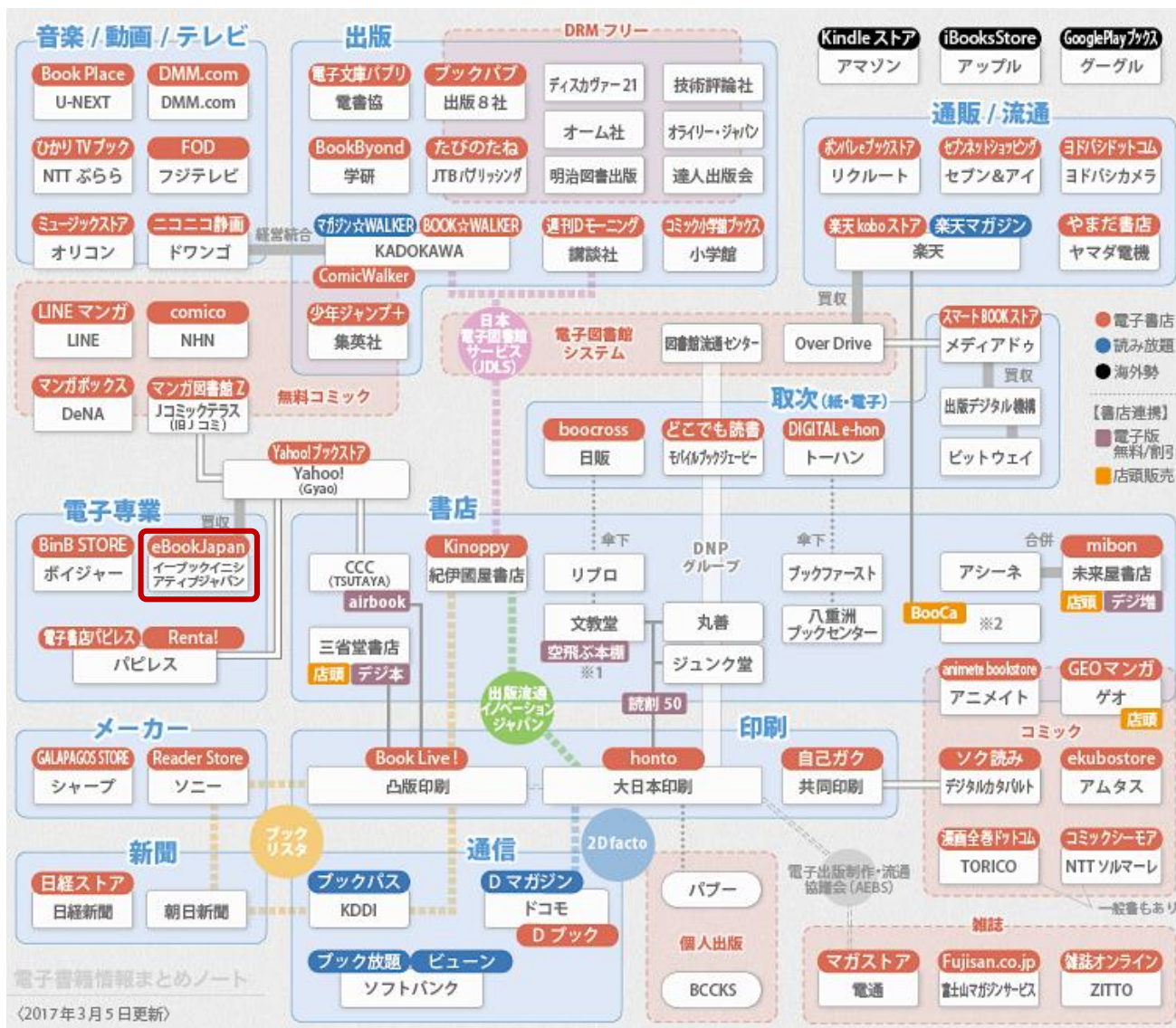
(単位：億円)

電子書籍市場予測



4 参考資料 | 競争環境

様々な領域から新たなプレイヤーが参入



- 本資料は、これまでの業績および事業計画に関する情報の提供を目的として、当社が作成したものです。
- 本資料に掲載されている将来の見通し、その他今後の予測・戦略などに関する情報は、本資料の作成時点において、当社が合理的に入手可能な情報に基づき、通常予測し得る範囲で判断したものであり、多分に不確定な要素を含んでおります。実際の業績等は様々な要因の変化等により、本資料記載の見通しとは異なる結果を生じる可能性があります。
- 投資に際しては、当社が公表している各種資料およびホームページ、またEDINETに開示している情報をご覧いただいた上で、投資家ご自身の判断でなされるよう、お願い致します。
- なお、本資料は電子的または機械的な方法を問わず、いかなる目的であれ、無断で複製または転送・転載等はできません。