

2018年3月期（第113期）
中間決算説明会資料
FY2018/3 1H
Financial Results

Nov.15th,2017



スタンレー電気株式会社
STANLEY ELECTRIC CO., LTD.

当資料の取扱いについて (Treatment of This Document)

当資料における、スタンレー電気の現在の計画、見通し、戦略などの将来動向につきましては、現在入手可能な情報を基に、経営者の判断に基づいて作成しております。

従いまして、これら業績見通しのみにより全面的に依拠することはお控えくださる様、お願い致します。実際の業績は、さまざまな重要な要素により、大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。

また当資料は、あくまでもスタンレー電気をより深く理解していただくためのものであり、必ずしも投資をお勧めするものではありません。

なお、本資料は、説明会終了後に東京証券取引所に開示し、当社ホームページに掲載いたします。

Stanley Electric's current plans, outlooks, strategies, and other future trends in this document were prepared by the management based on their judgment in accordance with currently available information.

Therefore, please refrain from placing undue reliance on these earnings forecasts. Please recognize that actual results may differ materially from the forecasts due to a variety of important factors.

In addition, this document should be used only to deepen your understanding of Stanley Electric, and does not necessarily encourage investment in Stanley Electric.

1. 企業集団の概況 (Overview of the Stanley Group)

当社、連結子会社37社、持分法適用関連会社3社で構成

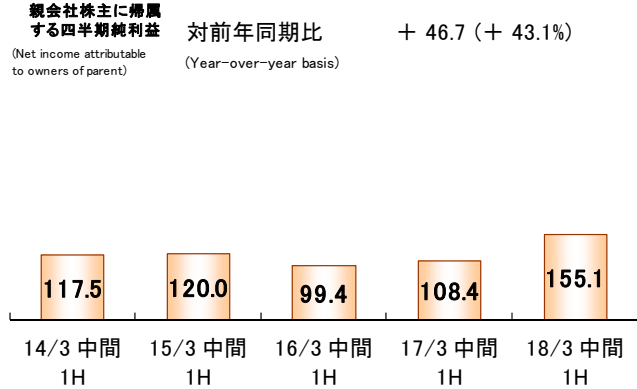
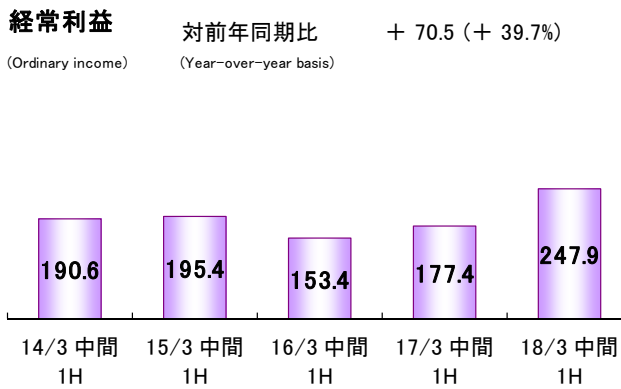
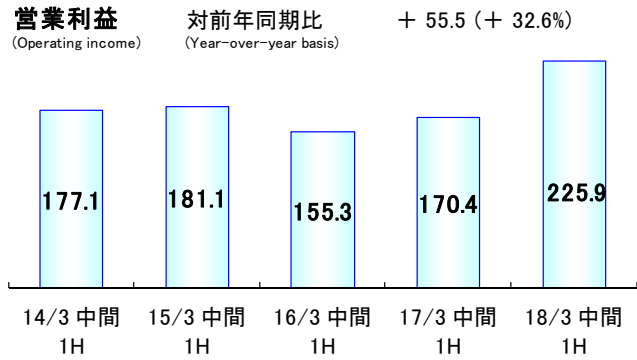
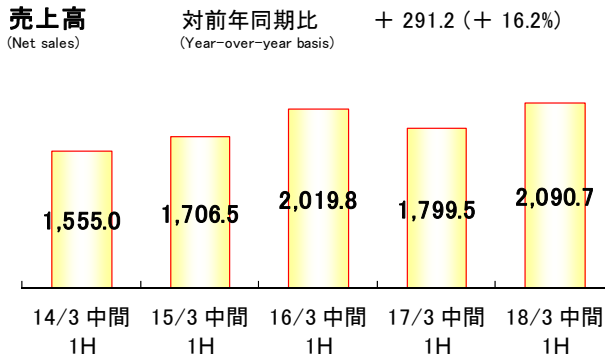
Our configuration 37 companies, subsidiaries, affiliated companies accounted for by the equity method in the three companies.

地域別 Geographical area	製造・販売会社 Manufacturing・Sales companies	販売会社他 Sales companies and other
日本 JAPAN	当社 Stanley Electric Co.,Ltd. 株式会社スタンレー宮城製作所 Stanley Miyagi Works Co.,Ltd. 株式会社スタンレー新潟製作所 Stanley Niigata Works Co.,Ltd. 株式会社スタンレーいわき製作所 Stanley Iwaki Works Co.,Ltd. 株式会社スタンレー鶴岡製作所 Stanley Tsuruoka Works Co.,Ltd. 株式会社スタンレー伊那製作所 Stanley Ina Works Co.,Ltd. 株式会社スタンレーウエル Stanley WELL Corp. 松尾電気株式会社 Matsuo Electric Co.,Ltd.	株式会社スタンレーパル Stanley Pal Co.,Ltd.
米州 THE AMERICAS	Stanley Electric U.S. Co., Inc. I I Stanley Co., Inc. Stanley Electric do Brasil Ltda. Stanley Electric Manufacturing Mexico S.A. de C.V.	Stanley Electric Sales of America, Inc. STANLEY ELECTRIC HOLDING OF AMERICA, INC.
アジア ・大洋州 ASIA-PACIFIC	Asian Stanley International Co.,Ltd. PT. Indonesia Stanley Electric Vietnam Stanley Electric Co.,Ltd. Thai Stanley Electric Public Co.,Ltd. *1 Lumax Industries Ltd. *1	Stanley Electric (Asia Pacific) Ltd. Stanley Electric Korea Co.,Ltd. STANLEY ELECTRIC HOLDING ASIA-PACIFIC PTE. LTD. HELLA-STANLEY HOLDING PTY LTD *1 Stanley Electric Sales of India PVT. LTD.
中国 CHINA	天津斯坦雷電気有限公司 Tianjin Stanley Electric Co.,Ltd. 深圳斯坦雷電気有限公司 Shenzhen Stanley Electric Co.,Ltd. 廣州斯坦雷電気有限公司 Guangzhou Stanley Electric Co.,Ltd. 重慶華渝斯坦雷電気有限公司 Chongqing Hua-yu Stanley Electric Co.,Ltd. 蘇州斯坦雷電気有限公司 Suzhou Stanley Electric Co.,Ltd. 蘇州斯坦雷半導体照明科技有限公司 Suzhou Stanley LED Lighting Technology Co.,Ltd. 武漢斯坦雷電気有限公司 Wuhan Stanley Electric Co.,Ltd.	斯坦雷電気(中国)投資有限公司 Stanley Electric(China) Investment Co.,Ltd. 上海斯坦雷電気有限公司 Shanghai Stanley Electric Co.,Ltd. 斯坦雷電気貿易(深圳)有限公司 Stanley Electric Trading(Shenzhen) Co.,Ltd. 天津斯坦雷電気科技有限公司 Tianjin Stanley Electric Technology Co.,Ltd.
その他の 地域 Other	Stanley Electric Hungary Kft.	Stanley Electric GmbH Stanley Electric (U.K.) Co., Ltd. STANLEY-IDESS S.A.S. STANLEY ELECTRIC HOLDING EUROPE CO., LTD.

* 1 持分法適用関連会社(Affiliated companies accounted for by the equity method)

2. 第2四半期累計期間 連結業績概要 (Consolidated results summary)

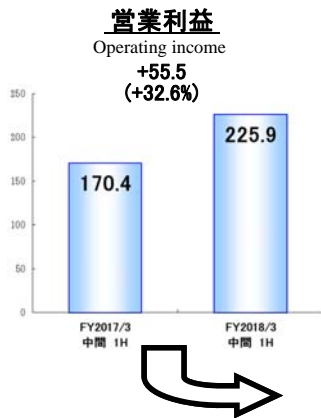
[単位: 億円(Hundred million yen)]
表示未満単位切捨て



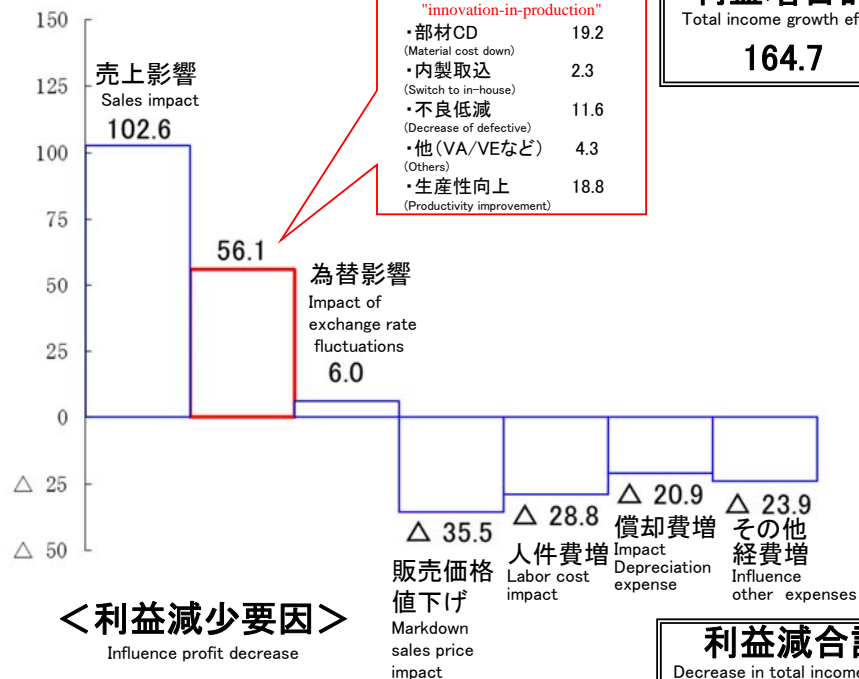
2-1. 第2四半期累計期間 連結営業利益の増減要因 [対前年同期比較]

(Consolidated affecting operating income[Year-over-year basis])

[単位: 億円(Hundred million yen)]
表示未満単位切捨て



<利益増加要因> (Impact profit growth)



<利益減少要因> (Influence profit decrease)

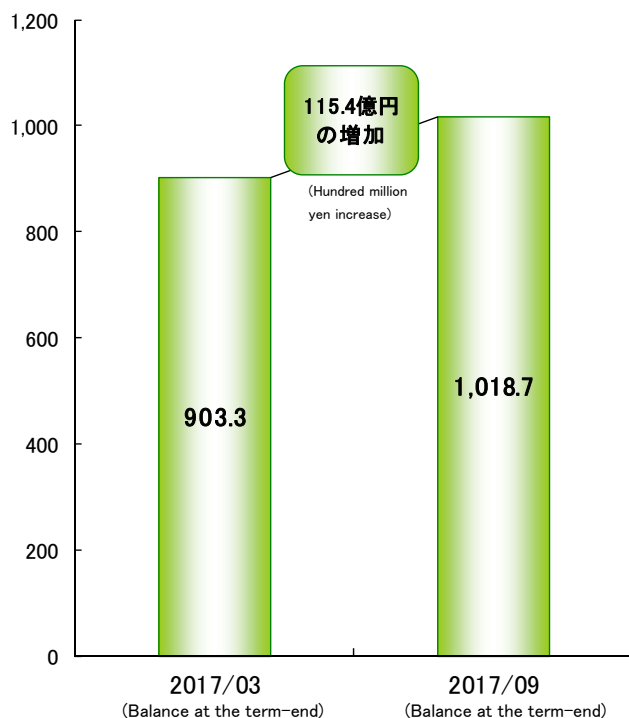
利益増合計
Total income growth effect
164.7

利益減少合計
Decrease in total income effect
109.2

2-2. 第2四半期累計期間 連結 キャッシュフロー (Consolidated Cash flow)

< 期末残高の増減 >

Increase or decrease in the term-end balance



< 主なキャッシュフローの内訳 >

The breakdown of the main cash flow

[単位: 億円(Hundred million yen)]
表示未満単位切捨て

営業活動 (Operating activities)	372.8
内) (Main item)	
税引前四半期純利益 (Income before income taxes)	240.7
減価償却費 (Depreciation)	169.2
たな卸資産の増減 (Inventories)	△ 22.8
法人税 (Income taxes paid)	△ 57.8

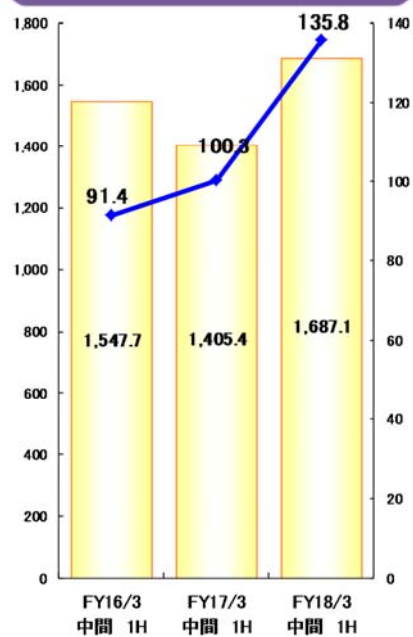
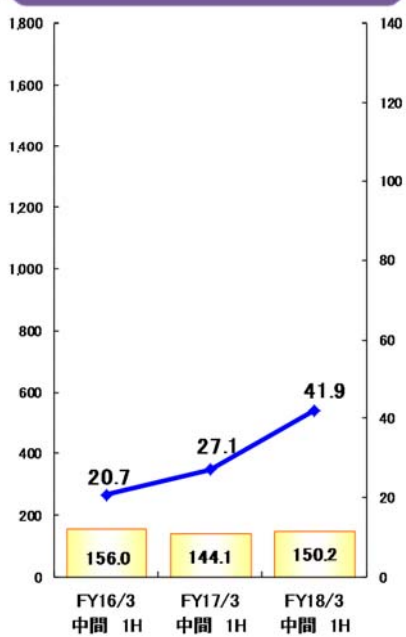
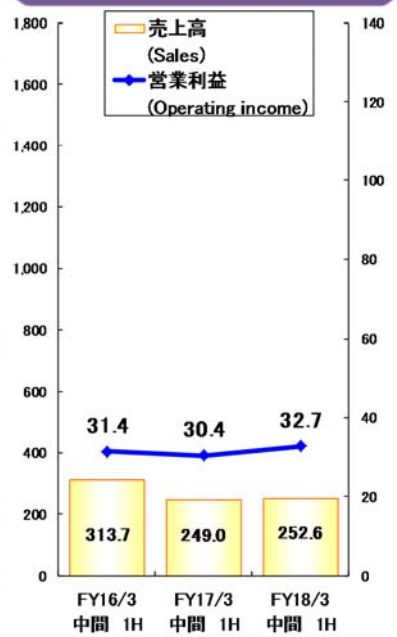
投資活動 (Investing activities)	△ 187.8
内) (Main item)	
有形固定資産取得 (Purchase of property, plant and equipment)	△ 170.0

フリーキャッシュフロー (Free cash flows)	185.0
-------------------------------	-------

財務活動 (Financing activities)	△ 85.8
内) (Main item)	
短期借入金の純減額 (Short-term loans)	△ 34.5
配当金 (Cash dividends paid)	△ 29.8

その他 (Other)	+ 16.1
-------------	--------

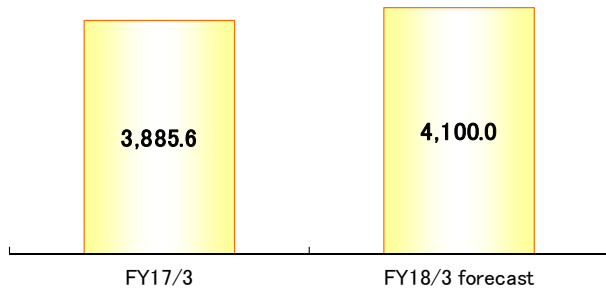
2-3. 第2四半期累計期間 連結業績 事業セグメント (Consolidated Segment)

[単位: 億円(Hundred million yen)]
表示未満単位切捨て自動車機器事業
(Automotive Equipment business)コンポーネンツ事業
(Electric Components business)電子応用製品事業
(Applied Electronic Products Business)

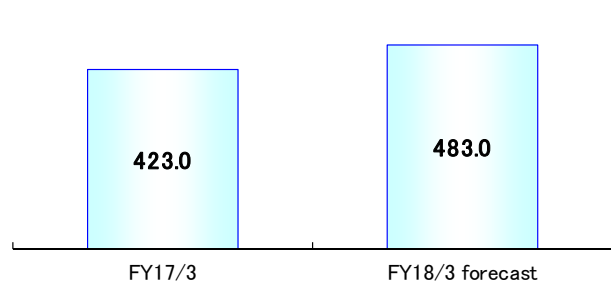
3. 連結業績 通期見通し 概要 (Summary consolidated forecasts)

[単位: 億円(Hundred million yen)]
表示未満単位切捨て

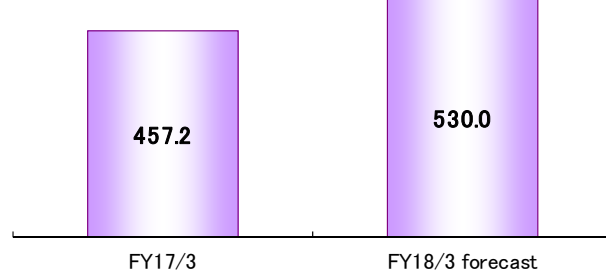
売上高 (Net sales) 対前期 (Year-over-year basis) + 214.4 (+ 5.5%)



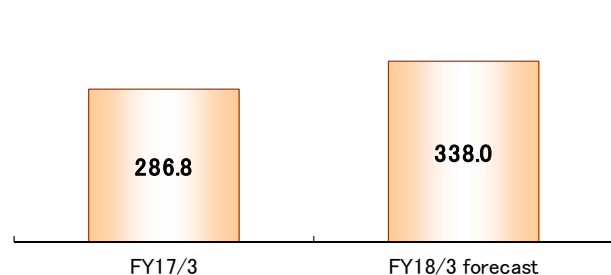
営業利益 (Operating income) 対前期 (Year-over-year basis) + 60.0 (+ 14.2%)



経常利益 (Ordinary income) 対前期 (Year-over-year basis) + 72.8 (+ 15.9%)



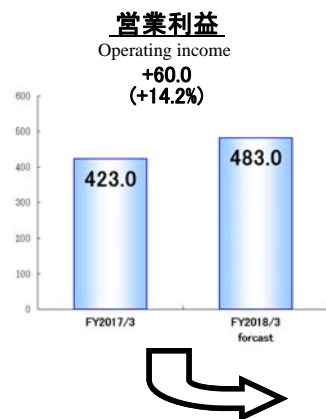
**親会社株主に
帰属する当期純利益** (Net income attributable
to owners of parent) 対前期 (Year-over-year basis) + 51.2 (+ 17.8%)



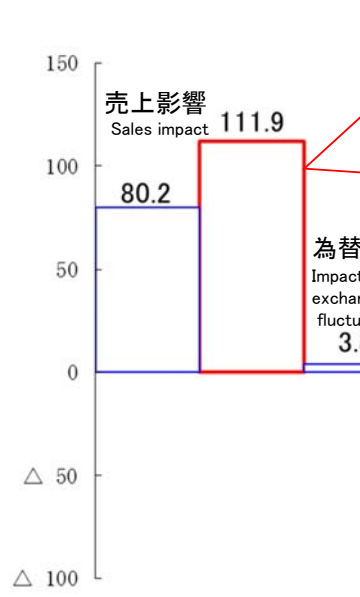
3-1. 連結 通期見通し 営業利益の増減要因 [対前期比較]

(Consolidated forecast factors affecting operating income[Year-over-year basis])

[単位: 億円(Hundred million yen)]
表示未満単位切捨て



<利益増加要因> Impact profit growth



**生産革新による
合理化効果**
Rationalization effect
"innovation-in-production"

- ・部材CD (Material cost down) 46.4
- ・内製取込 (Switch to in-house) 5.6
- ・不良低減 (Decrease of defective) 17.6
- ・他 (VA/VEなど) (Others) 9.0
- ・生産性向上 (Productivity improvement) 33.3

利益増合計
Total income growth effect
195.9

<利益減少要因> Influence profit decrease

**販売価格
値下げ**
Markdown
sales price
impact

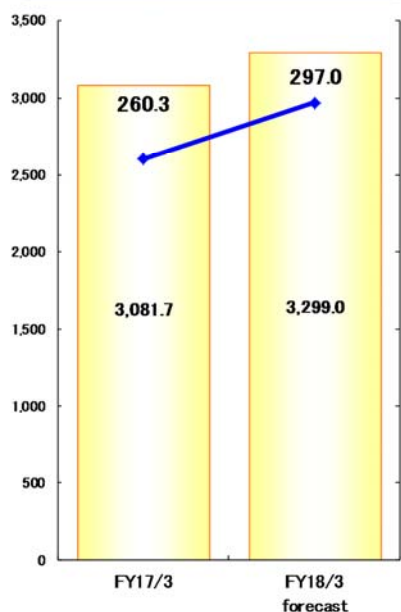
△ 90.8

利益減合計
Decrease in total income effect
135.9

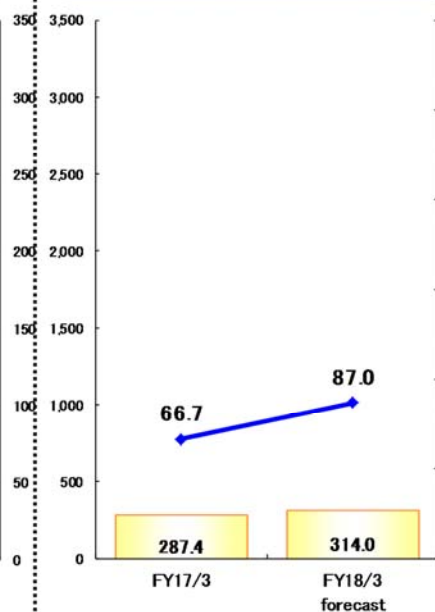
3-2. 連結 通期見通し 事業セグメント (Consolidated forecast Segment)

[単位: 億円(Hundred million yen)]
表示未満単位切捨て

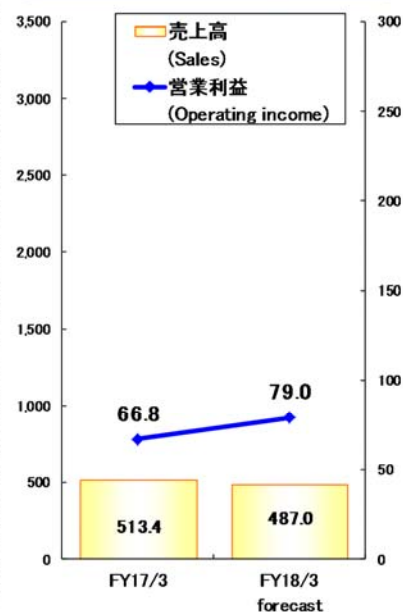
自動車機器事業 (Automotive Equipment business)



コンポーネンツ事業 (Electric Components business)



電子応用製品事業 (Applied Electronic Products Business)



4. 連結 通期見通し 設備投資額 (Consolidated forecast Capital investment)

[単位: 億円(Hundred million yen)]
表示未満単位切捨て

