

中間決算説明会 プレゼン資料



2015年11月
株式会社タダノ

説明内容



1. 市場と当社の取り組み
2. 15年度中間決算

1. タダノの事業領域



- ・1948年 設立
- ・1955年 日本初の油圧式クレーン(本年9月で60周年)

抗重力・空間作業機械 (移動機能付)
= Lifting Equipment (LE)

2. 長期目標



- LE世界No. 1
- 海外売上比率 80%
- 安定的 高収益企業
(平時の営業利益率 20%)

3.-1市場と自助努力



- 世界の人口動態を考えれば、
長期的にLEは、成長産業
- 現実には市場（需要・為替）
はジグザグ走行



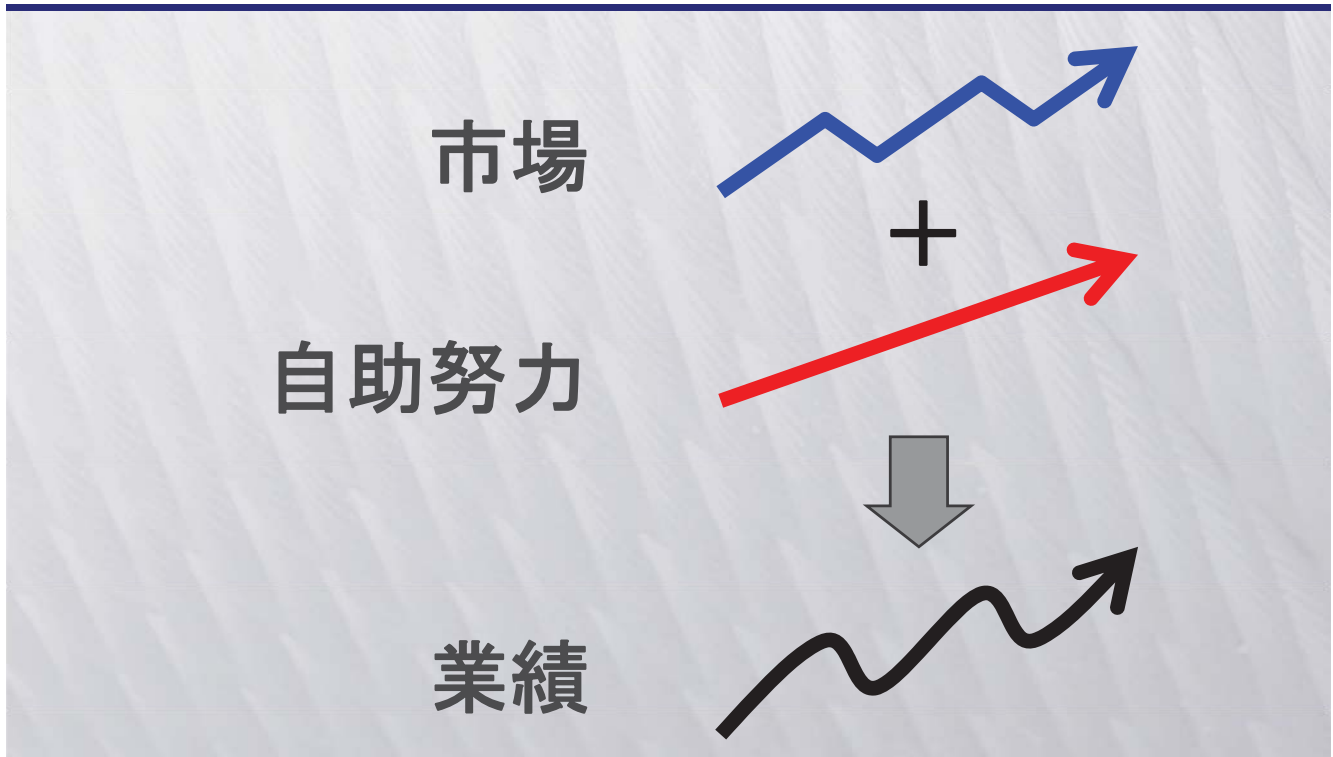
3.-2 市場と自助努力



- 市場はどうあれ、自社の中身は、
常に改善・成長可能
 - 質を高める
 - 自分たちがコントロール可能なことに集中
- ジグザグ走行する市場に対しては、
予測・準備・対応が必要
(平時と非常時)

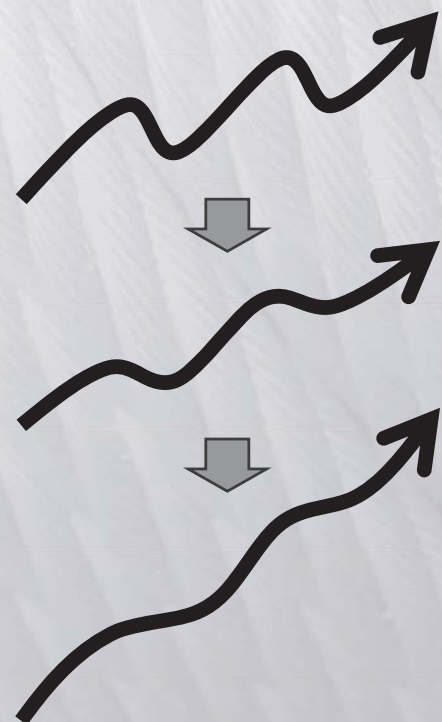


3.-3 市場と自助努力



3.-4 市場と自助努力

- 業績の波をなくすことは不可能だが、緩やかにすることは可能
- LE業界を上回る成長率を獲得することも可能



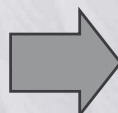
4. 自助努力(赤い矢印)とは？

四拍子そろったメーカーに！

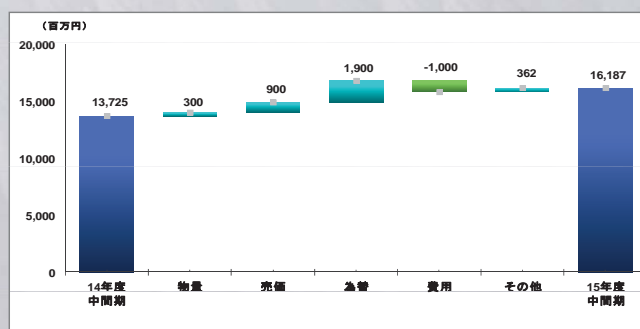
商品力
製品品質
サービス力
中古車価値

+

ラインナップ充実
エリア毎の深掘
業務効率アップ
SVE・TKN活動
フレキシブルものづくり
グローバル経営基盤強化



シェアアップ(物量)
売価改善(売価)
費用削減(費用)
コストダウン(その他)
モデルミックス(その他)



5.-1 15年度中間決算を終えて

- 中間期としては
 - 過去最高の売上高・利益
 - 初の売上高 1,000億円超え
 - 初の当期純利益 100億円超え
- 日本向け売上高、海外向け売上高ともに増加
- 過去最高の海外向け売上高

- 上期 好調
 - 下期 やや不透明
 - 来期 不透明
-
- 海外は下期・来期不透明
 - 日本は18年度までほぼ高原状態
 - その間に海外での市場ポジションを出来る限り引き上げたい

6. 14年度、15年度 売上・利益

	14年度	15年度 (予想)	14年度 中間期	15年度 中間期
売上高	2,040億円	2,060億円	981億円	1,041億円
営業利益	294億円	300億円	137億円	161億円
経常利益	303億円	298億円	140億円	159億円
当期利益	194億円	200億円	91億円	107億円
一株当たり配当金	中間11円 期末12円 年間23円	中間13円 期末13円 年間26円		
設備投資	39億円	50億円	18億円	13億円
減価償却費	25億円	28億円	12億円	13億円
為替レート(USD)	105.85円	(*)120.00円	102.47円	120.23円
為替レート(EUR)	140.42円	(*)133.00円	140.43円	134.17円

* 下期

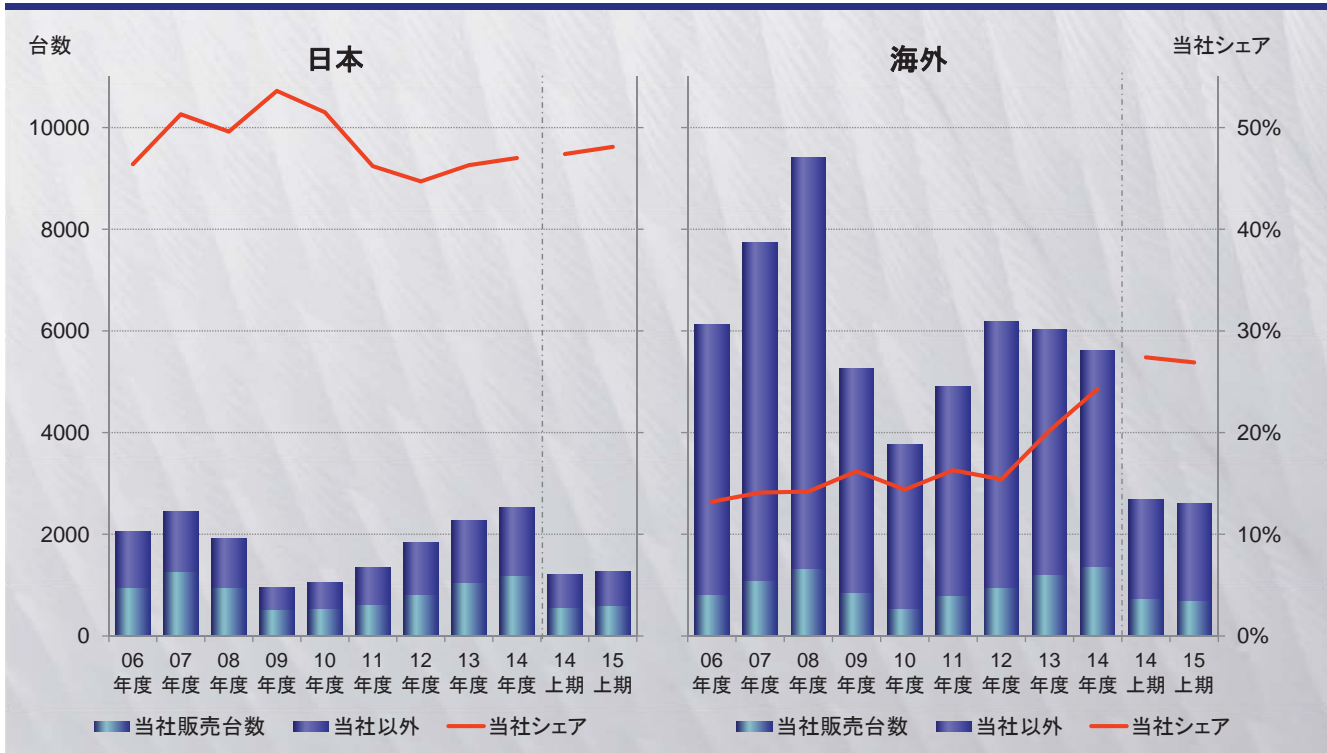
7. 06年度～15年度 需要・シェアと売上・利益の推移



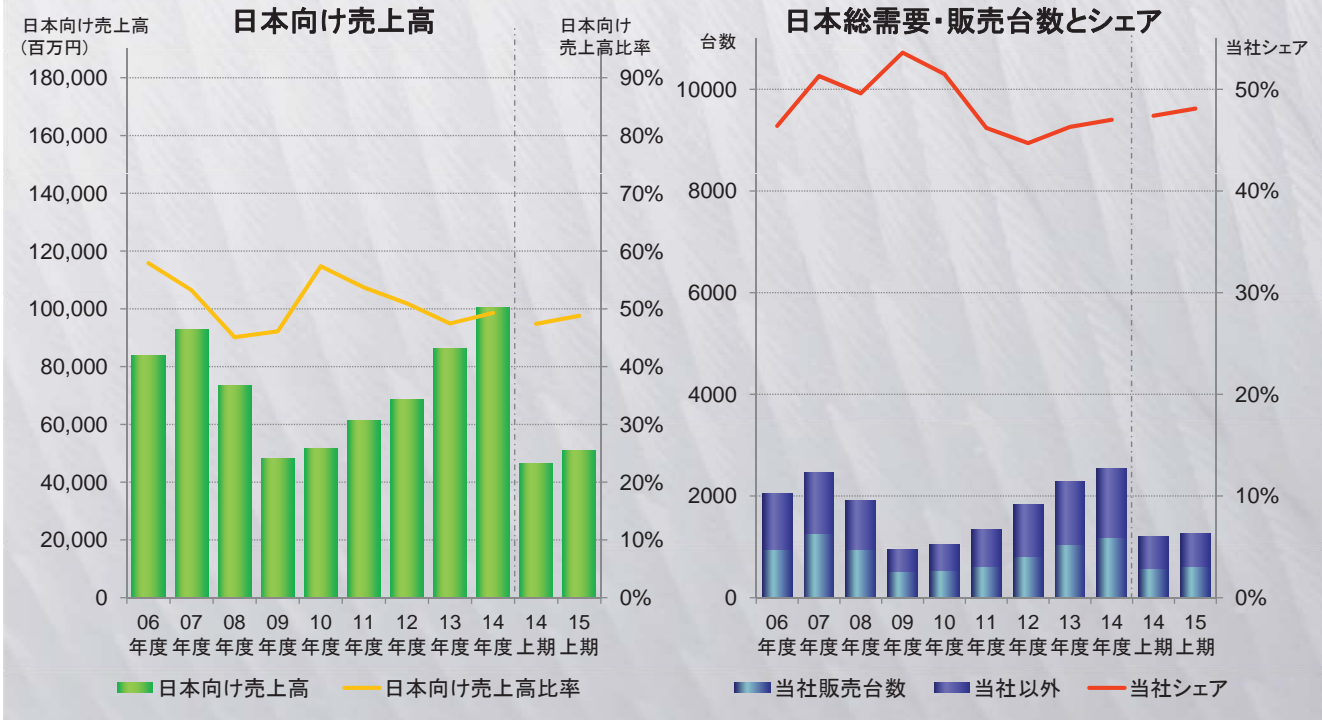
	06年度	07年度	08年度	09年度	10年度	11年度	12年度	13年度	14年度	14年度 (中間期)	15年度 (中間期)
世界需要(台数)	8,185	10,204	11,335	6,208	4,823	6,249	8,016	8,309	8,156	3,892	3,867
日本(年度ベース)	2,053	2,458	1,922	956	1,055	1,348	1,836	2,279	2,537	1,201	1,266
海外(暦年ベース)	6,132	7,746	9,413	5,252	3,768	4,901	6,180	6,030	5,619	2,691	2,601
日本シェア	46.4%	51.3%	49.6%	53.6%	51.5%	46.2%	44.7%	46.3%	47.0%	47.4%	48.1%
海外シェア	13.2%	14.1%	14.2%	16.2%	14.4%	16.3%	15.4%	20.2%	24.3%	27.4%	26.9%
為替 (ドル期中平均、円)	116.38	117.84	103.46	93.57	87.81	79.84	79.82	97.65	105.85	102.47	120.23
売上高(億円)	1,446	1,743	1,627	1,042	898	1,142	1,348	1,817	2,040	981	1,041
日本向け	837	928	734	480	515	613	686	862	1,005	464	508
海外向け	608	815	893	561	382	528	661	954	1,035	516	533
営業利益(億円)	127	179	103	6	-37	58	109	211	294	137	161

ピーク年 ○ ボトム年 △

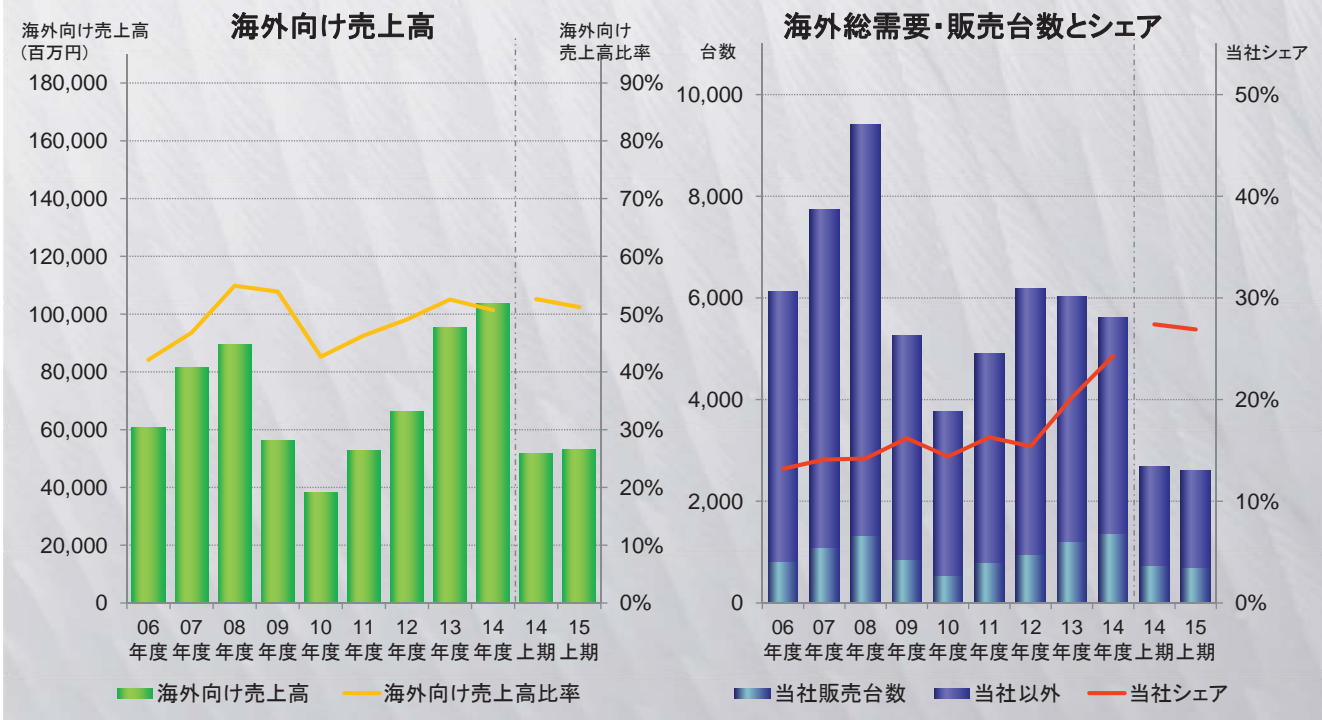
8. 日本・海外総需要と当社販売台数



9-1 日本向け売上高と総需要・販売台数・シェア



9-2 海外向け売上高と総需要・販売台数・シェア



世界に、そして未来に誇れる企業を目指して

Pursuing Further Excellence
for the World and the Future.

ご安全に！！
Safety First!!
Glück auf !!