



Good luck. Good life.  
**SANKYO**

# 2014年3月期 第3四半期 決算説明会

平成26年2月6日

代表取締役社長 筒井公久

## 【見直しに関する注意事項】

本資料に記載されている、当期ならびに将来の業績に関する予想、計画、見直し等は、現在入手可能な情報に基づき当社の経営者が合理的と判断したものです。実際の業績は、様々な要因の変化により、記載の予想、計画、見直しとは大きく異なることがあります。そのような要因としては、主たる事業領域でありますパチンコ・パチスロ市場の経済状況および製品需要の変動、国内外の各種規制ならびに会計基準・慣行等の変更などが含まれます。

Presentation on Business Results  
for the First Nine Months of FY 3/2014  
(April 1, 2013 to December 31, 2013)

Kimihisa Tsutsui  
President & Chief Operating Officer

February 6, 2014 at Bellesalle Yaesu

1<sup>st</sup> Sec. of the TSE #6417  
Current Price: ¥4,500 (February 4, 2014)  
Shares Outstanding: 97.5 million  
Market Cap: ¥439,188 million

The Company's plans, strategies and forecasts, except historical facts, contained in this document may be subject to change due to factors of risk and uncertainty. Therefore, the Company does not guarantee their attainability explicitly or implicitly.

The Company assumes that the 'factors of potential risk and uncertainty' may include the economic climate, especially concerning the pachinko and pachislot markets which constitute the Company's main business field, competition in the market and competitiveness of the Company's products, and also include other unpredictable factors.



# 2014年3月期 第3四半期 総括

Overview of the First Nine Months  
of FY 3/2014

# 2014年3月期 第3四半期実績

Business Results for the First Nine Months of FY 3/2014 (Highlights)

million yen	FY 3/2013 9 Months	FY 3/2014 9 Months	YoY
売上高 Net Sales	67,525	133,575	+66,050 +97.8%
営業利益 Operating Income	3,090	28,466	+25,376 +821.1%
経常利益 Recurring Income	4,290	29,883	+25,593 +596.6%
当期純利益 Net Income	1,922	22,929	+21,007 +1093.0%
パチンコ機販売台数 Unit Sales of Pachinko Machines	114,810	265,046	+150,236 +130.9%
パチスロ機販売台数 Unit Sales of Pachislot Machines	39,113	80,806	+41,693 +106.6%

# 遊技機 販売実績

## Game Machines Sales Results

	FY 3/2013 9 Months	FY 3/2014 9 Months	YoY
パチンコ機 Pachinko Machines	114,810	265,046	+150,236 +130.9%
SANKYO+JB	70,315	164,837	+94,522 +134.4%
Bisty	44,495	100,209	+55,714 +125.2%
パチスロ機 Pachislot Machines	39,113	80,806	+41,693 +106.6%
SANKYO	29,795	54,527	+24,732 +83.0%
Bisty	9,318	26,279	+16,961 +182.0%

# 2014年3月期 業績予想の修正

Revision of the Forecast of the Financial Results for FY 3/2014

<b>FY 3/2014</b> million yen	(9-May)	(5-Feb)	Change
売上高 Net Sales	200,000	160,000	-40,000 -20.0%
営業利益 Operating Income	32,000	28,000	-4,000 -12.5%
経常利益 Recurring Income	34,000	30,000	-4,000 -11.8%
当期純利益 Net Income	25,000	23,000	-2,000 -8.0%
<b>EPS</b>	<b>Y267.46</b>	<b>Y246.06</b>	
パチンコ機販売台数 Unit Sales of Pachinko Machines	373,000	311,000	-62,000 -16.6%
パチスロ機販売台数 Unit Sales of Pachislot Machines	180,000	116,000	-64,000 -35.6%

# 連結営業利益の予想

## Forecast of Operating Income

前回予想  
(5月9日)

Previous forecast  
(9-May) 32,000

売上総利益の減少  
The gross profit decreases.

-15,000

広告宣伝費の減少  
Advertising expenses decreases.

+1,778

販売手数料の減少  
Sales commission decreases.

+3,300

研究開発費の減少  
R&D expenses decreases.

+5,445

その他  
Other factors

+477

今回予想  
(2月5日)


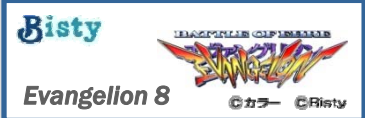




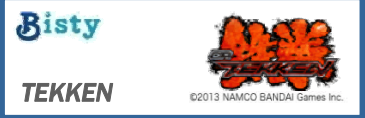



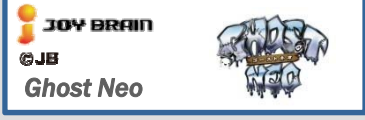









Latest forecast  
(5-Feb) 28,000

-4,000

million yen

# 販売予定タイトル数

Number of Pachinko/Pachislot Titles to be Released

FY 3/2014	Q1	Q2	Q3	Q4
<b>Pachinko</b> (Excluding Reused Models)  (リユースを除く)  <b>11 titles</b>	 SANCYO 創設・サンライズ <b>Fever Mobile Suit GUNDAM</b>	 Bisty <b>Evangelion 8</b> ©カラー ©Bisty	 SANCYO 創設・サンライズ <b>Fever Slayers Revolution</b>	 Bisty <b>Evangelion 8 Y</b> ©カラー ©Bisty
	 Bisty <b>Beyond the Horizon</b> ©カラー ©Bisty	 JOY BRAIN ©JB <b>Slonko Flower</b>	 Bisty <b>TEKKEN</b> ©2013 NAMCO BANDAI Games Inc.	 JOY BRAIN ©JB <b>Cho Tenjiku</b>
	 JOY BRAIN ©JB <b>Magicape</b>			 SANCYO 創設・サンライズ <b>Fever Umizaru</b>
	 JOY BRAIN ©JB <b>Ghost Neo</b>		 JOY BRAIN ©JB <b>Ghost Neo</b>	
<b>Reused Models</b>  <b>3 titles</b>	 SANCYO 創設・サンライズ <b>Fever Tiger Mask 2</b>		 SANCYO 創設・サンライズ <b>Fever Mobile Suit GUNDAM</b>	
<b>Pachislot</b>  <b>6 titles</b>	 SANCYO 創設・サンライズ <b>Aquarion II</b>	 SANCYO <b>Bomber Powerman</b>	 Bisty <b>Ultraman Wars</b> ©TSUBURAYA PROD.	 Bisty 創設・サンライズ <b>Mobile Suit GUNDAM</b>
			 SANCYO 創設・サンライズ <b>Tiger Mask</b>	 Bisty <b>Evangelion "Ketsui no Toki"</b> ©カラー ©Bisty

# 連結売上高

## Net Sales

2013年3月期  
3Q累計期間  
(4月-12月)

FY 3/2013 1<sup>st</sup> Nine Months  
(Apr-Dec)

67,525

パチンコ機関連事業  
Pachinko Machines Business

+54,141

パチスロ機関連事業  
Pachislot Machines Business

+14,379

補給機器関連事業  
Ball Bearing Supply Business

-2,093

その他の事業  
Other Businesses

-377

2014年3月期  
3Q累計期間  
(4月-12月)

FY 3/2014 1<sup>st</sup> Nine Months  
(Apr-Dec)

133,575

+66,050

million yen



# パチンコ機関連事業売上高

## Sales of Pachinko Machines Business

2013年3月期  
3Q累計期間  
(4月-12月)

FY 3/2013 1<sup>st</sup> Nine Months  
(Apr-Dec) 37,061

SANKYO+JBパチンコ機の数量増加  
Sales volume of SANKYO-brand and JB-brand pachinko machines increases. +28,006

SANKYO+JBパチンコ機の価格上昇  
Unit price of SANKYO-brand and JB-brand pachinko machines increases. +2,522

Bistyパチンコ機の数量増加  
Sales volume of Bisty-brand pachinko machines increases. +20,562

Bistyパチンコ機の価格上昇  
Unit price of Bisty-brand pachinko machines increases. +4,073

その他  
Other factors -1,022

2014年3月期  
3Q累計期間  
(4月-12月)

FY 3/2014 1<sup>st</sup> Nine Months  
(Apr-Dec)

91,202

+54,141

million yen

# パチスロ機関連事業売上高

## Sales of Pachislot Machines Business

2013年3月期  
3Q累計期間  
(4月-12月)

FY 3/2013 1<sup>st</sup> Nine Months  
(Apr-Dec)

12,349

SANKYOパチスロ機の数量増加

Sales volume of SANKYO-brand pachislot machines increases.

+8,725

SANKYOパチスロ機の価格上昇

Unit price of SANKYO-brand pachislot machines increases.

+583

Bistyパチスロ機の数量増加

Sales volume of Bisty-brand pachislot machines increases.

+4,308

Bistyパチスロ機の価格上昇

Unit price of Bisty-brand pachislot machines increases.

+144

その他

Other factors

+619

2014年3月期  
3Q累計期間  
(4月-12月)

FY 3/2014 1<sup>st</sup> Nine Months  
(Apr-Dec)

26,728

+14,379

million yen

# 連結営業利益

## Operating Income

2013年3月期  
3Q累計期間  
(4月-12月)

FY 3/2013 1<sup>st</sup> Nine Months  
(Apr-Dec) 3,090

パチンコ機売上総利益の増加  
The gross margin of the pachinko machine sales increases. +25,723

パチスロ機売上総利益の増加  
The gross margin of the pachislot machine sales increases. +6,723

広告宣伝費の増加  
Advertising expenses increases. -613

販売手数料の増加  
Sales commission increases. -4,809

研究開発費の増加  
R&D expenses increases. -2,289

その他  
Other factors +641

2014年3月期  
3Q累計期間  
(4月-12月)

FY 3/2014 1<sup>st</sup> Nine Months  
(Apr-Dec) 28,466

+25,376

million yen



# 現況と取り組み

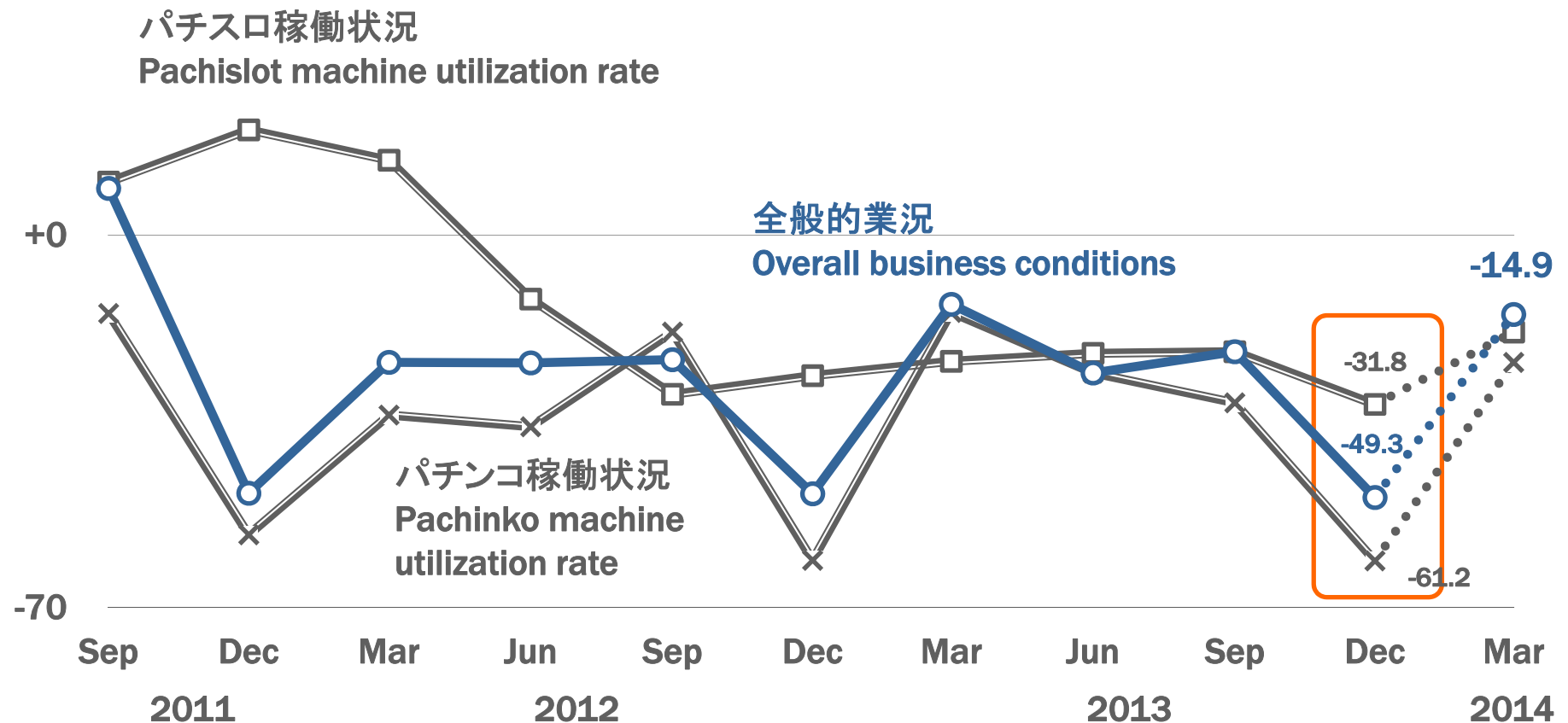
Current Situations and Initiatives

# 厳しい事業環境が続く

Continuation of Challenging Business Environment

## パチンコDI調査 Pachinko Diffusion Index

+70



# 「ガンダム」がシリーズ機以外で100千台超え

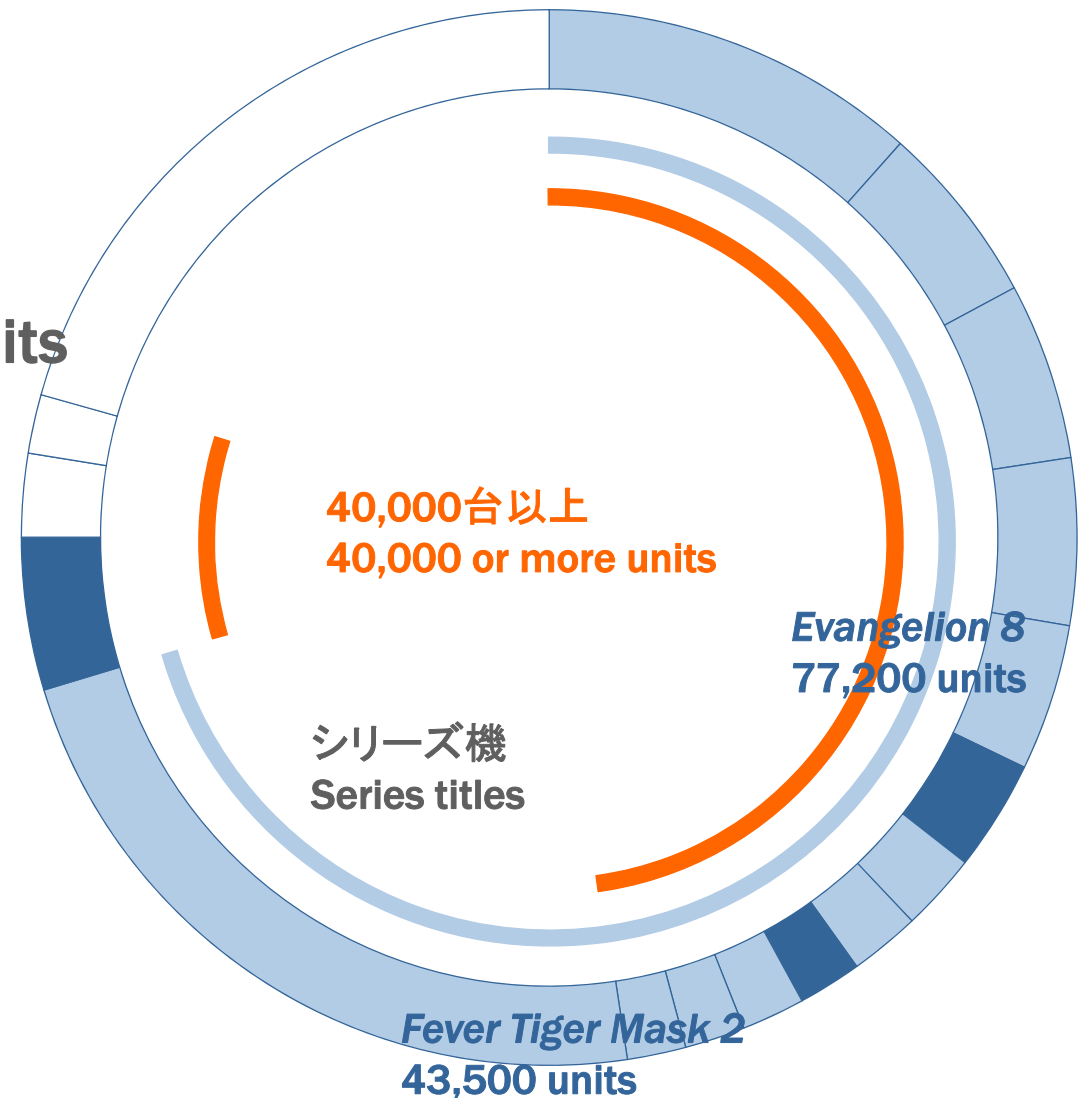
Sales of Non-series Title of "GUNDAM" Exceed 100,000 Units

## パチンコ販売台数(暦年)

No. of Sales for Pachinko Machines  
(Jan-Dec 2013)

**2,234** thousand units  
**106** titles

*Fever Mobile Suit  
GUNDAM*  
104,400 units



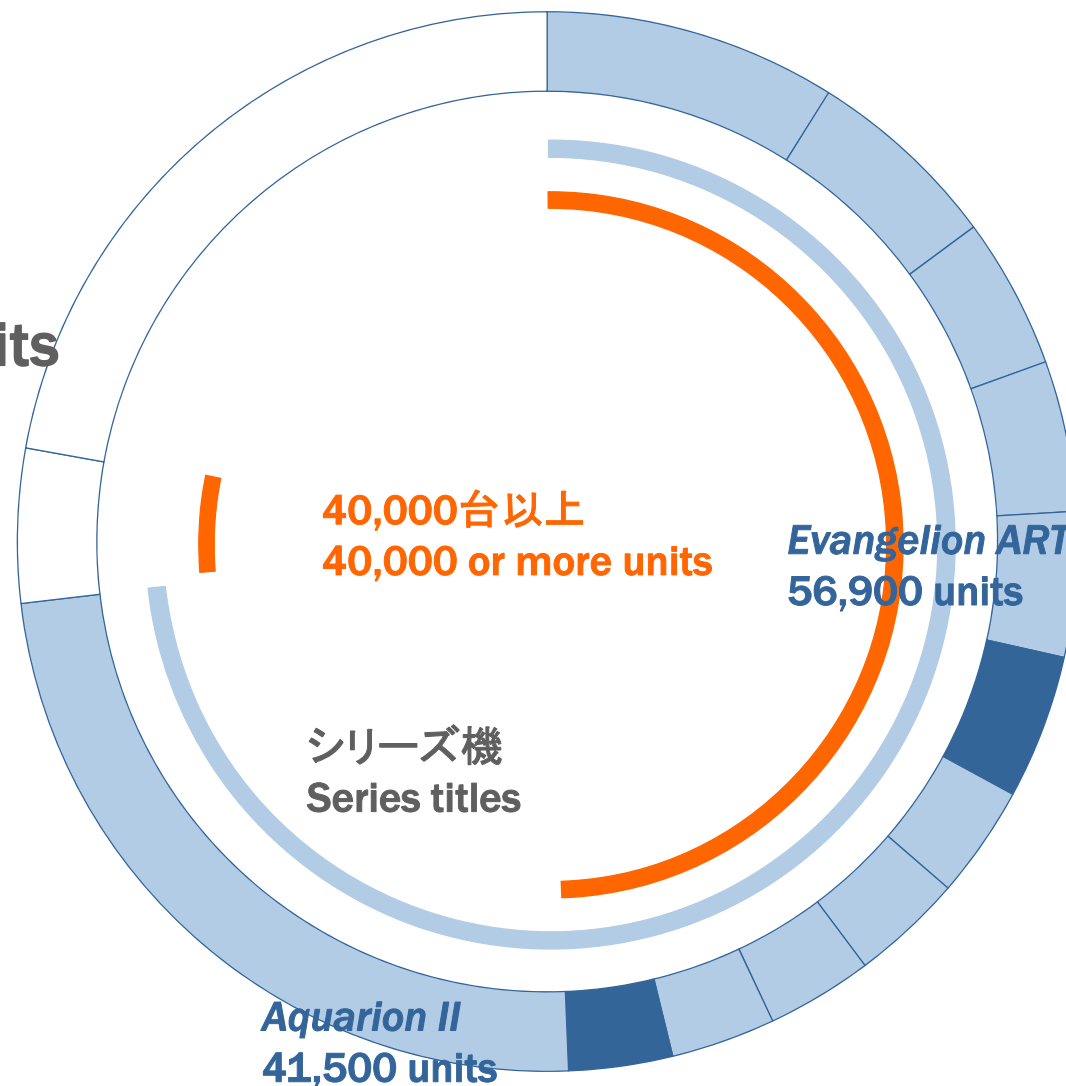
# シリーズ機以外の40千台超えは1タイトル

Sales of 1 Non-series Title Exceed 40,000 Units

## パチスロ販売台数(暦年)

No. of Sales for Pachislot Machines  
(Jan-Dec 2013)

**1,284** thousand units  
**90** titles



# ブランド力構築に向けた課題

Issues Targeting Establishment of Brand Power

## パーラーからの商品評価 Parlors' evaluation of products

	FY 3/2013 Q3	Q4	FY 3/2014 Q1	Q2
非常に良い Excellent		<b>定番商品のブラッシュアップ</b> <b>Refine regular products</b>		
良い Good				
普通 Average			<b>低評価商品を引き上げ</b> <b>Withdrawal of products with low evaluations</b>	
普通以下 Below Average				



# 配当方針

Dividend Policy

安定配当

Stable dividend

公約配当性向25%

Commitment to 25% payout ratio

上場以来 減配がない

No dividend cut since the listing

FY 3/2014

DPS 150 yen

中間配当を含む  
Including interim dividend



## 付属資料

Appendix

# 2014年3月期 第3四半期実績

## Business Results for the First Nine Months of FY 3/2014

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2013	FY 3/2014	Forecast	FY 3/2013	FY 3/2014						
		9 Months	9 Months			YoY	(5-Feb)	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1
売上高	Net Sales	67,525	133,575	+66,050	160,000	22,864	30,918	13,743	36,625	63,456	41,210	28,909
パチンコ	Pachinko	37,061	91,202	+54,141		10,895	19,053	7,113	16,241	43,428	32,956	14,818
パチスロ	Pachislot	12,349	26,728	+14,379		5,705	6,449	195	15,473	15,327	3,862	7,539
補給機器	Ball Bearing Supply	16,888	14,795	-2,093		6,073	4,637	6,178	4,590	4,416	4,157	6,222
その他事業	Other Business	1,225	848	-377		190	779	256	321	284	235	329
売上原価	Cost of Sales	35,056	68,599	+33,543	85,000	11,954	14,413	8,689	19,730	31,655	20,344	16,600
売上総利益	Gross Profit	32,468	64,975	+32,507	75,000	10,910	16,505	5,053	16,895	31,800	20,867	12,308
販管費	SG & A Expenses	29,378	36,509	+7,131	47,000	9,693	10,770	8,915	12,962	11,313	14,938	10,258
営業利益	Operating Income	3,090	28,466	+25,376	28,000	1,217	5,735	(3,862)	3,933	20,487	5,928	2,051
パチンコ	Pachinko	4,368	23,870	+19,502		421	5,111	(1,164)	149	15,144	7,168	1,558
パチスロ	Pachislot	1,793	8,230	+6,437		1,664	1,833	(1,704)	4,981	6,460	485	1,285
補給機器	Ball Bearing Supply	727	460	-267		311	124	292	268	124	75	261
その他事業	Other Business	(240)	(531)	-291		(83)	(81)	(76)	(170)	(96)	(271)	(164)
消去又は全社	Elimination/Corporate	(3,558)	(3,562)	-4		(1,096)	(1,253)	(1,209)	(1,295)	(1,145)	(1,529)	(888)
経常利益	Recurring Income	4,290	29,883	+25,593	30,000	1,805	5,863	(3,378)	5,198	20,707	6,716	2,460
特別利益	Extraordinary Gains	0	4	+4	4	0	0	0	178	4	0	0
特別損失	Extraordinary Losses	110	175	+65	175	25	1	84	65	1	48	126
当期純利益	Net Income	1,922	22,929	+21,007	23,000	947	3,660	(2,685)	3,931	16,277	4,803	1,849
EPS: 円	EPS: yen				246.06							

### 販売台数: 台 Machines sales: units

パチンコ	Pachinko	114,810	265,046	+150,236	311,000	30,550	58,547	25,713	52,129	123,404	87,338	54,304
SANKYO+JB	SANKYO+JB	70,315	164,837	+94,522	199,500	13,060	43,068	14,187	51,036	118,530	11,973	34,334
Bisty	Bisty	44,495	100,209	+55,714	111,500	17,490	15,479	11,526	1,093	4,874	75,365	19,970
パチスロ	Pachislot	39,113	80,806	+41,693	116,000	18,346	20,462	305	60,095	41,590	11,171	28,045
SANKYO+JB	SANKYO+JB	29,795	54,527	+24,732	54,500	14,958	14,832	5	3,400	41,520	9,399	3,608
Bisty	Bisty	9,318	26,279	+16,961	61,500	3,388	5,630	300	56,695	70	1,772	24,437

# パチンコ機関連事業

## Pachinko Machines Business

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2013	FY 3/2014	Forecast		FY 3/2013			FY 3/2014			
		9 Months	9 Months	YoY	(5-Feb)	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
売上高	Net Sales	37,061	91,202	+54,141		10,895	19,053	7,113	16,241	43,428	32,956	14,818
営業利益	Operating Income	4,368	23,870	+19,502		421	5,111	(1,164)	149	15,144	7,168	1,558
営業利益率	Percentage	11.8%	26.2%	+14.4pt		3.9%	26.8%	(16.4%)	0.9%	34.9%	21.8%	10.5%

### 販売台数: 台 Machines sales: units

		FY 3/2013	FY 3/2014	YoY	(5-Feb)	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
パチンコ合計	Pachinko	114,810	265,046	+150,236	311,000	30,550	58,547	25,713	52,129	123,404	87,338	54,304
SANKYO+JB	SANKYO+JB	70,315	164,837	+94,522	199,500	13,060	43,068	14,187	51,036	118,530	11,973	34,334
枠付き	Frame	12.8%	45.0%	+32.1pt	42.5%	15.3%	12.4%	11.0%	72.2%	87.2%	9.8%	5.4%
ゲージ盤	Gauge	48.4%	17.2%	-31.2pt	21.6%	27.5%	61.2%	44.2%	25.7%	8.8%	3.9%	57.9%
Bisty	Bisty	44,495	100,209	+55,714	111,500	17,490	15,479	11,526	1,093	4,874	75,365	19,970
枠付き	Frame	8.0%	36.5%	+28.4pt	33.3%	19.4%	5.6%	0.2%	0.8%	1.5%	86.3%	35.8%
ゲージ盤	Gauge	30.7%	1.4%	-29.4pt	2.6%	37.9%	20.9%	44.6%	1.3%	2.5%	0.0%	1.0%

	Series name	No. of models	Sales: units
FY 3/2014	フィーバー機動戦士ガンダム	<i>Fever Mobile Suit GUNDAM</i>	(Apr-13) 1 81,600
Q1	蒼天航路	<i>Beyond the Heavens</i>	(May-13) 1
	マジカペ	<i>MagiCape</i>	(May-13) 2 13,600
	フィーバータイガーマスク 2 Y&魂	<i>Fever Tiger Mask 2 Y &amp; "Tamashii"</i>	(May-13) 2 10,200
	ゴーストNEO	<i>Ghost NEO</i>	(Jun-13) 2 13,500
Q2	エヴァンゲリオン8	<i>Evangelion 8</i>	(Jul-13) 1 75,700
	すろんこ FLOWER	<i>Slonko Flower</i>	(Aug-13) 2
Q3	フィーバースレイヤーズ Revolution	<i>Fever Slayers Revolution</i>	(Oct-13) 2
	ゴーストNEO DX	<i>Ghost NEO DX</i>	(Nov-13) 1
	鉄拳	<i>TEKKEN</i>	(Nov-13) 1 18,700
	フィーバー機動戦士ガンダム Y&YS	<i>Fever Mobile Suit GUNDAM Y &amp; YS</i>	(Dec-13) 2 22,800
Q4	エヴァンゲリオン8 Y	<i>Evangelion 8 Y</i>	(Jan-14) 1
	超天竺	<i>Cho Tenjiku</i>	(Jan-14) 1
	フィーバー海猿	<i>Fever Umizaru</i>	(Mar-14) 1
Total			265,046

販売予定シリーズ数		
No. of Pachinko Models to be released		
	H1	H2
SANKYO+JB	4	3
Bisty	2	2

Note: 黒字 SANKYO、JB機種  
青字 ビステイ機種(総販売元 フィールズ)

Note: Models in black are SANKYO/JB models and models in blue are Bisty models (distributed by Fields).

# パチスロ機関連事業

## Pachislot Machines Business

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2013	FY 3/2014	Forecast		FY 3/2013			FY 3/2014			
		9 Months	9 Months	YoY	(5-Feb)	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
売上高	Net Sales	12,349	26,728	+14,379		5,705	6,449	195	15,473	15,327	3,862	7,539
営業利益	Operating Income	1,793	8,230	+6,437		1,664	1,833	(1,704)	4,981	6,460	485	1,285
営業利益率	Percentage	14.5%	30.8%	+16.3pt		29.2%	28.4%	(873.8%)	32.2%	42.1%	12.6%	17.0%

販売台数: 台		Machines sales: units										
	Pachislot	39,113	80,806	+41,693	116,000	18,346	20,462	305	60,095	41,590	11,171	28,045
SANKYO	SANKYO	29,795	54,527	+24,732	54,500	14,958	14,832	5	3,400	41,520	9,399	3,608
Bisty	Bisty	9,318	26,279	+16,961	61,500	3,388	5,630	300	56,695	70	1,772	24,437

	Series name	Sales: units	
FY 3/2014	創聖のアクエリオン II	Aquarion II	(May-13) 41,500
Q2	ボンバーパワフル II	Bomber Powerful II	(Sep-13) 9,400
Q3	ウルトラマンウォーズ M78星雲の光 タイガーマスク	Ultraman Wars Tiger Mask	(Oct-13) 23,400 (Nov-13)
Q4	機動戦士ガンダム エヴァンゲリオン 決意の刻	Mobile Suit GUNDAM Evangelion "Ketsui no Toki"	(Jan-14) (Feb-14)
Total			80,806

### 販売予定シリーズ数 No. of Pachislot Models to be released

	H1	H2
SANKYO	2	1
Bisty	0	3

Note: 黒字 SANKYO、JB機種  
青字 ビステイ機種(総販売元 フィールズ)

Note: Models in black are SANKYO/JB models and models in blue are Bisty models (distributed by Fields).

# 売上総利益率／営業利益率

## Gross Margin/Operating Margin

連結	Consolidated	FY 3/2013	FY 3/2014	Forecast		FY 3/2013				FY 3/2014		
		9 Months	9 Months	YoY	(5-Feb)	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
売上総利益率	Gross Margin	48.1%	48.6%	+0.6pt	46.9%	47.7%	53.4%	36.8%	46.1%	50.1%	50.6%	42.6%
営業利益率	Operating Margin	4.6%	21.3%	+16.7pt	17.5%	5.3%	18.5%	(28.1%)	10.7%	32.3%	14.4%	7.1%

## 販売費及び一般管理費

## SG & A Expenses

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2013	FY 3/2014	Forecast		FY 3/2013				FY 3/2014		
		9 Months	9 Months	YoY	(5-Feb)	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
販売手数料	Sales Commission	2,569	7,378	+4,809	8,066	1,056	1,275	238	467	1,820	4,365	1,193
広告宣伝費	Advertising Expenses	1,956	2,569	+613	3,636	817	521	618	2,595	1,297	798	474
研究開発費	R&D Expenses	16,108	18,397	+2,289	24,652	4,965	5,653	5,490	7,180	5,341	6,897	6,159
給与手当	Salaries & Wages	2,746	2,783	+37	3,752	703	830	1,213	757	880	686	1,217
その他	Others	5,999	5,382	-617	6,894	2,152	2,491	1,356	1,963	1,975	2,192	1,215

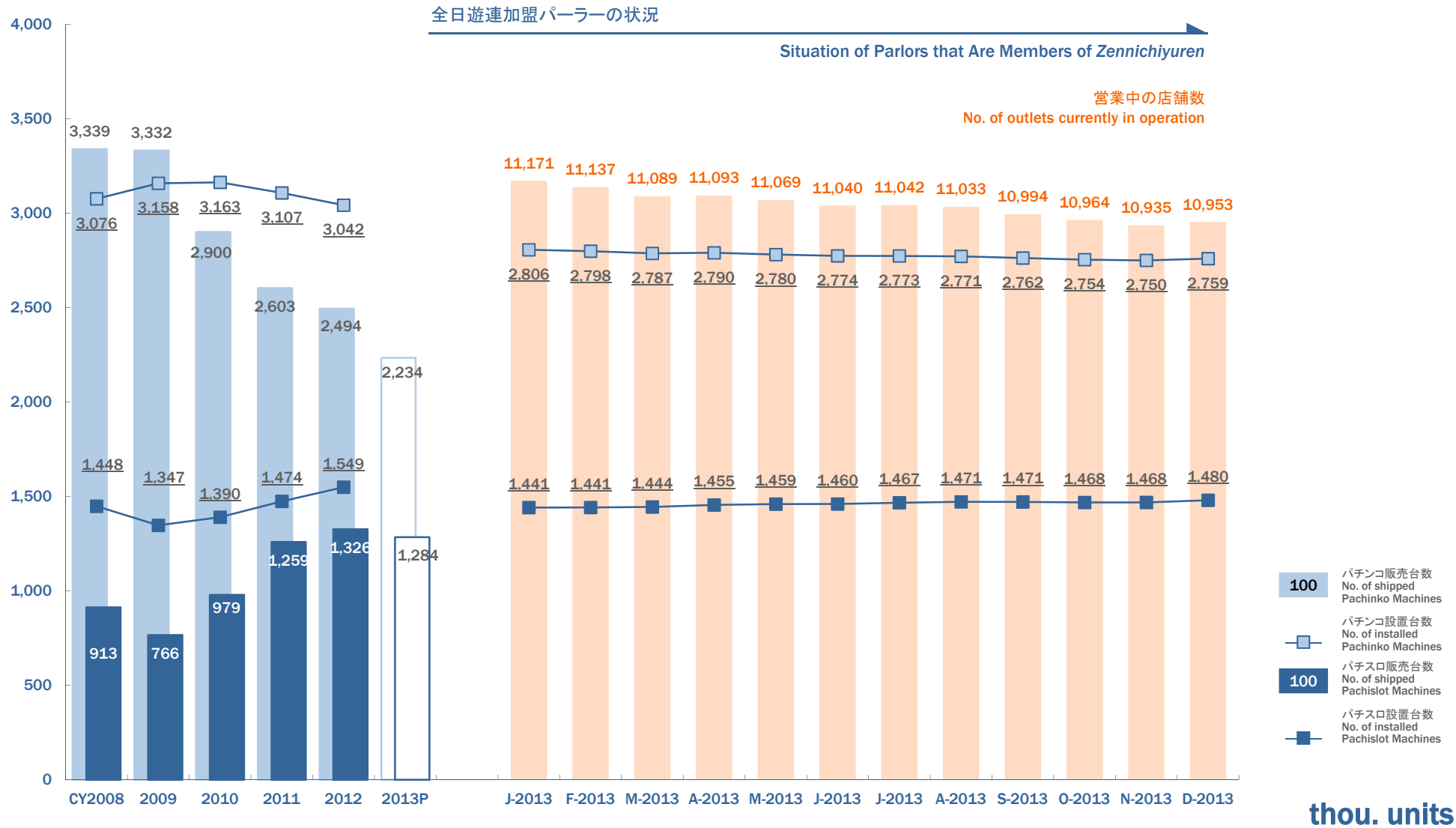
連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2013	FY 3/2014	YoY	(5-Feb)	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
設備投資額	Capital Expenditure	4,127	2,646	-1,481	4,890	1,077	2,159	891	590	991	976	679
減価償却費	Depreciation & Amortizat	2,959	2,585	-374	3,877	783	978	1,198	1,279	711	869	1,005

連結	Consolidated	FY 3/2013	FY 3/2014	YoY	(5-Feb)	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
従業員数	No. of Employees	1,123	1,097	-26	1,149	1,097	1,155	1,123	1,108	1,107	1,101	1,097
開発人員数	No. of R&D Staff	301	308	+7	329	315	307	301	299	306	309	308

間接販売比率(累計) Indirect Sales Ratio		FY 3/2013	FY 3/2014	YoY	(5-Feb)	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
SANKYO+JB Pachinko		36.6%	35.3%	-1.3pt	35.3%	38.2%	37.3%	36.6%	36.9%	34.9%	35.0%	35.3%
SANKYO Pachislot		45.4%	45.7%	+0.3pt	45.7%	44.9%	45.4%	45.4%	45.5%	44.7%	45.2%	45.7%

# 遊技機市場

## Game Machine Market



# 販売タイトル数推移(全メーカー)

## Number of Titles Sold (All Manufacturers)

### パチンコ機

### Pachinko Machines

#### ・1タイトル当たり販売台数

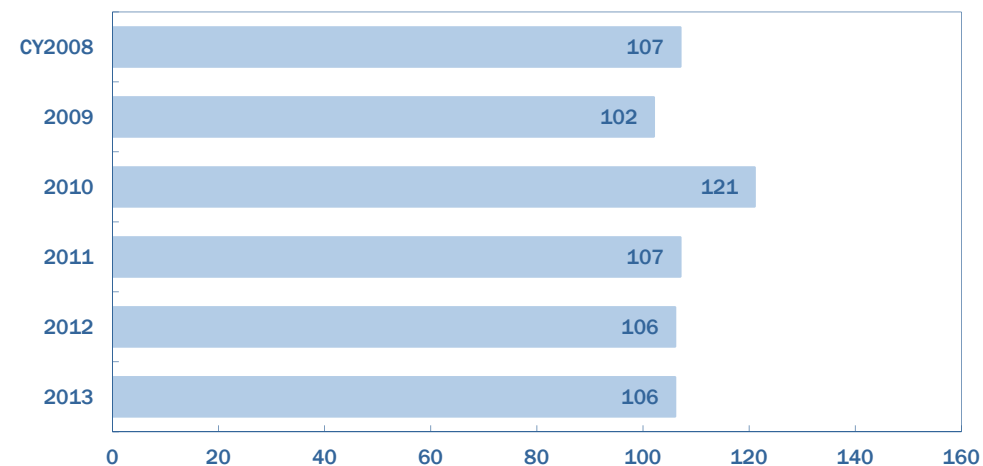
2012年度: 23,528台 (2,494千台 ÷ 106)

2013年度: 21,075台 (2,234千台 ÷ 106)

#### ・Sales per title

CY2012: 23,528 units (2,494,000 units/106)

CY2013: 21,075 units (2,234,000 units/106)



### パチスロ機

### Pachislot Machines

#### ・1タイトル当たり販売台数

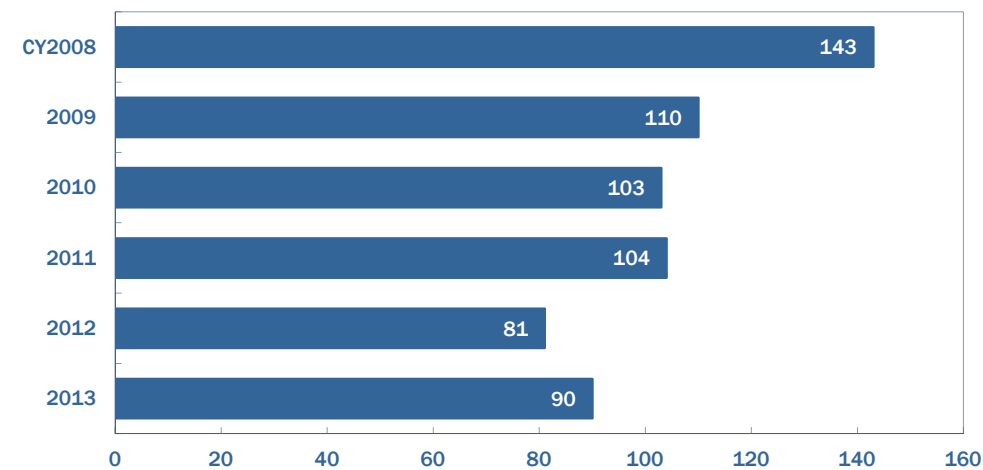
2012年度: 16,370台 (1,326千台 ÷ 81)

2013年度: 14,266台 (1,284千台 ÷ 90)

#### ・Sales per title

CY2012: 16,370 units (1,326,000 units/ 81)

CY2013: 14,266 units (1,284,000 units/ 90)





# 型式試験適合状況

## Compliance with Format Inspection

### パチンコ機

### Pachinko Machines

アレンジ、じゃん球含む

including Arrange Ball, Jong-Kyu

		CY2008	2009	2010	2011	2012	2013
受付	Applicant	506	637	658	614	598	503
適合	Pass	374	537	544	536	534	412
不適合	Fail	98	134	112	69	87	71
SANKYO+JB		19	40	25	21	30	28
Bisty		8	13	9	12	6	10
SANKYO Group Total		27	53	34	33	36	38

### パチスロ機

### Pachislot Machines

パロットを含む

including Palot

		CY2008	2009	2010	2011	2012	2013
受付	Applicant	841	779	703	627	720	629
適合	Pass	342	349	295	242	253	251
不適合	Fail	418	436	426	373	449	391
SANKYO+JB		10	10	15	10	8	9
Bisty		5	5	10	5	9	14
SANKYO Group Total		15	15	25	15	17	23



Good luck. Good life.

**SANKYO**

【お問い合わせ】 経営企画部 IR室

☎ 03-5778-7773

✉ [ir-desk@sankyo-fever.co.jp](mailto:ir-desk@sankyo-fever.co.jp)