

**SHARP**

Be Original.

# 2017～2019年度 中期経営計画

2017年5月26日

シャープ株式会社  
社長 戴正呉

『人に寄り添うIoT』『8Kエコシステム』  
実現に向けたトランスフォーメーション

経営基本方針

【抜本的構造改革によるSHARP再生への道筋】

2016年8月21日

社長 戴正呉

守りから攻めへ  
構造改革から事業拡大へ

経営人材の育成と  
チャレンジする企業文化の醸成

- I. 現状認識**
- II. 中期経営計画の位置づけ**
- III. 中期事業拡大戦略**
- IV. 新ガバナンス体制**
- V. 事業目標**

# I. 現状認識

## 当社の現状

### Strength (強み)

- 幅広い事業
- 独自技術
- 商品の独創性
- 革新的なデバイス

### Weakness (弱み)

- 商品のラインアップ
- デバイス設備の世代更新
- グローバル展開を支える人材・リソース

強みの  
更なる強化

マネジメント  
力の強化

鴻海グループ  
とのシナジー

## 当社の狙う事業機会

### 新技術

#### AIoT、8Kを活用した新事業の創出

##### AI & IoT

AIを活用した「データ分析(音声/画像等)の高度化」、IoTによる「機器とクラウドの連携」により、新たなサービスが広がる

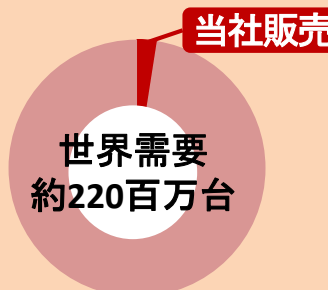
##### 8Kエコシステム

高精細化によりディスプレイや関連機器の応用範囲が飛躍的に拡大し、様々な新しいビジネスが生まれる

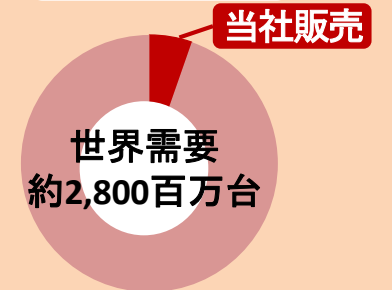
### 事業の高付加価値化

### グローバル市場

2016年度  
TV台数構成比



2016年度  
中小型ディスプレイ  
台数構成比



技術力・コスト力を活かした事業拡大

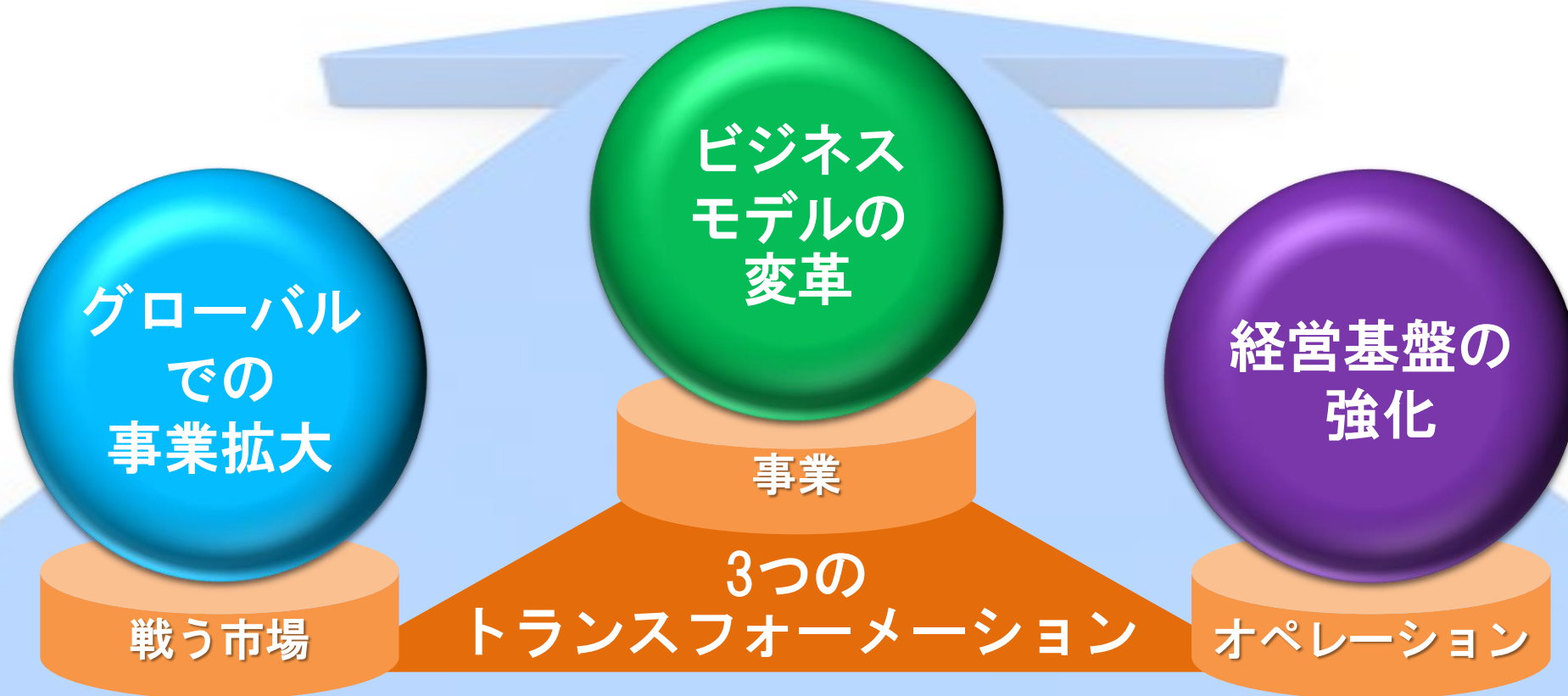
## Ⅱ. 中期経営計画の位置づけ



4つの事業ドメインを設定するとともに、2つの戦略推進室を新設し、  
One SHARPで事業拡大を目指す



## 『人に寄り添うIoT』 『8Kエコシステム』



独自技術の徹底強化

人材の育成・強化



# AIoTに対応したハードとサービスを拡充 更にプラットフォームまで提供する『スマートホームビジネス』

## AIoT機器



## AIoTサービス

- COCORO KITCHEN
- COCORO AIR
- COCORO VISION
- COCORO PLAN
- COCORO VIDEO  
presented by Video Market



## AIoTプラットフォーム



BLACKSOLAR

GOOD DESIGN AWARD  
2015年度受賞

# シャープ スマートタウン(仮称)構想

～ プロジェクトチームを組成、2021年竣工を目指す ～

SHARP



野村不動産

Be Original.

“Be Original.”の象徴  
である創業の地、  
田辺ビル敷地を再開発

先端の  
スマートマンション

シャープの『AIoT技術』、  
野村不動産の『住まい  
づくり』をはじめとした、  
両社の強みを結集

スマートオフィス  
構想を盛り込んだ  
複合ビル

最先端技術開発や  
グローバル事業拡大、  
優秀人材獲得を狙いとした  
シャープの中核拠点

人々が  
より豊かに暮らせる  
スマートタウン

スマートマンションと  
スマートオフィスが  
相互に連携し、  
新たな付加価値を創造

地元大阪への  
貢献

様々な可能性を検討し、  
これからも地元大阪に、  
さらには日本社会に貢献



AIoT

データ収集分析

機器管理

## スマートオフィス

いつでもどこでも情報共有  
生産性向上  
イノベーションの推進

3S WEB  
Sharpdesk Online  
Data Cabinet Online



TO



## スマートサイネージ

コミュニケーションのビジュアル化  
最適な映像空間デザイン  
サイネージコンサルティング



## スマートリテール

デジタルサイネージストアサービス  
バックオフィスの生産性向上  
データ分析による集客力向上



## スマートファクトリー

ロボットによる搬送の自動化  
物流革新ソリューション  
屋外自律走行セキュリティロボット



機器/ICT サービスプラットフォーム

ディスプレイデバイス, 各種センシングデバイス

超高精細映像による  
イノベーション

## 8K

個性・環境と調和した

## Design

人に寄り添う

## AIoT

### パーソナル

個性あふれるディスプレイデザイン提案

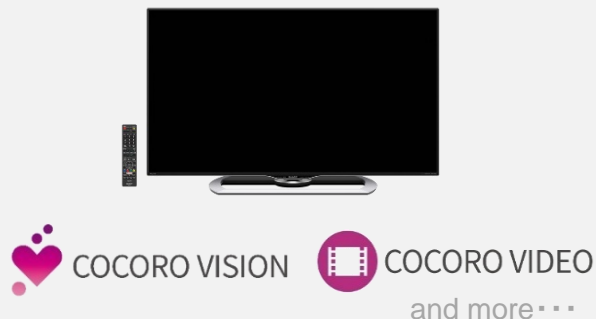
高い携帯性、低消費電力の実現



### ホーム

8K解像度による「リアリティ」の実現

AQUOSファミリー機器の拡充による  
ホームディスプレイの進化



### 車載/アビオニクス

コネクテッドカーが進む  
車載分野への貢献

IGZO特長によるデザイン性実現



### 医療/インフラ

ディスプレイ技術応用による  
医療分野への貢献

広告・教育・娯楽産業のIoT化、  
スマート化に貢献



## Technology

高精細技術  
( 8K / HMD )

デザインフリー技術  
( FFD/シースルー/カーブド )

低消費電力技術

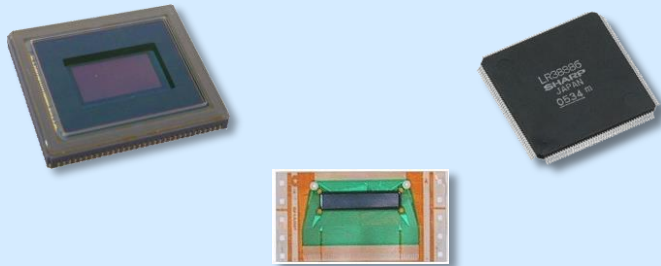
ディスプレイ技術応用  
( 液晶アンテナ/X線センサ/ $\mu$ 流体デバイス )

## バックプレーン技術 ( IGZO 他 )

One SHARPの要として全社事業に貢献  
独自デバイスの力で新しいアプリケーションを創出

8Kエコシステム

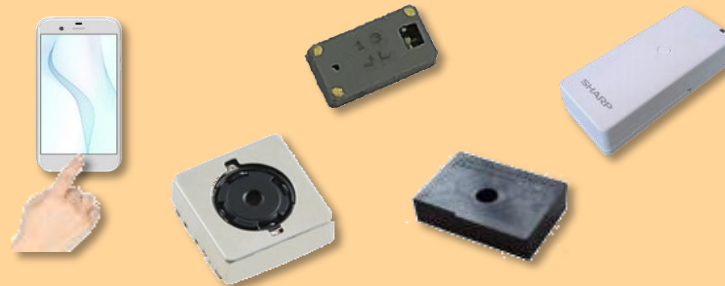
8Kエコシステム実現に  
向けた独自開発デバイス



- 高感度／高画質／低ノイズ  
CMOSイメージセンサ
- 高性能／低消費電力／高精細画像処理  
TV用バックエンドSoC

IoT

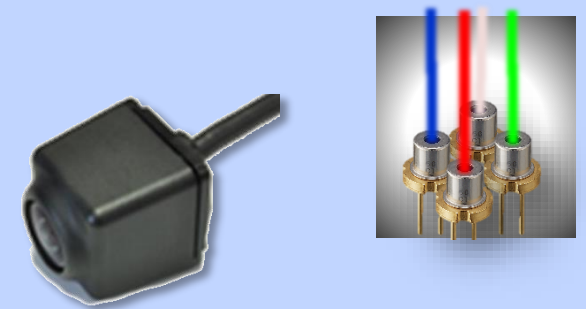
安心・安全・健康・快適な  
暮らしを支えるIoTデバイス



- 50年以上の開発実績を持つ、  
オプト／アナログ／RFデバイス
- 低消費電力／高感度／高耐ノイズ／  
超小型センサ

車載

自動車の飛躍的な進化に  
貢献する高信頼性デバイス



- 高品質な車載ビューイングカメラ
- 35年の蓄積技術により実現した、  
R／G／B／IRのフルラインアップレーザ

## IV. 新ガバナンス体制

### 監査等委員会設置会社への移行・執行役員制度復活により、 「監督の強化」と「業務執行の機動性強化」を実現

#### 取締役（9名） 6/20付\*1

戴正呉	代表取締役
野村勝明	代表取締役
高山俊明	代表取締役
劉揚偉	取締役（非常勤）
西山博一	新任、取締役
王建二	新任、取締役

呂旭東	新任、社外取締役
車谷暢昭	新任、社外取締役（非常勤）
姫岩康雄	新任、社外取締役（非常勤）

#### 監査等委員

※「非常勤」の注記の無い取締役は全て「常勤」。

#### 執行役員（12名） 6/1付

戴正呉	（社長執行役員）
野村勝明	（副社長執行役員）
高山俊明	（執行役員）
西山博一	（執行役員）*2
王建二	（執行役員）*2 <b>取締役</b>
石田佳久	（副社長執行役員）
長谷川祥典	（専務執行役員）
中山藤一	（専務執行役員）
沖津雅浩	（常務執行役員）
橋本仁宏	（常務執行役員）
伊藤ゆみ子	（常務執行役員）
榊原聡	（執行役員）

\*1 取締役人事については、6月20日開催予定の定時株主総会及びその後の取締役会・監査等委員会において正式決定される予定。

\*2 西山博一・王建二の両名は6月20日に就任予定。

# V. 事業目標

**One SHARP**

2019年度 全社目標

売上高: 3.25兆円      営業利益: 1,500億円

↑

**AIoT戦略推進室**

**8Kエコシステム戦略推進室**

**スマートホーム**

**スマートビジネスソリューション**

**アドバンスディスプレイシステム**

**IoTエレクトロデバイス**

売上目標

16年度	19年度
5,506億円	1兆円以上

16年度	19年度
3,177億円	4,500億円以上

16年度	19年度
8,420億円	1兆円以上

16年度	19年度
4,136億円	8,000億円以上

事業の方向性

- AIoT対応機器/サービスの拡充
- AIoTプラットフォームのオープン化による事業拡大

- オフィス関連機器及びサービスの拡充によるスマートオフィスの提案強化
- スマートファクトリー事業の拡大

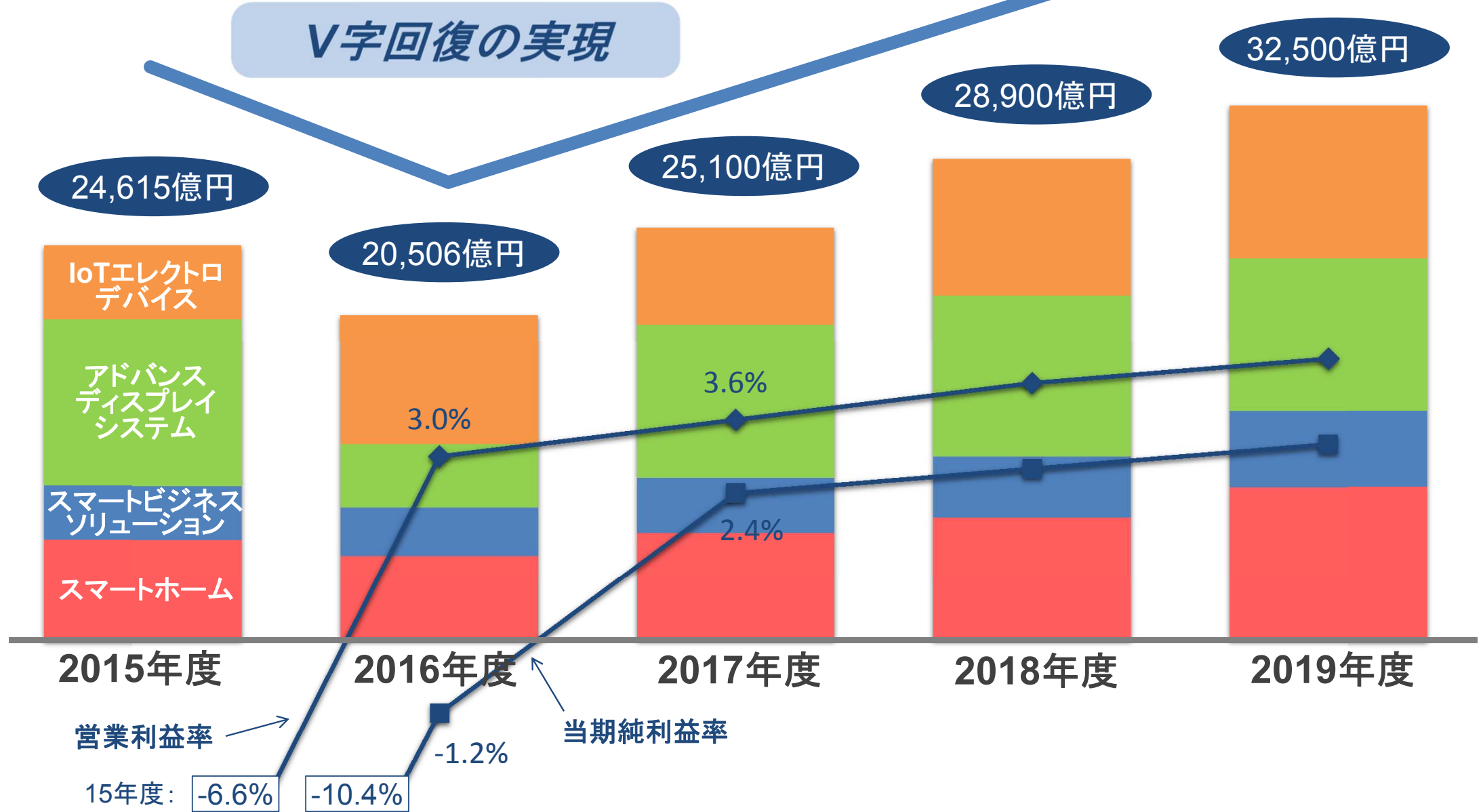
- 8Kディスプレイ需要の創造
- 新規ディスプレイ(FFD/OLED等)の早期事業化
- 海外TV事業の拡大

- 8Kエコシステム / IoT / 車載関連デバイスの重点強化
- カメラモジュールの開発強化と新規顧客開拓



# 年度別目標

V字回復の実現





# 2017 年度 通期 連結業績予想

(億円)	上期	下期	通期	前年比
売上高	11,000	14,100	25,100	122.4%
営業利益 (利益率)	370 (3.4%)	530 (3.8%)	900 (3.6%)	144.1%
経常利益 (利益率)	330 (3.0%)	460 (3.3%)	790 (3.1%)	315.1%
親会社株主に帰属 する当期純利益 (利益率)	250 (2.3%)	340 (2.4%)	590 (2.4%)	-



# 8KとAIoTで世界を変える



**SHARP**  
Be Original.