

# 決算補足資料

2014年3月期

(2013年4月1日～2014年3月31日)

## Financial and Operational Highlights of Fiscal Year ended March 31, 2014

目次	Contents	ページ	Page
1.	連結決算概要 Summary of consolidated financial results	1	
2.	売上高の状況 Operating revenues	2	
3.	販売費及び一般管理費の状況 Selling, general and administrative expenses	2	
4.	セグメント情報 Segment information	3	
5.	連結貸借対照表の概要 Summary of consolidated balance sheet	3	
6.	店別売上高 Breakdown of retailing and store operation sales by stores	4	
7.	小売・店舗事業月次売上 Year-on-year % change in monthly retailing and store operation sales	5	
8.	入店・買上客数及び客単価の伸長率 Trend in number of visiting customer	5	
9.	カード会員数 Number of credit card members	5	
10.	カード取扱高 Card transactions	5	
11.	営業債権の状況 Operating receivables	6	
12.	設備投資 Capital investments	7	
13.	有利子負債 Interest-bearing debt	8	
14.	従業員の状況 Number of employees	8	
15.	2015年3月期予想 Forecast for the year ending March 31, 2015	9	

株式会社 丸井グループ  
MARUI GROUP CO., LTD.

<http://www.0101maruigroup.co.jp>

# 1. 連結決算概要

## Summary of consolidated financial results

(百万円 Millions of yen)

	2013/3/31		2014/3/31	
	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2013	前年比 YOY (%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2014	前年比 YOY (%)
売上高 Total operating revenues	407,366	98.8	416,460	102.2
売上総利益 Gross profit	148,172	100.6	155,726	105.1
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	123,886	95.9	128,579	103.8
営業利益 Operating income	24,285	134.8	27,146	111.8
経常利益 Ordinary income	24,443	138.7	27,698	113.3
当期純利益 Net income	13,255	252.4	15,409	116.3
売上総利益率 Gross margin on total operating revenues	36.4%	+ 0.7%	37.4%	+ 1.0%
小売・店舗事業荒利益率 Gross margin of retailing and store operations	27.7%	△ 0.1%	27.7%	± 0.0%
営業利益率 Operating income on total operating revenues	6.0%	+ 1.6%	6.5%	+ 0.5%

(百万円 Millions of yen)

総資産 Total assets	624,173	101.5	664,019	106.4
純資産 Net assets	304,051	104.7	315,889	103.9
自己資本比率 Equity ratio	48.6%	+ 1.5%	47.5%	△ 1.1%
自己資本当期純利益率 (ROE) Return on equity	4.5%	+ 2.7%	5.0%	+ 0.5%
総資産経常利益率 Ordinary income as % of total assets	3.9%	+ 1.1%	4.3%	+ 0.4%
設備投資 Capital investments	7,665	96.5	11,238	146.6
減価償却費 Depreciation and amortization	10,951	72.7	9,988	91.2
有利子負債 Interest-bearing debt	243,762	99.4	264,824	108.6
連結子会社数 Number of consolidated subsidiaries	11	—	10	△ 1

(円 Yen)

1株当たり当期純利益 Net income per share	48.43	252.4	56.29	116.2
1株当たり純資産額 Net assets per share	1,109.33	104.7	1,152.28	103.9
1株当たり配当金 Cash dividends per share	15.00	107.1	18.00	120.0

## 2. 売上高の状況

Operating revenues

(百万円 Millions of yen)

	2013/3/31		2014/3/31	
	12カ月 Fiscal year ended March 31, 2013	前年比 YOY (%)	12カ月 Fiscal year ended March 31, 2014	前年比 YOY (%)
婦人用品 Women's apparel	92,423	94.1	86,906	94.0
紳士・スポーツ用品 Men's apparel & sporting goods	63,428	95.0	61,053	96.3
装飾雑貨 Luxury & accessory goods	91,360	98.9	93,714	102.6
家庭用品 Furniture & household goods	21,452	94.0	21,192	98.8
食品・レストラン Foodstuffs & restaurant sales	52,484	99.5	54,467	103.8
その他 Others	4,844	96.3	5,008	103.4
小売・店舗事業 Retailing and store operation	325,995	96.5	322,342	98.9
消費者ローン利息収入 Interest income on consumer loans	21,180	88.6	21,084	99.5
割賦手数料 Financial charges earned on installment sales	16,716	120.5	20,700	123.8
加盟店手数料 Affiliated merchants	9,793	124.1	12,738	130.1
その他 Others	3,834	158.5	4,896	127.7
カード事業 Credit card services	51,525	107.2	59,421	115.3
小売関連サービス事業 Retailing-related services	29,845	113.1	34,695	116.3
合計 Total	407,366	98.8	416,460	102.2

\* 2013年度より、従来の「小売事業」を「小売・店舗事業」に変更しております。また、従来「小売関連サービス事業」に含めておりました、商業施設の賃貸および運営管理等に伴う収入を「小売・店舗事業」の「その他」に計上しております。

From fiscal 2013, the retailing segment has been changed to the retailing and store operation segment. Rent revenues and operation and management revenues related to commercial facilities, previously attributed to retailing-related services, are now included in "others" under retailing and store operation.

## 3. 販売費及び一般管理費の状況

Selling, general and administrative expenses

(百万円 Millions of yen)

	2013/3/31		2014/3/31	
	12カ月 Fiscal year ended March 31, 2013	前年比 YOY (%)	12カ月 Fiscal year ended March 31, 2014	前年比 YOY (%)
販売促進費 Sales promotion expenses	14,401	100.3	18,269	126.9
販売事務費 Sales administration costs	20,491	99.3	21,118	103.1
人件費 Personnel cost	43,903	98.9	44,115	100.5
設備費 Equipment costs	28,873	100.3	28,498	98.7
* 減価償却費 Depreciation and amortization	9,359	71.0	8,542	91.3
貸倒費用 Provision for bad debts	5,913	87.0	6,361	107.6
利息返還費用 Expenses for interest repayment	—	—	867	—
その他 Others	942	87.0	807	85.7
合計 Total	123,886	95.9	128,579	103.8

\* 2012年度より、有形固定資産の償却方法を定率法から定額法に変更いたしました。

The straight-line method has been applied to all tangible fixed assets, from fiscal year ended March 31, 2013.

#### 4. セグメント情報

Segment information

(百万円 Millions of yen)

		2013/3/31		2014/3/31	
		12カ月 Fiscal year ended March 31, 2013	前年比 YOY (%)	12カ月 Fiscal year ended March 31, 2014	前年比 YOY (%)
小売・店舗 事業  Retailing and store operation	売上高 Operating revenues	331,571	96.5	327,832	98.9
	営業利益 Operating income	10,220	133.2	10,562	103.3
	営業利益率 Operating income on total operating revenues	3.1%	+ 0.9%	3.2%	+ 0.1%
カード 事業  Credit card services	売上高 Operating revenues	53,748	106.3	61,795	115.0
	営業利益 Operating income	13,177	124.1	15,634	118.6
	営業利益率 Operating income on total operating revenues	24.5%	+ 3.5%	25.3%	+ 0.8%
小売関連 サービス 事業  Retailing-related services	売上高 Operating revenues	50,129	108.2	59,509	118.7
	営業利益 Operating income	3,457	141.5	4,523	130.9
	営業利益率 Operating income on total operating revenues	6.9%	+ 1.6%	7.6%	+ 0.7%

\* 2013年度より報告セグメントの区分を変更し、従来「小売関連サービス事業」に含めておりました商業施設の賃貸および運営管理等に伴う損益を「小売事業」に加え、新たに「小売・店舗事業」として区分し直しております。なお、前期のセグメント情報は、変更後の報告セグメントに基づき組み替え表示しております。  
For fiscal 2013, a change in reportable segments was instituted. In accordance with this change, income and losses associated with rent and operation and management of commercial facilities, previously attributed to the retailing-related services segment, are now attributed to the retailing segment, which has subsequently been renamed the retailing and store operation segment. Segment information for fiscal 2012 has been restated to reflect this change.

#### 5. 連結貸借対照表の概要

Summary of consolidated balance sheet

(百万円 Millions of yen)

	2013/3/31		2014/3/31	
	12カ月 Fiscal year ended March 31, 2013	前年比 YOY (%)	12カ月 Fiscal year ended March 31, 2014	前年比 YOY (%)
割賦売掛金 Installment sales accounts receivable	171,187	119.7	213,466	124.7
営業貸付金 Operating loans	123,739	93.5	125,215	101.2
営業債権 Operating receivables	294,927	107.1	338,681	114.8
固定資産 Fixed assets	251,448	94.0	249,476	99.2
有利子負債 Interest-bearing debt	243,762	99.4	264,824	108.6
利息返還損失引当金 Provision for loss on interest repayment	11,158	67.2	6,870	61.6
自己資本 Shareholders' equity	303,637	104.7	315,446	103.9
自己資本比率 Equity ratio	48.6%	+ 1.5%	47.5%	△ 1.1%
総資産 Total assets	624,173	101.5	664,019	106.4

## 6. 店別売上高

### Breakdown of retailing and store operation sales by stores

(百万円 Millions of yen)

		2013/3/31		2014/3/31	
		12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2013	前年比 YOY (%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2014	前年比 YOY (%)
北千住マルイ	Kitasenju Marui	35,042	98.7	35,677	101.8
*1 新宿	Shinjuku	29,160	99.3	29,358	104.6
有楽町マルイ	Yurakucho Marui	22,884	99.7	23,252	101.6
ファミリー溝口	Family Mizonokuchi	22,645	98.3	22,672	100.1
[ 通 信 販 売 ]	[Online shopping and Mail-order]	19,675	97.1	20,487	104.1
シティ横浜	City Yokohama	16,451	93.7	15,421	93.7
国分寺マルイ	Kokubunji Marui	14,588	99.8	14,850	101.8
上野マルイ	Ueno Marui	13,322	95.5	13,791	103.5
ファミリー海老名	Family Ebina	13,490	99.2	13,164	97.6
ファミリー志木	Family Shiki	12,133	101.8	13,115	108.1
錦糸町	Kinshicho	12,811	96.4	13,104	102.3
なんばマルイ	Namba Marui	13,095	98.0	12,546	95.8
大 宮	Omiya	12,457	97.5	12,045	96.7
渋谷	Shibuya	10,374	94.7	10,094	97.3
シティ池袋	City Ikebukuro	8,230	91.4	7,915	96.2
柏	Kashiwa	8,040	93.9	7,591	94.4
*2 吉祥寺	Kichijoji	7,240	95.1	6,697	103.5
静岡	Shizuoka	7,305	95.2	6,520	89.2
町田マルイ	Machida Marui	6,654	90.6	6,057	91.0
神戸マルイ	Kobe Marui	6,171	98.8	5,628	91.2
川 崎	Kawasaki	5,400	93.6	5,107	94.6
草加マルイ	Soka Marui	4,593	101.1	4,581	99.7
京都マルイ	Kyoto Marui	4,086	104.0	4,421	108.2
水 戸	Mito	4,745	96.7	4,347	91.6
中野マルイ	Nakano Marui	2,532	106.4	2,830	111.8
*3 [ 専 門 店 ]	[Specialty stores]	4,495	105.3	2,507	95.6

\* 当期および前期の店別売上高は、従来の「小売事業」売上高に加えて、商業施設の賃貸および運営管理等に伴う収入を計上しております。  
Rent revenues and operation and management revenues related to commercial facilities have been added to the sales of the former retailing segment for fiscal 2012 and fiscal 2013.

\*1,2,3 前年比は、閉鎖店を除いております。 YOY (%) is calculated from retailing and store operation sales without closed stores.

## 7. 小売・店舗事業月次売上

Year-on-year % change in monthly retailing and store operation sales (%)

	4月 APR.	5月 MAY	6月 JUN.	7月 JUL.	8月 AUG.	9月 SEP.	10月 OCT.	11月 NOV.	12月 DEC.	1月 JAN.	2月 FEB.	3月 MAR.	年度 TOTAL
2014/3/31	91.1	100.2	105.7	91.2	99.3	101.0	96.7	97.8	98.1	98.2	96.0	111.1	98.9
既存店 Existing stores	91.8	101.1	107.0	92.1	99.9	101.8	98.0	99.2	99.5	99.6	97.2	112.7	100.0

## 8. 入店・買上客数及び客単価の伸長率

Trend in number of visiting customer (%)

	2013/3/31		2014/3/31	
	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2013	既存店 Existing stores	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2014	既存店 Existing stores
入店客数 Number of customer coming to store	99.8	100.9	100.8	101.5
買上客数 Number of purchase	100.7	101.5	104.4	105.0
客単価 Sales per purchase	96.3	96.3	95.2	95.4

## 9. カード会員数

Number of credit card members (万人 10 thousand)

	2013/3/31		2014/3/31	
	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2013	前年差 change	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2014	前年差 change
エポスカード Epos Card	490	+ 36	536	+ 46
プラチナ/ゴールド Platinum/Gold Card	57	+ 18	83	+ 25
赤いカード Akai Card	8	△ 25	6	△ 2
会員数 合計 Total	498	+ 11	542	+ 44
新規会員数 New cardholders	72	+ 1	71	△ 0
利用客数 Active cardholders	324	+ 28	354	+ 30

\*ゼロファーストを除く Exclude Zerofirst Card

## 10. カード取扱高

Card transactions (億円 100 millions of yen)

	2013/3/31		2014/3/31	
	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2013	前年比 YOY (%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2014	前年比 YOY (%)
ショッピング取扱高 Card shopping transactions	6,867	119.6	8,491	123.6
丸井内取扱高 Total transactions at Marui stores	1,276	97.3	1,291	101.2
外部加盟店取扱高 Total transactions outside Marui stores	5,591	126.2	7,199	128.8
リボ分割取扱高 Total transactions for revolving and installment payments	952	115.5	1,129	118.6
キャッシング取扱高 Cash advance transactions	1,150	111.8	1,277	111.1

## 11. 営業債権の状況

### Operating receivables

#### (1) 割賦売掛金残高 Installment sales accounts receivable (百万円 Millions of yen)

	2013/3/31		2014/3/31	
	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2013	前年比 YOY (%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2014	前年比 YOY (%)
リボ・分割払い Revolving repayment, Payment by installments (流動化債権を含む) (Including factoring accounts receivable)	133,400	126.8	160,562	120.4
	(134,244)	(119.9)	(160,562)	(119.6)
1・2回、ボーナス1回払い等 Payment by installments within two times, lump-sum payment in bonus months, Others (流動化債権を含む) (Including factoring accounts receivable)	37,786	99.9	52,903	140.0
	(74,786)	(117.2)	(98,903)	(132.2)
合 計 Total (流動化債権を含む) (Including factoring accounts receivable)	171,187	119.7	213,466	124.7
	(209,030)	(118.9)	(259,466)	(124.1)

#### (2) 営業貸付金残高 Operating loans outstanding (百万円 Millions of yen)

	2013/3/31		2014/3/31	
	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2013	前年比 YOY (%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2014	前年比 YOY (%)
エポスカード Epos Card Co., Ltd.	112,950	96.1	116,544	103.2
ゼロファースト Zero First Co., Ltd.	10,788	73.0	8,671	80.4
合 計 Total	123,739	93.5	125,215	101.2

#### (3) 1顧客当たり貸付残高 Loans outstanding by customer (万円 10 thousands of yen)

	2013/3/31		2014/3/31	
	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2013	前年比 YOY (%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2014	前年比 YOY (%)
エポスカード Epos Card Co., Ltd.	20.0	101.5	21.3	106.9
ゼロファースト Zero First Co., Ltd.	24.2	94.6	25.4	104.7
合 計 Total	20.3	100.4	21.6	106.5

#### (4) 貸倒率 Ratio of bad debt write-offs (%)

	2013/3/31		2014/3/31	
	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2013	前年差 change	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2014	前年差 change
エポスカード Epos Card Co., Ltd.	2.27	△ 0.69	1.82	△ 0.45
ゼロファースト Zero First Co., Ltd.	3.77	△ 2.19	2.73	△ 1.04
合 計 Total	2.32	△ 0.78	1.84	△ 0.48

\* 貸倒率 = 貸倒償却額 / 営業債権 (期末)

Ratio of bad debt write-offs = Bad debt write-offs / Operating receivables (at March 31, 2014)

## 12. 設備投資

### Capital investments

#### (1) 出店、増床などの状況

Store openings and closures, expansion of sales floor space and store renovations

	2013/3/31 Fiscal year ended March 31, 2013		2014/3/31 Fiscal year ended March 31, 2014	
出 店 Store openings	—		—	
主な改装店舗 Major store renovations	新 宿 Shinjuku	北千住マルイ Kitasenju Marui	新 宿 Shinjuku	町田マルイ Machida Marui
	大 宮 Omiya	シティ横浜 City Yokohama	有楽町マルイ Yurakucho Marui	北千住マルイ Kitasenju Marui
	なんばマルイ Namba Marui		錦糸町 Kinshicho	
閉 鎖 Store closings	—		新宿マルイ ワン	Shinjuku Marui One

#### (2) 売場面積の状況 Sales floor space

(千㎡ Thousand m<sup>2</sup>)

	2013/3/31 Fiscal year ended March 31, 2013		2014/3/31 Fiscal year ended March 31, 2014	
出店 Store openings	—		—	
閉鎖及び減床 Store closings and Contraction of sales floor space	△ 5.3		△ 6.6	
期末売場面積 Total floor space at the end of period	415.0		408.4	
期中平均売場面積 Average sales floor space during the period	417.9		411.3	

#### (3) 今後の出店計画 Planned store openings

	所在地 Location	売場面積 Sales floor space	開店時期 Date of opening	投資額 Total investment
博 多 Hakata	福岡県福岡市 Fukuoka-city, Fukuoka	14,000m <sup>2</sup>	2016年春 Spring	50億円 5.0 Billion yen

#### (4) 設備投資額と減価償却費

Capital investments and depreciation and amortization

(百万円 Millions of yen)

	2014/3/31	2015/3/31	2016/3/31	2017/3/31
設備投資額 Capital investments	11,238	14,000	16,000	11,000
減価償却費 Depreciation and amortization	9,988	11,000	11,000	11,000



### 13. 有利子負債

Interest-bearing debt

(1) 有利子負債の内訳 Breakdown of interest-bearing debt (百万円 Millions of yen)

	2013/3/31		2014/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2013	前年差 Change	Fiscal year ended March 31, 2014	前年差 Change
短期借入金 Short-term loans	69,262	+ 18,586	71,324	+ 2,062
長期借入金 Long-term loans	87,500	△ 5,000	79,500	△ 8,000
コマーシャル・ペーパー Commercial paper	5,000	△ 5,000	12,000	+ 7,000
社債 Straight bonds	82,000	△ 10,000	102,000	+ 20,000
合計 Total	243,762	△ 1,413	264,824	+ 21,062

(2) 社債明細 Breakdown of bonds (百万円 Millions of yen)

銘柄 Issues	利率 Interest rates	2014/3/31残高 Amount due at March 31, 2014	発行年月 Date of issuance	償還期限 Due date	年限 Years
第13回普通社債 #13 Straight bond	1.51%	10,000	2010/3	2017/3	7年
第16回普通社債 #16 Straight bond	1.01%	12,000	2010/12	2015/12	5年
第17回普通社債 #17 Straight bond	0.80%	20,000	2011/12	2014/12	3年
第18回普通社債 #18 Straight bond	0.97%	10,000	2012/3	2017/3	5年
第19回普通社債 #19 Straight bond	0.58%	5,000	2012/5	2015/5	3年
第20回普通社債 #20 Straight bond	0.79%	10,000	2012/5	2017/5	5年
第21回普通社債 #21 Straight bond	0.57%	10,000	2012/11	2017/11	5年
第22回普通社債 #22 Straight bond	0.85%	5,000	2012/11	2019/11	7年
第23回普通社債 #23 Straight bond	0.342%	10,000	2013/8	2016/8	3年
第24回普通社債 #24 Straight bond	0.582%	10,000	2013/8	2018/8	5年
合計 Total	—	102,000	—	—	—

### 14. 従業員の状況

Number of employees

(期末人員 at the end of the fiscal year)

	2013/3/31		2014/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2013	前年差 Change	Fiscal year ended March 31, 2014	前年差 Change
小売・店舗事業 Retailing and store operation	4,458	△ 162	4,253	△ 205
カード事業 Credit card services	524	+ 8	648	+ 124
小売関連サービス事業 Retailing-related service	908	+ 41	882	△ 26
本社管理部門 Head office, corporate management departments	211	△ 4	183	△ 28
合計 Total	6,101	△ 117	5,966	△ 135
臨時従業員 (期中平均) Temporary employees (average over the fiscal year)	1,961	+ 257	1,976	+ 15

## 15. 2015年3月期予想

Forecast for the year ending March 31, 2015

連結 MARUI GROUP CO., LTD. and its consolidated subsidiaries (百万円 Millions of yen)

	2014/3/31		2014/9/30		2015/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2014	前年比 YOY (%)	予 想 Forecast	前年比 YOY (%)	予 想 Forecast	前年比 YOY (%)
売上高 Total operating revenues	416,460	102.2	191,000	97.5	409,000	98.2
小売・店舗事業 Retailing and store operation	322,342	98.9	143,000	94.6	307,500	95.4
カード事業 Credit card services	59,421	115.3	32,000	112.3	67,000	112.8
小売関連サービス事業 Retailing-related services	34,695	116.3	16,000	98.5	34,500	99.4
売上総利益 Gross profit	155,726	105.1	75,500	102.0	159,500	102.4
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	128,579	103.8	65,500	103.4	131,500	102.3
営業利益 Operating income	27,146	111.8	10,000	93.3	28,000	103.1
小売・店舗事業 Retailing and store operation	10,562	103.3	1,500	51.3	8,000	75.7
カード事業 Credit card services	15,634	118.6	8,500	112.3	19,000	121.5
小売関連サービス事業 Retailing-related services	4,523	130.9	1,500	73.7	4,000	88.4
消去又は全社 Eliminations/Corporate	△ 3,574	—	△ 1,500	—	△ 3,000	—
経常利益 Ordinary income	27,698	113.3	10,000	90.3	28,000	101.1
当期純利益 Net income	15,409	116.3	5,000	81.4	16,000	103.8

(%)

売上総利益率 Gross margin of total operating revenues	37.4	+ 1.0	39.5	+ 1.7	39.0	+ 1.6
小売・店舗事業荒利益率 Gross margin of retailing and store operation	27.7	± 0.0	28.0	+ 0.2	27.8	+ 0.1
営業利益率 Operating income on total operating revenues	6.5	+ 0.5	5.2	△ 0.3	6.8	+ 0.3

(円 Yen)

1株当たり当期純利益 Net income per share	56.29	116.2	18.26	81.4	58.45	103.8
自己資本当期純利益率 (ROE) Return on equity	5.0%	+ 0.5%	—	—	5.0%	± 0.0%
1株当たり配当金 Cash dividends per share	18.00	120.0	9.00	100.0	19.00	105.6
配当性向 Payout ratio	32.0%	+ 1.0%	—	—	32.5%	+ 0.5%