

Empowering  
the people  
to connect

2015年12月期 第3四半期 決算説明資料

**GaiaX**

*Empowering the people to connect*

2015年11月

1

企業情報

2

2015年12月期 第3四半期の状況

3

中期ビジョンと、今後の方向性

# 会社概要 (2015年9月末時点)

社名	: 株式会社ガイアックス (GaiaX Co.Ltd.)
住所	: 東京都品川区西五反田1-21-8 KSS五反田ビル
設立	: 1999年3月5日
上場	: 名古屋証券取引所セントレックス市場
代表者	: 代表執行役社長 上田 祐司
事業内容	: ソーシャルメディア・シェアリングサービス事業、インキュベーション事業
連結子会社	: 株式会社電縁 株式会社シーエムエスエス 株式会社ベンチャー広報 株式会社テンエックスラボ 株式会社XStartup 株式会社notteco GaiaX Global Marketing & Ventures Pte. Ltd. XStartup Singapore Pte. Ltd. 他 計16社
従業員	: 342人(連結・正社員)
決算	: 12月
資本金	: 100百万円
発行株式数	: 5,147,752株
株主数	: 2,793名 ※2015年6月末

アディッシュ株式会社  
アディッシュ仙台株式会社  
アディッシュ福岡株式会社  
アディッシュプラス株式会社  
GaiaX Asia Corporation

# GaiaX

Empowering the people to connect

# 当社グループの「ミッション」「事業方針」「行動方針」



## GaiaX グループ

### ソーシャルサービス事業

#### ソーシャルメディア領域

- コミュニティパッケージ
- 企業向けブログ
- 活性化サービス
- 投稿モニタリング
- ソーシャルリスニング
- 学校向けネットいじめ対策

#### ソーシャルアプリ領域

- カスタマーサポート  
(対応代行業務)

#### 企業内SNS領域

- 社内SNS
- グループウェア

#### マーケティング支援領域

- ソーシャルマーケティング
- Webマーケティング支援
- デジタルコンテンツサービス

### インキュベーション事業

#### グループ内インキュベーション

#### シェアリングエコノミー領域

- ライドシェア
- マッチングサービス

#### グループ外インキュベーション

#### シェアリングエコノミー領域

#### 訪日インバウンド領域

### 受託開発事業

システム  
インテグレーション

システム  
コンサルティング

# 当社の特徴

## ソーシャルメディアの 総合サービス企業

### ソーシャルメディアの構築・ 運営・投稿モニタリングを提供

- **構築**(企画、開発、パッケージ提供)
- **運営**(運用代行、ホスティング、コンテンツ提供、活性化支援、カスタマーサポート)
- **投稿モニタリング**(24時間投稿モニタリング、ソーシャルリスニング)



## 新たな事業・会社を生み、 育てる企業

### グループ内での積極的な 事業開発とグループ外への 投資育成

- **Growth Option制度**:  
既存事業を子会社化。オーナーシップを高めるため、ストックオプションを従業員に付与
- **XStartup制度**:  
新規事業の社内公募、リーンスタートアップに基づく事業育成制度
- **有望企業への投資・育成**:  
優良なスタートアップ企業を発掘し、投資とともに育成支援を実施

## 次世代の経営者・ 人財を育てる企業

### OB社員から多数の起業家・ 成功企業を輩出。 その土壌となる人材と社風

-  **「働きがいのある会社」**  
5年連続ランクイン  
(Great Place to Work®)
-  **「風通しの良さ」**  
ランキング1位(Vorkers)

1

企業情報

2

2015年12月期 第3四半期の状況

3

中期ビジョンと、今後の方向性

# 第3四半期（7～9月）のトピックス



## 出資先のピクスタ株式会社が 上場

出資先**ピクスタ**が、2015年9月14日、東京証券取引所マザーズ市場に上場

当社グループは上場後も同社第4位株主



## シェアリングエコノミー 「notteco」の事業を譲受

国内最大の相乗りマッチング型ライドシェアサービス「**notteco**」の事業を譲受



APPBANK

## 出資先のAppBank株式会社が 上場承認

出資先**AppBank**が、2015年9月8日、東京証券取引所マザーズ市場の上場承認  
（※10月15日に予定通り同市場へ上場）

当社グループは、保有株50万株の売出、  
上場後も同社第3位株主



Photosynth

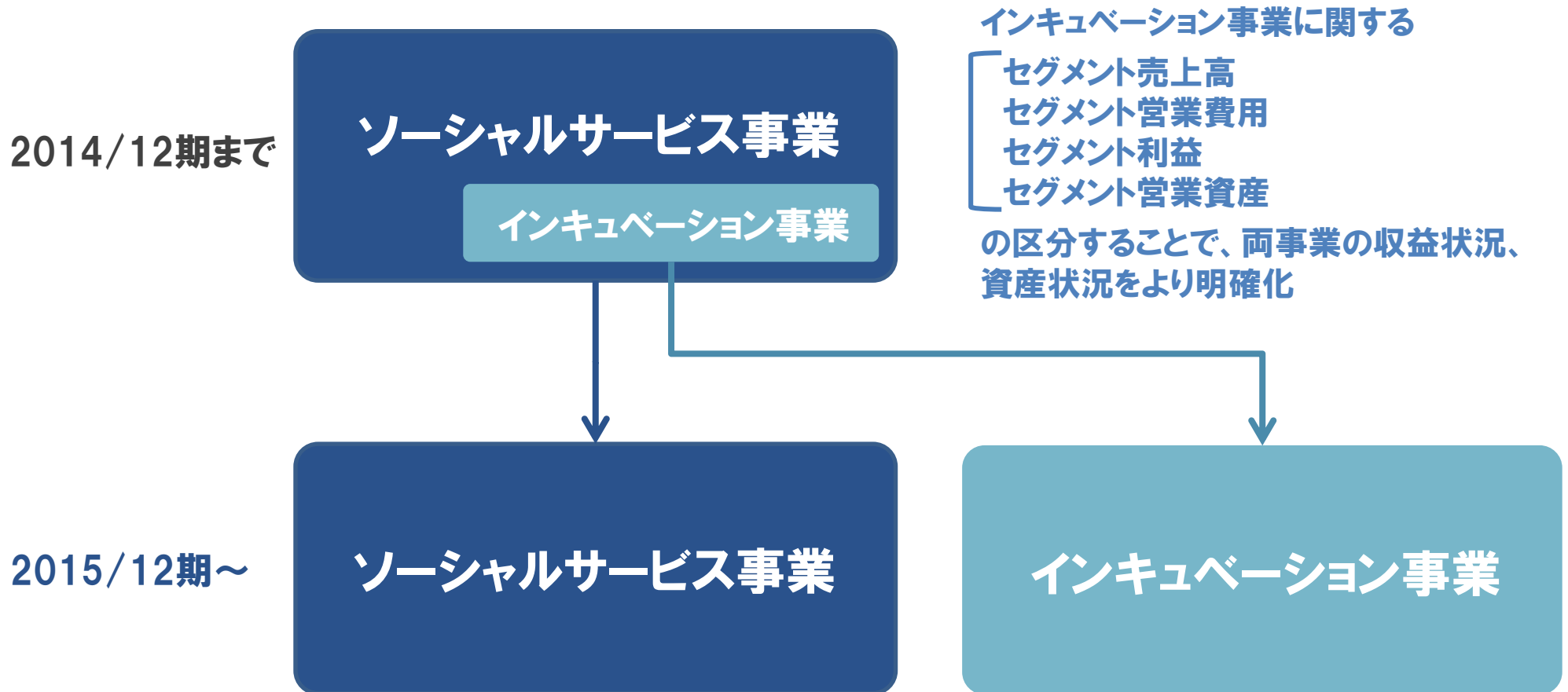
## 出資先の株式会社フォトシンス がステージアップ

創業時より支援しているスマートロック「Akerun」を提供するIoTベンチャー企業**フォトシンス**の増資にて、当社グループから追加出資

フォトシンスは新たに(株)ジャフコ、YJキャピタル(株)、(株)ベータカタリストからも出資を受ける



# セグメント変更について①変更理由



# セグメント変更について②財務諸表への影響

## 貸借対照表

### 変更前

・流動資産	×××
・固定資産	×××
有形固定資産	×××
無形固定資産	×××
投資その他	×××

投資有価証券 ●●●

投資有価証券は、こちらに一括して記載

### 変更後

・流動資産	×××
営業投資有価証券	●●●
・固定資産	×××
有形固定資産	×××
無形固定資産	×××
投資その他	×××
投資有価証券	△△△

インキュベーション事業に関する投資有価証券記載区分を変更

## 損益計算書

### 変更前

売上高	×××
売上原価	×××
売上総利益	×××
営業利益	×××
経常利益	×××

特別利益 ●●●

投資有価証券の売却益は、こちらに記載

### 変更後

売上高	●●●
売上原価	●●●
売上総利益	×××
営業利益	×××
経常利益	×××
特別利益	△△△

営業投資有価証券の「売却額」を売上高「簿価」を売上原価に記載

# 2015年12月期 第3四半期累計期間 連結PLサマリー

単位:千円	2014年12月期 第3四半期累計	2015年12月期 第3四半期累計	増減額
売上高	3,146,290	3,416,744	+270,454
売上総利益	1,006,829	1,163,750	+156,921
販管費	1,026,767	1,184,600	+157,833
営業利益	△19,938	△20,850	△912
経常利益	25,986	△17,616	△43,602
四半期純利益	10,046	△42,697	△52,743

※ 出資先であるAppBank株式会社の株式売却により発生する売上高552百万円、  
営業利益520百万円については、第4四半期にインキュベーション事業にて計上予定

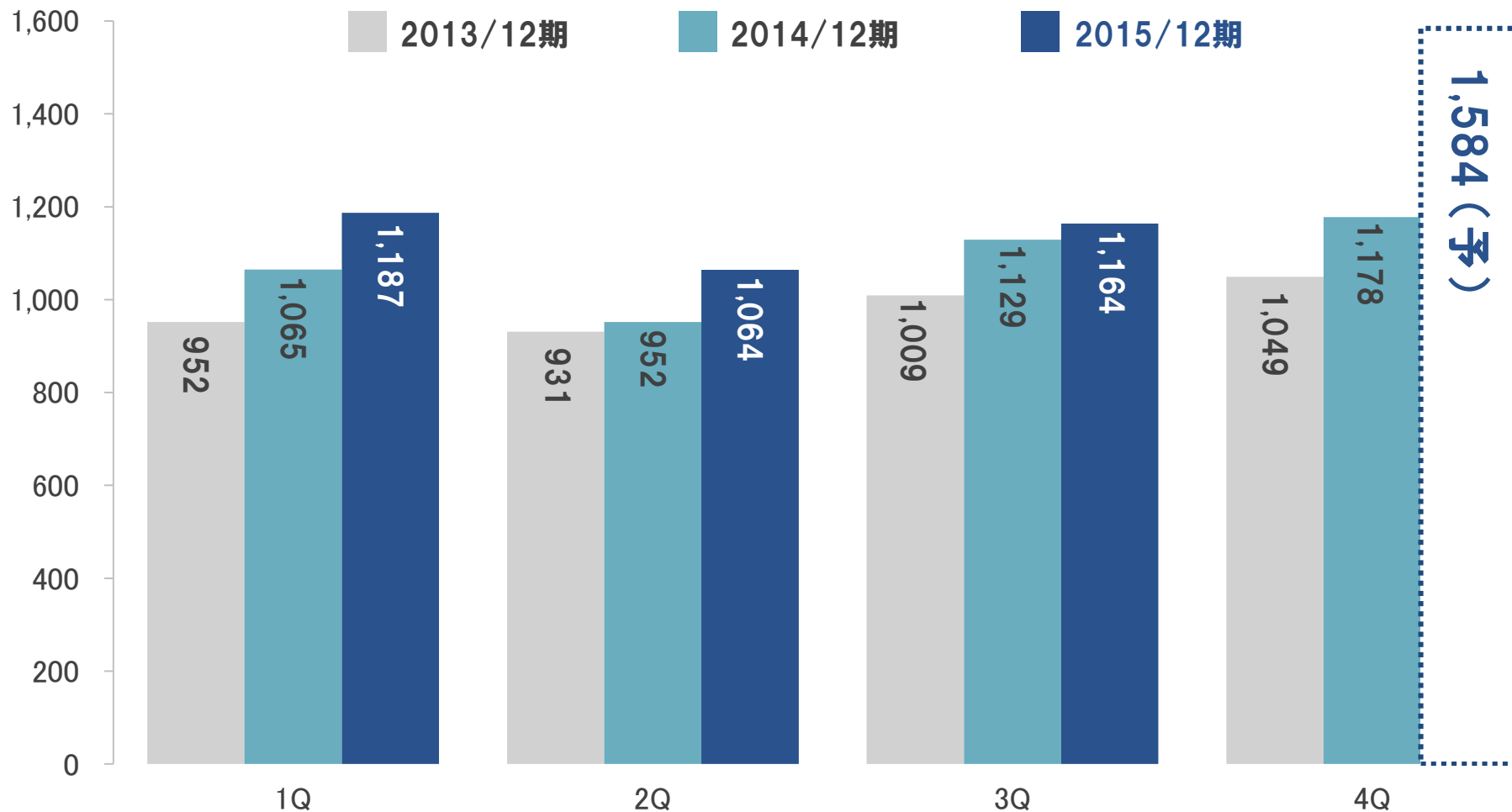
# 2015年12月期 四半期別 連結PL推移

単位:千円	第1四半期 (2015年1~3月)	第2四半期 (2015年4~6月)	第3四半期 (2015年7~9月)
売上高	1,187,510	1,064,598	1,164,635
売上総利益	405,189	377,909	380,651
販管費	369,154	396,068	419,377
営業利益	36,034	△18,158	△38,725
経常利益	34,604	△12,739	△39,481
四半期純利益	29,671	△22,385	△49,983

※ 出資先であるAppBank株式会社の株式売却により発生する売上高552百万円、  
営業利益520百万円については、第4四半期にインキュベーション事業にて計上予定

# 2015年12月期 四半期別 連結売上高の推移

単位:百万円



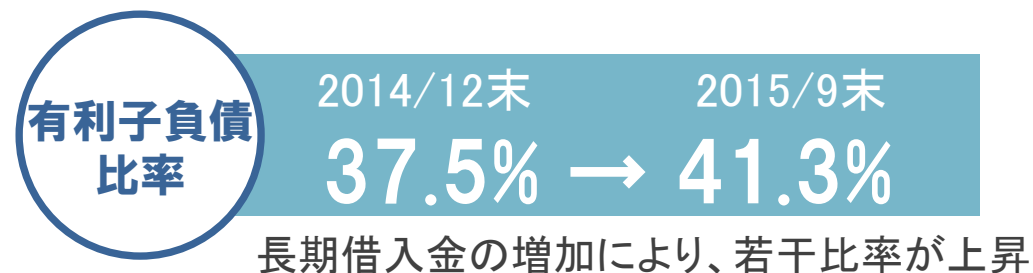
# 2015年12月期 第3四半期累計期間 セグメント情報

単位:千円	2014年12月期 第3四半期累計	2015年12月期 第3四半期累計	増 減
ソーシャルメディア事業	1,874,408	1,905,106	+30,698
受託開発事業	1,292,795	1,523,323	+230,528
インキュベーション事業	—	1,270	1,270
調整額	△20,913	△12,955	+7,958
連結売上高	3,146,290	3,416,744	270,454

単位:千円	2014年12月期 第3四半期累計	2015年12月期 第3四半期累計	増 減
ソーシャルメディア事業	114,653	227,335	+112,682
受託開発事業	△17,010	50,884	+67,894
インキュベーション事業	—	△152,307	△152,307
調整額	△117,581	△146,762	△29,181
連結営業利益	△19,938	△20,850	△912

# 2015年12月期 第3四半期末 連結B/S

単位:千円	2014/12末	2015/9末
<b>流動資産</b>	<b>2,415,129</b>	<b>2,978,840</b>
現預金	1,749,330	1,638,523
受取手形・売掛金	518,359	493,908
仕掛品	109,749	125,527
有価証券	10,021	70,038
営業投資有価証券	-	610,155
貸倒引当金	△6,656	△7,219
<b>固定資産</b>	<b>371,461</b>	<b>270,449</b>
有形固定資産	92,500	80,500
無形固定資産	20,670	38,269
投資その他の資産	258,289	151,680
<b>総資産</b>	<b>2,786,590</b>	<b>3,249,290</b>
<b>流動負債</b>	<b>859,698</b>	<b>865,520</b>
支払手形・買掛金	133,108	117,919
短期・1年内返済長期借入金	271,352	281,312
1年内償還予定の社債	31,000	8,000
その他	424,238	458,289
<b>固定負債</b>	<b>333,308</b>	<b>603,468</b>
社債	38,000	-
長期借入金	254,930	439,698
その他	40,378	163,468
<b>純資産</b>	<b>1,593,584</b>	<b>1,780,302</b>
株主資本	1,577,557	1,536,576
その他の包括利益累計額	9,818	226,816
新株予約権 他	6,207	16,909



※インキュベーション事業の開始により、当期より流動資産の勘定科目に営業投資有価証券を追加しております。

# 2015年12月期業績見通し

営業投資有価証券の売却に伴う売上高552百万円及び営業利益520百万円を計上  
業績予想の合理的な算定が可能となったため、予想値を公表

単位:千円	2014年12月期 実績	2015年12月期 予想	増減額
売上高	4,324,507	5,000,000	+675,493
営業利益	36,852	400,000	+363,148
経常利益	111,158	400,000	+288,842
当期純利益	62,914	350,000	+287,086



1

企業情報

2

2015年12月期 第3四半期の状況

3

中期ビジョンと、今後の方向性

# ガイアックスグループ中期ビジョン

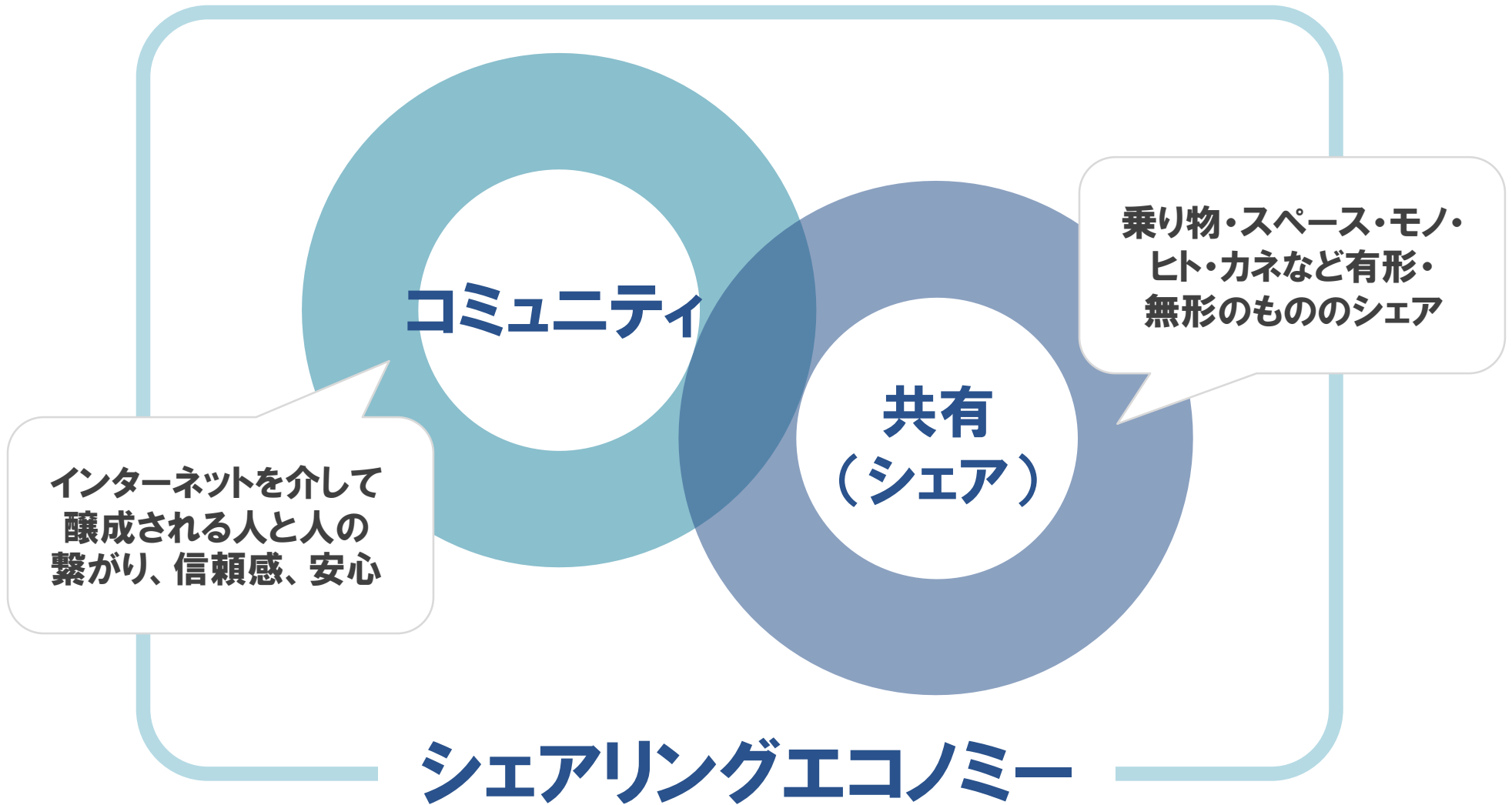
## グループ中期ビジョン

### シェアリングエコノミー の成長力を GaiaXの成長力に!!

ソーシャルサービス事業と  
インキュベーション事業の  
両面から、シェアリングエコノミーを  
囲い込む

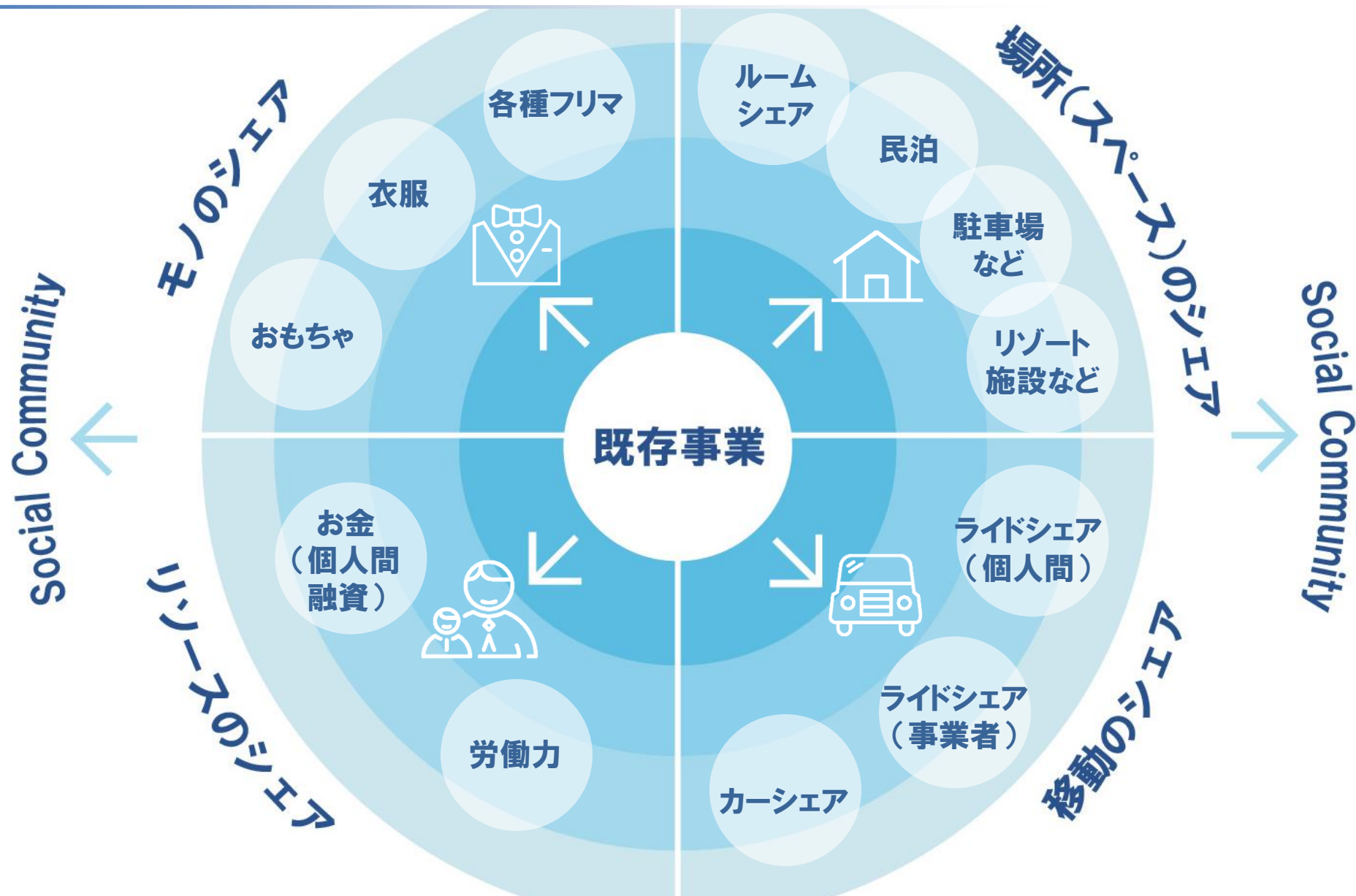


# シェアリングエコノミーとは？

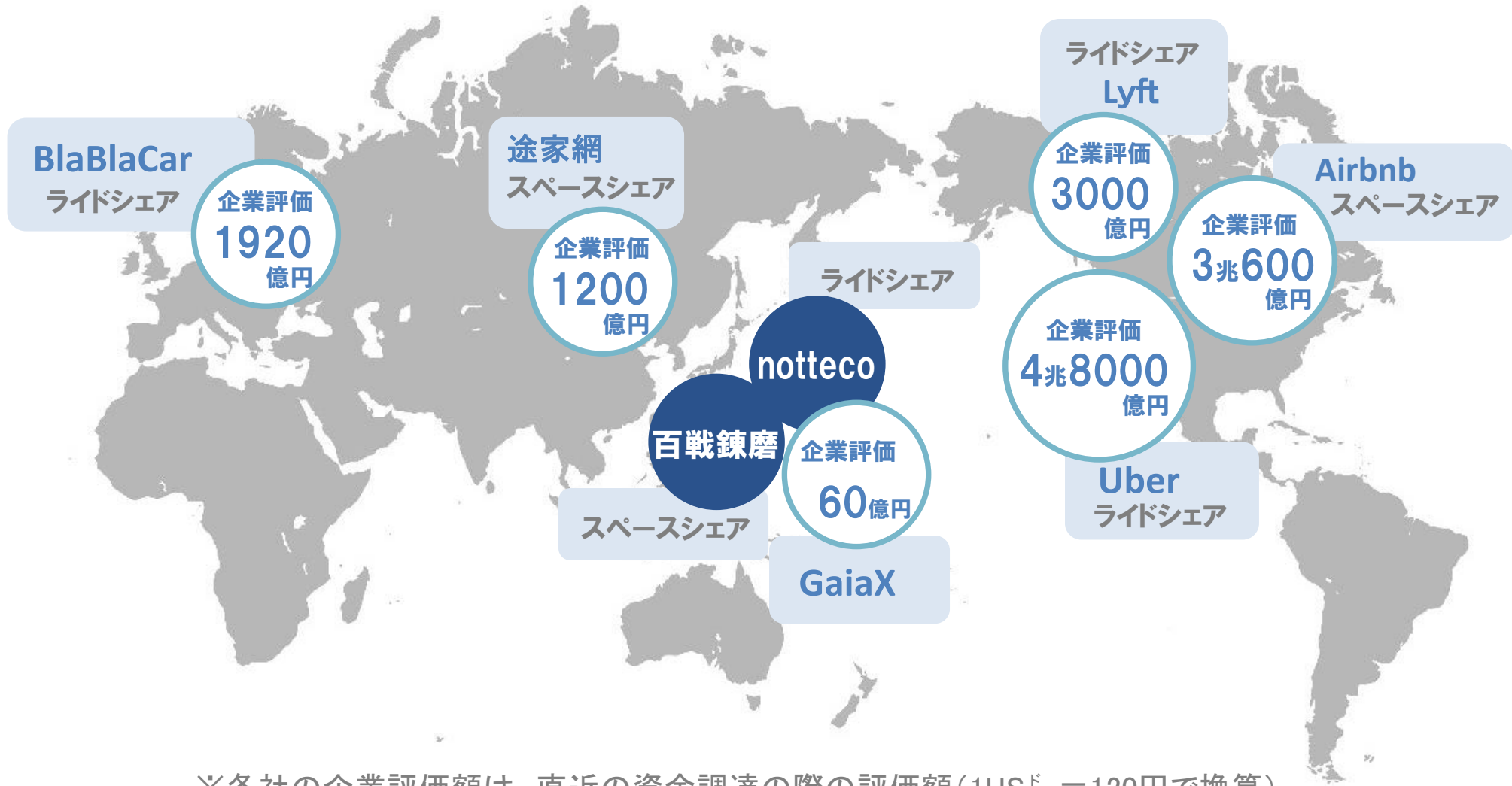


インキュベーション事業における今後の重要な投資分野

# 拡大するシェアリングエコノミー領域



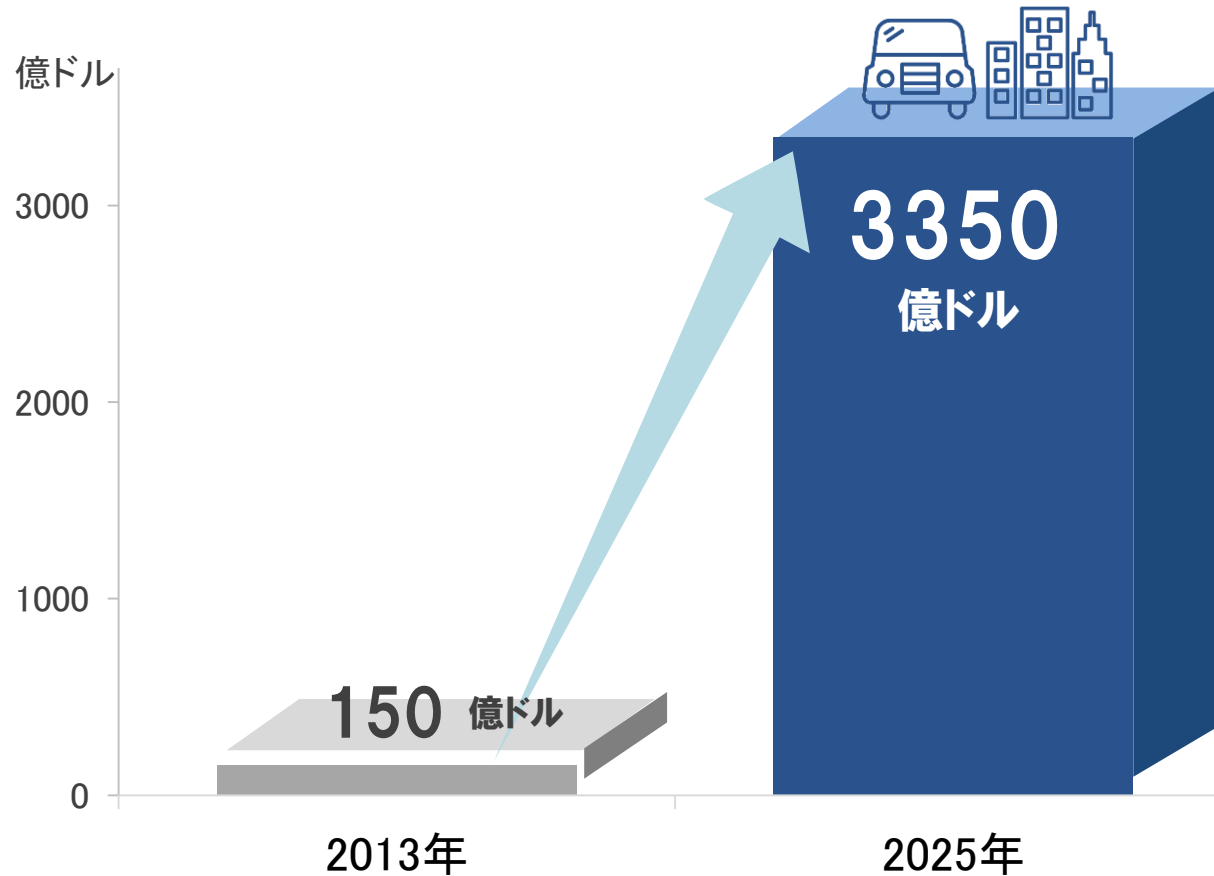
# 世界で活躍するシェアリングエコノミー企業



※各社の企業評価額は、直近の資金調達の際の評価額(1USドル=120円で換算)

# 拡大するシェアリングエコノミー市場

## シェアリングエコノミーの世界市場規模の予想



出所:総務省「情報通信白書 平成27年版」

# ガイアックスグループの優位性①



## コミュニティの育成・醸成支援が可能

シェアリングエコノミー・ビジネスには、ネットコミュニティの存在が不可欠  
当社の主力事業は、その育成・醸成のサポートが可能



## 起業・起業家の育成支援が可能

社員から多くの起業家を輩出している  
当社は、創業に関する豊富な経験とノウハウを保有



## シェアリングエコノミー企業とのシナジーが可能

当社ソーシャルサービス事業とのシナジーにより、シェアリングエコノミー企業の成長促進

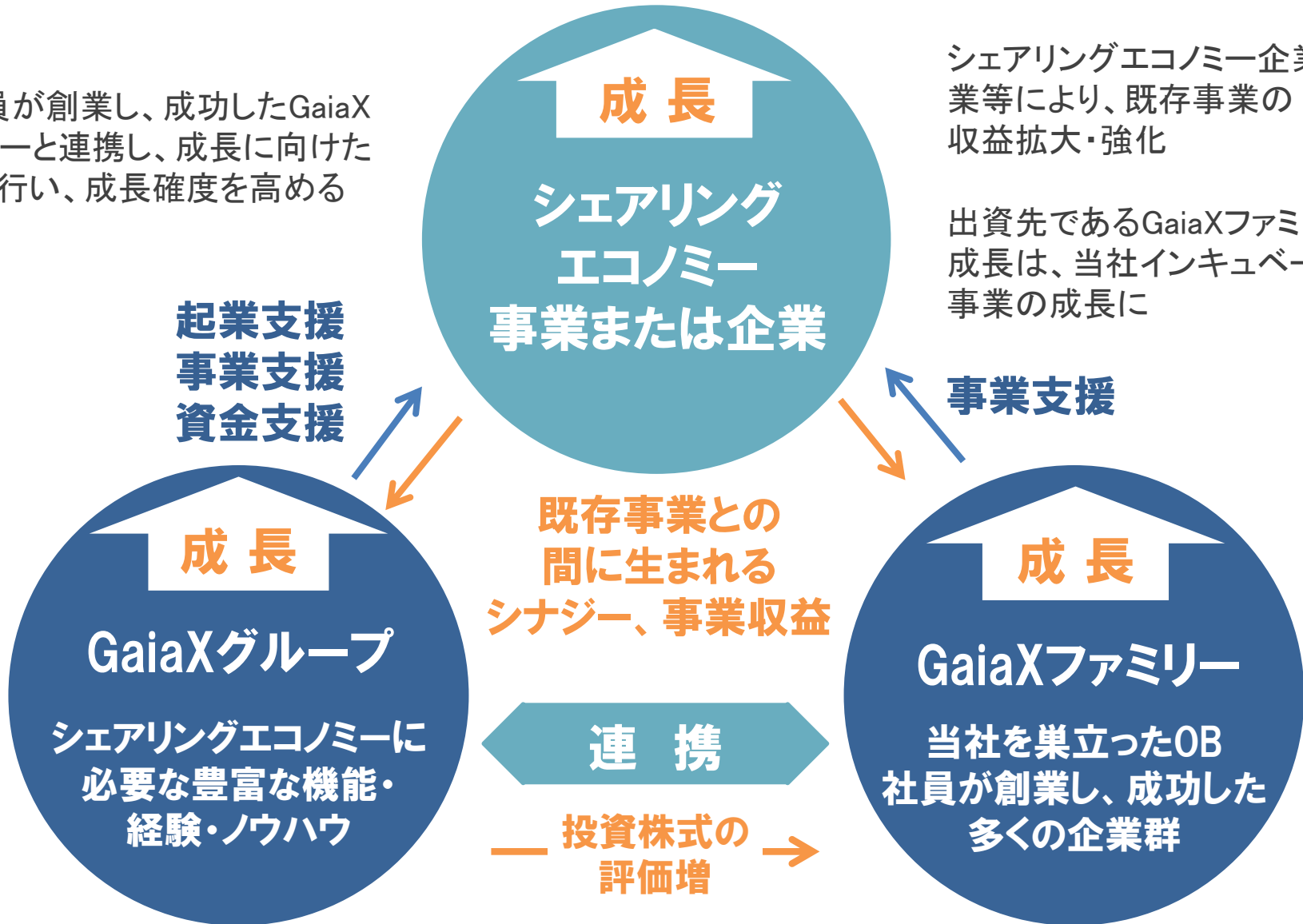


## 豊富なノウハウ・知見による『目利き』力

数多くの起業・育成・成功体験を通じた企業に対する『目利き』力を活かす  
投資先の成長において高い成功確率が見込める

# ガイアックスグループの優位性②

OB社員が創業し、成功したGaiaXファミリーと連携し、成長に向けた支援を行い、成長確度を高める



シェアリングエコノミー企業との協業等により、既存事業の収益拡大・強化

出資先であるGaiaXファミリーの成長は、当社インキュベーション事業の成長に



# ※ご参考 シェアリングエコノミーのムーブメントへの“仕掛け”

## Webメディアとイベントでのアプローチ

### 「Share! Share! Share! ～あなたのshareをシェアしよう～」



#### SHARerがSHAREをしている ライフスタイルをシェアするイベント

Sharing Economyによってライフスタイルをハックしている人”SHARer”に焦点をあて、そのライフスタイルや活動を紹介し、そのような人々が交流することで、ライフスタイルをシェアする場を作る

#### 第1回 開催概要

日程: 2015年11月29日(日)

時間: 11:00 - 15:00

会場: COMMUNE 246(東京都港区南青山3-13)

人数: 約3,000名(予定)

想定参加者: シェアサービス創設者

SHARer

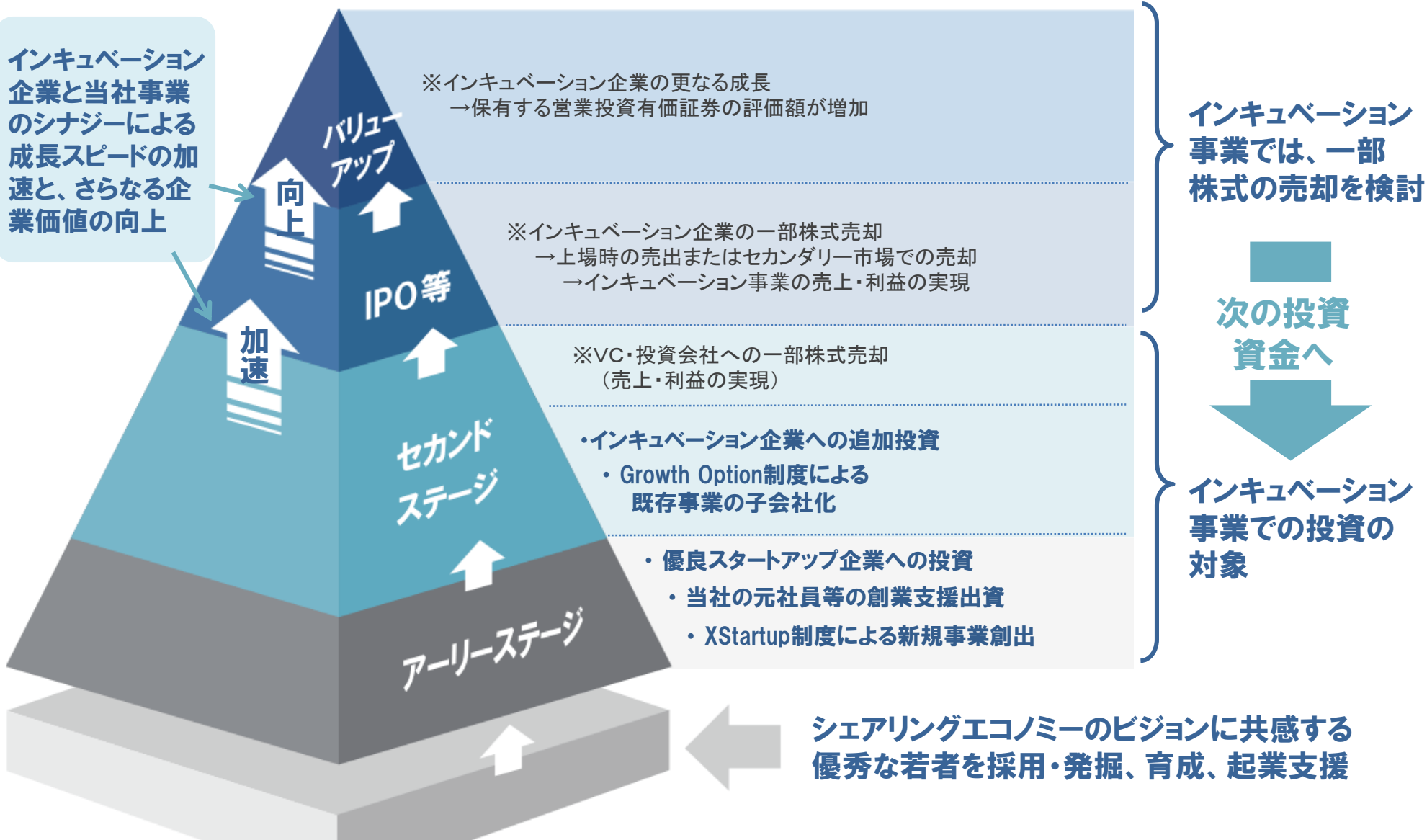
シェアに興味がある一般参加者

学生枠(次世代リーダー発掘)

コラボできそうな企業やNPO



# インキュベーション事業：ステージ別の取り組み



# 収益拡大・機会創出への多様な道筋



## インキュベーション 事業での キャピタルゲイン

出資し、成長に向けた各種支援を行った会社が事業を拡大することにより、出資した株式の売却益をインキュベーション事業で計上



## ソーシャルサービス 事業の収益拡大

出資先のシェアリングエコノミー企業が成長するにしたいが、当社グループのサービスを利用する機会が拡大、それにより当社ソーシャルサービス事業の収益が拡大



## 新規事業との シナジー創出による 収益拡大

投資先であるシェアリングエコノミー企業とのシナジーを創出し、社会の求める様々なニーズに応えるサービスを開発し、新規事業の収益拡大

# シェアリングエコノミーファンドを設立

インキュベーション事業の一環として、新たにファンドを設立。シェアリングエコノミー関連のサービスを提供する未上場優良スタートアップ企業に領域を特化し、参画アドバイザーとともに投資・育成を推進

名称: ガイアックス・シェアリングエコノミー1号投資事業有限責任組合

特徴: 幅広いハンズオン型支援の実施

規模: 3億円を想定

設立: 2016年1月予定

## 参画する事業育成アドバイザーも各種支援を実施

**LITALICO**  
リたりにこ

株式会社LITALICO

就労支援、幼児教室・学習塾などの教育サービスを提供

 **APPBANK** 株式会社

AppBank株式会社

国内最大のスマートフォンアプリ紹介メディアサイトを運営

**TOKYO OTAKU MODE**

Tokyo Otaku Mode Inc.

日本のポップカルチャー情報の海外向け発信サイト「Tokyo Otaku Mode」を運営

 **PIXTA**  
ピクスタ株式会社

ピクスタ株式会社

写真・イラスト・動画素材の投稿型販売サイト「PIXTA」を運営

 **sanwa**  
systems

三和システム株式会社

Web予約システムを提供

※2016年1月よりアドバイザー就任予定

# 当社を通じたシェアリングエコノミー企業への投資

## 第16回新株予約権の発行

(行使価額修正条項付)

新株予約権の概要

✦割当日:2015年11月30日

✦発行数:7,500個

✦潜在株数:750,000株

✦調達額:960百万円

✦行使価格:当初行使価格 1,280円

下限行使価格 896円

※実際の行使価格は行使時に修正

### 投資家・ 資本市場

新株発行を  
通じて  
資本市場から  
960百万円の  
資金調達  
予定

### GaiaX

- ・豊富な投資実績
- ・シェアリングエコノミー事業への取り組み(グループ内インキュベーション)
- ・各種イベントの開催
- ・業界交流会の実施

業界に関する  
トップクラスの知見

投資資金の流れ

### シェアリングエコノミー ファンド

- ・強力な事業成長へのアドバイザー陣
- ・インキュベーションに関する幅広い支援

領域特化型  
専門ファンド

投資資金の流れ

### シェアリングエコノミー

#### 産業・企業群

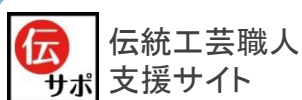
- ・SNSを通じて生まれた新しい市場・トレンド
- ・ライドシェア、スペースシェアだけでなく多様な市場の可能性
- ・取引手数料収入というシンプル、かつ強力な収益モデル

大きな資金ニーズと  
投資チャンス

# インキュベーション事業：現在のパイプライン

アーリーステージ → IPO等 → バリューアップ

## グループ内インキュベーション



国内最大の相乗りマッチング型  
ライドシェアサービス



## グループ外インキュベーション



国家戦略特区法を活用し、  
訪日外国人旅行者向けに  
民泊サービスを展開



日本ポップカルチャー文化  
の世界発信や、海外向け  
ECを展開。クールジャパン  
機構からも出資



スマートフォンアプリ  
の企画・開発・運営



世界初の後付型スマートロック「Akerun」  
を提供。経産省所管団体も助成



訪日旅行者向けメディア  
「Japan info」の運営



LGBT向けアプリ・メディア事業



国内最大級の総合人間ドック  
・検診サイトの運営



成長

2015年9月  
東証マザーズ  
上場



成長

2015年10月  
東証マザーズ  
上場

※ 株式会社Groomを除く投資先は、当社出身者が経営に参画

# ご参考:グループ内インキュベーション



## 日本最大級の相乗り マッチング型 ライドシェアサービス

ドライブをするドライバーが、ドライブ情報と車の空き座席数を事前に掲載することで、同じ区間を移動したい希望者がドライブに相乗りできるサービス

海外最大手のBlaBlaCarは、世界約20か国で2000万人以上のユーザーに利用され、企業評価額も12億ドルとも言われており、将来性が非常に期待されるサービスとして大きな注目を集めている



### 1. 相乗りできる車を検索

- ・トップ画面の「相乗り検索」又は「新着ドライブ」から相乗りできる車を深めます
- ・自己紹介文、他のユーザーからの評価等を良く確認しましょう。

### 2. ドライバーへ連絡

- ・「コンタクト」ボタンからドライバーへ連絡します。
- ・待ち合せ場所、降車場所、荷物の人きと等についてメールで相談します。
- ・相談後、相乗りの「申請」を行います。
- ・ドライバーからの「承認」をもって、予約が完了します。
- ・メールは、nottecoシステムメール機能を通じてやりとりを行うため、メールアドレスは相手に開示されません。

### 3. 相乗りの開始

- ・待ち合せ場所でドライバーと合流して、相乗りを開始します。
- ・気持ちの良い時間を過ごせるよう、爽やかに挨拶をしましょう。

### 4. 支払い

- ・相乗り終了後、割勘代をお支払いします。
- ・現金決済の場合、お釣りが無いようにしましょう。
- ・カード決済の場合、予約完了時に発行されるバスコードをドライバーに譲渡します。
- ※カード手数料3.5%は、お客様負担となります。

### 5. レビュー

- ・感謝の気持ちや他のユーザーのためにレビューをしましょう。
- ・「ドライブ一覧」→「過去のドライブ」でレビューを行うことができます。

# ご参考: グループ外インキュベーション



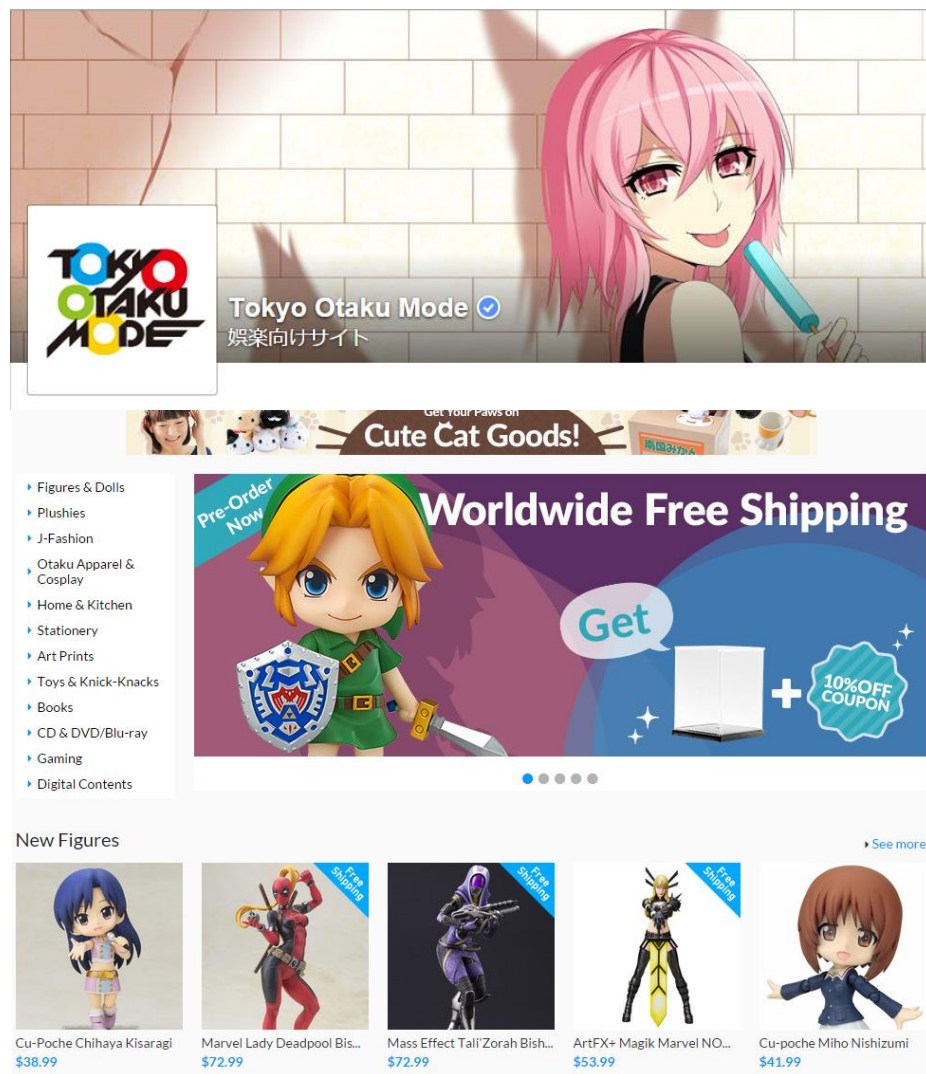
Tokyo Otaku Mode Inc.

## 日本のポップカルチャーの 世界発信や、海外向け ECを展開

日本が誇るポップカルチャーであるアニメやマンガ文化の世界発信や、海外向けECを展開

シリコンバレーのシードアクセラレーターとして知られる『500 Startups』はじめ、米国の著名個人投資、官民ファンドのクールジャパン機構から出資を受ける

クールジャパン機構からは、今後3年間で最大で15億円の投資枠設定に合意し発表





# ご参考: グループ外インキュベーション



Photosynth 株式会社フォトシンス  
(Photosynth Inc.)

## 世界初の後付型スマートロック ロボット「Akerun」を提供

Akerunは、アプリを用いてスマートフォンで鍵の開錠・施錠、ゲストへの開閉権限の発行ができるサービス

電子錠よりも手軽かつ安価に導入できるオンライン鍵管理システムとして、オフィスや店舗などの法人向けに販売

当社が創業時から出資するほか、本年は(株)ジャフコ、YJキャピタル(株)、(株)ベータカタリストからも4.5億円を調達

経産省所轄のNEDOのSUIプログラム初の卒業企業



# さらなる事業拡大に向けて

## 当社グループの有する各種の流動性

保有  
現預金

ファイナンス  
による  
調達資金

営業投資有価  
証券の評価  
(時価)

シェアリング  
エコノミー  
ファンド

流動性を原資として、さらなる事業拡大・成長に向けた投資を実施

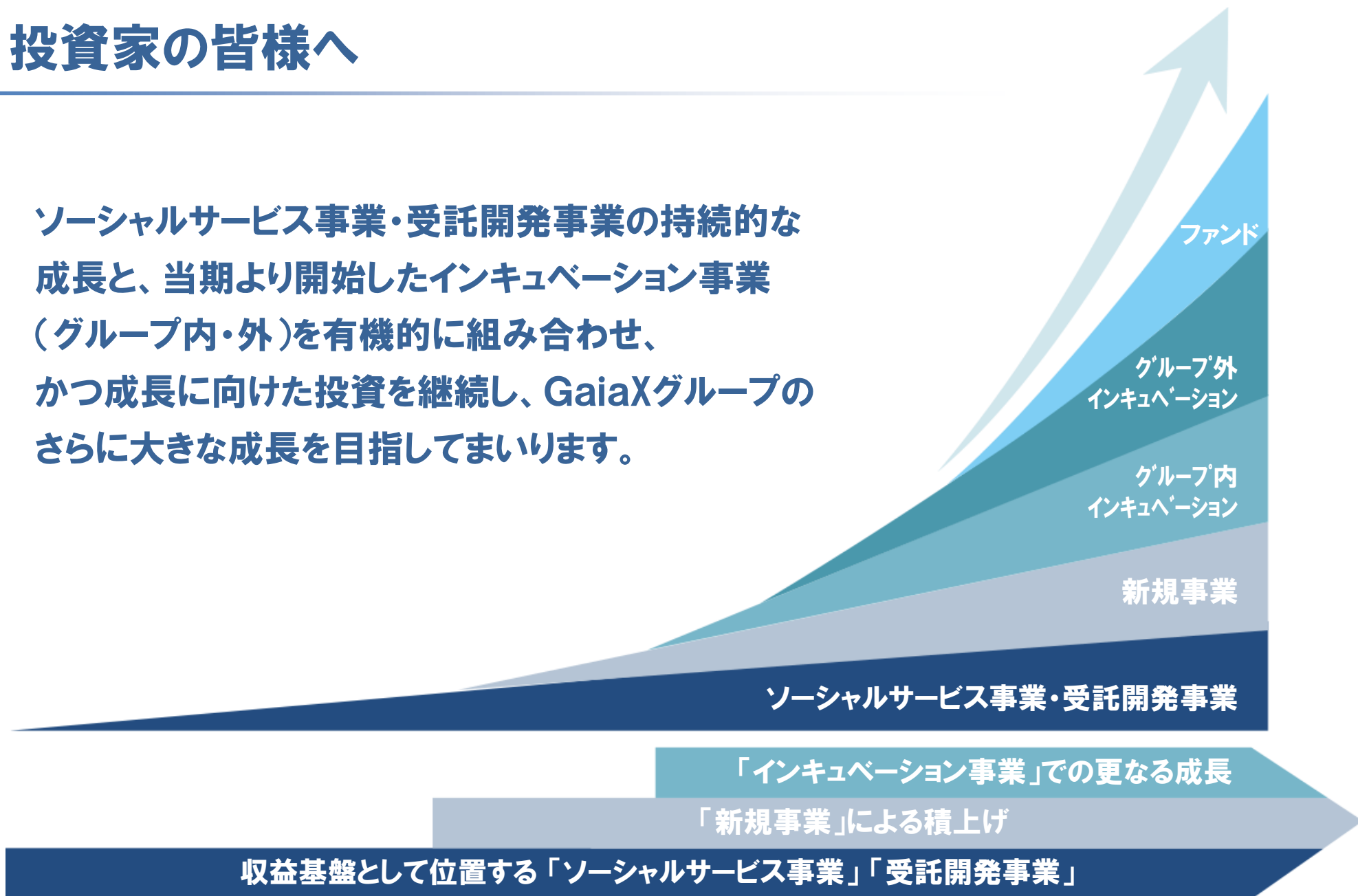
新規事業・サービス開発

シェアリングエコノミー領域

訪日インバウンド領域

# 投資家の皆様へ

ソーシャルサービス事業・受託開発事業の持続的な成長と、当期より開始したインキュベーション事業（グループ内・外）を有機的に組み合わせ、かつ成長に向けた投資を継続し、GaiaXグループのさらに大きな成長を目指してまいります。



## 注意事項

- 本日の説明における見通し、戦略等は、弊社を取り巻くさまざまな要素により大きく異なることも考えられます。将来の戦略、業績等につきましては、ご説明申し上げます内容と異なる可能性があります。
- 本資料の記載内容のうち、歴史的事実でないもの、当社の現在の計画、戦略、見込み等、既に確定した事実でないものはガイアックスの将来に関する見通しおよび計画に基づいた将来予測です。これらの将来予測には、リスクや不確定な要素等の要因が含まれており、実際の成果や業績等は、記載の見通しと異なる可能性があることをご了承ください。
- また、新たな情報、将来の事象、その他の結果にかかわらず、常に弊社が将来の見直しを見直すとは限りません。
- 本資料の掲載内容の全てもしくは一部につき、当社の事前の承諾なく、私的利用その他法律によって認められている範囲を超えて、複製、改変、転用、掲示、送信、領布、ライセンス、販売、出版等することを禁止いたします。
- 掲載内容については細心の注意を払っておりますが、掲載された情報の誤りによって生じた損害等に関し、当社は一切責任を負うものではありませんのでご了承ください。