

平成 26 年 1 月 30 日

各位

会 社 名 昭和飛行機工業株式会社

代表者名 代表取締役社長 酒巻 三郎

(コード:7404、東証第二部)

問合せ先 管理本部副本部長 浅見 勇

(TEL. 042-541-2109)

# 三井造船株式会社による当社株券に対する公開買付けに関する意見表明及び 三井造船株式会社との資本業務提携のお知らせ

当社は、平成26年1月30日開催の取締役会において、以下のとおり、三井造船株式会社(以下「公開買付者」といいます。)による当社の普通株式(以下「当社株式」といいます。)に対する公開買付け(以下「本公開買付け」といいます。)に関して、賛同の意見を表明するとともに、本公開買付け後も当社が上場を維持する予定であることから本公開買付けに応募するか否かについては当社の株主の皆様のご判断に委ねること、及び公開買付者との間で資本業務提携契約(以下「本資本業務提携契約」といいます。)を締結することを決議いたしましたので、お知らせいたします。なお、当社は、本資本業務提携契約に基づき、平成26年1月30日開催の取締役会において、当社の所有する自己株式のうち1,770,000株を本公開買付けに応募すること(以下「本自己株式処分」といいます。)を決議しております。本自己株式処分については、当社が本日公表した「第三者割当による自己株式の処分に関するお知らせ」をご参照ください。

## 1. 公開買付者の概要

(1)	名			称	三井造船株式会社		
(2)	所	右	É	地	東京都中央区築地五丁目6番4号		
(3)	代表者の役職・氏名			氏名	代表取締役社長 田中 孝雄		
(4)	事 業 内 容			容	船舶海洋/機械/エンジニアリング/その他		
(5)	資 本 金			金	44,384 百万円(平成25年9月30日現在)		
(6)	設 立 年 月 日		目	昭和12年7月31日			
(7)	(7)				三井物産株式会社		
					(常任代理人資産管理サービス信託銀行株式会社)	5. 17%	
	大株主及び持株比率			比率	日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	3.85%	
(平成 25 年 9 月 30 日			三9月3	30 日	日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	3.38%	
現在)					株式会社百十四銀行	3.06%	
					日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社		
					(三井住友信託銀行退職給付信託口)	2.81%	
(8)	上場会社と公開買付者の関係						
	資	本	関	係	当社は公開買付者の普通株式 2,092,000 株を保有しております。	また、公	
		開買付者は当社の普通株式10,262,793株を保有しております。					
	人	的	関	係	当社は公開買付者より社外取締役1名の派遣を受けております。		
	取	引	関	係	当社は公開買付者に当社の所有する建物及び土地を賃貸しており	ます。	

関連当事者への 当社は公開買付者の関連会社であり、公開買付者は当社のその他の関係会該 当 状 況 社です。

## 2. 買付け等の価格

普通株式1株につき、1,650円

3. 当該公開買付けに関する意見の内容、根拠及び理由

#### (1) 意見の内容

当社は、平成26年1月30日開催の取締役会において、大熊一正氏を除く当社取締役9名の一致により、下記「(2)意見の根拠及び理由」に記載の根拠及び理由に基づき、本公開買付けについて賛同する旨の意見を表明するとともに、本公開買付けに応募するか否かについては当社の株主の皆様のご判断に委ねること、及び公開買付者との間で本資本業務提携契約を締結することを決議いたしました。

なお、当社の取締役である大熊一正氏は、公開買付者の従業員を兼務しているため、意思決定における公正性を可及的に確保する観点から、本公開買付けに関する当社取締役会における審議及び決議には一切参加しておりません。また、上記取締役会には当社監査役の3名全員が出席し、いずれも、当社取締役会における決議事項について異議がない旨の意見を述べております。

本公開買付けは、当社株式の上場廃止を企図するものではなく、本公開買付け後も、当社株式の株式会社東京証券取引所(以下「東京証券取引所」といいます。)市場第二部における上場は維持される方針です。

## (2) 意見の根拠及び理由

①本公開買付けの概要

当社は、公開買付者より、本公開買付けの概要について、以下の説明を受けております。

公開買付者は、本日現在、東京証券取引所市場第二部に上場している当社株式 10,262,793 株 (注) (当社が平成 25 年 11 月 13 日に提出した第 110 期第 2 四半期報告書に記載された平成 25 年 9 月 30 日現在の発行済株式総数 33,606,132 株に対する割合(以下「株式所有割合」といいます。) 30.54%(小数点以下第三位四捨五入。以下、株式所有割合について同じとします。)) を実質的に所有し、当社を持分法適用関連会社としております。この度、公開買付者は、平成 26 年 1 月 30 日開催の取締役会において、当社を連結子会社化することを目的として、当社株式につき本公開買付けを行うことを決議したとのことです。

(注)公開買付者が三井住友信託銀行株式会社に信託したうえで、日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社に再信託された当社株式 5,131,000 株 (議決権行使の指図権は公開買付者に留保されております。)に、公開買付者が直接所有する当社株式5,131,793 株を加えた株式数です。

本公開買付けにおいては、当社を連結子会社化することを目的とするものであるため、買付予定数の下限を 8,311,207 株 (株式所有割合 24.73%。なお、本公開買付けにより当該 8,311,207 株の買付け等を行った後に公開買付者が実質的に所有することとなる当社株式は 18,574,000 株 (株式所有割合 55.27%)) としており、本公開買付けに応じて売付け等がなされた株券等(以下「応募株券等」といいます。)の総数が買付予定数の下限(8,311,207 株)に満たない場合は、応募株券等の全部の買付け等を行わないとのことです。

また、公開買付者は、本公開買付け成立後も引き続き当社株式の上場を維持しながら、資本関係を出来る限り強化する方針であるとのことであり、買付予定数の上限を 10,000,000 株 (株式所有割合 29.76%。なお、本公開買付けにより当該 10,000,000 株の買付け等を行った後に公開買付者が実質的に所有することとなる当社株式は 20,262,793 株 (株式所有割合60.29%)) と設定しているとのことです。したがって、応募株券等の総数が買付予定数の上限 (10,000,000 株) を超える場合は、その超える部分の全部又は一部の買付け等を行わず、

金融商品取引法第 27 条の 13 第 5 項及び発行者以外の者による株券等の公開買付けの開示に 関する内閣府令第 32 条に規定するあん分比例の方式により、株券等の買付けに係る受渡しそ の他の決済を行うとのことです。

なお、後記「4.公開買付者と自社の株主・取締役等との間における公開買付けへの応募に係る重要な合意に関する事項」に記載のとおり、当社は、公開買付者との間で、平成26年1月30日付で本資本業務提携契約を締結し、当社の所有する自己株式のうち1,770,000株(株式所有割合5.27%)について、本公開買付けに応募する旨の合意をしております。当社は、本資本業務提携契約に基づき、平成26年1月30日開催の取締役会において、当社の所有する自己株式のうち1,770,000株を本公開買付けに応募することを決議し、同日付で本自己株式処分に係る有価証券届出書を関東財務局長に提出しております。本自己株式処分に関しては、当社が本日公表した「第三者割当による自己株式の処分に関するお知らせ」をご参照ください。

## ②当社及び公開買付者における意思決定に至る過程及び理由

公開買付者は、「社会に人に信頼されるものづくり企業であり続ける」ことを企業理念としているとのことです。

この企業理念のもと、船舶海洋、機械、プラント、社会インフラ、その他 I T・サービス関連など広範囲の事業分野において培った複合技術とグローバルな事業活動で積み重ねた経験を総合的に調和させた製品・サービスを提供する"ものづくり企業"として、社会や人々からの期待に応え信頼を高めることを経営の基本方針としているとのことです。

この基本方針に基づき「顧客満足の向上」、「従業員尊重」、「社会の発展への寄与」、「利益追求」を経営姿勢として掲げ、全てのステークホルダーに対し企業として存続する価値を評価されるよう努めているとのことです。そのために、経営環境の変化に迅速に対応できる意思決定体制と株主重視の公正な経営システムの構築・維持に取り組んでいるとのことです。

公開買付者は、経営環境が大きく変化を遂げる中、経営課題にスピード感をもって対応しなければならない今がまさに正念場という認識のもと、平成 26 年度から平成 28 年度までの中期経営計画(以下「14 中計」といいます。)を前倒しで策定しているとのことです。

14 中計では、平成 29 年の公開買付者創立 100 周年に向けて「新たな 100 年の礎を築く」をキャッチフレーズとして、「持続的成長と収益安定性を兼ね備えたバランスの取れた事業ポートフォリオの実現」を目指しているとのことです。ありたい姿を達成するため、(1) 製造事業の変革、(2) エンジニアリング事業の拡大、(3) 事業参画・周辺サービス事業の拡大という 3 本の戦略の柱、及び(4) 経営基盤の強化からなる基本方針を策定し、グループ総合力やグローバル展開による事業拡大のための体制構築に取り組み、事業領域の変革による持続的成長基盤の確立と、ビジネスモデルの変革による収益の安定化を推し進めているとのことです。

一方、当社は、昭和 12 年、東京都昭島市に航空機製造を目的として設立され、昭和 36 年 10 月に東京証券取引所市場第二部に上場いたしました。現在は、航空機製造で培った技術と経験を活かして、航空機機装品やタンクローリ等の特殊車両、軽量・強度素材のハニカム等の輸送用機器関連の製造・販売業を営む一方で、広大な社有地を活用したショッピングセンター及び事務所ビル等の不動産賃貸事業並びにホテル、ゴルフ等のホテル・スポーツ・レジャー事業を当社及び子会社8社により展開しております。

当社は、経営ビジョンとして「企業価値の向上」、「安定収益の確保」、及び「企業の社会的責任」を掲げ、「事業構造の転換」及び「競争力の強化」を加速させ、売上高の拡大を伴った利益成長を達成することを基本方針とし、「製造部門の再建」、「不動産部門の収益拡大」、及び「子会社経営体質の強化」を重点課題として進めてまいりました。「不動産部門の収益拡大」につきましては、「草かんむりのまちづくり」構想の推進に向け、道路等のインフラ整備を開始し、第一ステップとしてアウトドア・ライフに特化した商業施設の開発を進めており、着実に前進しています。

また、「子会社経営体質の強化」につきましては、リーマンショック等の影響を受けておりましたが、

事業領域の見直し・拡大やコスト削減等の諸施策の実施により業績は回復傾向にあり、経営体質は改善の方向にあります。

一方、「製造部門の再建」につきましては、売上拡大と原価低減等を図ることにより、輸送用機器関連事業セグメントにおきまして、平成20年度の約13億円の損失から、平成24年度には営業損失が約3億円まで減少し、再建まであと一歩のところまで改善しています。

しかしながら、当社を取り巻く環境は厳しい状況が続くと予想されることから、「製造部門の再建」を達成するためには、更なる売上高の拡大、コストの削減のための対策を実施することが課題となっております。

公開買付者は、14 中計を達成するために様々な検討をしてきたとのことです。その中で、公開買付者は、昭和 32 年に当社株式を取得して以来、増資等を経て所有株式数を増やしてきた当社との関係を一層強化することで、シナジー効果を生み出せるのではないかと考えていたとのことであり、平成 25 年9月頃に、当社株式を追加取得し、両社の企業価値の向上を図ることについて提案し、当社との間で具体的な協議を開始し、継続しておりました。その結果、当社及び公開買付者は、本公開買付けを通じて当社と公開買付者との一層の資本関係の強化を行うことが、以下に示すように両社における事業基盤の更なる強化を進めることを可能とし、当社、ひいては公開買付者グループ全体の企業価値向上に寄与するとの結論に至り、公開買付者は、平成 26 年 1 月 30 日開催の取締役会において、本公開買付けを実施すること及び本資本業務提携契約を締結することを決定したとのことです。

当社は、不動産賃貸事業セグメントを主軸に公開買付者とは異なるビジネスモデルで安定的な収益を上げていますが、製造部門にあたる輸送用機器関連事業セグメントは損失が続いており、当社が改善策を実施し事業展開しているところです。そこで、今回の公開買付けを通じて両社の資本強化を図り、両社の経営資源を有効的に活用することで、当社の製造部門の再建が加速し、当社の更なる収益の積み上げが図られ、公開買付者にも安定した収益が還元されることが期待できます。

具体的には、当社は、新規事業及び新商品の開発並びに既存商品の用途拡大及び応用製品への展開について、公開買付者が持つ情報や技術及びノウハウを活用することができます。当社の将来的な課題である価格競争力の向上については、公開買付者の生産管理のノウハウの共有による当社の工場生産の効率化や、公開買付者の集中購買のノウハウを利用した当社の調達コストの低減が可能となります。さらに、公開買付者の技術力や公開買付者に寄せられる情報の提供を受けることで、当社の製造分野における新規製品及び事業の創出に関する開発と事業展開の期間短縮への寄与が期待できます。その他にも、公開買付者の支社、支店、子会社等の拠点を活用することで、当社製品の販売拡大に繋げることが可能となると共に、当社の将来的な海外展開においても、公開買付者の海外拠点や人材を活用することで、より円滑な事業推進が可能となると考えております。また、東京証券取引所市場第一部に上場する公開買付者の連結子会社となることで当社の信用力が高まり、今後の不動産業務の収益拡大のための投資資金がより円滑、効率的に調達できることが期待できます。

次に、公開買付者の 14 中計においても、当社の製造部門である航空機事業やハニカム材料の技術は、公開買付者の既存事業に該当するものがなく、当社が公開買付者グループ傘下に加わることで、14 中計の事業領域の変革への足がかりになることが期待できます。また、当社の海運市況に左右されない安定した収益が、公開買付者にも還元されることで、14 中計の目指す「収益の安定化」への寄与が期待できます。その他にも当社の製造部門の立て直しを通じて、グループ経営の強化が進展し、14 中計の3本の戦略の柱の下支えとなっている「経営基盤の強化」にも貢献することが期待できます。

以上の取り組みを通じ、当社の製造部門における早期の利益貢献に加え、公開買付者と当社との開発ノウハウの共有、共同開発の推進、人材の横断的な活用等を進めることにより、両社の継続的な成長を実現させ、グループ全体における更なる競争力の向上を見込んでおります。このように、当社及び公開買付者は、本公開買付けを通じて、これまでに培われた両社の信頼関係を土台としたより強固な資本関係を構築することにより、両社の企業価値を高めることができるものと考えております。

なお、本公開買付けの成立後には、両社でシナジー効果を上げるためのプロジェクトチームを組成し、 各部門において個別に具体的なシナジー効果を検討し、早期実現に向けて取り組んでまいります。

また、公開買付者によれば、当社の現在の経営陣及び従業員には、引き続き事業運営の中核として事

業の発展に尽力してもらいたいと考えているとのことです。したがって、公開買付者は、本公開買付け 成立後も当社の現在の経営体制を維持する方針であるとのことであり、現在、公開買付者は、公開買付 者が当社に派遣している取締役1名に加えて、当社に新たに役員を派遣する予定はないとのことです。

当社は、平成26年1月30日開催の取締役会において、上記シナジー効果を考慮すると、本公開買付けにより当社が公開買付者の連結子会社となることで今後の当社のさらなる成長・発展と企業価値の一層の向上に資すると判断するとともに、本公開買付けにおける買付予定数の上限は、当社が本公開買付け後も上場を維持するという目的と本公開買付けに応募する当社株主の応募株式を可能な限り多く買い付けるという観点から妥当なものであり、買付予定数の下限は、当社を連結子会社化するという目的から妥当なものであると判断し、上記当社の企業価値・株主価値の向上に関する検討、公開買付者の意向、当社及び公開買付者から独立した第三者算定機関である野村證券株式会社(以下「野村證券」といいます。)より取得した当社株式に関する株式価値算定書並びに当社及び公開買付者から独立した法律事務所である佐藤総合法律事務所からの法的助言並びに本自己株式処分の必要性及び相当性に関する意見を踏まえた上で、大熊一正氏を除く当社取締役9名の一致により、本公開買付けに賛同する旨を決議しました。

また、野村證券より取得した株式価値算定書に照らせば、本公開買付けにおける買付け等の価格(以下「本公開買付価格」といいます。)は一定の合理性があると考えられるものの、本公開買付けにおいては買付予定数の上限が設定され本公開買付け後も当社株式の上場が維持される予定であるため、当社の株主としては本公開買付け後も当社株式を所有することにも十分な合理性が認められることに鑑み、本公開買付けに応募するか否かについては、当社の株主の皆様の判断に委ねることを決議しております。なお、当社の取締役である大熊一正氏は、公開買付者の従業員を兼務しているため、意思決定における公正性を可及的に確保する観点から、本公開買付けに関する当社取締役会における審議及び決議には一切参加しておりません。また、上記取締役会には当社監査役の3名全員が出席し、いずれも、当社取締役会における決議事項について異議がない旨の意見を述べております。

また、当社は、公開買付者との間で、平成26年1月30日付で本資本業務提携契約を締結し、当社の所有する自己株式のうち1,770,000株(株式所有割合5.27%)について、本公開買付けに応募する旨の合意をしております。当社は、本資本業務提携契約に基づき、平成26年1月30日開催の取締役会において、当社の所有する自己株式のうち1,770,000株を本公開買付けに応募することを決議し、同日付で本自己株式処分に係る有価証券届出書を関東財務局長に提出しております。本自己株式処分に関しては、当社が本日公表した「第三者割当による自己株式の処分に関するお知らせ」をご参照ください。

## (3) 算定に関する事項

当社は、本公開買付けに関する意見表明を行うにあたり、当社及び公開買付者から独立した第三者算定機関である野村證券に対して、当社の株式価値の算定を依頼しました。野村證券は、本公開買付けにおける算定手法を検討した結果、市場株価平均法、類似会社比較法及びディスカウンテッド・キャッシュ・フロー法(以下「DCF法」といいます。)の各手法を用いて当社の株式価値の算定を行い、当社は野村證券から平成26年1月29日に当社株式に関する株式価値算定書を取得いたしました。なお、当社は、野村證券から本公開買付価格の公正性に関する意見書(フェアネス・オピニオン)を取得しておりません。また、野村證券は、当社及び公開買付者の関連当事者には該当せず、本公開買付けに関して記載すべき重要な利害関係を有しておりません。

野村證券により、当社株式の株式価値算定にあたり、採用された手法及び当該手法に基づいて算定された当社株式1株当たりの株式価値の範囲は以下のとおりです。

市場株価平均法 1,112 円から 1,159 円 類似会社比較法 1,390 円から 1,859 円 DCF法 1,176 円から 1,760 円

市場株価平均法では、平成 26 年1月 29 日を算定基準日として、当社株式の東京証券取引所市場第二

部における基準日終値 1,136 円、直近5営業日の終値単純平均値 1,112 円 (小数点以下四捨五入。以下、終値の単純平均値の計算において同じです。)、直近1ヶ月間の終値単純平均値 1,159 円、直近3ヶ月間の終値単純平均値 1,139 円及び直近6ヶ月間の終値単純平均値 1,127 円を基に、当社株式の1株当たりの株式価値の範囲は、1,112 円から1,159 円までと分析しております。

類似会社比較法では、当社と比較的類似する事業を手掛ける上場会社の市場株価や収益性等を示す財務指標との比較を通じて、当社の株式価値を算定し、その1株当たりの株式価値の範囲は、1,390円から1,859円までと分析しております。

DCF法では、当社より提出された当社に係る事業計画における収益や投資計画、一般に公開された情報等の諸要素等を前提として、当社が第 110 期第 3 四半期以降創出すると見込まれるフリー・キャッシュ・フローを、一定の割引率で現在価値に割り引いて当社の企業価値や株式価値を分析し、当社株式1株当たりの価値の範囲を 1,176 円から 1,760 円までと分析しております。

なお、当社が野村證券に提出した事業計画においては大幅な増減益を見込んでおりません。事業計画は当社の重要課題である「製造部門の再建」「不動産部門の収益拡大」が数年に亘って実現していくことを反映した計画となっております。また、当社が野村證券に提出した事業計画においては、本公開買付けにより当社に生じることが期待されるシナジー効果は考慮しておりません。

## (4) 上場廃止となる見込み及びその事由

当社株式は、東京証券取引所市場第二部に上場しておりますが、本公開買付けは、買付予定数の上限を10,000,000株(株式所有割合29.76%。なお、本公開買付けにより当該10,000,000株の買付け等を行った後に公開買付者が実質的に所有することとなる当社株式は20,262,793株(株式所有割合60.29%))と設定しているとのことです。したがって、本公開買付けの成立後も、当社株式は、引き続き上場を維持する予定です。また、当社及び公開買付者は、後記「4.公開買付者と自社の株主・取締役等との間における公開買付けへの応募に係る重要な合意に関する事項」に記載のとおり、本資本業務提携契約を締結し、当社の合意なく公開買付者が当社株式の追加取得を行わないことを合意しております。

#### (5) いわゆる二段階買収に関する事項

本公開買付けは、いわゆる二段階買収を予定しているものではありません。

(6) 買付価格の公正性を担保するための措置及び利益相反を回避するための措置等、本公開買付けの公正性 を担保するための措置

本日現在において、当社は公開買付者の子会社ではありませんが、公開買付者が当社株式 10,262,793 株 (株式所有割合 30.54%) を実質的に所有し、当社を公開買付者の持分法適用関連会社としていること、及び当社に対して公開買付者から取締役1名 (大熊一正氏) を派遣していることを考慮し、当社及び公開買付者は、本公開買付けの公正性を担保するための措置及び利益相反を回避するための措置として、以下に述べる措置を講じております。

①公開買付者における独立した第三者算定機関からの株式価値算定書の取得

公開買付者は、本公開買付価格を決定するに際して、本公開買付価格の公正性を担保するため、当社及び公開買付者から独立した第三者算定機関であるSMBC日興証券株式会社(以下「SMBC日興証券」といいます。)に当社株式の株式価値の算定を依頼したとのことです。SMBC日興証券は、複数の株式価値算定手法の中から当社株式の株式価値算定にあたり採用すべき算定手法を検討の上、当社が継続企業であるとの前提の下、市場株価法、類似上場会社比較法及びDCF法を用いて当社株式の株式価値の算定を行い、公開買付者はSMBC日興証券から平成26年1月29日付で当社株式の株式価値の算定結果に関する株式価値算定書を取得したとのことです。なお、公開買付者は、SMBC日興証券から本公開買付価格の公正性に関する意見書(フェアネス・オピニオン)を取得していないとのことです。SMBC日興証券により上記各手法において算定された当社株式の1株当たりの株式価値の範囲はそれぞれ以下のとおりとのことです。

市場株価法 1,127円~1,159円 類似上場会社比較法 1,383円~1,736円 DCF法 1,445円~1,937円

市場株価法では、平成 26 年 1 月 29 日を基準日として、東京証券取引所市場第二部における当社株式の直近 1 ヶ月間の終値の単純平均値 1,159 円 (小数点以下四捨五入、以下本項の円の数値において同じとします。)、直近 3 ヶ月間の終値の単純平均値 1,139 円、直近 6 ヶ月間の終値の単純平均値 1,127 円を基に、1 株当たりの株式価値の範囲を 1,127 円から 1,159 円までと分析しているとのことです。

類似上場会社比較法では、上場会社の中から当社と事業内容等が類似する企業を選定し、市場株価や収益性を示す財務指標との比較を通じて当社の株式価値を分析し、1株当たり株式価値の範囲を 1,383円から 1,736円までと分析しているとのことです。

DCF法では、当社に係る事業計画を検討の上、平成26年3月期以降に当社が将来生み出すと見込まれるフリー・キャッシュ・フローを一定の割引率で現在価値に割り引いて企業価値や株式価値を分析し、1株当たりの株式価値の範囲を1,445円から1,937円までと分析しているとのことです。

なお、当社が公開買付者に提出した事業計画においては大幅な増減益を見込んでおりません。事業計画は当社の重要課題である「製造部門の再建」「不動産部門の収益拡大」が数年に亘って実現していくことを反映した計画となっております。また、当社が公開買付者に提出した事業計画においては、本公開買付けにより当社に生じることが期待されるシナジー効果は考慮しておりません。

公開買付者は、SMBC日興証券による当社株式の株式価値算定の結果を参考にしつつ、買収監査 (デュー・ディリジェンス)の状況、当社との協議・交渉の結果や、当社取締役会による本公開買付け への賛同の可否、過去の発行者以外の者による株券等の公開買付けの事例において買付価格に付された プレミアムの実例及び本公開買付けに対する応募の見通し等を総合的に勘案し、最終的に平成 26 年1月30日に本公開買付価格を1株当たり1,650円に決定したとのことです。

なお、本公開買付価格は、本公開買付けの実施についての公表日の前営業日である平成 26 年 1 月 29 日の東京証券取引所市場第二部における当社株式の終値 1,136 円に対して 45.25% (小数点以下第三位 四捨五入、以下本項の割合の数値において同じとします。)、平成 26 年 1 月 29 日までの過去 1 ヶ月間の終値の単純平均値 1,159 円に対して 42.36%、同過去 3 ヶ月間の終値の単純平均値 1,139 円に対して 44.86%、同過去 6 ヶ月間の終値の単純平均値 1,127 円に対して 46.41%のプレミアムをそれぞれ加えた価額となっているとのことです。

### ②当社における独立した第三者算定機関からの株式価値算定書の取得

上記「(3) 算定に関する事項」記載のとおり、当社は、本公開買付けに関する意見表明を行うにあたり、当社及び公開買付者から独立した第三者算定機関である野村證券に対して、当社の株式価値の算定を依頼しました。野村證券は、本公開買付けにおける算定手法を検討した結果、市場株価平均法、類似会社比較法及びDCF法の各手法を用いて当社の株式価値の算定を行い、当社は野村證券から平成26年1月29日に当社株式に関する株式価値算定書を取得いたしました。なお、当社は、野村證券から本公開買付価格の公正性に関する意見書(フェアネス・オピニオン)を取得しておりません。また、野村證券は、当社及び公開買付者の関連当事者には該当せず、本公開買付けに関して記載すべき重要な利害関係を有しておりません。

## ③当社における独立した法律事務所からの助言

当社取締役会は、本公開買付けに係る審議に慎重を期し、当社取締役会の意思決定の公正性及び適正性を担保するために、当社及び公開買付者から独立したリーガル・アドバイザーである佐藤総合法律事務所から、本公開買付けに係る意見表明を決定するに至る意思決定の過程及び方法その他の留意点に関する法的助言を受けております。

## ④当社における利害関係を有しない者からの意見の取得

当社取締役会は、当社及び公開買付者との間で利害関係のない佐藤総合法律事務所より、当社が本公

開買付けに当社が保有する自己株式を応募するために行う本自己株式処分について、必要性及び相当性 に関する意見を取得しております。

当該意見の内容は以下のとおりです。

- (a) 当社が本公開買付けに応募するために本自己株式処分を行い、かつ、本公開買付けに関して賛同意見を表明すること(以下「当社取引」といいます。)の目的は、当社が公開買付者の連結子会社となることにより、上記「(2)意見の根拠及び理由」の「②当社及び公開買付者における意思決定に至る過程及び理由」に記載のとおり、当社と公開買付者の信頼関係を土台としたより強固な資本関係を構築し、両者の企業価値を向上させる点にあるところ、かかる当社取引の目的には合理性が認められる。
- (b) 上記(a) の目的を達成するためには、公開買付者に対して当社株式を割り当てる必要があるため、本自己株式処分という方法には必要性が認められる。
- (c) 当社は、当社及び公開買付者から独立した第三者算定機関としての野村證券より取得した株式価値 算定の結果を踏まえた上で、公開買付者と利害関係を有しない役員のみによって当社取引の意思決 定を行う予定であり、当社取引の意思決定過程の手続において、その公正性を疑わせるような特段 の事情は存在しない。
- (d) 本公開買付価格は、野村證券による株式価値算定の結果を参考として、当社と公開買付者が対等の 立場で交渉を行ったうえで、当該算定結果の範囲内で決定されており、また、本公開買付価格には 相当なプレミアムが付加されているため、当社取引における対価には一定の合理性が認められる。
- (e)以上より、本自己株式処分には必要性があり、また、本自己株式処分の意思決定過程及び条件には 不合理な点は認められないため、相当性も認められる。

### ⑤当社における利害関係を有しない取締役及び監査役全員の承認

当社は、平成26年1月30日開催の取締役会において、大熊一正氏を除く当社取締役9名の一致により、上記「(2)意見の根拠及び理由」に記載の根拠及び理由に基づき、本公開買付けについて賛同する旨の意見を表明するとともに、本公開買付けに応募するか否かについては当社の株主の皆様のご判断に委ねることを決議いたしました。

なお、当社の取締役である大熊一正氏は、公開買付者の従業員を兼務しているため、意思決定における公正性を可及的に確保する観点から、本公開買付けに関する当社取締役会における審議及び決議には一切参加しておりません。また、上記取締役会には当社監査役の3名全員が出席し、いずれも、当社取締役会における決議事項について異議がない旨の意見を述べております。

## ⑥本公開買付価格の公正性を担保する客観的状況の確保

公開買付者は、本公開買付けにおける買付け等の期間(以下「公開買付期間」といいます。)について、法令に定められた最短期間が20営業日であるところ、31営業日としているとのことです。このように、公開買付期間を比較的長期間に設定することにより、当社の株主の皆様において、本公開買付けに対する応募につき適切な判断の時間と機会を確保することを可能とするとともに、公開買付者以外の者が対抗的な買付け等をする機会を確保し、もって本公開買付価格の公正性を担保することを企図しているとのことです。また、当社と公開買付者は、公開買付者以外の者による対抗的な買付け等の機会が不当に制限されることがないよう、当社が対抗的買収提案者と接触することを禁止するような取引保護条項を含む合意等、当該対抗的買収提案者が当社との間で接触等を行うことを制限するような内容の合意は一切行っていません。このように、当社及び公開買付者は、上記公開買付期間の設定と合わせ、対抗的な買付けの機会が確保されることにより、本公開買付け、特に本公開買付価格の公正性の担保に配慮しております。

4. 公開買付者と自社の株主・取締役等との間における公開買付けへの応募に係る重要な合意に関する事項 当社は、平成26年1月30日付で、公開買付者との関係強化を図ることを目的として、本資本業務提 携契約を締結しております。本資本業務提携契約に基づく合意の概要は以下のとおりです。

### ①目的

公開買付者が本公開買付けを実施することによって、公開買付者が当社を連結子会社とした上で、当 社及び公開買付者が保有する経営資源を相互に有効活用することで事業規模の拡大及び業務効率の向上 を図り、両社の企業価値の最大化を図ることを目的とする。

## ②資本業務提携の内容及び方法

- i 一定の条件のもと本公開買付けを実施し、当社を公開買付者の連結子会社とする。
- ii 上記①記載の目的を達するため、当社及び公開買付者は、下記⑤記載の内容に従い、業務提携を 行う。
- iii 上記①記載の目的を達するため、公開買付者は、下記⑥記載の内容に従い、当社に対して役員を 派遣する。

## ③本公開買付けの実施、本公開買付けへの賛同等

- i 公開買付者は、本書記載の内容にて、本公開買付けを実施する。
- ii 当社は、一定の条件のもと本公開買付けにつき賛同の意見表明(本公開買付けの価格に関する意見を含む。)の取締役会決議を行い、当該賛同決議について適時に公表及び法定書類の提出を行う。

当社は、公開買付期間中、当該賛同決議を変更又は撤回しない。但し、公開買付期間中に公開買付者以外の者による当社株式に対する対抗的な公開買付けが開始された場合で、賛同決議の撤回又は変更を行わないことが当社の取締役の忠実義務違反又は善管注意義務違反となる可能性が高いと賛同決議に参加した当社の取締役全員が合理的に判断し、かつ、当該判断に資する弁護士(同種の取引において十分な知見と経験を有する弁護士に限る。)の意見を取得した場合に限り、当社は賛同決議を変更又は撤回することができるものとする。なお、当社は、本資本業務提携契約締結日以降本公開買付けの決済開始日までの間に、公開買付者以外の者による当社株式に対する対抗的な公開買付けに関する提案又は勧誘等を受けた場合には、直ちに公開買付者に対してその事実及び当該提案の内容を通知するものとし、公開買付者が当該提案又は勧誘等に対して、新たな提案等を行うために十分な機会を付与しなければならないものとする。

#### ④自己株式の応募

当社は、本公開買付けに対して、本公開買付けの公表の前日において当社が保有する当社株式のうち1,770,000 株を、本公開買付期間中に応募するとともに、応募をすることが法令若しくは司法・行政機関等による命令等に対する違反を構成する場合又は本資本業務提携契約上賛同決議の撤回が認められる場合を除き、応募の撤回をせず、かつ、かかる応募のために法令上、また当社が上場する金融商品取引所の規則上、必要となる一切の手続(自己株式の処分に係る手続を含む。)を適時・適切に履行する。

## ⑤業務提携の内容

当社及び公開買付者は、本資本業務提携契約に基づく提携に伴う積極的な効果を可能な限り最大限発揮できるよう、相互に、実務上、可能な限り、最大限の努力を行う。

当社及び公開買付者は、お互いに相手方のブランドと経営の自主性を維持・尊重しつつ、それぞれの 事業領域で考え得るシナジーを追求するため、生産管理のノウハウの共有、販路・販売インフラの共有、 商品開発、調達、物流をはじめ、業務提携を実施するものとし、具体的な内容を検討するために、本公 開買付けの決済完了後、速やかに、両社による会合を開催する。

## ⑥役員の派遣

公開買付者は、本公開買付けの決済完了後、当社の取締役1名を指名することができ、以後、取締役の指名に関して変更を行う場合には、当社との間で事前に協議する。

## ⑦事前承認事項·報告事項

- i 当社は、本公開買付けの決済完了後に、次の各号に定める事項を決定する場合には、その内容に つき公開買付者との間で協議するものとし、事前に公開買付者の書面による承諾を得るものと する。
  - (a) 新株式の発行又は自己株式の取得若しくは処分

- (b) 株式の併合、株式の分割、株式無償割当て又は新株予約権無償割当て
- (c) 資本金の額の減少若しくは準備金の額の減少又は資本金の額の増加若しくは準備金の額の増加
- (d) 合併、株式交換、株式移転、会社分割、重要な事業の譲渡又は譲受け
- ii 当社は、本公開買付けの決済完了後に、法令又は当社の定款その他の社内規程により株主総会決議が必要とされる事項を決定又は実施しようとする場合には、事前に公開買付者に対してその旨を書面で報告する。

## ⑧当社の独立性維持

当社及び公開買付者は、合理的な理由がある場合を除き、本公開買付け後も当社が上場会社としての自主的な経営を尊重することを相互に確認する。

#### 9株式譲渡等

公開買付者は、本公開買付けの決済完了後に、当社株式を追加取得し、又は、本公開買付けにより取得した当社株式を第三者に譲渡しようとする場合には、事前に当社と協議を行うものとする。

- 5. 公開買付者又はその特別関係者による利益供与の内容 該当事項はありません。
- 6. 会社の支配に関する基本方針に係る対応方針 該当事項はありません。
- 7. 公開買付者に対する質問該当事項はありません。
- 8. 公開買付期間の延長請求 該当事項はありません。
- 9. 今後の見通し
- (1) 本公開買付け後の方針

本公開買付け後の方針及び当社株式の上場廃止に関する見込みについては、上記「3. 当該公開買付けに関する意見の内容、根拠及び理由」の「(2) 意見の根拠及び理由」及び「(4) 上場廃止となる見込み及びその事由」をご参照下さい。

(2) 今後の業績の見通し

本公開買付けが当社の業績に重要な影響を及ぼすことが明らかになった場合には、適時に開示いたします。

以上

(参考)公開買付者が本日公表した「昭和飛行機工業株式会社(証券コード7404)に対する公開買付けの開始及び資本業務提携に関するお知らせ」(別添)



各位

会 社 名 三井造船株式会社 代表者名 代表取締役社長 田中孝雄 (コード:7003、東証第一部) 問合せ先 経営企画部長 香西 勇治 (TEL, 03-3544-3070)

# 昭和飛行機工業株式会社普通株式(証券コード 7404) に対する 公開買付けの開始及び資本業務提携に関するお知らせ

三井造船株式会社(以下「公開買付者」又は「当社」といいます。)は、平成26年1月30日開催の取締役会において、以下のとおり、昭和飛行機工業株式会社(株式会社東京証券取引所(以下「東京証券取引所」といいます。)市場第二部、以下「対象者」といいます。)の普通株式(以下「対象者株式」といいます。)を公開買付け(以下「本公開買付け」といいます。)により取得することを決議いたしましたので、お知らせいたします。

記

## 1. 買付け等の目的等

#### (1) 本公開買付けの概要

当社は、本日現在、東京証券取引所市場第二部に上場している対象者株式 10,262,793 株 (注) (対象者が平成 25 年 11 月 13 日に提出した第 110 期第 2 四半期報告書(以下「第 110 期第 2 四半期報告書」といいます。)に記載された平成 25 年 9 月 30 日現在の発行済株式総数 33,606,132 株に対する割合(以下「株式所有割合」といいます。)30.54%(小数点以下第三位四捨五入。以下、株式所有割合について同じとします。))を実質的に所有し、対象者を持分法適用関連会社としております。この度、当社は、平成 26 年 1 月 30 日開催の取締役会において、対象者を連結子会社化することを目的として、対象者株式につき、本公開買付けを行うことを決議いたしました。

(注) 当社が三井住友信託銀行株式会社に信託したうえで、日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社に再信託された対象者株式(以下「信託株式」といいます。) 5,131,000 株 (議決権行使の指図権は当社に留保されております。) に、当社が直接所有する対象者株式 5,131,793 株を加えた株式数です。

本公開買付けにおいては、対象者を連結子会社化することを目的とするものであるため、買付予定数の下限を8,311,207株(株式所有割合 24.73%。なお、本公開買付けにより当該8,311,207株の買付け等を行った後に当社が実質的に所有することとなる対象者株式は18,574,000株(株式所有割合 55.27%))としており、本公開買付けに応じて売付け等がなされた株券等(以下「応募株券等」といいます。)の総数が買付予定数の下限(8,311,207株)に満たない場合は、応募株券等の全部の買付け等を行いません。

また、当社は、本公開買付け成立後も引き続き対象者株式の上場を維持しながら、資本関係を出来る限り強化

する方針であることから、買付予定数の上限を 10,000,000 株 (株式所有割合 29.76%。なお、本公開買付けにより当該 10,000,000 株の買付け等を行った後に当社が実質的に所有することとなる対象者株式は 20,262,793 株 (株式所有割合 60.29%)) と設定しております。したがって、応募株券等の総数が買付予定数の上限 (10,000,000 株) を超える場合は、その超える部分の全部又は一部の買付け等を行わず、金融商品取引法 (昭和 23 年法律第 25 号。その後の改正を含みます。以下「法」といいます。)第 27 条の 13 第 5 項及び発行者以外の者による株券等の公開買付けの開示に関する内閣府令 (平成 2 年大蔵省令第 38 号。その後の改正を含みます。以下「府令」といいます。)第 32 条に規定するあん分比例の方式により、株券等の買付けに係る受渡しその他の決済を行います。

また、後記「(3)本公開買付けに係る重要な合意等」に記載のとおり、当社は、対象者との間で、平成26年1月30日付で資本業務提携契約(以下「本資本業務提携契約」といいます。)を締結し、対象者の所有する自己株式のうち1,770,000株(株式所有割合5.27%)について、本公開買付けに応募する旨の合意をしております。対象者は、平成26年1月30日開催の取締役会において、対象者の所有する自己株式のうち1,770,000株を本公開買付けに応募することを決議し、同日付で当該応募に係る自己株式の処分(以下「本自己株式処分」といいます。)に係る有価証券届出書を関東財務局に提出しております。

なお、対象者によって公表された平成26年1月30日付「三井造船株式会社による当社株券に対する公開買付けに関する意見表明及び三井造船株式会社との資本業務提携のお知らせ」及び「第三者割当による自己株式の処分に関するお知らせ」(以下、あわせて「対象者プレスリリース」といいます。)によれば、対象者は、平成26年1月30日開催の取締役会において、下記「(2)本公開買付けを実施する背景及び理由並びに本公開買付け後の経営方針」に記載のシナジー効果を考慮すると、本公開買付けにより対象者が当社の連結子会社となることで今後の対象者のさらなる成長・発展と企業価値の一層の向上に資すると判断するとともに、本公開買付けにおける買付予定数の上限は、対象者が本公開買付け後も上場を維持するという目的と本公開買付けに応募する対象者株主の応募株式を可能な限り多く買い付けるという観点から妥当なものであり、買付予定数の下限は、対象者を連結子会社化するという目的から妥当なものであると判断し、対象者の企業価値・株主価値の向上に関する検討、当社の意向、当社及び対象者から独立した第三者算定機関である野村證券株式会社(以下「野村證券」といいます。)より取得した対象者株式に関する株式価値算定書並びに当社及び対象者から独立した法律事務所である佐藤総合法律事務所からの法的助言並びに本自己株式処分の必要性及び相当性に関する意見を踏まえた上で、大熊一正氏を除く対象者取締役9名の一致により、本公開買付けに賛同する旨を決議したとのことです。

また、野村證券より取得した株式価値算定書に照らせば、本公開買付けにおける対象者株式の買付け等の価格 (以下「本公開買付価格」といいます。)は一定の合理性があると考えられるものの、本公開買付けにおいては 買付予定数の上限が設定され本公開買付け後も対象者株式の上場が維持される予定であるため、対象者の株主と しては本公開買付け後も対象者株式を所有することにも十分な合理性が認められることに鑑み、本公開買付けに 応募するか否かについては、対象者の株主の皆様の判断に委ねることを決議したとのことです。

なお、対象者の取締役である大熊一正氏は、当社の従業員を兼務しているため、意思決定における公正性を可及的に確保する観点から、本公開買付けに関する対象者取締役会における審議及び決議には一切参加していないとのことです。また、上記取締役会には対象者監査役の3名全員が出席し、いずれも、対象者取締役会における決議事項について異議がない旨の意見を述べているとのことです。

## (2) 本公開買付けを実施する背景及び理由並びに本公開買付け後の経営方針

当社は、「社会に人に信頼されるものづくり企業であり続ける」ことを企業理念としております。

この企業理念のもと、船舶海洋、機械、プラント、社会インフラ、その他 I T・サービス関連など広範囲の事業分野において培った複合技術とグローバルな事業活動で積み重ねた経験を総合的に調和させた製品・サービスを提供する"ものづくり企業"として、社会や人々からの期待に応え信頼を高めることを経営の基本方針としております。

この基本方針に基づき「顧客満足の向上」、「従業員尊重」、「社会の発展への寄与」、「利益追求」を経営姿勢として掲げ、全てのステークホルダーに対し企業として存続する価値を評価されるよう努めております。そのために、経営環境の変化に迅速に対応できる意思決定体制と株主重視の公正な経営システムの構築・維持に取り組んでおります。

当社は、経営環境が大きく変化を遂げる中、経営課題にスピード感をもって対応しなければならない今がまさに正念場という認識のもと、平成26年度から平成28年度までの中期経営計画(以下「14中計」といいます。)を前倒しで策定いたしました。

14 中計では、平成 29 年の当社創立 100 周年に向けて「新たな 100 年の礎を築く」をキャッチフレーズとして、「持続的成長と収益安定性を兼ね備えたバランスの取れた事業ポートフォリオの実現」を目指しております。ありたい姿を達成するため、(1) 製造事業の変革、(2) エンジニアリング事業の拡大、(3) 事業参画・周辺サービス事業の拡大という 3 本の戦略の柱、及び(4) 経営基盤の強化からなる基本方針を策定し、グループ総合力やグローバル展開による事業拡大のための体制構築に取り組み、事業領域の変革による持続的成長基盤の確立と、ビジネスモデルの変革による収益の安定化を推し進めています。

一方、対象者は、昭和12年、東京都昭島市に航空機製造を目的として設立され、昭和36年10月に東京証券取引所市場第二部に上場いたしました。現在は、航空機製造で培った技術と経験を活かして、航空機機装品やタンクローリ等の特殊車両、軽量・強度素材のハニカム等の輸送用機器関連の製造・販売業を営む一方で、広大な社有地を活用したショッピングセンター及び事務所ビル等の不動産賃貸事業並びにホテル、ゴルフ等のホテル・スポーツ・レジャー事業を対象者及び子会社8社により展開しております。

対象者プレスリリースによれば、対象者は、経営ビジョンとして「企業価値の向上」、「安定収益の確保」、及び「企業の社会的責任」を掲げ、「事業構造の転換」及び「競争力の強化」を加速させ、売上高の拡大を伴った利益成長を達成することを基本方針とし、「製造部門の再建」、「不動産部門の収益拡大」、及び「子会社経営体質の強化」を重点課題として進めてまいりました。「不動産部門の収益拡大」につきましては、「草かんむりのまちづくり」構想の推進に向け、道路等のインフラ整備を開始し、第一ステップとしてアウトドア・ライフに特化した商業施設の開発を進めており、着実に前進しているとのことです。

また、「子会社経営体質の強化」につきましては、リーマンショック等の影響を受けておりましたが、事業領域の見直し・拡大やコスト削減等の諸施策の実施により業績は回復傾向にあり、経営体質は改善の方向にあるとのことです。

一方、「製造部門の再建」につきましては、売上拡大と原価低減等を図ることにより、輸送用機器関連事業セグメントにおきまして、平成20年度の約13億円の損失から、平成24年度には営業損失が約3億円まで減少し、再建まであと一歩のところまで改善しているとのことです。

しかしながら、対象者を取り巻く環境は厳しい状況が続くと予想されることから、「製造部門の再建」を達成 するためには、更なる売上高の拡大、コストの削減のための対策を実施することが課題となっているとのことで す。

当社は、14中計を達成するために様々な検討をしてまいりました。その中で、当社は、昭和32年に対象者

株式を取得して以来、増資等を経て所有株式数を増やしてきた対象者との関係を一層強化することで、シナジー効果を生み出せるのではないかと考え、平成 25 年 9 月頃に、対象者株式を追加取得し、両社の企業価値の向上を図ることについて提案し、対象者との間で具体的な協議を開始し、継続してまいりました。その結果、当社及び対象者は、本公開買付けを通じて当社と対象者との一層の資本関係の強化を行うことが、以下に示すように両社における事業基盤の更なる強化を進めることを可能とし、対象者、ひいては当社グループ全体の企業価値向上に寄与するとの結論に至り、当社は平成 26 年 1 月 30 日開催の取締役会において、本公開買付けを実施すること及び本資本業務提携契約を締結することを決定いたしました。

対象者は、不動産賃貸事業セグメントを主軸に当社とは異なるビジネスモデルで安定的な収益を上げていますが、製造部門にあたる輸送用機器関連事業セグメントは損失が続いており、対象者が改善策を実施し事業展開しているところです。そこで、本公開買付けを通じて両社の資本強化を図り、両社の経営資源を有効的に活用することで、対象者の製造部門の再建が加速し、対象者の更なる収益の積み上げが図られ、当社にも安定した収益が還元されることが期待できます。

具体的には、対象者は、新規事業及び新商品の開発並びに既存商品の用途拡大及び応用製品への展開について、当社が持つ情報や技術及びノウハウを活用することができます。対象者の将来的な課題である価格競争力の向上については、当社の生産管理のノウハウの共有による対象者の工場生産の効率化や、当社の集中購買のノウハウを利用した対象者の調達コストの低減が可能となります。さらに、当社の技術力や、当社に寄せられる情報の提供を受けることで、対象者の製造分野における新規製品及び事業の創出に関する開発と事業展開の期間短縮への寄与が期待できます。その他にも、当社の支社、支店、子会社等の拠点を活用することで、対象者製品の販売拡大に繋げることが可能となると共に、対象者の将来的な海外展開においても、当社の海外拠点や人材を活用することで、より円滑な事業推進が可能となると考えております。また、東京証券取引所市場第一部に上場する当社の連結子会社となることで対象者の信用力が高まり、今後の不動産業務の収益拡大のための投資資金がより円滑、効率的に調達できることが期待できます。

次に、当社の 14 中計においても、対象者の製造部門である航空機事業やハニカム材料の技術は、当社の既存事業に該当するものがなく、対象者が当社グループ傘下に加わることで、14 中計の事業領域の変革への足がかりになることが期待できます。また、対象者の海運市況に左右されない安定した収益が、当社にも還元されることで、14 中計の目指す「収益の安定化」への寄与が期待できます。その他にも対象者の製造部門の立て直しを通じて、グループ経営の強化が進展し、14 中計の3本の戦略の柱の下支えとなっている「経営基盤の強化」にも貢献することが期待できます。

以上の取り組みを通じ、対象者の製造部門における早期の利益貢献に加え、当社と対象者との開発ノウハウの共有、共同開発の推進、人材の横断的な活用等を進めることにより、両社の継続的な成長を実現させ、グループ全体における更なる競争力の向上を見込んでおります。このように、当社及び対象者は、本公開買付けを通じて、これまでに培われた両社の信頼関係を土台としたより強固な資本関係を構築することにより、両社の企業価値を高めることができるものと考えております。

なお、本公開買付けの成立後には、両社でシナジー効果を上げるためのプロジェクトチームを組成し、各部門において個別に具体的なシナジー効果を検討し、早期実現に向けて取り組んでまいります。

また、対象者の現在の経営陣及び従業員には、引き続き事業運営の中核として事業の発展に尽力してもらいたいと考えております。したがって、本公開買付け成立後も対象者の現在の経営体制を維持する方針であり、現在、当社から対象者に派遣している取締役1名に加えて、新たに役員を派遣する予定はありません。

#### (3) 本公開買付けに係る重要な合意等

当社は、平成26年1月30日に、対象者との関係強化を図ることを目的として、本資本業務提携契約を締結しております。本資本業務提携契約に基づく合意の概要は以下のとおりです。

#### ① 目的

当社が本公開買付けを実施することによって、当社が対象者を連結子会社とした上で、当社及び対象者が保有する経営資源を相互に有効活用することで事業規模の拡大及び業務効率の向上を図り、両社の企業価値の最大化を図ることを目的とする。

#### ② 資本業務提携の内容及び方法

- i 一定の条件のもと本公開買付けを実施し、対象者を当社の連結子会社とする。
- ii 上記①記載の目的を達するため、当社及び対象者は、下記⑤記載の内容に従い、業務提携を行う。
- iii 上記①記載の目的を達するため、当社は、下記⑥記載の内容に従い、対象者に対して役員を派遣する。
- ③ 本公開買付けの実施、本公開買付けへの賛同等
  - i 当社は、本公開買付けに係る公開買付届出書記載の内容にて、本公開買付けを実施する。
  - ii 対象者は、一定の条件のもと本公開買付けにつき賛同の意見表明(本公開買付けの価格に関する意見を含む。)の取締役会決議を行い、当該賛同決議について適時に公表及び法定書類の提出を行う。

対象者は、本公開買付けにおける買付け等の期間(以下「公開買付期間」といいます。)中、当該賛同決議を変更又は撤回しない。但し、公開買付期間中に当社以外の者による対象者株式に対する対抗的な公開買付けが開始された場合で、賛同決議の撤回又は変更を行わないことが対象者の取締役の忠実義務違反又は善管注意義務違反となる可能性が高いと賛同決議に参加した対象者の取締役全員が合理的に判断し、かつ、当該判断に資する弁護士(同種の取引において十分な知見と経験を有する弁護士に限る。)の意見を取得した場合に限り、対象者は賛同決議を変更又は撤回することができるものとする。なお、対象者は、本資本業務提携契約締結日以降本公開買付けの決済開始日までの間に、当社以外の者による対象者株式に対する対抗的な公開買付けに関する提案又は勧誘等を受けた場合には、直ちに当社に対してその事実及び当該提案の内容を通知するものとし、当社が当該提案又は勧誘等に対して、新たな提案等を行うために十分な機会を付与しなければならないものとする。

## ④ 自己株式の応募

対象者は、本公開買付けに対して、本公開買付けの公表の前日において対象者が保有する対象者株式のうち1,770,000株を、本公開買付期間中に応募するとともに、応募をすることが法令若しくは司法・行政機関等による命令等に対する違反を構成する場合又は本資本業務提携契約上賛同決議の撤回が認められる場合を除き、応募の撤回をせず、かつ、かかる応募のために法令上、また対象者が上場する金融商品取引所の規則上、必要となる一切の手続(自己株式の処分に係る手続を含む。)を適時・適切に履行する。

## ⑤ 業務提携の内容

当社及び対象者は、本資本業務提携契約に基づく提携に伴う積極的な効果を可能な限り最大限発揮できるよう、相互に、実務上、可能な限り、最大限の努力を行う。

当社及び対象者は、お互いに相手方のブランドと経営の自主性を維持・尊重しつつ、それぞれの事業領域で考え得るシナジーを追求するため、生産管理のノウハウの共有、販路・販売インフラの共有、商品開発、調達、物流をはじめ、業務提携を実施するものとし、具体的な内容を検討するために、本公開買付けの決済完了後、速やかに、両社による会合を開催する。

#### ⑥ 役員の派遣

当社は、本公開買付けの決済完了後、対象者の取締役1名を指名することができ、以後、取締役の指名に関して変更を行う場合には、対象者との間で事前に協議する。

#### ⑦ 事前承認事項・報告事項

- i 対象者は、本公開買付けの決済完了後に、次の各号に定める事項を決定する場合には、その内容につき当 社との間で協議するものとし、事前に当社の書面による承諾を得るものとする。
  - (a) 新株式の発行又は自己株式の取得若しくは処分
  - (b) 株式の併合、株式の分割、株式無償割当て又は新株予約権無償割当て
  - (c) 資本金の額の減少若しくは準備金の額の減少又は資本金の額の増加若しくは準備金の額の増加
  - (d) 合併、株式交換、株式移転、会社分割、重要な事業の譲渡又は譲受け
- ii 対象者は、本公開買付けの決済完了後に、法令又は対象者の定款その他の社内規程により株主総会決議が必要とされる事項を決定又は実施しようとする場合には、事前に当社に対してその旨を書面で報告する。
- ⑧ 対象者の独立性維持

当社及び対象者は、合理的な理由がある場合を除き、本公開買付け後も対象者が上場会社としての自主的な経営を尊重することを相互に確認する。

9 株式譲渡等

当社は、本公開買付けの決済完了後に、対象者株式を追加取得し、又は、本公開買付けにより取得した対象者株式を第三者に譲渡しようとする場合には、事前に対象者と協議を行うものとする。

(4) 本公開買付価格の公正性を担保するための措置及び利益相反を回避するための措置

本日現在において、対象者は当社の子会社ではありませんが、当社は、対象者株式 10,262,793 株 (株式所有割合 30.54%) を実質的に所有し、対象者を当社の持分法適用関連会社としていること、及び対象者に対して当社から取締役 1 名 (大熊一正氏) を派遣していることを考慮し、当社及び対象者は、本公開買付けの公正性を担保するための措置及び利益相反を回避するための措置として、以下に述べる措置を講じております。

① 当社における独立した第三者算定機関からの株式価値算定書の取得

当社は、本公開買付価格を決定するに際して、本公開買付価格の公正性を担保するため、当社及び対象者から独立した第三者算定機関であるSMBC日興証券株式会社(以下「SMBC日興証券」といいます。)に対象者株式の株式価値の算定を依頼しました。SMBC日興証券は、複数の株式価値算定手法の中から対象者株式の株式価値算定にあたり採用すべき算定手法を検討の上、対象者が継続企業であるとの前提の下、市場株価法、類似上場会社比較法及びディスカウンテッド・キャッシュ・フロー法(以下「DCF法」といいます。)を用いて対象者株式の株式価値の算定を行い、当社はSMBC日興証券から平成26年1月29日付で対象者株式の株式価値の算定結果に関する株式価値算定書を取得しました。なお、当社は、SMBC日興証券から本公開買付価格の公正性に関する意見書(フェアネス・オピニオン)を取得しておりません。SMBC日興証券により上記各手法において算定された対象者株式の1株当たりの株式価値の範囲はそれぞれ以下のとおりです。

市場株価法 1,127円~1,159円 類似上場会社比較法 1,383円~1,736円

DCF法 1,445円~1,937円

市場株価法では、平成 26 年 1 月 29 日を基準日として、東京証券取引所市場第二部における対象者株式の直近 1 ヶ月間の終値の単純平均値 1,159円(小数点以下四捨五入、以下本項の円の数値において同じとします。)、

直近3ヶ月間の終値の単純平均値1,139円、直近6ヶ月間の終値の単純平均値1,127円を基に、1株当たりの株式価値の範囲を1,127円から1,159円までと分析しております。

類似上場会社比較法では、上場会社の中から対象者と事業内容等が類似する企業を選定し、市場株価や収益性を示す財務指標との比較を通じて対象者の株式価値を分析し、1株当たり株式価値の範囲を 1,383 円から1,736円までと分析しています。

DCF法では、対象者に係る事業計画を検討の上、平成26年3月期以降に対象者が将来生み出すと見込まれるフリー・キャッシュ・フローを一定の割引率で現在価値に割り引いて企業価値や株式価値を分析し、1株当たりの株式価値の範囲を1,445円から1,937円までと分析しております。

なお、対象者が当社に提出した事業計画においては大幅な増減益を見込んでいないとのことです。事業計画は対象者の重要課題である「製造部門の再建」「不動産部門の収益拡大」が数年に亘って実現していくことを反映した計画となっているとのことです。また、対象者が当社に提出した事業計画においては、本公開買付けにより対象者に生じることが期待されるシナジー効果は考慮していないとのことです。

当社は、SMBC日興証券による対象者株式の株式価値算定の結果を参考にしつつ、買収監査(デュー・ディリジェンス)の状況、対象者との協議・交渉の結果や、対象者取締役会による本公開買付けへの賛同の可否、過去の発行者以外の者による株券等の公開買付けの事例において買付価格に付されたプレミアムの実例及び本公開買付けに対する応募の見通し等を総合的に勘案し、最終的に平成26年1月30日に本公開買付価格を1株当たり1,650円に決定いたしました。

なお、本公開買付価格は、本公開買付けの実施についての公表日の前営業日である平成 26 年 1 月 29 日の東京証券取引所市場第二部における対象者株式の終値 1,136 円に対して 45.25% (小数点以下第三位四捨五入、以下本項の割合の数値において同じとします。)、平成 26 年 1 月 29 日までの過去 1 ヶ月間の終値の単純平均値 1,159 円に対して 42.36%、同過去 3 ヶ月間の終値の単純平均値 1,139 円に対して 44.86%、同過去 6 ヶ月間の終値の単純平均値 1,127 円に対して 46.41%のプレミアムをそれぞれ加えた価額となっております。

## ② 対象者における独立した第三者算定機関からの株式価値算定書の取得

象者株式1株当たりの株式価値の範囲は以下のとおりとのことです。

対象者プレスリリースによれば、対象者は、本公開買付けに関する意見表明を行うにあたり、当社及び対象 者から独立した第三者算定機関である野村證券に対して、対象者の株式価値の算定を依頼したとのことです。

野村證券は、本公開買付けにおける算定手法を検討した結果、市場株価平均法、類似会社比較法及びDCF 法の各手法を用いて対象者の株式価値の算定を行い、対象者は野村證券から平成26年1月29日に対象者株式 に関する株式価値算定書を取得したとのことです。なお、対象者は、野村證券から本公開買付価格の公正性に 関する意見書(フェアネス・オピニオン)を取得していないとのことです。また、野村證券は、当社及び対象 者の関連当事者には該当せず、本公開買付けに関して記載すべき重要な利害関係を有していないとのことです。 野村證券により、対象者株式の株式価値算定にあたり、採用された手法及び当該手法に基づいて算定した対

市場株価平均法 1,112円から1,159円

類似会社比較法 1,390円から1,859円

DCF法 1,176円から1,760円

市場株価平均法では、平成 26 年 1 月 29 日を算定基準日として、対象者株式の東京証券取引所市場第二部に おける基準日終値 1,136 円、直近 5 営業日の終値単純平均値 1,112 円(小数点以下四捨五入、以下、終値の単 純平均値の計算において同じです。)、直近 1 ヶ月間の終値単純平均値 1,159 円、直近 3 ヶ月間の終値単純平均 値 1,139円及び直近 6ヶ月間の終値単純平均値 1,127円を基に、対象者株式の 1 株当たりの株式価値の範囲は、1,112円から 1,159円までと分析しているとのことです。

類似会社比較法では、対象者と比較的類似する事業を手掛ける上場会社の市場株価や収益等を示す財務指標との比較を通じて、対象者の株式価値を算定し、その1株当たりの株式価値の範囲は、1,390円から1,859円までと分析しているとのことです。

DCF法では、対象者より提出された対象者に係る事業計画における収益や投資計画、一般に公開された情報等の諸要素等を前提として、対象者が第 110 期(平成 26 年 3 月期)第 3 四半期以降創出すると見込まれるフリー・キャッシュ・フローを、一定の割引率で現在価値に割り引いて対象者の企業価値や株式価値を分析し、対象者株式 1 株当たりの株式価値の範囲を 1,176 円から 1,760 円までと分析しているとのことです。

なお、対象者が野村證券に提出した事業計画においては大幅な増減益を見込んでいないとのことです。事業 計画は対象者の重要課題である「製造部門の再建」「不動産部門の収益拡大」が数年に亘って実現していくこ とを反映した計画となっているとのことです。また、対象者が野村證券に提出した事業計画においては、本公 開買付けにより対象者に生じることが期待されるシナジー効果は考慮していないとのことです。

## ③ 対象者における独立した法律事務所からの助言

対象者プレスリリースによれば、対象者取締役会は、本公開買付けに係る審議に慎重を期し、対象者取締役会の意思決定の公正性及び適正性を担保するために、当社及び対象者から独立したリーガル・アドバイザーである佐藤総合法律事務所から、本公開買付けに係る意見表明を決定するに至る意思決定の過程及び方法その他の留意点に関する法的助言を受けているとのことです。

### ④ 対象者における利害関係を有しない者からの意見の取得

対象者プレスリリースによれば、対象者取締役会は、当社及び対象者との間で利害関係のない佐藤総合法律 事務所より、対象者が本公開買付けに対象者が保有する自己株式を応募するために行う本自己株式処分につい て、必要性及び相当性に関する意見を取得しているとのことです。当該意見の内容は以下のとおりです。

- (a) 対象者が本公開買付けに応募するために本自己株式処分を行い、かつ、本公開買付けに関して賛同意見を表明すること(以下「対象者取引」といいます。)の目的は、対象者が当社の連結子会社となることにより、上記「(2)本公開買付けを実施する背景及び理由並びに本公開買付け後の経営方針」に記載のとおり、当社と対象者の信頼関係を土台としたより強固な資本関係を構築し、両者の企業価値を向上させる点にあるところ、かかる対象者取引の目的には合理性が認められる。
- (b) 上記(a)の目的を達成するためには、当社に対して対象者株式を割り当てる必要があるため、本自己株式処分という方法には必要性が認められる。
- (c) 対象者は、当社及び対象者から独立した第三者算定機関としての野村證券より取得した株式価値算定の 結果を踏まえた上で、当社と利害関係を有しない役員のみによって対象者取引の意思決定を行う予定で あり、対象者取引の意思決定過程の手続において、その公正性を疑わせるような特段の事情は存在しな い。
- (d) 本公開買付価格は、野村證券による株式価値算定の結果を参考として、当社と対象者が対等の立場で交渉を行ったうえで、当該算定結果の範囲内で決定されており、また、本公開買付価格には相当なプレミアムが付加されているため、対象者取引における対価には一定の合理性が認められる。
- (e) 以上より、本自己株式処分には必要性があり、また、本自己株式処分の意思決定過程及び条件には不合

### ⑤ 対象者における利害関係を有しない取締役及び監査役全員の承認

対象者プレスリリースによれば、対象者は、平成26年1月30日開催の取締役会において、上記「(2)本公 開買付けを実施する背景及び理由並びに本公開買付け後の経営方針」に記載のシナジー効果を考慮すると、本 公開買付けにより対象者が当社の連結子会社となることで今後の対象者のさらなる成長・発展と企業価値の一 層の向上に資すると判断するとともに、本公開買付けにおける買付予定数の上限は、対象者が本公開買付け後 も上場を維持するという目的と本公開買付けに応募する対象者株主の応募株式を可能な限り多く買い付ける という観点から妥当なものであり、買付予定数の下限は、対象者を連結子会社化するという目的から妥当なも のであると判断し、対象者の企業価値・株主価値の向上に関する検討、当社の意向、当社及び対象者から独立 した第三者算定機関である野村證券より取得した対象者株式に関する株式価値算定書並びに当社及び対象者 から独立した法律事務所である佐藤総合法律事務所からの法的助言並びに本自己株式処分の必要性及び相当 性に関する意見を踏まえた上で、大熊一正氏を除く対象者取締役9名の一致により、本公開買付けに賛同する 旨を決議したとのことです。また、野村證券より取得した株式価値算定書に照らせば、本公開買付価格は一定 の合理性があると考えられるものの、本公開買付けにおいては買付予定数の上限が設定され本公開買付け後も 対象者株式の上場が維持される予定であるため、対象者の株主としては本公開買付け後も対象者株式を所有す ることにも十分な合理性が認められることに鑑み、本公開買付けに応募するか否かについては、対象者の株主 の皆様の判断に委ねることを決議したとのことです。なお、対象者の取締役である大熊一正氏は、当社の従業 員を兼務しているため、意思決定における公正性を可及的に確保する観点から、本公開買付けに関する対象者 取締役会における審議及び決議には一切参加していないとのことです。また、上記取締役会には対象者監査役 の3名全員が出席し、いずれも、対象者取締役会における決議事項について異議がない旨の意見を述べている とのことです。

## ⑥ 本公開買付価格の公正性を担保する客観的状況の確保

当社は、公開買付期間について、法令に定められた最短期間が 20 営業日であるところ、31 営業日としております。このように、公開買付期間を比較的長期間に設定することにより、対象者の株主の皆様において、本公開買付けに対する応募につき適切な判断の時間と機会を確保することを可能とするとともに、公開買付者以外の者が対抗的な買付け等をする機会を確保し、もって本公開買付価格の公正性を担保することを企図しております。また、当社と対象者は、公開買付者以外の者による対抗的な買付け等の機会が不当に制限されることがないよう、対象者が対抗的買収提案者と接触することを禁止するような取引保護条項を含む合意等、当該対抗的買収提案者が対象者との間で接触等を行うことを制限するような内容の合意は一切行っていません。このように、上記公開買付期間の設定と合わせ、対抗的な買付けの機会が確保されることにより、本公開買付け、特に本公開買付価格の公正性の担保に配慮しております。

## (5) 本公開買付け後の株券等の取得予定

当社は、対象者を連結子会社化することを目的としており、現時点において、本公開買付けにおいてその目的を達成した場合には、本公開買付け後に対象者株式の追加取得を行うことは予定しておりません。

## (6) 本公開買付けによる上場廃止の可能性の有無

対象者株式は、東京証券取引所市場第二部に上場しておりますが、本公開買付けは、買付予定数の上限を10,000,000 株 (株式所有割合 29.76%。なお、本公開買付けにより当該 10,000,000 株の買付け等を行った後に当社が実質的に所有することとなる対象者株式は 20,262,793 株(株式所有割合 60.29%))と設定しております。したがって、本公開買付けの成立後も、対象者株式は、引き続き上場が維持される予定です。

## 2. 買付け等の概要

## (1)対象者の概要

_					and the second s		
1	名			称	昭和飛行機工業株式会社		
2	所	在		地	東京都昭島市田中町 600 番地		
3	代表者	の役	職 •	氏名	代表取締役社長 酒巻 三郎		
4	④ 事 業 内 容			容	輸送用機器関連の製造・販売、事務所用ビル、商業施設等の不動産賃貸、		
					及びホテル、ゴルフ場、スポーツ施設の運営、物販等		
5	資	本		金	4,949,812 千円		
6	設 立	年	月	日	1937年6月5日		
7	大株主	及び	持 株	比率	三井造船株式会社	15. 27%	
	(平成 25 年 9 月 30 日現在)				日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(三井住友 信託銀行再信託分・三井造船株式会社退職給付信託口)	15. 27%	
					株式会社三井住友銀行	4.63%	
					BNP PARIBAS SEC SERVICES LUXEMBOURG/ JASDEC/ ABERDEEN GLOBAL CLIENT ASSETS (常任代理人 香港上 海銀行東京支店)	4. 20%	
					三井住友信託銀行株式会社	4. 17%	
					日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	3.28%	
					CREDIT SUISSE (LUXEMBOURG) S. A. ON BEHALF OF CLIENTS (常任代理人 株式会社三菱東京UFJ銀行)	2. 98%	
					CREDIT SUISSE SECURITIES (EUROPE) LIMITED PB OMNIBUS CLIENT ACCOUNT (常任代理人 クレディ・スイス証券株式会社)	2.59%	
					野村ホールディングス株式会社	2.48%	
					フォスター電機株式会社	1.65%	
8	上場会社と	対象	者の	関係			
					当社は、信託株式 5,131,000 株を含め、対象者株式 10,262	2,793 株(株式	
	資 本	:	関	係	所有割合 30.54%)を実質的に所有しております。対象者に	は、当社の普通	
					株式を 2,092,000 株所有しております。		
	人 的	J	関	係	当社は、対象者に対して取締役1名(大熊一正氏)を派遣	しております。	
	取 引		関	係	当社は、対象者から不動産を賃借しています。		
	関連当	事	者	へ の	対象者は当社の持分法適用関連会社であるため、関連当事者に該当しま		
	該	i	状	況	す。		
		_	_				

## (2) 日程等

① 日程

取 締 役 会 決 議	平成 26 年 1 月 30 日 (木曜日)		
	平成 26 年 1 月 31 日 (金曜日)		
公開買付開始公告日	電子公告を行い、その旨を日本経済新聞に掲載します。		
	(電子公告アドレス http://disclosure.edinet-fsa.go.jp/)		
公開買付届出書提出日	平成 26 年 1 月 31 日 (金曜日)		

#### ② 届出当初の買付け等の期間

平成26年1月31日(金曜日)から平成26年3月17日(月曜日)まで(31営業日)

③ 対象者の請求に基づく延長の可能性 該当事項はありません。

#### (3) 買付け等の価格

普通株式1株につき、金1,650円

### (4) 買付け等の価格の算定根拠等

## ① 算定の基礎

当社は、本公開買付価格を決定するに際して、本公開買付価格の公正性を担保するため、当社及び対象者から独立した第三者算定機関であるSMBC日興証券に対象者株式の株式価値の算定を依頼しました。SMBC日興証券は、複数の株式価値算定手法の中から対象者株式の株式価値算定にあたり採用すべき算定手法を検討の上、対象者が継続企業であるとの前提の下、市場株価法、類似上場会社比較法及びDCF法を用いて対象者株式の株式価値の算定を行い、当社はSMBC日興証券から平成26年1月29日付で対象者株式の株式価値の算定結果に関する株式価値算定書を取得しました。なお、当社は、SMBC日興証券から本公開買付価格の公正性に関する意見書(フェアネス・オピニオン)を取得しておりません。SMBC日興証券により上記各手法において算定された対象者株式の1株当たりの株式価値の範囲はそれぞれ以下のとおりです。

市場株価法 1,127 円~1,159 円 類似上場会社比較法 1,383 円~1,736 円 DCF法 1,445 円~1,937 円

市場株価法では、平成 26 年 1 月 29 日を基準日として、東京証券取引所市場第二部における対象者株式の直近 1 ヶ月間の終値の単純平均値 1,159 円 (小数点以下四捨五入、以下本項の円の数値において同じとします。)、直近 3 ヶ月間の終値の単純平均値 1,139 円、直近 6 ヶ月間の終値の単純平均値 1,127 円を基に、1 株当たりの株式 価値の範囲を 1,127 円から 1,159 円までと分析しております。

類似上場会社比較法では、上場会社の中から対象者と事業内容等が類似する企業を選定し、市場株価や収益性を示す財務指標との比較を通じて対象者の株式価値を分析し、1株当たり株式価値の範囲を1,383円から1,736円までと分析しています。

DCF法では、対象者に係る事業計画を検討の上、平成 26 年 3 月期以降に対象者が将来生み出すと見込まれるフリー・キャッシュ・フローを一定の割引率で現在価値に割り引いて企業価値や株式価値を分析し、1 株当たりの株式価値の範囲を 1,445 円から 1,937 円までと分析しております。

なお、対象者が当社に提出した事業計画においては大幅な増減益を見込んでいないとのことです。事業計画は

対象者の重要課題である「製造部門の再建」「不動産部門の収益拡大」が数年に亘って実現していくことを反映 した計画となっているとのことです。また、対象者が当社に提出した事業計画においては、本公開買付けにより 対象者に生じることが期待されるシナジー効果は考慮していないとのことです。

当社は、SMBC日興証券による対象者株式の株式価値算定の結果を参考にしつつ、買収監査(デュー・ディリジェンス)の状況、対象者との協議・交渉の結果や、対象者取締役会による本公開買付けへの賛同の可否、過去の発行者以外の者による株券等の公開買付けの事例において買付価格に付されたプレミアムの実例及び本公開買付けに対する応募の見通し等を総合的に勘案し、最終的に平成26年1月30日に本公開買付価格を1株当たり1,650円に決定いたしました。

なお、本公開買付価格は、本公開買付けの実施についての公表日の前営業日である平成 26 年 1 月 29 日の東京 証券取引所市場第二部における対象者株式の終値 1,136 円に対して 45.25% (小数点以下第三位四捨五入、以下 本項の割合の数値において同じとします。)、平成 26 年 1 月 29 日までの過去 1 ヶ月間の終値の単純平均値 1,159 円に対して 42.36%、同過去 3 ヶ月間の終値の単純平均値 1,139 円に対して 44.86%、同過去 6 ヶ月間の終値の単純平均値 1,127 円に対して 46.41%のプレミアムをそれぞれ加えた価額となっております。

## ② 算定の経緯

(本公開買付価格の決定に至る経緯)

当社は、14 中計を達成するために様々な検討をしてまいりました。その中で、当社は、昭和 32 年に対象者株式を取得して以来、増資等を経て所有株式数を増やしてきた対象者との関係を一層強化することで、シナジー効果を生み出せるのではないかと考え、平成 25 年 9 月頃に、対象者株式を追加取得し、両社の企業価値の向上を図ることについて提案し、対象者との間で具体的な協議を開始し、継続してまいりました。その結果、当社及び対象者は、本公開買付けを通じて当社と対象者との一層の資本関係の強化を行うことが、以下に示すように両社における事業基盤の更なる強化を進めることを可能とし、対象者、ひいては当社グループ全体の企業価値向上に寄与するとの結論に至り、当社は平成 26 年 1 月 30 日開催の取締役会において、本公開買付けを実施すること及び本資本業務提携契約を締結することを決定いたしました。

対象者は、不動産賃貸事業セグメントを主軸に当社とは異なるビジネスモデルで安定的な収益を上げていますが、製造部門にあたる輸送用機器関連事業セグメントは損失が続いており、対象者が改善策を実施し事業展開しているところです。そこで、本公開買付けを通じて両社の資本強化を図り、両社の経営資源を有効的に活用することで、対象者の製造部門の再建が加速し、対象者の更なる収益の積み上げが図られ、当社にも安定した収益が還元されることが期待できます。

具体的には、対象者は、新規事業及び新商品の開発並びに既存商品の用途拡大及び応用製品への展開について、当社が持つ情報や技術及びノウハウを活用することができます。対象者の将来的な課題である価格競争力の向上については、当社の生産管理のノウハウの共有による対象者の工場生産の効率化や、当社の集中購買のノウハウを利用した対象者の調達コストの低減が可能となります。さらに、当社の技術力や、当社に寄せられる情報の提供を受けることで、対象者の製造分野における新規製品及び事業の創出に関する開発と事業展開の期間短縮への寄与が期待できます。その他にも、当社の支社、支店、子会社等の拠点を活用することで、対象者製品の販売拡大に繋げることが可能となると共に、対象者の将来的な海外展開においても、当社の海外拠点や人材を活用することで、より円滑な事業推進が可能となると考えております。また、東京証券取引所市場第一部に上場する当社の連結子会社となることで対象者の信用力が高まり、今後の不動産業務の収益拡大のための投資資金がより円滑、効率的に調達できることが期待できます。

次に、当社の 14 中計においても、対象者の製造部門である航空機事業やハニカム材料の技術は、当社の既存事業に該当するものがなく、対象者が当社グループ傘下に加わることで、14 中計の事業領域の変革への足がかりになることが期待できます。また、対象者の海運市況に左右されない安定した収益が、当社にも還元されることで、14 中計の目指す「収益の安定化」への寄与が期待できます。その他にも対象者の製造部門の立て直しを通じて、グループ経営の強化が進展し、14 中計の3本の戦略の柱の下支えとなっている「経営基盤の強化」にも貢献することが期待できます。

以上の取り組みを通じ、対象者の製造部門における早期の利益貢献に加え、当社と対象者との開発ノウハウの 共有、共同開発の推進、人材の横断的な活用等を進めることにより、両社の継続的な成長を実現させ、グループ 全体における更なる競争力の向上を見込んでおります。このように、当社は及び対象者は、本公開買付けを通じ て、これまでに培われた両社の信頼関係を土台としたより強固な資本関係を構築することにより、両社の企業価 値を高めることができるものと考えております。

なお、本公開買付けの成立後には、両社でシナジー効果を上げるためのプロジェクトチームを組成し、各部門において個別に具体的なシナジー効果を検討し、早期実現に向けて取り組んでまいります。

当社は、かかる理解のもと、以下の経緯により本公開買付価格を決定いたしました。

#### (本公開買付価格の検討)

当社は、本公開買付価格を決定するに際して、本公開買付価格の公正性を担保するため、当社及び対象者から独立した第三者算定機関であるSMBC日興証券に対象者株式の株式価値の算定を依頼しました。SMBC日興証券は、複数の株式価値算定手法の中から対象者株式の株式価値算定にあたり採用すべき算定手法を検討の上、対象者が継続企業であるとの前提の下、市場株価法、類似上場会社比較法及びDCF法を用いて対象者株式の株式価値の算定を行い、当社はSMBC日興証券から平成26年1月29日付で対象者株式の株式価値の算定結果に関する株式価値算定書を取得しました。なお、当社は、SMBC日興証券から本公開買付価格の公正性に関する意見書(フェアネス・オピニオン)を取得しておりません。SMBC日興証券により上記各手法において算定された対象者株式の1株当たりの株式価値の範囲はそれぞれ以下のとおりです。

市場株価法 1,127 円~1,159 円 類似上場会社比較法 1,383 円~1,736 円

DCF法 1,445円~1,937円

市場株価法では、平成 26 年 1 月 29 日を基準日として、東京証券取引所市場第二部における対象者株式の直近 1 ヶ月間の終値の単純平均値 1,159 円 (小数点以下四捨五入、以下本項の円の数値において同じとします。)、直近 3 ヶ月間の終値の単純平均値 1,139 円、直近 6 ヶ月間の終値の単純平均値 1,127 円を基に、1 株当たりの株式 価値の範囲を 1,127 円から 1,159 円までと分析しております。

類似上場会社比較法では、上場会社の中から対象者と事業内容等が類似する企業を選定し、市場株価や収益性を示す財務指標との比較を通じて対象者の株式価値を分析し、1株当たり株式価値の範囲を1,383円から1,736円までと分析しています。

DCF法では、対象者に係る事業計画を検討の上、平成 26 年 3 月期以降に対象者が将来生み出すと見込まれるフリー・キャッシュ・フローを一定の割引率で現在価値に割り引いて企業価値や株式価値を分析し、1 株当たりの株式価値の範囲を 1,445 円から 1,937 円までと分析しております。

なお、対象者が当社に提出した事業計画においては大幅な増減益を見込んでいないとのことです。事業計画は 対象者の重要課題である「製造部門の再建」「不動産部門の収益拡大」が数年に亘って実現していくことを反映 した計画となっているとのことです。また、対象者が当社に提出した事業計画においては、本公開買付けにより 対象者に生じることが期待されるシナジー効果は考慮していないとのことです。

当社は、SMBC日興証券による対象者株式の株式価値算定の結果を参考にしつつ、買収監査(デュー・ディリジェンス)の状況、対象者との協議・交渉の結果や、対象者取締役会による本公開買付けへの賛同の可否、過去の発行者以外の者による株券等の公開買付けの事例において買付価格に付されたプレミアムの実例及び本公開買付けに対する応募の見通し等を総合的に勘案し、最終的に平成26年1月30日に本公開買付価格を1株当たり1,650円に決定いたしました。

なお、本公開買付価格は、本公開買付けの実施についての公表日の前営業日である平成 26 年 1 月 29 日の東京 証券取引所市場第二部における対象者株式の終値 1,136 円に対して 45.25% (小数点以下第三位四捨五入、以下 本項の割合の数値において同じとします。)、平成 26 年 1 月 29 日までの過去 1 ヶ月間の終値の単純平均値 1,159 円に対して 42.36%、同過去 3 ヶ月間の終値の単純平均値 1,139 円に対して 44.86%、同過去 6 ヶ月間の終値の単純平均値 1,127 円に対して 46.41%のプレミアムをそれぞれ加えた価額となっております。

#### ③ 算定機関との関係

当社のフィナンシャル・アドバイザー(算定機関)であるSMBC日興証券は、当社及び対象者の関連当事者には該当せず、本公開買付けに関して重要な利害関係を有しません。

## (5) 買付予定の株券等の数

買付予定数	買付予定数の下限	買付予定数の上限	
10,000,000 株	8, 311, 207 株	10,000,000 株	

- (注1) 応募株券等の総数が買付予定数の下限(8,311,207 株)に満たない場合は、応募株券等の全部の買付け等を行いません。応募株券等の総数が買付予定数の上限(10,000,000 株)を超える場合は、その超える部分の全部又は一部の買付け等を行わないものとし、法第27条の13第5項及び府令第32条に規定するあん分比例の方式により、株券等の買付け等に係る受渡しその他の決済を行います。
- (注2) 対象者は、平成26年1月30日開催の取締役会において、対象者の所有する自己株式のうち1,770,000株 (株式所有割合5.27%) について、本公開買付けに応募する旨の決議をしています。
- (注3) 本公開買付けにおいては、単元未満株式も、買付け等の対象としております。なお、会社法(平成17年 法律第86号。その後の改正を含みます。)に従って株主による単元未満株式買取請求権が行使された場合には、対象者は法令の手続に従い公開買付期間中に自己の株式を買取ることがあります。

### (6) 買付け等による株券等所有割合の異動

買付け等前における公開買付者の 所有株券等に係る議決権の数	10, 262 個	(買付け等前における株券等所有割合 30.56%)
買付け等前における特別関係者の 所有株券等に係る議決権の数	0 個	(買付け等前における株券等所有割合 0.00%)
買付け等後における公開買付者の 所有株券等に係る議決権の数	20, 262個	(買付け等後における株券等所有割合 60.75%)
買付け等後における特別関係者の 所有株券等に係る議決権の数	0個	(買付け等後における株券等所有割合 0.00%)

対象者の総株主の議決権の数

31,304個

- (注1) 「買付け等前における公開買付者の所有株券等に係る議決権の数」は、信託株式 5,131,000 株 (議決権 行使の指図権は当社に留保されております。) に、当社が直接所有する対象者株式 5,131,793 株を加え た株式数 (10,262,793 株) に係る議決権の数を記載しております。
- (注2) 「買付け等前における特別関係者の所有株券等に係る議決権の数」及び「買付け等後における特別関係者の所有株券等に係る議決権の数」は、各特別関係者(但し、特別関係者のうち法第27条の2第1項各号における株券等所有割合の計算において府令第3条第2項第1号に基づき特別関係者から除外される者を除きます。)が所有する株券等(但し、対象者が所有する自己株式を除きます。)に係る議決権の数の合計を記載しております。
- (注3) 「買付け等後における公開買付者の所有株券等に係る議決権の数」は、本公開買付けにおける買付予定数 10,000,000 株に係る議決権の数 10,000 個に、「買付け等前における公開買付者の所有株券等に係る議決権の数」10,262 個を加えた議決権の数を記載しております。
- (注4) 「対象者の総株主等の議決権の数」は、第110期第2四半期報告書記載の平成25年9月30日現在の総株主等の議決権の数を記載しております。但し、本公開買付けにおいては単元未満株式及び自己株式についても買付け等の対象としているため、「買付け等前における株券等所有割合」及び「買付け等後における株券等所有割合」の計算においては、第110期第2四半期報告書記載の単元未満株式の数(281,702株(自己株式に係る単元未満株式数を除く。))及び本自己株式処分に係る自己株式の数(1,770,000株)の合計数(2,051,702株)に係る議決権の数(2,051個)を加えた33,355個を分母として計算しております。なお、応募株券等の総数が買付予定数の上限(10,000,000株)を超えた場合には、その超える部分の全部又は一部の買付け等を行わず、法第27条の13第5項及び府令第32条に規定するあん分比例の方式により、株券等の買付けに係る受渡しその他の決済を行うことを予定しておりますが、当該処理により対象者に返還される自己株式の数が最大となる場合を前提としてもなお公開買付者及び特別関係者の「買付け等後における株券等所有割合」の合計は3分の2以上とはなりません。
- (注5) 「買付け等前における株券等所有割合」及び「買付け等後における株券等所有割合」については、小数 点以下第三位を四捨五入しております。

#### (7) 買付代金 16,500,000,000 円

(注) 本公開買付けにおける買付予定数 (10,000,000 株) に、1 株当たりの本公開買付価格 (1,650 円) を乗じた金額を記載しております。

#### (8) 決済の方法

- ① 買付け等の決済をする金融商品取引業者・銀行等の名称及び本店の所在地 SMBC日興証券株式会社 東京都千代田区丸の内三丁目3番1号
- ② 決済の開始日平成26年3月24日(月曜日)

#### ③ 決済の方法

公開買付期間終了後遅滞なく、本公開買付けによる買付け等の通知書を応募株主等(外国人株主等の場合にはその常任代理人)の住所又は所在地宛に郵送します。

買付けは、現金にて行います。買付けられた株券等に係る売却代金は、応募株主等(外国人株主等の場合に

はその常任代理人)の指示により、決済の開始日以後遅滞なく、公開買付代理人から応募株主等(外国人株主等の場合にはその常任代理人)の指定した場所へ送金します。

#### ④ 株券等の返還方法

後記「(9) その他買付け等の条件及び方法」の「①法第 27 条の 13 第 4 項各号に掲げる条件の有無及び内容」又は「②公開買付けの撤回等の条件の有無、その内容及び撤回等の開示の方法」に記載の条件に基づき応募株券等の全部又は一部を買付けないこととなった場合には、公開買付代理人は、返還することが必要な株券等を、公開買付期間の末日の翌々営業日(本公開買付けの撤回等を行った場合は撤回等を行った日)に、公開買付代理人の応募株主口座上で、応募が行われた時の状態(応募が行われた時の状態とは、本公開買付けへの応募注文の執行が解除された状態を意味します。)に戻します。

なお、返還することが必要な株券等を公開買付代理人以外の金融商品取引業者へ振替手続される場合は、株 券等を管理する口座区分により振替日が異なる場合がございますので、応募の受付をされた公開買付代理人の 本店若しくは国内各営業店にご確認ください。

#### (9) その他買付け等の条件及び方法

## ① 法第27条の13第4項各号に掲げる条件の有無及び内容

応募株券等の総数が買付予定数の下限(8,311,207株)に満たない場合は、応募株券等の全部の買付け等を行いません。応募株券等の総数が買付予定数の上限(10,000,000株)を超える場合は、その超える部分の全部又は一部の買付け等を行わないものとし、法第27条の13第5項及び府令第32条に規定するあん分比例の方式により、株券等の買付け等に係る受渡しその他の決済を行います(各応募株券等の数に1単元(1,000株)未満の部分がある場合、あん分比例の方式により計算される買付株数は各応募株券等の数を上限とします。)。

あん分比例の方式による計算の結果生じる1単元未満の株数を四捨五入して計算した各応募株主等からの買付株数の合計が買付予定数の上限に満たない場合は、買付予定数の上限以上になるまで、四捨五入の結果切捨てられた株数の多い応募株主等から順次、各応募株主等につき1単元(追加して1単元の買付けを行うと応募株数を超える場合は応募株数までの数)の応募株券等の買付け等を行います。但し、切捨てられた株数の等しい複数の応募株主等全員からこの方法により買付け等を行うと買付予定数の上限を超えることとなる場合には、買付予定数の上限を下回らない範囲で、当該応募株主等の中から抽選により買付けを行う株主を決定します。

あん分比例の方式による計算の結果生じる1単元未満の株数を四捨五入して計算した各応募株主等からの買付株数の合計が買付予定数の上限を超える場合は、買付予定数の上限を下回らない数まで、四捨五入の結果切上げられた株数の多い応募株主等から順次、各応募株主等につき買付株数を1単元(あん分比例の方式により計算される買付株数に1単元未満の株数の部分がある場合は当該1単元未満の株数)減少させるものとします。但し、切上げられた株数の等しい複数の応募株主等全員からこの方法により買付株数を減少させると買付予定数の上限を下回ることとなる場合には、買付予定数の上限を下回らない範囲で、当該応募株主等の中から抽選により買付株数を減少させる株主を決定します。

### ② 公開買付けの撤回等の条件の有無、その内容及び撤回等の開示の方法

金融商品取引法施行令(昭和 40 年政令第 321 号。その後の改正を含みます。以下「令」といいます。)第 14 条第 1 項第 1 号イ乃至リ及びヲ乃至ソ、第 3 号イ乃至チ及びヌ、並びに同条第 2 項第 3 号乃至第 6 号に定める事項のいずれかが生じた場合は、本公開買付けの撤回等を行うことがあります。令第 14 条第 1 項第 3 号ヌに

定める「イからリまでに掲げる事実に準ずる事実」とは、対象者が過去に提出した法定開示書類について、重要な事項につき虚偽の記載があり、又は記載すべき重要な事項の記載が欠けていることが判明した場合をいいます。

撤回等を行おうとする場合は、電子公告を行いその旨を日本経済新聞に掲載します。但し、公開買付期間の 末日までに公告を行うことが困難な場合は、府令第20条に規定する方法により公表し、その後直ちに公告を行います。

#### ③ 買付け等の価格の引下げの条件の有無、その内容及び引下げの開示の方法

対象者が公開買付期間中に、法第27条の6第1項第1号の規定により令第13条第1項に定める行為を行った場合は、府令第19条第1項の規定に定める基準に従い、買付け等の価格の引下げを行うことがあります。

買付け等の価格の引下げを行おうとする場合は、電子公告を行いその旨を日本経済新聞に掲載します。但し、 公開買付期間の末日までに公告を行うことが困難な場合は、府令第20条に規定する方法により公表し、その後 直ちに公告を行います。

買付け等の価格の引下げがなされた場合、当該公告が行われた日以前の応募株券等についても、引下げ後の 買付け等の価格により買付けを行います。

## ④ 応募株主等の契約の解除権についての事項

応募株主等は、公開買付期間中、いつでも本公開買付けに係る契約を解除することができます。

契約の解除をする場合は、公開買付期間の末日の15時30分までに、下記に指定する者に本公開買付けに係る契約の解除を行う旨の書面(以下「解除書面」といいます。)を交付又は送付してください(但し、各営業店によって営業時間が異なります。事前にご利用になられる営業店の営業時間等をご確認のうえ、お手続ください。)。但し、送付の場合は、解除書面が公開買付期間の末日の15時30分までに、下記に指定する者に到達することを条件とします(但し、各営業店によって営業時間が異なります。事前にご利用になられる営業店の営業時間等をご確認のうえ、お手続ください。)。

解除書面を受領する権限を有する者

SMBC日興証券株式会社 東京都千代田区丸の内三丁目3番1号

(その他のSMBC日興証券株式会社国内各営業店)

なお、公開買付者は、応募株主等による契約の解除に伴う損害賠償又は違約金の支払いを応募株主等に請求することはありません。また、応募株券等の返還に要する費用も公開買付者の負担とします。解除を申し出られた場合には、応募株券等は速やかに前記「(8)決済の方法」の「④株券等の返還方法」に記載の方法により返還します。

## ⑤ 買付条件等の変更をした場合の開示の方法

公開買付者は、公開買付期間中、法第27条の6第1項及び令第13条により禁止される場合を除き、買付条件等の変更を行うことがあります。

買付条件等の変更を行おうとする場合は、その変更等の内容につき電子公告を行い、その旨を日本経済新聞に掲載します。但し、公開買付期間の末日までに公告を行うことが困難な場合は、府令第20条に規定する方法により公表し、その後直ちに公告を行います。

買付条件等の変更がなされた場合、当該公告が行われた日以前の応募株券等についても、変更後の買付条件 等により買付けを行います。

### ⑥ 訂正届出書を提出した場合の開示の方法

訂正届出書を関東財務局長に提出した場合は、法 27 条の8第 11 項ただし書に規定する場合を除き、直ちに、 訂正届出書に記載した内容のうち、公開買付開始公告に記載した内容に係るものを、府令第 20 条に規定する方 法により公表します。また、直ちに公開買付説明書を訂正し、かつ、既に公開買付説明書を交付している応募株 主等に対しては、訂正した公開買付説明書を交付して訂正します。但し、訂正の範囲が小範囲に止まる場合には、 訂正の理由、訂正した事項及び訂正後の内容を記載した書面を作成し、その書面を応募株主等に交付することに より訂正します。

#### ⑦ 公開買付けの結果の開示の方法

本公開買付けの結果については、公開買付期間の末日の翌日に、令第9条の4及び府令第30条の2に規定する方法により公表します。

#### ⑧ その他

本公開買付けは、直接間接を問わず、米国内において若しくは米国に向けて行われるものではなく、また米国の郵便その他の州際通商若しくは国際通商の方法・手段(電話、テレックス、ファクシミリ、電子メール、インターネット通信を含みますが、これらに限りません。)を使用して行われるものではなく、更に米国の証券取引所施設を通じて行われるものでもありません。上記方法・手段により、若しくは上記施設を通じて、又は米国内から本公開買付けに応募することはできません。

また、本公開買付けに係る公開買付届出書又は関連する買付書類は、米国内において若しくは米国に向けて又は米国内から、郵送その他の方法によって送付又は配布されるものではなく、かかる送付又は配布を行うことはできません。上記制限に直接又は間接に違反する本公開買付けへの応募はお受けいたしません。

本公開買付けに応募する方(外国人株主等の場合はその常任代理人)はそれぞれ、以下の表明・保証を行うことを要求されます。

応募者が応募の時点及び公開買付応募申込書送付の時点のいずれにおいても、米国に所在していないこと、応募者が本公開買付けに関するいかなる情報若しくは買付けに関する書類を、米国内において、若しくは米国に向けて、又は米国内からこれを受領したり送付したりしていないこと、買付け若しくは公開買付応募申込書の署名乃至交付に関して、直接間接を問わず、米国の郵便その他の州際通商若しくは国際通商の方法・手段(電話、テレックス、ファクシミリ、電子メール、インターネット通信を含みますが、これらに限りません。)又は米国内の証券取引所施設を使用していないこと、及び、他の者の裁量権のない代理人又は受託者・受任者として行動している者ではないこと(当該他の者が買付けに関する全ての指示を米国外から与えている場合を除きます。)。

## (10) 公開買付開始公告日

平成26年1月31日(金曜日)

### (11) 公開買付代理人

SMBC日興証券株式会社 東京都千代田区丸の内三丁目3番1号

## 3. 公開買付け後の方針等及び今後の見通し

#### (1) 本公開買付け後の方針等

本公開買付け後の方針等については、「1. 買付け等の目的等」の「(2) 本公開買付けを実施する背景及び理由並びに本公開買付け後の経営方針」をご参照ください。

## (2) 今後の業績への見通し

本公開買付けによる今期業績予想に与える影響は現在精査中であり、今後、業績予想修正の必要性及び公表すべき事項が生じた際には、速やかに開示いたします。

### 4. その他

(1) 公開買付者と対象者又はその役員との間の合意の有無及び内容

当社は、平成26年1月30日に、対象者との関係強化を図ることを目的として、本資本業務提携契約を締結しております。本資本業務提携契約に基づく合意の概要は以下のとおりです。

#### ① 目的

当社が本公開買付けを実施することによって、当社が対象者を連結子会社とした上で、当社及び対象者が保有する経営資源を相互に有効活用することで事業規模の拡大及び業務効率の向上を図り、両社の企業価値の最大化を図ることを目的とする。

#### ② 資本業務提携の内容及び方法

- i 一定の条件のもと本公開買付けを実施し、対象者を当社の連結子会社とする。
- ii 上記①記載の目的を達するため、当社及び対象者は、下記⑤記載の内容に従い、業務提携を行う。
- iii 上記①記載の目的を達するため、当社は、下記⑥記載の内容に従い、対象者に対して役員を派遣する。
- ③ 本公開買付けの実施、本公開買付けへの賛同等
  - i 当社は、本公開買付けに係る公開買付届出書記載の内容にて、本公開買付けを実施する。
  - ii 対象者は、一定の条件のもと本公開買付けにつき賛同の意見表明(本公開買付けの価格に関する意見を含む。)の取締役会決議を行い、当該賛同決議について適時に公表及び法定書類の提出を行う。

対象者は、公開買付期間中、当該賛同決議を変更又は撤回しない。但し、公開買付期間中に当社以外の者による対象者株式に対する対抗的な公開買付けが開始された場合で、賛同決議の撤回又は変更を行わないことが対象者の取締役の忠実義務違反又は善管注意義務違反となる可能性が高いと賛同決議に参加した対象者の取締役全員が合理的に判断し、かつ、当該判断に資する弁護士(同種の取引において十分な知見と経験を有する弁護士に限る。)の意見を取得した場合に限り、対象者は賛同決議を変更又は撤回することができるものとする。なお、対象者は、本資本業務提携契約締結日以降本公開買付けの決済開始日までの間に、当社以外の者による対象者株式に対する対抗的な公開買付けに関する提案又は勧誘等を受けた場合には、直ちに当社に対してその事実及び当該提案の内容を通知するものとし、当社が当該提案又は勧誘等に対して、新たな提案等を行うために十分な機会を付与しなければならないものとする。

#### ④ 自己株式の応募

対象者は、本公開買付けに対して、本公開買付けの公表の前日において対象者が保有する対象者株式のうち1,770,000株を、本公開買付期間中に応募するとともに、応募をすることが法令若しくは司法・行政機関

等による命令等に対する違反を構成する場合又は本資本業務提携契約上費同決議の撤回が認められる場合を除き、応募の撤回をせず、かつ、かかる応募のために法令上、また対象者が上場する金融商品取引所の規則上、必要となる一切の手続(自己株式の処分に係る手続を含む。)を適時・適切に履行する。

#### ⑤ 業務提携の内容

当社及び対象者は、本資本業務提携契約に基づく提携に伴う積極的な効果を可能な限り最大限発揮できるよう、相互に、実務上、可能な限り、最大限の努力を行う。

当社及び対象者は、お互いに相手方のブランドと経営の自主性を維持・尊重しつつ、それぞれの事業領域で考え得るシナジーを追求するため、生産管理のノウハウの共有、販路・販売インフラの共有、商品開発、調達、物流をはじめ、業務提携を実施するものとし、具体的な内容を検討するために、本公開買付けの決済完了後、速やかに、両社による会合を開催する。

#### ⑥ 役員の派遣

当社は、本公開買付けの決済完了後、対象者の取締役1名を指名することができ、以後、取締役の指名に関して変更を行う場合には、対象者との間で事前に協議する。

#### (7) 事前承認事項·報告事項

- i 対象者は、本公開買付けの決済完了後に、次の各号に定める事項を決定する場合には、その内容につき当 社との間で協議するものとし、事前に当社の書面による承諾を得るものとする。
  - (a) 新株式の発行又は自己株式の取得若しくは処分
  - (b) 株式の併合、株式の分割、株式無償割当て又は新株予約権無償割当て
  - (c) 資本金の額の減少若しくは準備金の額の減少又は資本金の額の増加若しくは準備金の額の増加
  - (d) 合併、株式交換、株式移転、会社分割、重要な事業の譲渡又は譲受け
- ii 対象者は、本公開買付けの決済完了後に、法令又は対象者の定款その他の社内規程により株主総会決議が必要とされる事項を決定又は実施しようとする場合には、事前に当社に対してその旨を書面で報告する。

## ⑧ 対象者の独立性維持

当社及び対象者は、合理的な理由がある場合を除き、本公開買付け後も対象者が上場会社としての自主的な経営を尊重することを相互に確認する。

## ⑨ 株式譲渡等

当社は、本公開買付けの決済完了後に、対象者株式を追加取得し、又は、本公開買付けにより取得した対象者株式を第三者に譲渡しようとする場合には、事前に対象者と協議を行うものとする。

対象者プレスリリースによれば、対象者は、平成 26 年 1 月 30 日開催の取締役会において、上記「1. 買付け等の目的等」「(2) 本公開買付けを実施する背景及び理由並びに本公開買付け後の経営方針」に記載のシナジー効果を考慮すると、本公開買付けにより対象者が当社の連結子会社となることで今後の対象者のさらなる成長・発展と企業価値の一層の向上に資すると判断するとともに、本公開買付けにおける買付予定数の上限は、対象者が本公開買付け後も上場を維持するという目的と本公開買付けに応募する対象者株主の応募株式を可能な限り多く買い付けるという観点から妥当なものであり、買付予定数の下限は、対象者を連結子会社化するという目的から妥当なものであると判断し、対象者の企業価値・株主価値の向上に関する検討、当社の意向、当社及び対象者から独立した第三者算定機関である野村證券より取得した対象者株式に関する株式価値算定書並びに当社及び対象者から独立した法律事務所である佐藤総合法律事務所からの法的助言並びに本自己株式処分の必要性及び相当性に関する意見を踏まえた上で、大熊一正氏を除く対象者取締役9名の一致により、本公開買付けに賛同

する旨を決議したとのことです。また、野村證券より取得した株式価値算定書に照らせば、本公開買付価格は一定の合理性があると考えられるものの、本公開買付けにおいては買付予定数の上限が設定され本公開買付け後も対象者株式の上場が維持される予定であるため、対象者の株主としては本公開買付け後も対象者株式を所有することにも十分な合理性が認められることに鑑み、本公開買付けに応募するか否かについては、対象者の株主の皆様の判断に委ねることを決議したとのことです。

なお、対象者の取締役である大熊一正氏は、当社の従業員を兼務しているため、意思決定における公正性を可及的に確保する観点から、本公開買付けに関する対象者取締役会における審議及び決議には一切参加していないとのことです。また、上記取締役会には対象者監査役の3名全員が出席し、いずれも、対象者取締役会における決議事項について異議がない旨の意見を述べているとのことです。

## (2) 投資者が買付け等への応募の是非を判断するために必要と判断されるその他の情報

対象者は、平成 26 年 1 月 30 日に「平成 26 年 3 月期 第 3 四半期決算短信 [日本基準] (連結)」を、以下のとおり公表しております。なお、以下の公表内容の概要は対象者が公表した内容を一部抜粋したものであり、公開買付者はその正確性及び真実性について独自に検証しうる立場になく、また、実際にかかる検証を行っておりません。詳細につきましては、対象者の当該公表の内容をご参照下さい。

### ① 損益の状況(連結)

決算年月	平成 26 年 3 月期(第 110 期)
(大昇十月	第3四半期連結累計期間
売上高	16, 264 百万円
売上原価	11,862 百万円
販売費及び一般管理費	3,079 百万円
営業外収益	116 百万円
営業外費用	270 百万円
四半期純利益	1,105 百万円

## ② 1株当たりの状況(連結)

<b>油 ケ. ロ</b>	平成 26 年 3 月期 (第 110 期)
決算年月	第3四半期連結累計期間
1株当たり四半期純利益	34 円 99 銭
1株当たり配当額	