

# 本日のアジェンダ

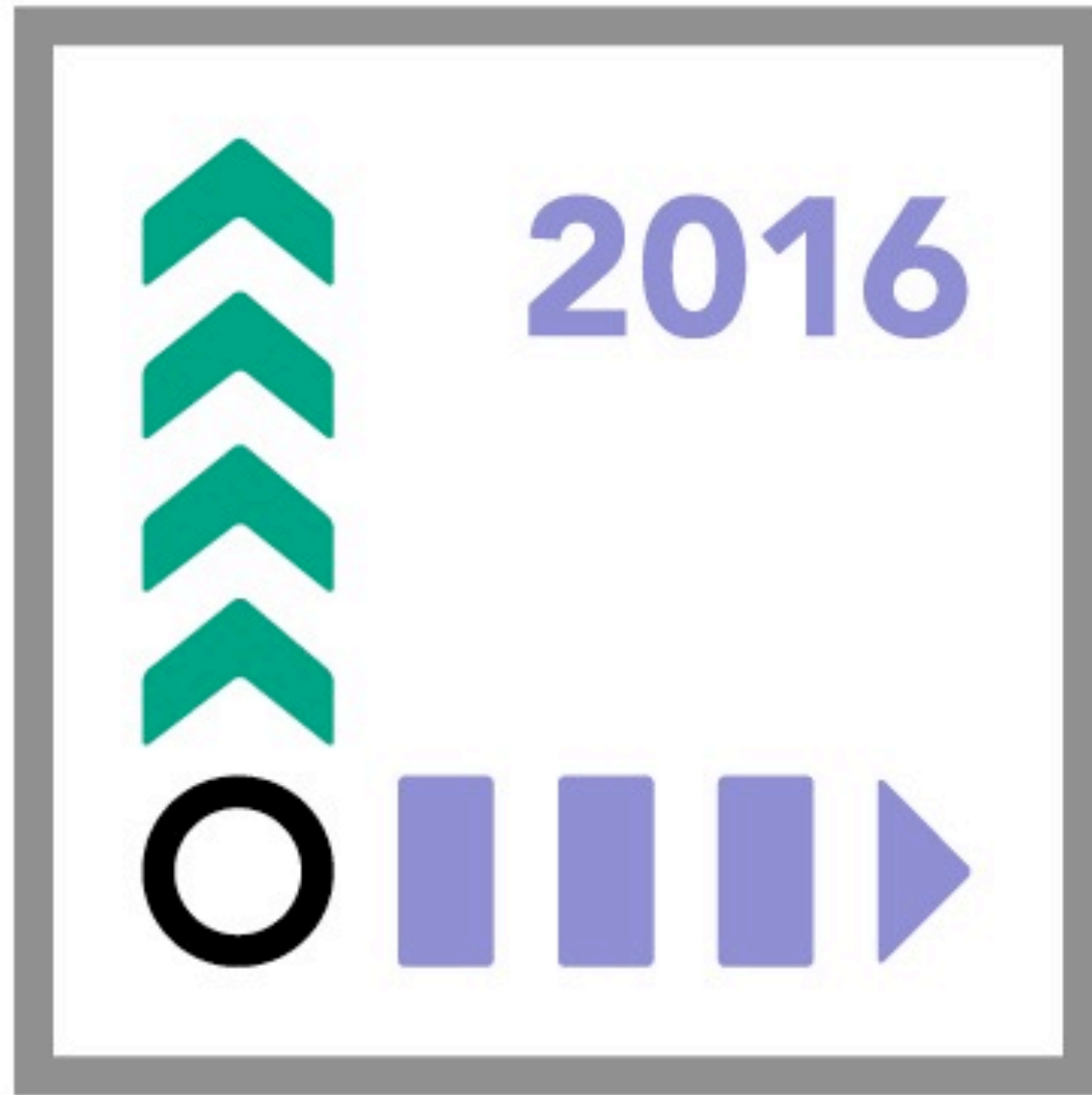
1. 2013年4月期 通期連結業績

2. 2014年4月期 通期業績予想

**2014年4月期 経営方針/基本方針**

**2014年4月期 業績予想**

# SiLK VISION 2016 テーマ



**Born in The Garage.**



Multi Layer  
Component  
Integration  
戦略

# 急成長”革命”市場へ、MCI製品群を 徹底した顧客志向で投入

生産革命  
(Maker Movement)

モバイル革命

生活革命  
(生活/医療/高齢者)



# SiLK VISION 2016 の位置づけ

2014年4月期は、2013年4月期までに構築したコンポーネントを垂直統合し、様々な新規事業の立上げや新ブランドの構築を行い更なる成長のための足がかりを作る1年とする



# 2013年4月期 経営方針

## 経営方針

「SiLK VISION 2016」初年度として  
顧客志向の四原則と  
フリービットの各種フレームワークに基づき  
MCI戦略／三つの革命に即した  
サービス群の投入と販売を一体で行う



# 戦略投資について

2014年4月期は、SiLK VISION 2016初年度として「挑戦者」として約6億円の戦略的投資を大胆に実行

	項目	金額
1	ブランド構築費用	130百万円
2	戦略的開発部門予算 (フレキシブルに投入できる開発リソースの確保)	120百万円
3	戦略的構造改革費用	320百万円
	+	戦略的管理会計システムの導入開始
	-	BI事象にかかる調査関連及び改革費用等

# 2014年4月期基本方針-骨子

モバイル事業の本格立ち上げ	<ul style="list-style-type: none"><li>・ LTEサービス開始 <b>近日発表</b></li><li>・ 「SAP型MVNO事業」の立ち上げ(B2C) <b>近日発表</b></li><li>・ MVNO Pacによるパートナー制度立ちあげ <b>近日発表</b></li><li>・ 競争力あるコスト構造の構築[2Q内に完了予定]</li></ul>
クラウド事業の成長	<ul style="list-style-type: none"><li>・ 競争力あるコスト構造とサービスの構築[1Q内に第一次完了予定]</li><li>・ 回線／クラウド／アプリの統合サービスの提供 <b>近日発表</b></li><li>・ YouriDCによるOEMスキームの拡大</li><li>・ 中国本土においてのクラウドサービスの進捗 <b>近日発表</b></li></ul>
アドテクノロジー領域の成長	<ul style="list-style-type: none"><li>・ フリービットとの技術融合の積極化</li><li>・ DSP/3PASによる広告配信サービスを共同展開し、本格的なアドテクノロジー企業に <b>近日発表</b></li></ul>
新規領域の立ち上げ	<ul style="list-style-type: none"><li>・ M2M/ビッグデータ技術を利用した医療周辺サービスの展開 <b>近日発表</b></li><li>・ ServersMan各種ライセンスの積極展開</li></ul>
グループ管理機能の強化	<ul style="list-style-type: none"><li>・ グループ管理機能の強化(不正再発防止のためのとりくみ)</li><li>・ 成長事業におけるコスト管理体制の徹底</li></ul>
戦略的投資の実行	<ul style="list-style-type: none"><li>・ グループブランド構築のための投資</li><li>・ 戦略的開発投資</li><li>・ 戦略的構造改革</li></ul>

# モバイル事業の本格立ち上げ

前期までは、MVNO/クラウドサービスを単体で提供していたが、  
今期からは回線/クラウド/マーケティング/端末をMCI戦略で統合して提供

～13/04期

CC  
インフラ



BB  
インフラ



14/04期～

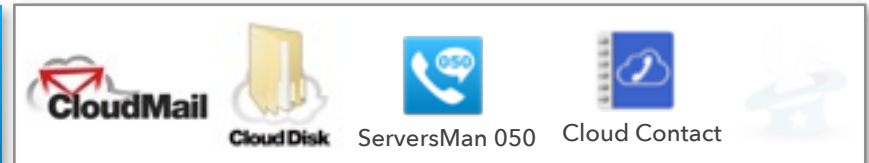
次世代  
インフラ



AT  
インフラ



CC  
インフラ



BB  
インフラ



# モバイル事業(MVNO Pac)の本格立ち上げ

従来はSIM/端末のみの提供であったが、より自由度の高い  
モバイルサービスが提供できるコンポーネントを  
垂直統合でパッケージ化して提供

端末	スマートフォン／モバイルルータ 
コンサル	導入コンサル 
サポート	SIM発行センター サポートセンター 
サービス	クラウドサービス    
回線	LTE／3G SIM 

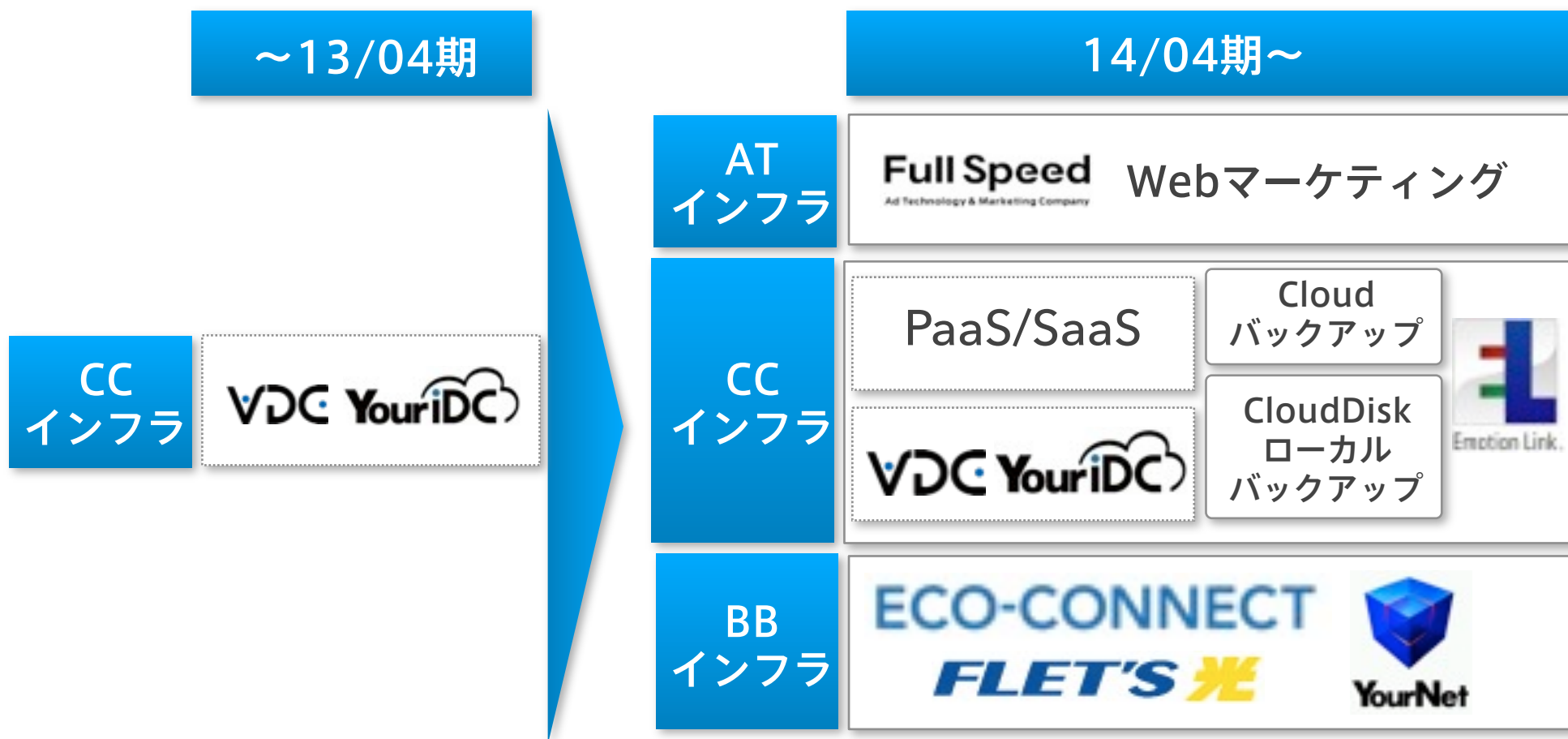


# 2014年4月期基本方針-骨子

モバイル事業の本格立ち上げ	<ul style="list-style-type: none"><li>・ LTEサービス開始 <b>近日発表</b></li><li>・ 「SAP型MVNO事業」の立ち上げ(B2C) <b>近日発表</b></li><li>・ MVNO Pacによるパートナー制度立ちあげ <b>近日発表</b></li><li>・ 競争力あるコスト構造の構築[2Q内に完了予定]</li></ul>
クラウド事業の成長	<ul style="list-style-type: none"><li>・ 競争力あるコスト構造とサービスの構築[1Q内に第一次完了予定]</li><li>・ 回線／クラウド／アプリの統合サービスの提供 <b>近日発表</b></li><li>・ YouriDCによるOEMスキームの拡大</li><li>・ 中国本土においてのクラウドサービスの進捗 <b>近日発表</b></li></ul>
アドテクノロジー領域の成長	<ul style="list-style-type: none"><li>・ フリービットとの技術融合の積極化</li><li>・ DSP/3PASによる広告配信サービスを共同展開し、本格的なアドテクノロジー企業に <b>近日発表</b></li></ul>
新規領域の立ち上げ	<ul style="list-style-type: none"><li>・ M2M/ビッグデータ技術を利用した医療周辺サービスの展開 <b>近日発表</b></li><li>・ ServersMan各種ライセンスの積極展開</li></ul>
グループ管理機能の強化	<ul style="list-style-type: none"><li>・ グループ管理機能の強化(不正再発防止のためのとりくみ)</li><li>・ 成長事業におけるコスト管理体制の徹底</li></ul>
戦略的投資の実行	<ul style="list-style-type: none"><li>・ グループブランド構築のための投資</li><li>・ 戦略的開発投資</li><li>・ 戦略的構造改革</li></ul>

# 垂直統合したクラウドサービスの本格立ち上げ

前期までは、IaaS単体での提供であったが、MCI戦略に則り、  
回線/SDN/IaaS/PaaS・SaaSと組み合わせて新たな付加価値を提供



オンプレ

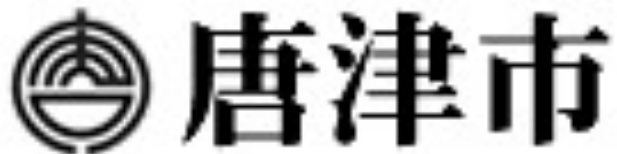
VDC

# 2014年4月期基本方針-骨子

モバイル事業の本格立ち上げ	<ul style="list-style-type: none"><li>・ LTEサービス開始 <b>近日発表</b></li><li>・ 「SAP型MVNO事業」の立ち上げ(B2C) <b>近日発表</b></li><li>・ MVNO Pacによるパートナー制度立ちあげ <b>近日発表</b></li><li>・ 競争力あるコスト構造の構築[2Q内に完了予定]</li></ul>
クラウド事業の成長	<ul style="list-style-type: none"><li>・ 競争力あるコスト構造とサービスの構築[1Q内に第一次完了予定]</li><li>・ 回線/クラウド/アプリの統合サービスの提供 <b>近日発表</b></li><li>・ YouriDCによるOEMスキームの拡大</li><li>・ 中国本土においてのクラウドサービスの進捗 <b>近日発表</b></li></ul>
アドテクノロジー領域の成長	<ul style="list-style-type: none"><li>・ フリービットとの技術融合の積極化</li><li>・ DSP/3PASによる広告配信サービスを共同展開し、本格的なアドテクノロジー企業に <b>近日発表</b></li></ul>
新規領域の立ち上げ	<ul style="list-style-type: none"><li>・ M2M/ビッグデータ技術を利用した医療周辺サービスの展開 <b>近日発表</b></li><li>・ ServersMan各種ライセンスの積極展開</li></ul>
グループ管理機能の強化	<ul style="list-style-type: none"><li>・ グループ管理機能の強化(不正再発防止のためのとりくみ)</li><li>・ 成長事業におけるコスト管理体制の徹底</li></ul>
戦略的投資の実行	<ul style="list-style-type: none"><li>・ グループブランド構築のための投資</li><li>・ 戦略的開発投資</li><li>・ 戦略的構造改革</li></ul>



# 6月28日発表



MIC

総務省

Ministry of Internal Affairs  
and Communications



The Internet xEngine.

# 唐津市とフリービット、コンパクトスマートシティサービスにおける実証事業で合意

～第一弾、総務省の「ICT街づくり推進事業」に係る委託先候補として、  
地域MVNOと光ファイバーを利用したセンサーとクラウド、ビッグデータ解析技術による  
高齢者向け安心見守り・デジタルトリアージシステムサービスと、市民向け  
低価格スマートフォンサービス事業を受託決定。

「SiLK VISION 2016」生活革命、モバイル革命に向けた具体的な取り組みを開始～

## 見守りシステムのステークホルダー



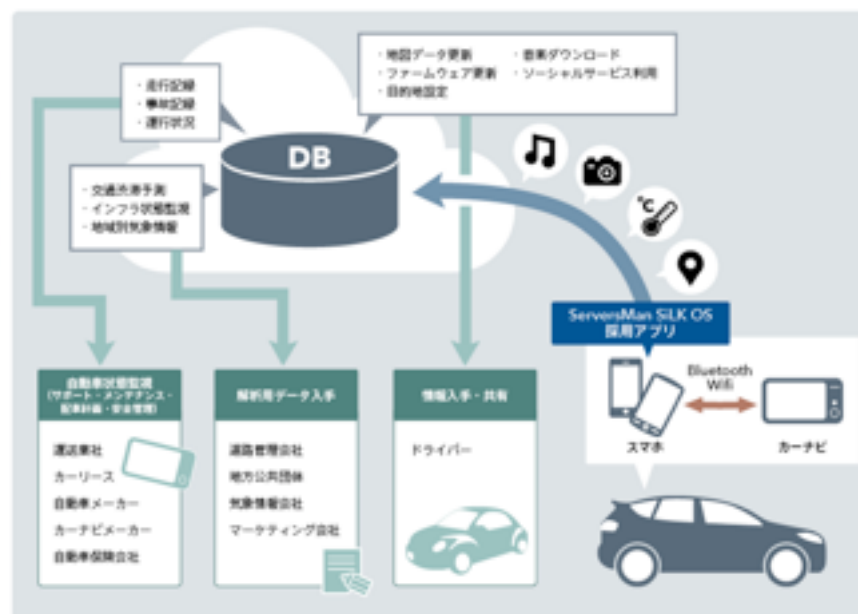
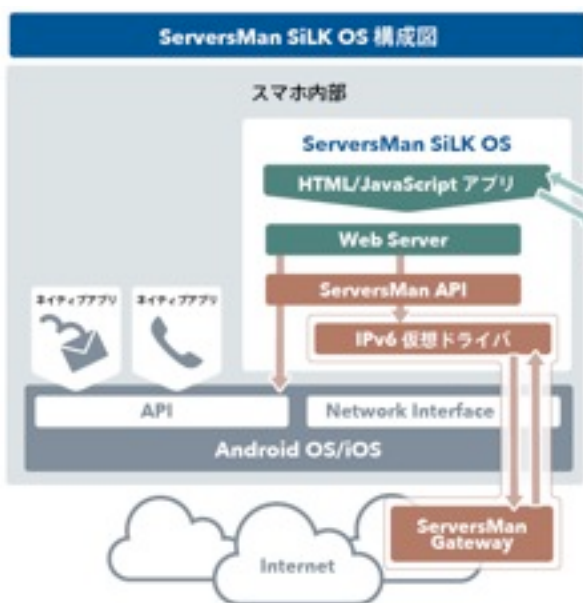
# 7月5日発表



# フリービットのiPhone/Android完全対応開発プラットフォーム「ServersMan SiLK OS」、カーエレクトロニクスの先駆者アルパインのテレマティクスサービスの開発環境として採用

～Webプログラミング技術でiPhone/Android対応  
ネイティブアプリの開発を簡単に実現。

更に独自SDN技術を実装し自由なネットワークアプリ記述が可能に～



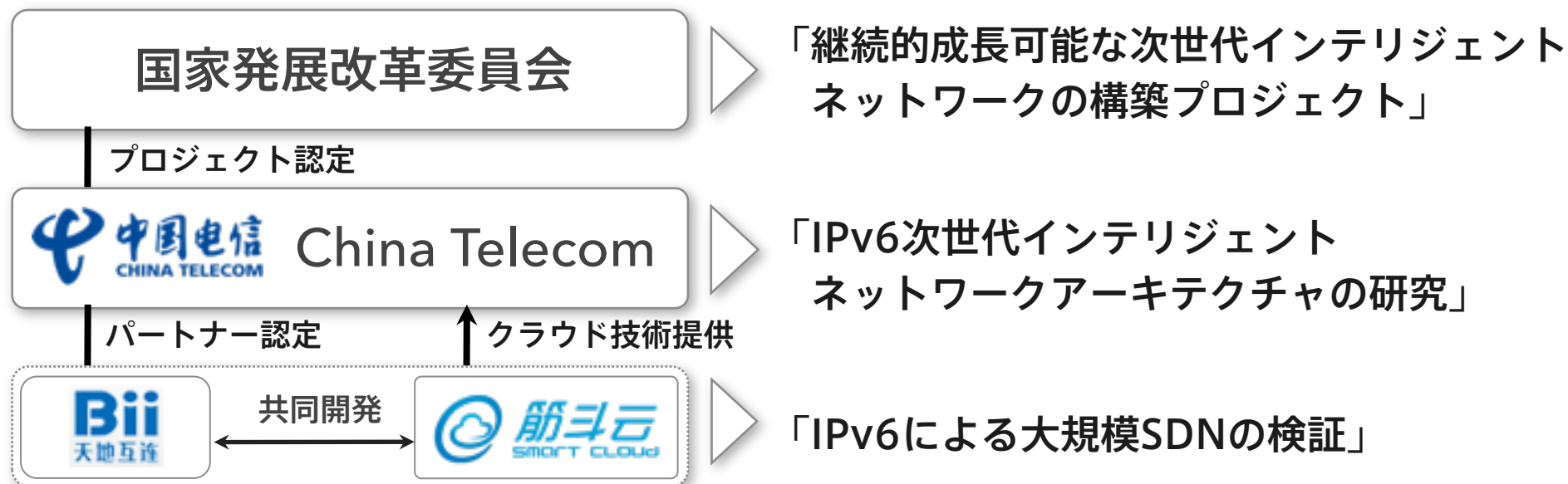
# 5月21日発表



フリービットの中国合併会社Smart Cloud社、  
パートナー北京天地互連(BII)との連携により国家発展改革  
委員会が認定するチャイナテレコム(IPv6)プロジェクトを受託

～aigoクラウド戦略で採用実績のある、IPv6対応のインターネット  
高速化機能を持つスマートクラウドサービスプラットフォームを提供～

中国政府より「次世代のネットワーク技術の開発、産業化及び商用化プロジェクトの  
実施に関する通知」が発表され、10年間の方向性決定



2014年4月期 経営方針/基本方針

2014年4月期 業績予想

# 2014年4月期 連結業績予想

(単位:百万円)

		13/04期 実績	14/04期 予想	前年 同期比
売上高	(参考)縮小/撤退事業 を含んだ全体	20,660	21,500	+4.1%
	全体	20,660	20,000	△3.2%
EBITDA		2,114	2,436	+15.1%
営業利益		935	1,200	+28.2%
経常利益		480	1,000	+108.1%
当期純利益		△185	200	[+385]
一株純利益(円)		△9.6	10.18	[+19.78]

2014年4月期には、戦略的投資 6 億円を実行



# 2014年4月期 セグメント別業績予想

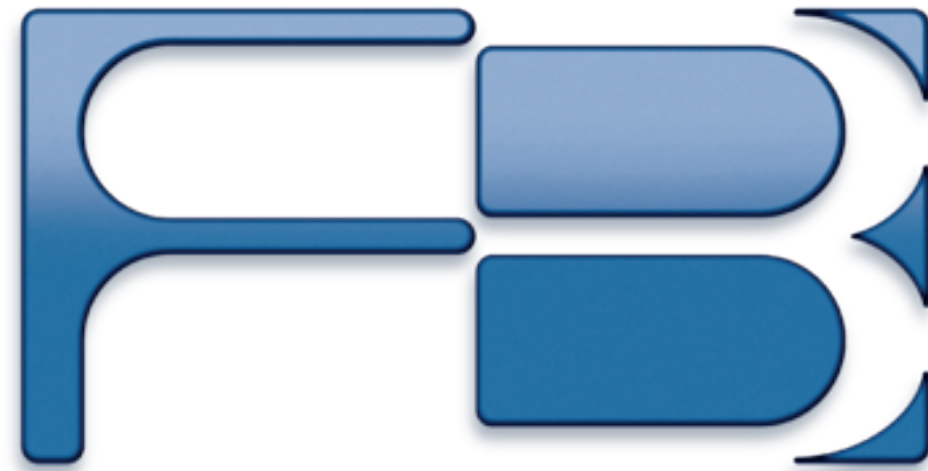
(単位:百万円)

		13/04期 実績	14/04期 予想	前年 同期比
ブロードバンド インフラ	売上高	7,615	7,650	+0.4%
	営業利益	940	1,020	+8.5%
クラウドコンピューティング インフラ	売上高	2,290	2,300	+0.4%
	営業利益	△40	34	[+74]
アドテクノロジー インフラ	売上高	7,473	7,500	+0.4%
	営業利益	430	566	+31.4%
次世代インターネット・ ユビキタスインフラ	売上高	157	140	△10.9%
	営業利益	△296	△230	[+66]
B2C	売上高	4,398	4,400	+0.0%
	営業利益	598	625	+4.4%
SI・その他	売上高	596	230	△70.7%
	営業利益	△83	△185	[△101]



**Born in The Garage.**

SiLK VISION 2016の詳細版は  
株主総会後の株主懇談会にて発表致します



Being The NET Frontier!