

成長可能性に関する説明資料

2013年12月18日 / 株式会社 シグマクス (証券コード:6088)



目次

会社概要

会社概要

ビジョン

戦略実現のシェルパ＝ワンストップ・ショッピング

事業概要

サービス提供プロセス

サービス提供体制

主なプロジェクトのテーマ

コンサルタントの人数・スキル・経歴

人財を支える仕組み

シグマクシスの特徴

成長実現の打ち手(～現在)

事業の推移

成長戦略

クライアント企業と市場の動向

シグマクシスの成長戦略

業績予想

会社概要

SIGMAXYZ

会社概要

株式会社シグマクシス

設立日： 2008年5月9日

所在地： 東京都港区虎ノ門4-1-28
虎ノ門タワーズオフィス9階

資本金： 20億43百万円

社員数： 362名(2013/11末)

主要株主： 三菱商事株式会社
株式会社インターネットイニシアティブ
株式会社インテック
株式会社ワコム

事業内容： 企業価値創造を支援する
ビジネス・コンサルティング・サービス
(戦略策定・ビジネスモデル設計・
ビジネスプロセス設計・情報システム設計構築など)

代表者 代表取締役会長兼社長 倉重英樹



ビジョン

Xpartner for Your Z 究極なる価値と喜びを創造する

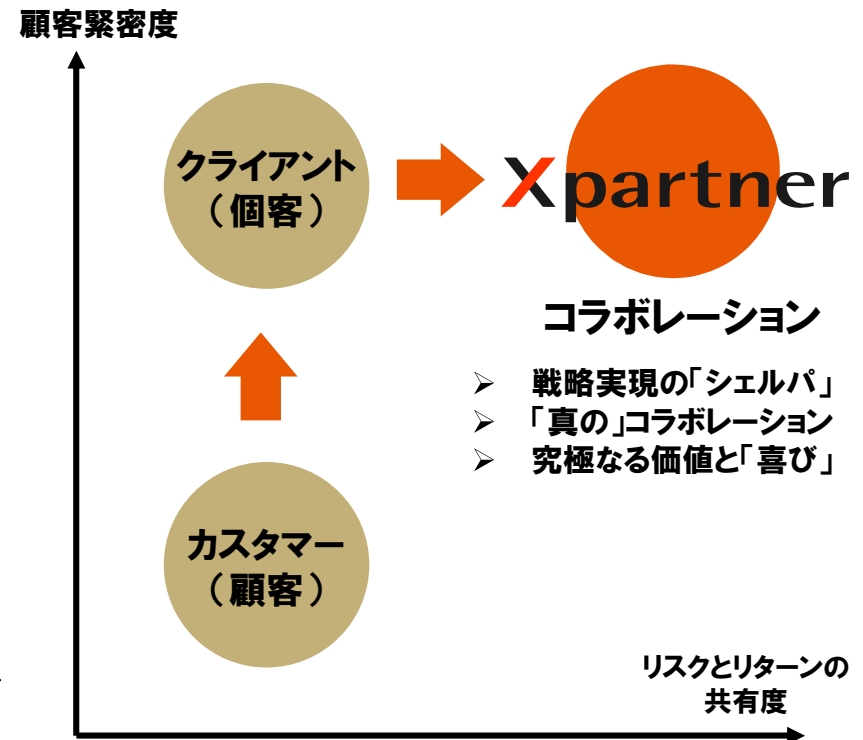
お客様とビジネスパートナー、そしてシグマクスを「パートナー」という関係性で結び、コラボレーションで共に価値を創造していきたい、という想いをこめて、私達は自らを「Xpartner(クロスパートナー)」と、表現しました。

シグマクスが目指す姿は「戦略実現のシェルパ」です。

シェルパはお客様、ビジネスパートナーと共に、荷物を背負って最初から最後までワンチームで歩きます。

ビジネス目標だけではなく、それを達成する過程におけるリスクや苦労もすべて共有して、お客様やビジネスパートナーと究極の価値を創造し、喜びを分かち合える組織を、私達は目指します。

シグマクスは、従来のコンサルティング・サービスの枠組みにとらわれることなく、多様な人財、テクノロジー、ネットワーク、知識、経験を組み合わせ、新しい価値創出に取り組んでまいります。



戦略実現のシェルパ=ワンストップ・ショッピング

シグマクシスは、お客様の経営課題解決に向けて、戦略立案から実行、成果実現までを一貫して支援。
(戦略実現のシェルパ=ワンストップ・ショッピング)

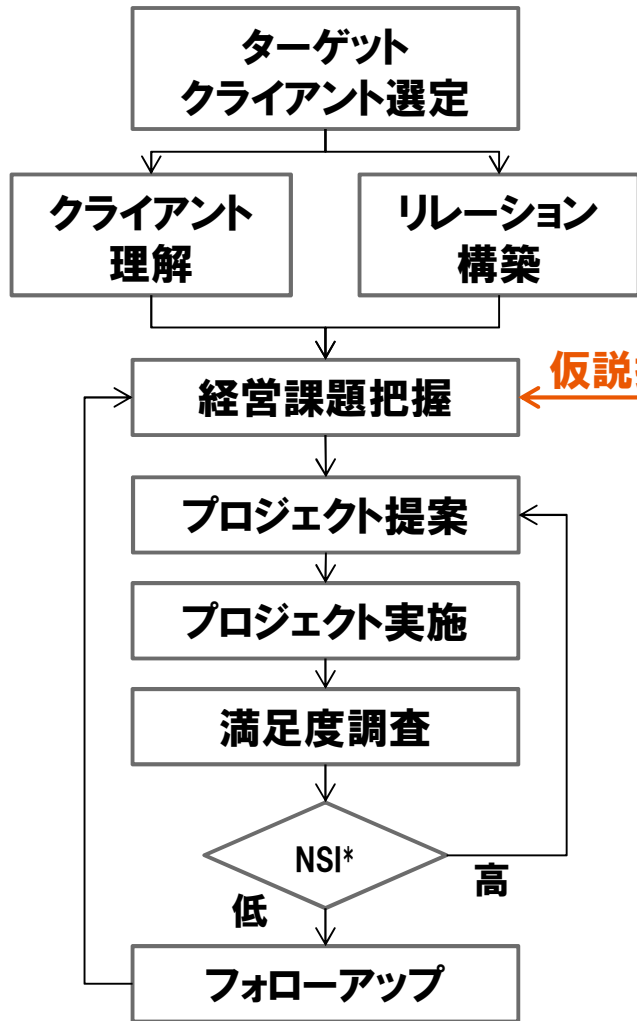
ご提案した課題解決策の成果がでるまで、共にプロジェクトを実施します。
「戦略」「業務」「テクノロジー」のコンサルタントがワンチームでプロジェクトを実施することで、
お客様は経営課題解決のステップごとに個別のサービス提供者を選定・発注することなく、
より短い期間で、成果を手にすることができます。



事業概要

SIGMAXYZ

サービス提供プロセス



PoV (ポイント・オブ・ビュー)
 =シグマクシスの視点
 =経営環境の変化+変化をもたらす課題+課題解決策

シグマクシスのサービスは、お客様企業(クライアント)との関係性(リレーション)を構築し、理解を深めるところから始まります。

クライアントの経営課題を正しく把握するために、シグマクシスは自社で開発したPoVを用いて仮説提案を行います。

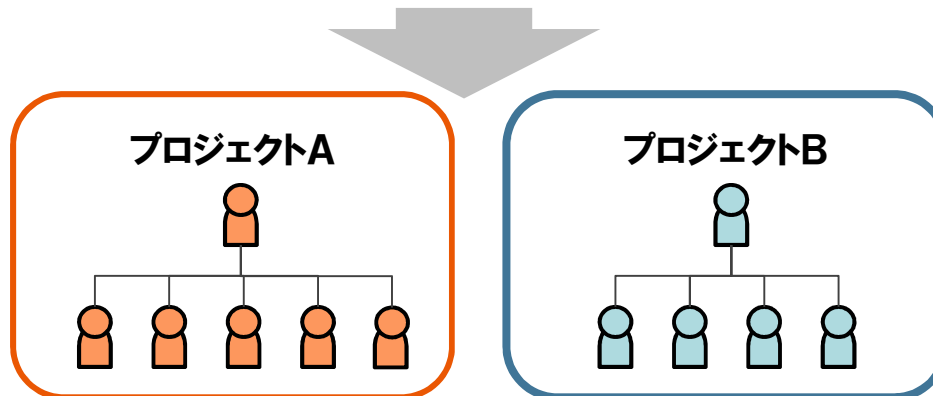
経営者が抱える課題を把握した後、解決策(=プロジェクト)を提案し、プロジェクトチームを組成。お客様と共にプロジェクトを開始します。

プロジェクト終了後は、必ず満足度調査を行い、お客様に対するフォローアップを行うと共に、さらなる価値向上を目指した提案につなげます。

NSI*:プロジェクト満足度

サービス提供体制

		インダストリー(産業)					
営業		生活産業	製造業	サービス産業	情報通信・メディア産業	金融サービス産業	
サービス	戦略コンサルティング						
	業務コンサルティング						
	テクノロジーコンサルティング						




シグマクシスは、幅広い業界にわたってサービスを提供しており、「生活産業」「製造業」「サービス産業」「情報通信・メディア産業」「金融サービス産業」といった領域における業界専門性を有しています。

解決すべき経営課題に応じて、各業界の知見をもつ、「戦略」「業務」「テクノロジー」のコンサルタントから、最適なメンバーが選抜され、プロジェクト・チームが編成されます。

各コンサルタントに関する情報は、その能力・経験・現在のプロジェクト配属状況など、すべて社内システムで検索できるようになっており、迅速かつ的確なチーム編成が可能となっています。

主なプロジェクトのテーマ

シグマクシスでは、企業経営者が抱える課題を解決する、様々なプロジェクトを実行しています。

M&A実行による 企業価値創造	製造業からサービス業への ビジネスモデル変革	グローバル・サプライチェーン システムの設計・構築・導入
M&A後の 組織統合マネジメント	プロフェッショナル人事制度導入/ 人財の可視化	シェアードサービスセンター 設計・構築・導入
事業戦略立案	経営管理情報 経営管理プロセスの可視化	大型システム開発 プロジェクト・マネジメント
新規事業開発	デジタル モバイルワークスタイル導入	情報システム戦略立案
組織ビジョニング力・変革力向上 (ビジョンフォレスト*)	営業変革・提案力向上支援	
海外企業の日本進出支援	金融ネット犯罪対策導入	
日本企業の新興国進出支援	デジタルマーケティング戦略立案/ 施策設計・構築・導入	

ビジョンフォレスト*:アートとコンサルティングを組み合わせた組織変革アプローチ

コンサルタントの人数・スキル・経歴

シグママックスでは、多岐にわたる出身母体から集まった多様な人財を擁し、お客様の経営課題を解決します。

領域	主なスキル・専門性	主な出身母体・経歴
戦略 コンサルティング (87名)	成長ビジョン策定 / 事業戦略策定 / ビジネスモデル設計 / 新規事業開発 / 事業ポートフォリオ・グループ管理 / M&A 支援・M&A実行 / 企業統合(PMI) / IT構想策定 / 組織変革プログラム実行 / 海外企業日本進出支援 / 国内企業海外進出支援	外資戦略コンサルティング・ファーム 外資投資銀行 M&Aアドバイザー 国内外金融機関 日本銀行 ベンチャー企業経営 他
業務 コンサルティング (151名)	経理・財務ビジネスプロセス変革 / キャッシュマネジメント / 連結経営 / リスク・マネジメント / ネットセキュリティ・マネジメント / グローバル・サプライチェーン構築導入 / 物流・在庫最適化 / 営業・マーケティング変革 / ロイヤリティマネジメント / コンタクトセンター変革 / デジタル・マーケティング戦略・施策導入 / 人財マネジメント構想策定 / 人事制度変革 / 人財開発 / 人事システム導入 / ワークスタイル変革 / ダイバーシティマネジメント導入 ——他、各業務のアプリケーションパッケージ導入支援	外資大手コンサルティング会社 ITコンサルティング会社 セキュリティ・コンサルティング会社 アプリケーション・パッケージ会社 製造業企業(自動車・電機 他) 公認会計士 社会保険労務士 物流技術管理士 他
テクノロジー コンサルティング (62名)	情報システム戦略 / エンタープライズアーキテクチャ設計 / システム更改計画策定 / BCP対策 / サービスマネジメント / TCO削減 / データセンタ統合 / SOA設計・構築 / 統合DB構築 / データウェアハウス構築 / 大規模プロジェクトマネジメント / ビッグデータ戦略策定・施策導入	大手システム・インテグレーター ウェブ・アプリケーション開発会社 テクノロジー・ベンチャー プロジェクト・マネージャー データ・アーキテクト他

人財を支える仕組み



「費やした時間」ではなく
「発揮した能力」で人財を評価

プロフェッショナル人事制度

仕事をする時間と場所は
「いつでも、どこでも、誰とでも」

デジタル&モバイル環境

オフィスは事務所ではなく
コラボレーションで価値創造する場

フリーアドレス・オフィス

情報も知識も経験も
全員で共有、全員で成長

ナレッジ・マネジメントシステム

「経営の可視化」で
経営のスピードと柔軟性を最大化

リアルタイム経営管理システム



シグマクシスの特徴

シグマクシスは、従来のコンサルティング業界各社とは異なるアプローチを採用しています。
特徴は、下記の通りです。

シグマクシス

■ワンストップ・ショッピング

戦略立案からビジネスモデル設計、プロセス設計、システム設計・構築・導入までを、一社で支援。多様な出身母体からの人財を集め、チームでプロジェクト実行。

■変革シナリオ(PoV:シグマクシスの視点)

経営環境の変化およびそのインパクトを見据え、これからの企業経営のあるべき姿を提示するアプローチ。

■ゴールは価値実現

提案した内容がプロジェクトで実行され、クライアント企業にとっての価値が確認された段階で、プロジェクトが終了。成功報酬型契約も手掛ける。

■スピード重視

クイックスタート、トライ&エラー型のアプローチを採用。柔軟に社外の能力も組み合わせて、新規事業開発からシステム開発にいたるまで、クライアントと共に価値創出のスピードを重視して実行。

従来型コンサルティング会社

■専門サービス特化型

戦略立案・ビジネスモデル設計＝戦略コンサルティング
プロセス設計＝プロセス・ITコンサルティング
システム設計・構築＝システムインテグレーター

■ベスト・プラクティス

国内外の過去および現在の成功事例をもとに、企業経営のあるべき姿を提示するアプローチ。

■ゴールはサービス提供完了

クライアント企業に依頼された、サービスの提供完了をもって、プロジェクトが終了。

■プロセス重視

過去に立証されたアプローチ、自社の方法論、クライアント企業のプロセスを踏襲することを重視。

成長実現の打ち手（～現在）

設立から短期間で成長を遂げたシグマクシスは、過去5年間、下記のような戦略を実行して現在に至ります。

■設立と同時に大量採用

2009年3月末、社員数236名
2010年4月、新卒第1期生26名

■株主、三菱商事の強固な支援

創業時のビジネス機会提供
大量採用を支える資本金

■徹底的なクライアント・ターゲティング

焦点を絞った戦略的な営業活動
高い品質でリピート案件獲得
三菱商事グループ以外のクライアントの拡大

■自社の経営の仕組みをソリューション化

日経ニューオフィス賞、テレワーク推進賞、他受賞
オフィス見学でリレーション・営業機会拡大
自社をモデルに新たな経営のあり方を提案

■大型システム開発プロジェクト受注

大型案件の獲得・デリバリー実績を蓄積
売上成長加速

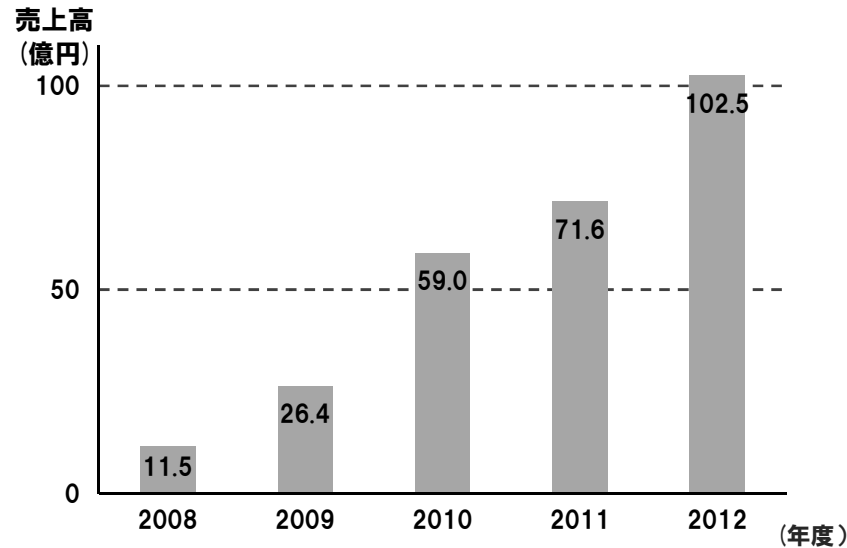
■ソリューションの多様化

新規ビジネス開発支援
金融ネット犯罪対策
ビジョンフォレスト(アートを用いた組織変革)他



事業の推移

■売上・クライアント数



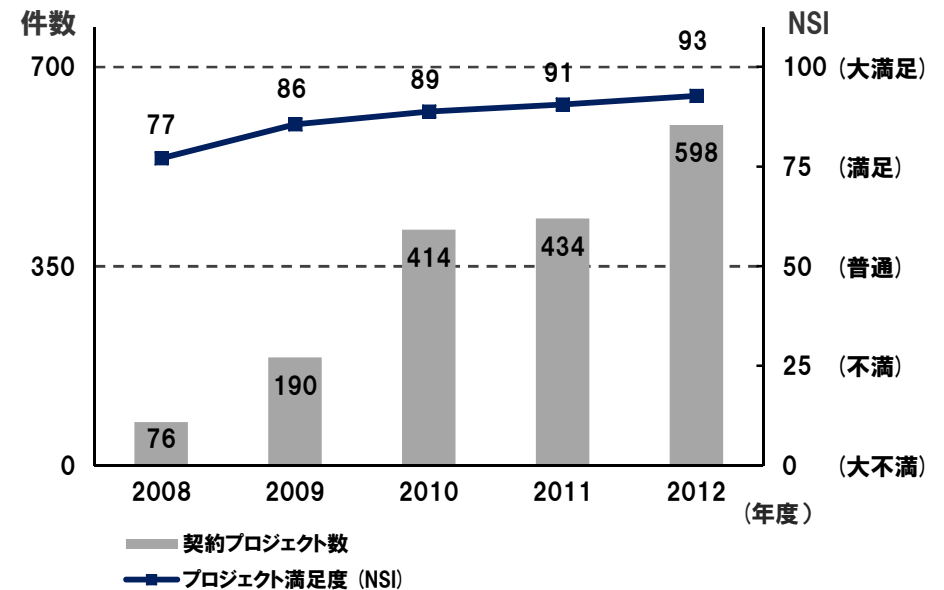
クライアント数	17	54	76	76	91
MCG*	90%	59%	34%	26%	18%
売上高%					

MCG* : 三菱商事及び三菱商事子会社

■人員数

	2008	2009	2010	2011	2012	2013
期末人員数	236	263	269	293	338	-
(コンサルタント数)	197	216	218	247	289	-
新卒採用数	-	-	26	11	21	41

■プロジェクト件数・プロジェクト満足度(NSI)



■ハイライト: 2008/5-2013/11末

クライアント総数: 209社
プロジェクト満足度 = 平均90点

成長戦略

SIGMAXYZ

クライアント企業と市場の動向

■グローバル化加速

スピード向上とリスク管理
人財開発
グローバルSCM・グローバルマーケティング
競争優位性の確立

■国内企業統合/海外M&Aの増加

M&A後組織統合マネジメント

■イノベーション創出環境の整備急務

ヒューリスティック環境
(トライ&エラー推奨環境)
多様性マネジメント
オープンイノベーション

■見える化(可視化)の推進

経営情報
人財の能力
ビッグデータ(マーケット情報)

■情報システムは「開発」から「選択」にシフト

システム構築のスピード重視
アプリケーションパッケージ/SaaSの利用加速

コンサルティングのニーズ増加

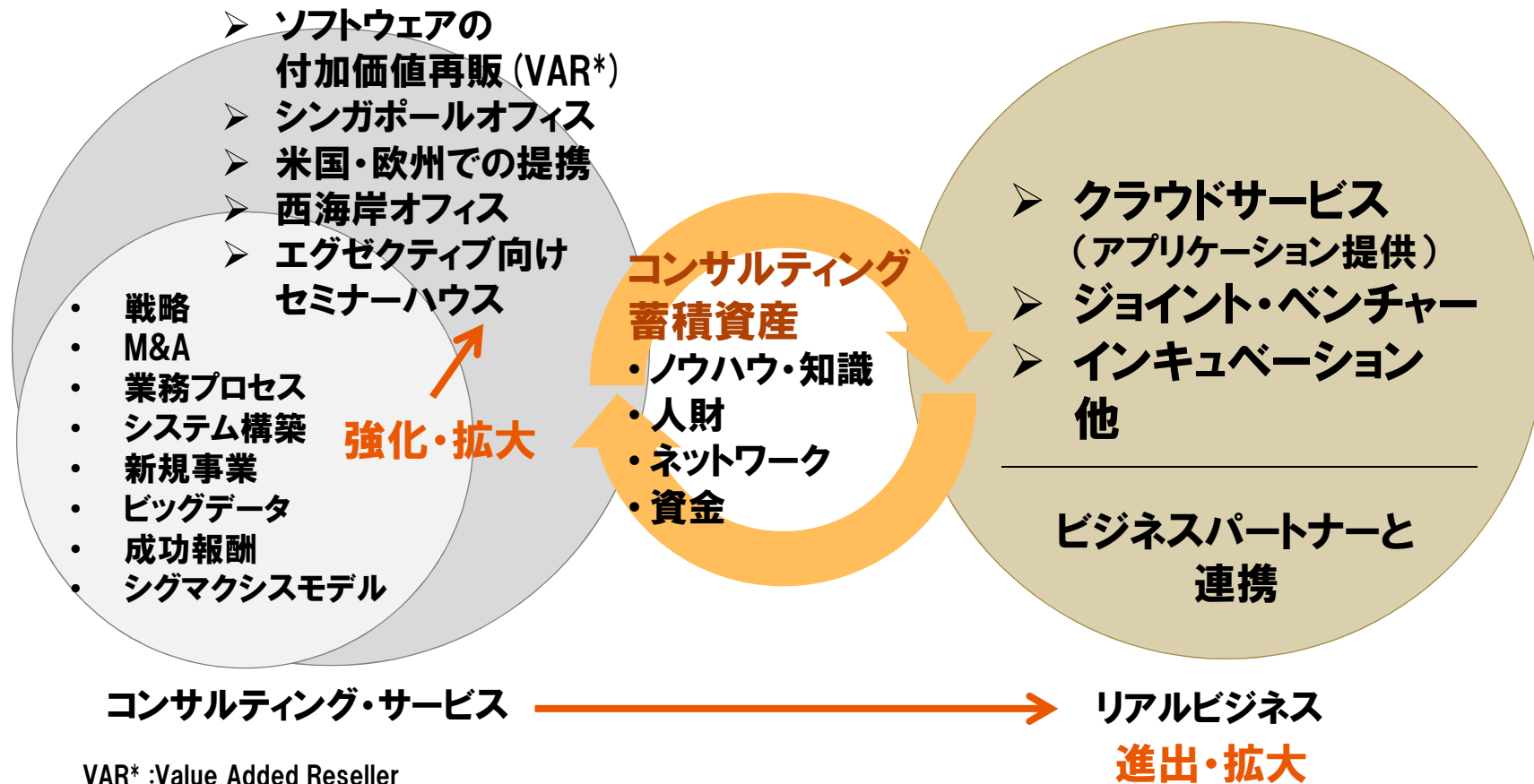
クライアントの協業ニーズ増加

クラウド市場は成長

システム開発市場は縮小

シグマクシスの成長戦略

シグマクシスは、コンサルティング・サービスの強化、拡大と同時に、同サービス提供を通じて蓄積した能力を活用したリアルビジネスで、より大きな成長を目指します。そして人財の交流、ノウハウの共有を通じて、それぞれの事業の価値をより一層高めてまいります。



業績予想

SIGMAXYZ

業績予想

(単位:百万円、%)

	2014年3月期 (予想)			2013年3月期 (実績)		2014年3月期 第2四半期累計期間 (実績)	
		構成比	前年比		構成比		構成比
売上高	11,100	100.0	108.3	10,246	100.0	4,655	100.0
営業利益	1,259	11.3	179.2	702	6.9	398	8.6
経常利益	1,250	11.3	177.6	703	6.9	398	8.6
当期(四半期)純利益	1,046	9.4	90.7	1,152	11.3	399	8.6

本資料の取り扱いについて

本資料は、株式会社シグマクシスの事業および業界動向に加えて、株式会社シグマク시스による現在の予定、推定、見込みまたは予想に基づいた将来の展望についても言及しています。

これらの将来の展望に関する表明は、様々なリスクや不確実性がつきまとっています。すでに知られたもしくは知られていないリスク、不確実性、その他の要因が、将来の展望に対する表明に含まれる事柄と異なる結果を引き起こさないとも限りません。株式会社シグマクシスは、将来の展望に対する表明、予想が正しいと約束することはできず、結果は将来の展望と著しく異なることもありえます。

本資料における将来の展望に関する表明は、2013年12月18日現在において、利用可能な情報に基づいて、株式会社シグマクシスによりなされたものであり、将来の出来事や状況を反映して、将来の展望に関するいかなる表明の記載をも更新し、変更するものではありません。