

各位

会社名                   ワタミ株式会社  
                              (コード番号 7522 東証第一部)  
代表社名               代表取締役社長 桑原 豊  
問合せ先               経営企画グループ長 小田 剛志  
                              (TEL03-5737-2703)

当社の近況について

1. 【平成25年11月度出店状況(外食)について】

【国内外食】

| 業態名               | 11月<br>新規<br>出店 | 新規<br>出店<br>累計<br>(注1) | 11月<br>転換店 | 転換店<br>累計<br>(注1) | 11月<br>撤退店 | 累計店舗数 |    |     |           |    |    |          |    |    |     |
|-------------------|-----------------|------------------------|------------|-------------------|------------|-------|----|-----|-----------|----|----|----------|----|----|-----|
|                   |                 |                        |            |                   |            | 北海道   | 東北 | 関東  | 北陸<br>甲信越 | 東海 | 関西 | 中国<br>四国 | 九州 | 海外 | 合計  |
| 「和民」・「坐・和民」       | 0               | 1                      | 0          | 0                 | 0          | 9     | 11 | 200 | 6         | 24 | 68 | 16       | 23 | 0  | 357 |
| 「GOHAN」           | 0               | 2                      | 0          | 0                 | 0          | 0     | 0  | 12  | 0         | 0  | 0  | 0        | 0  | 0  | 12  |
| 「饗の屋(きょうのや)」      | 0               | 1                      | 0          | 0                 | 0          | 0     | 0  | 6   | 0         | 0  | 0  | 0        | 0  | 0  | 6   |
| 「わたみんな」(※)        | 1               | 6                      | 0          | 6                 | 0          | 4     | 5  | 146 | 7         | 15 | 25 | 17       | 11 | 0  | 230 |
| 「炭旬」(※)           | 2               | 4                      | 0          | 0                 | 0          | 0     | 2  | 10  | 0         | 0  | 5  | 0        | 0  | 0  | 17  |
| 「T.G.I. Friday's」 | 0               | 0                      | 0          | 0                 | 0          | 0     | 0  | 11  | 0         | 0  | 1  | 0        | 0  | 1  | 13  |
| 「旨い屋」             | 0               | 0                      | 0          | 3                 | 0          | 0     | 0  | 6   | 0         | 0  | 0  | 0        | 0  | 0  | 6   |
| 合計                | 3               | 14                     | 0          | 9                 | 0          | 13    | 18 | 391 | 13        | 39 | 99 | 33       | 34 | 1  | 641 |

(※) DFC(社員独立制度)による出店を含みます。

【海外外食】

| 業態名         | 11月<br>新規<br>出店 | 新規<br>出店<br>累計<br>(注1) | 11月<br>転換店 | 転換店<br>累計<br>(注1) | 11月<br>撤退店 | 累計店舗数 |    |    |            |           |           |    |    |
|-------------|-----------------|------------------------|------------|-------------------|------------|-------|----|----|------------|-----------|-----------|----|----|
|             |                 |                        |            |                   |            | 香港    | 中国 | 台湾 | シンガ<br>ポール | マレー<br>シア | フィリ<br>ピン | 韓国 | 合計 |
| 「和民」        | 0               | 17                     | 0          | 0                 | 0          | 18    | 30 | 17 | 8          | 3         | 2         | 2  | 80 |
| 「和亭」        | 0               | 1                      | 0          | 0                 | 0          | 13    |    |    |            |           |           |    | 13 |
| 「kitchen_I」 | 0               | 0                      | 0          | 0                 | 0          | 2     |    |    |            |           |           |    | 2  |
| 合計          | 0               | 18                     | 0          | 0                 | 0          | 33    | 30 | 17 | 8          | 3         | 2         | 2  | 95 |

【新規出店】 「わたみんな」勝田駅東口店、「炭旬」草津店、「炭旬」秀家店

(注1) 新規出店累計 : 決算年度(国内3月、海外12月)にあわせて表示しています。

2. 【平成25年11月度の月次結果(国内外食)】

ワタミグループ国内全業態店舗の11月度の実績は、全店合計で前期比売上高95.4%、客数96.6%、客単価は98.7%となりました。(別紙「前期比実績推移」の通り)

既存店売上高前期比実績(注2)は、売上高94.3%、客数95.7%、客単価98.5%となりました。各業態の既存店売上高前期比実績は「和民」「坐・和民」合計で94.0%、「わたみんな」92.8%となっております。

引き続き一人でも多くのお客様にご来店いただけるよう、全社一丸となって取り組んで参ります。

(注2) 業態転換店を含めた既存店売上高前期比です。

3. 【平成25年11月度ホーム開設状況（介護）について】

| 11月新規開設 | 新規開設累計 | 累計施設数 |    |    |           |    |    |          |    |    |
|---------|--------|-------|----|----|-----------|----|----|----------|----|----|
|         |        | 北海道   | 東北 | 関東 | 北陸<br>甲信越 | 東海 | 関西 | 中国<br>四国 | 九州 | 合計 |
| 3       | 6      | 0     | 0  | 89 | 0         | 2  | 5  | 2        | 0  | 98 |

（注）通所介護（デイサービス）事業の「ハッピーデイズ」は含んでおりません。

【新規開設】（関東）「レストヴィラ八千代中央」、「レストヴィラ狭山」、「レストヴィラ武蔵境」

4. 【平成25年11月度の月次結果（介護）】

既存ホーム（開設後13ヶ月経過）の入居率は、86.6%（前月は86.6%）となりました。引き続き入居率の向上、今後の新棟の開設準備など業容の拡大に努めてまいります。

11月度は3棟の新規施設をオープンしております。新規開設棟の平均稼動月数は3ヶ月であり、11月末時点で新規開設6棟の入居率は、28.7%（平成25年11月末時点ご入居者様数：計132名）となっております。

5. 【平成25年11月度営業拠点開設状況（宅食）について】

| 11月新規開設 | 新規開設累計 | 累計営業拠点数 |    |     |           |    |    |          |    |     |
|---------|--------|---------|----|-----|-----------|----|----|----------|----|-----|
|         |        | 北海道     | 東北 | 関東  | 北陸<br>甲信越 | 東海 | 関西 | 中国<br>四国 | 九州 | 合計  |
| 2       | 93     | 0       | 20 | 173 | 36        | 72 | 96 | 40       | 87 | 524 |

【新規開設】（東海）愛知犬山営業所、（関西）大阪高槻北営業所

6. 【平成25年11月度の月次結果（宅食）】

11月最終週における調理済商品の平日1日あたりお届け数は289千食（前月比+1千食）となり、前年同週比実績では13千食の増加となっております。また、11月度は新たに2箇所の営業拠点を開設いたしました。引き続き、きめ細やかな営業活動を行い、サービスの向上、商品力の強化に努めてまいります。

以上

平成25年度におけるワタミグループ店舗の前期比実績推移

【全店実績の対前期比較】

|           | 4 月       |           |        | 5 月       |           |        | 6 月       |           |        | 6月迄累計      |            |        |
|-----------|-----------|-----------|--------|-----------|-----------|--------|-----------|-----------|--------|------------|------------|--------|
|           | 前期        | 当期        | 前期比    | 前期        | 当期        | 前期比    | 前期        | 当期        | 前期比    | 前期         | 当期         | 前期比    |
| 売 上 高 千円  | 6,115,855 | 5,910,761 | 96.6%  | 6,045,903 | 6,038,438 | 99.8%  | 5,821,274 | 5,595,533 | 96.1%  | 17,983,032 | 17,544,732 | 97.6%  |
| 客 数 人     | 2,475,721 | 2,333,162 | 94.2%  | 2,492,459 | 2,419,373 | 97.0%  | 2,387,487 | 2,251,011 | 94.2%  | 7,355,667  | 7,003,546  | 95.2%  |
| 客 単 価 円   | 2,470     | 2,533     | 102.5% | 2,426     | 2,496     | 102.8% | 2,438     | 2,486     | 101.9% | 2,445      | 2,505      | 102.4% |
| 月末時点店舗数 店 | 620       | 624       |        | 621       | 623       |        | 620       | 619       |        | *****      | *****      | ****   |

|           | 7 月       |           |        | 8 月       |           |        | 9 月       |           |        | 9月迄累計      |            |        |
|-----------|-----------|-----------|--------|-----------|-----------|--------|-----------|-----------|--------|------------|------------|--------|
|           | 前期        | 当期        | 前期比    | 前期        | 当期        | 前期比    | 前期        | 当期        | 前期比    | 前期         | 当期         | 前期比    |
| 売 上 高 千円  | 5,806,618 | 5,545,860 | 95.5%  | 6,033,457 | 5,781,754 | 95.8%  | 5,603,500 | 5,102,601 | 91.0%  | 35,426,607 | 33,974,948 | 95.9%  |
| 客 数 人     | 2,399,040 | 2,248,034 | 93.7%  | 2,510,958 | 2,365,316 | 94.1%  | 2,322,207 | 2,079,154 | 89.5%  | 14,587,872 | 13,696,050 | 93.9%  |
| 客 単 価 円   | 2,420     | 2,467     | 101.9% | 2,403     | 2,444     | 101.7% | 2,413     | 2,454     | 101.7% | 2,428      | 2,481      | 102.1% |
| 月末時点店舗数 店 | 619       | 615       |        | 617       | 611       |        | 614       | 612       |        | *****      | *****      | ****   |

|           | 10 月      |           |        | 11 月      |           |       | 12 月 |    |     | 12月迄累計     |            |        |
|-----------|-----------|-----------|--------|-----------|-----------|-------|------|----|-----|------------|------------|--------|
|           | 前期        | 当期        | 前期比    | 前期        | 当期        | 前期比   | 前期   | 当期 | 前期比 | 前期         | 当期         | 前期比    |
| 売 上 高 千円  | 5,565,455 | 5,031,641 | 90.4%  | 5,699,698 | 5,441,478 | 95.4% |      |    |     | 46,691,759 | 44,448,068 | 95.2%  |
| 客 数 人     | 2,274,865 | 2,054,944 | 90.3%  | 2,275,843 | 2,200,180 | 96.6% |      |    |     | 19,138,580 | 17,951,174 | 93.8%  |
| 客 単 価 円   | 2,446     | 2,449     | 100.0% | 2,504     | 2,473     | 98.7% |      |    |     | 2,440      | 2,476      | 101.4% |
| 月末時点店舗数 店 | 613       | 615       |        | 616       | 616       |       |      |    |     | *****      | *****      | ****   |

|           | 1 月 |    |     | 2 月 |    |     | 3 月 |    |     | 年間計        |            |        |
|-----------|-----|----|-----|-----|----|-----|-----|----|-----|------------|------------|--------|
|           | 前期  | 当期 | 前期比 | 前期  | 当期 | 前期比 | 前期  | 当期 | 前期比 | 前期         | 当期         | 前期比    |
| 売 上 高 千円  |     |    |     |     |    |     |     |    |     | 46,691,759 | 44,448,068 | 95.2%  |
| 客 数 人     |     |    |     |     |    |     |     |    |     | 19,138,580 | 17,951,174 | 93.8%  |
| 客 単 価 円   |     |    |     |     |    |     |     |    |     | 2,440      | 2,476      | 101.4% |
| 月末時点店舗数 店 |     |    |     |     |    |     |     |    |     | *****      | *****      | ****   |

【既存全店実績の対前期比較】

|          | 4 月       |           |        | 5 月       |           |        | 6 月       |           |        | 6月迄の単純累計   |            |        |
|----------|-----------|-----------|--------|-----------|-----------|--------|-----------|-----------|--------|------------|------------|--------|
|          | 前期        | 当期        | 前期比    | 前期        | 当期        | 前期比    | 前期        | 当期        | 前期比    | 前期         | 当期         | 前期比    |
| 売 上 高 千円 | 5,913,237 | 5,652,546 | 95.5%  | 5,738,264 | 5,694,577 | 99.2%  | 5,585,938 | 5,334,278 | 95.4%  | 17,237,439 | 16,681,401 | 96.7%  |
| 客 数 人    | 2,376,058 | 2,229,667 | 93.8%  | 2,356,427 | 2,287,898 | 97.0%  | 2,273,366 | 2,146,575 | 94.4%  | 7,005,851  | 6,664,140  | 95.1%  |
| 客 単 価 円  | 2,489     | 2,535     | 101.8% | 2,435     | 2,489     | 102.1% | 2,457     | 2,485     | 101.1% | 2,460      | 2,503      | 101.7% |
| 対象店舗数 店  | 593       | 593       |        | 585       | 585       |        | 587       | 587       |        | *****      | *****      | ****   |

|           | 7 月       |           |        | 8 月       |           |        | 9 月       |           |        | 9月迄の単純累計   |            |        |
|-----------|-----------|-----------|--------|-----------|-----------|--------|-----------|-----------|--------|------------|------------|--------|
|           | 前期        | 当期        | 前期比    | 前期        | 当期        | 前期比    | 前期        | 当期        | 前期比    | 前期         | 当期         | 前期比    |
| 売 上 高 千円  | 5,413,044 | 5,093,184 | 94.0%  | 5,605,053 | 5,288,652 | 94.3%  | 5,277,020 | 4,727,265 | 89.5%  | 33,532,556 | 31,790,502 | 94.8%  |
| 客 数 人     | 2,220,442 | 2,059,615 | 92.7%  | 2,330,130 | 2,163,692 | 92.8%  | 2,184,065 | 1,928,124 | 88.2%  | 13,740,488 | 12,815,571 | 93.3%  |
| 客 単 価 円   | 2,438     | 2,473     | 101.4% | 2,405     | 2,444     | 101.6% | 2,416     | 2,452     | 101.4% | 2,440      | 2,481      | 101.6% |
| 月末時点店舗数 店 | 560       | 560       |        | 557       | 557       |        | 566       | 566       |        | *****      | *****      | ****   |

|           | 10 月      |           |       | 11 月      |           |       | 12 月 |    |     | 12月迄の単純累計  |            |        |
|-----------|-----------|-----------|-------|-----------|-----------|-------|------|----|-----|------------|------------|--------|
|           | 前期        | 当期        | 前期比   | 前期        | 当期        | 前期比   | 前期   | 当期 | 前期比 | 前期         | 当期         | 前期比    |
| 売 上 高 千円  | 5,267,271 | 4,690,579 | 89.0% | 5,448,711 | 5,141,618 | 94.3% |      |    |     | 44,248,538 | 41,622,698 | 94.0%  |
| 客 数 人     | 2,147,584 | 1,914,285 | 89.1% | 2,167,614 | 2,075,645 | 95.7% |      |    |     | 18,055,686 | 16,805,501 | 93.1%  |
| 客 単 価 円   | 2,453     | 2,450     | 99.9% | 2,514     | 2,477     | 98.5% |      |    |     | 2,451      | 2,477      | 101.0% |
| 月末時点店舗数 店 | 574       | 574       |       | 582       | 582       |       |      |    |     | *****      | *****      | ****   |

|           | 1 月 |    |     | 2 月 |    |     | 3 月 |    |     | 年間単純累計     |            |        |
|-----------|-----|----|-----|-----|----|-----|-----|----|-----|------------|------------|--------|
|           | 前期  | 当期 | 前期比 | 前期  | 当期 | 前期比 | 前期  | 当期 | 前期比 | 前期         | 当期         | 前期比    |
| 売 上 高 千円  |     |    |     |     |    |     |     |    |     | 44,248,538 | 41,622,698 | 94.0%  |
| 客 数 人     |     |    |     |     |    |     |     |    |     | 18,055,686 | 16,805,501 | 93.1%  |
| 客 単 価 円   |     |    |     |     |    |     |     |    |     | 2,451      | 2,477      | 101.0% |
| 月末時点店舗数 店 |     |    |     |     |    |     |     |    |     | *****      | *****      | ****   |

- (注) 1. この表は、開業後13ヶ月経過した店舗を対象に算出しており、対象店舗数は毎月変動します。  
2. 改装等により1ヶ月稼働していない店舗は該当月、同ビル内への新規出店等により増床した店舗は13ヶ月対象外としています。  
3. 既存店には、転換出店店舗も含めています。

【参考】DFC（社員独立制度）店舗の売上高

|         |    | 4 月     |         |        | 5 月     |         |        | 6 月     |         |        | 6月迄累計   |         |        |
|---------|----|---------|---------|--------|---------|---------|--------|---------|---------|--------|---------|---------|--------|
|         |    | 前期      | 当期      | 前期比    | 前期      | 当期      | 前期比    | 前期      | 当期      | 前期比    | 前期      | 当期      | 前期比    |
| 売 上 高   | 千円 | 103,252 | 132,663 | 128.4% | 104,621 | 136,184 | 130.1% | 106,152 | 126,379 | 119.0% | 314,025 | 395,226 | 125.8% |
| 客 数     | 人  | 42,026  | 53,977  | 128.4% | 42,576  | 55,903  | 131.3% | 43,298  | 52,580  | 121.4% | 127,900 | 162,460 | 127.0% |
| 客 単 価   | 円  | 2,457   | 2,458   | 100.0% | 2,457   | 2,436   | 99.1%  | 2,452   | 2,404   | 98.0%  | 2,455   | 2,433   | 99.1%  |
| 月末時点店舗数 | 店  | 14      | 20      |        | 15      | 20      |        | 15      | 20      |        | *****   | *****   | ****   |

|         |    | 7 月     |         |        | 8 月     |         |        | 9 月     |         |        | 9月迄累計   |         |        |
|---------|----|---------|---------|--------|---------|---------|--------|---------|---------|--------|---------|---------|--------|
|         |    | 前期      | 当期      | 前期比    | 前期      | 当期      | 前期比    | 前期      | 当期      | 前期比    | 前期      | 当期      | 前期比    |
| 売 上 高   | 千円 | 107,180 | 126,881 | 118.3% | 106,619 | 137,484 | 128.9% | 104,763 | 128,781 | 122.9% | 632,587 | 788,372 | 124.6% |
| 客 数     | 人  | 44,430  | 52,235  | 117.5% | 44,375  | 56,503  | 127.3% | 43,129  | 52,130  | 120.8% | 259,834 | 323,328 | 124.4% |
| 客 単 価   | 円  | 2,412   | 2,429   | 100.6% | 2,403   | 2,433   | 101.2% | 2,429   | 2,470   | 101.7% | 2,435   | 2,438   | 100.2% |
| 月末時点店舗数 | 店  | 16      | 20      |        | 16      | 22      |        | 16      | 22      |        | *****   | *****   | ****   |

|         |    | 10 月    |         |        | 11 月    |         |        | 12 月 |    |     | 12月迄累計  |           |        |
|---------|----|---------|---------|--------|---------|---------|--------|------|----|-----|---------|-----------|--------|
|         |    | 前期      | 当期      | 前期比    | 前期      | 当期      | 前期比    | 前期   | 当期 | 前期比 | 前期      | 当期        | 前期比    |
| 売 上 高   | 千円 | 107,096 | 130,627 | 121.9% | 110,118 | 144,656 | 131.3% |      |    |     | 849,800 | 1,063,655 | 125.1% |
| 客 数     | 人  | 44,376  | 53,163  | 119.8% | 43,777  | 57,942  | 132.3% |      |    |     | 347,987 | 434,433   | 124.8% |
| 客 単 価   | 円  | 2,413   | 2,457   | 101.8% | 2,515   | 2,497   | 99.2%  |      |    |     | 2,442   | 2,448     | 100.3% |
| 月末時点店舗数 | 店  | 17      | 22      |        | 17      | 24      |        |      |    |     | *****   | *****     | ****   |

|         |    | 1 月 |    |     | 2 月 |    |     | 3 月 |    |     | 年間計     |           |        |
|---------|----|-----|----|-----|-----|----|-----|-----|----|-----|---------|-----------|--------|
|         |    | 前期  | 当期 | 前期比 | 前期  | 当期 | 前期比 | 前期  | 当期 | 前期比 | 前期      | 当期        | 前期比    |
| 売 上 高   | 千円 |     |    |     |     |    |     |     |    |     | 849,800 | 1,063,655 | 125.1% |
| 客 数     | 人  |     |    |     |     |    |     |     |    |     | 347,987 | 434,433   | 124.8% |
| 客 単 価   | 円  |     |    |     |     |    |     |     |    |     | 2,442   | 2,448     | 100.3% |
| 月末時点店舗数 | 店  |     |    |     |     |    |     |     |    |     | *****   | *****     | ****   |

【DFC含むチェーン全体売上高】

|         |    | 4 月       |           |        | 5 月       |           |        | 6 月       |           |        | 6月迄累計      |            |        |
|---------|----|-----------|-----------|--------|-----------|-----------|--------|-----------|-----------|--------|------------|------------|--------|
|         |    | 前期        | 当期        | 前期比    | 前期        | 当期        | 前期比    | 前期        | 当期        | 前期比    | 前期         | 当期         | 前期比    |
| 売 上 高   | 千円 | 6,219,107 | 6,043,424 | 97.1%  | 6,150,524 | 6,174,622 | 100.3% | 5,927,426 | 5,721,912 | 96.5%  | 18,297,057 | 17,939,958 | 98.0%  |
| 客 数     | 人  | 2,517,747 | 2,387,139 | 94.8%  | 2,535,035 | 2,475,276 | 97.6%  | 2,430,785 | 2,303,591 | 94.7%  | 7,483,567  | 7,166,006  | 95.8%  |
| 客 単 価   | 円  | 2,470     | 2,532     | 102.4% | 2,426     | 2,495     | 102.8% | 2,438     | 2,484     | 101.8% | 2,484      | 2,503      | 102.3% |
| 月末時点店舗数 | 店  | 634       | 644       |        | 636       | 643       |        | 635       | 639       |        | *****      | *****      | ****   |

|         |    | 7 月       |           |        | 8 月       |           |        | 9 月       |           |        | 9月迄累計      |            |        |
|---------|----|-----------|-----------|--------|-----------|-----------|--------|-----------|-----------|--------|------------|------------|--------|
|         |    | 前期        | 当期        | 前期比    | 前期        | 当期        | 前期比    | 前期        | 当期        | 前期比    | 前期         | 当期         | 前期比    |
| 売 上 高   | 千円 | 5,913,798 | 5,672,741 | 95.9%  | 6,140,077 | 5,919,239 | 96.4%  | 5,708,263 | 5,231,382 | 91.6%  | 36,059,194 | 34,763,320 | 96.4%  |
| 客 数     | 人  | 2,443,470 | 2,300,269 | 94.1%  | 2,555,333 | 2,421,819 | 94.7%  | 2,365,336 | 2,131,284 | 90.1%  | 14,847,706 | 14,019,378 | 94.4%  |
| 客 単 価   | 円  | 2,420     | 2,466     | 101.8% | 2,403     | 2,444     | 101.7% | 2,413     | 2,455     | 101.7% | 2,429      | 2,480      | 102.1% |
| 月末時点店舗数 | 店  | 635       | 635       |        | 633       | 633       |        | 630       | 634       |        | *****      | *****      | ****   |

|         |    | 10 月      |           |        | 11 月      |           |       | 12 月 |    |     | 12月迄累計     |            |        |
|---------|----|-----------|-----------|--------|-----------|-----------|-------|------|----|-----|------------|------------|--------|
|         |    | 前期        | 当期        | 前期比    | 前期        | 当期        | 前期比   | 前期   | 当期 | 前期比 | 前期         | 当期         | 前期比    |
| 売 上 高   | 千円 | 5,672,550 | 5,162,269 | 91.0%  | 5,809,815 | 5,586,135 | 96.1% |      |    |     | 47,541,560 | 45,511,723 | 95.7%  |
| 客 数     | 人  | 2,319,241 | 2,108,107 | 90.8%  | 2,319,620 | 2,258,122 | 97.3% |      |    |     | 19,486,567 | 18,385,607 | 94.4%  |
| 客 単 価   | 円  | 2,446     | 2,449     | 100.1% | 2,505     | 2,474     | 98.7% |      |    |     | 2,440      | 2,475      | 101.4% |
| 月末時点店舗数 | 店  | 630       | 637       |        | 633       | 640       |       |      |    |     | *****      | *****      | ****   |

|         |    | 1 月 |    |     | 2 月 |    |     | 3 月 |    |     | 年間計        |            |        |
|---------|----|-----|----|-----|-----|----|-----|-----|----|-----|------------|------------|--------|
|         |    | 前期  | 当期 | 前期比 | 前期  | 当期 | 前期比 | 前期  | 当期 | 前期比 | 前期         | 当期         | 前期比    |
| 売 上 高   | 千円 |     |    |     |     |    |     |     |    |     | 47,541,560 | 45,511,723 | 95.7%  |
| 客 数     | 人  |     |    |     |     |    |     |     |    |     | 19,486,567 | 18,385,607 | 94.4%  |
| 客 単 価   | 円  |     |    |     |     |    |     |     |    |     | 2,440      | 2,475      | 101.4% |
| 月末時点店舗数 | 店  |     |    |     |     |    |     |     |    |     | *****      | *****      | ****   |

※DFC（社員独立制度）店舗の売上高はワタミグループ売上高として計上しておりません（ワタミグループの売上高はロイヤリティ収入となります）