

2012年度 決算概況 《補足資料》

2013年5月17日

株式会社 電通

このプレゼンテーション資料には、2013年5月17日現在の、経営陣の将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。経済情勢などに関わるリスクや不確定要因により、実際の業績が記載の予測と大幅に異なる可能性があります。

連結の業績

金額単位：百万円

❖ 連結業績の概況

連結損益計算書より

	2011年度	2012年度		業績予想比 ※注1 (対2/15増減%)
	実績	実績	前年同期比 増減(%)	
売上高	1,893,055	1,941,223	+2.5	▲ 1.0
売上総利益	332,807	345,940	+3.9	▲ 1.9
売上総利益率	17.6%	17.8%	+0.2ポイント	
販売費及び一般管理費	280,829	287,474	+2.4	▲ 1.7
営業利益	51,977	58,466	+12.5	▲ 2.6
オペレーティング・マージン ※注2	15.6%	16.9%	+1.3ポイント	
経常利益	62,843	59,027	▲ 6.1	+3.4
税金等調整前当期純利益	58,459	63,310	+8.3	▲ 2.7
当期純利益	29,573	36,336	+22.9	▲ 4.4
包括利益	55,344	59,605	+7.7	

※注1：2/15発表の業績予想との差異

※注2：オペレーティング・マージン＝営業利益÷売上総利益×100

《参考》連結四半期業績の推移

金額単位：百万円

2012年度	第1四半期	前年同期比 増減 (%)	第2四半期	前年同期比 増減 (%)	第3四半期	前年同期比 増減 (%)	第4四半期	前年同期比 増減 (%)
売上高	447,469	+11.3	473,566	+2.7	491,159	▲0.6	529,027	▲1.2
売上総利益	76,481	+12.2	86,172	+6.1	86,308	+1.1	96,977	▲1.1
売上総利益率	17.1%	+0.1 _{ポイント}	18.2%	+0.6 _{ポイント}	17.6%	+0.3 _{ポイント}	18.3%	+0.0 _{ポイント}
販管費	66,910	+4.7	73,633	+3.9	70,302	+1.5	76,628	▲0.2
営業利益	9,571	+126.4	12,539	+21.4	16,005	▲1.0	20,349	▲4.3
オペレーティング・ マージン	12.5%	+6.3 _{ポイント}	14.6%	+1.9 _{ポイント}	18.5%	▲0.4 _{ポイント}	21.0%	▲0.7 _{ポイント}
経常利益	11,497	+78.9	8,287	▲37.1	19,488	+10.0	19,928	▲22.0
税金等調整前 四半期純利益	10,256	+176.6	7,470	▲36.8	18,794	+12.7	26,789	+2.0
四半期純利益	5,886	+349.8	3,463	▲48.3	10,590	+100.9	16,396	+0.6

報告セグメントの売上高

金額単位：百万円

2012年度	売上高	対前年増減(%) <構成比%>
広告業	1,878,846	+2.5 <95.5>
情報サービス	71,094	+11.3 <3.6>
その他事業	16,547	▲8.3 <0.8>
計	1,966,488	+2.7 <100.0>
セグメント間消去	△ 25,264	+11.7 -
連結	1,941,223	+2.5 -

主な子会社の売上高

金額単位：百万円

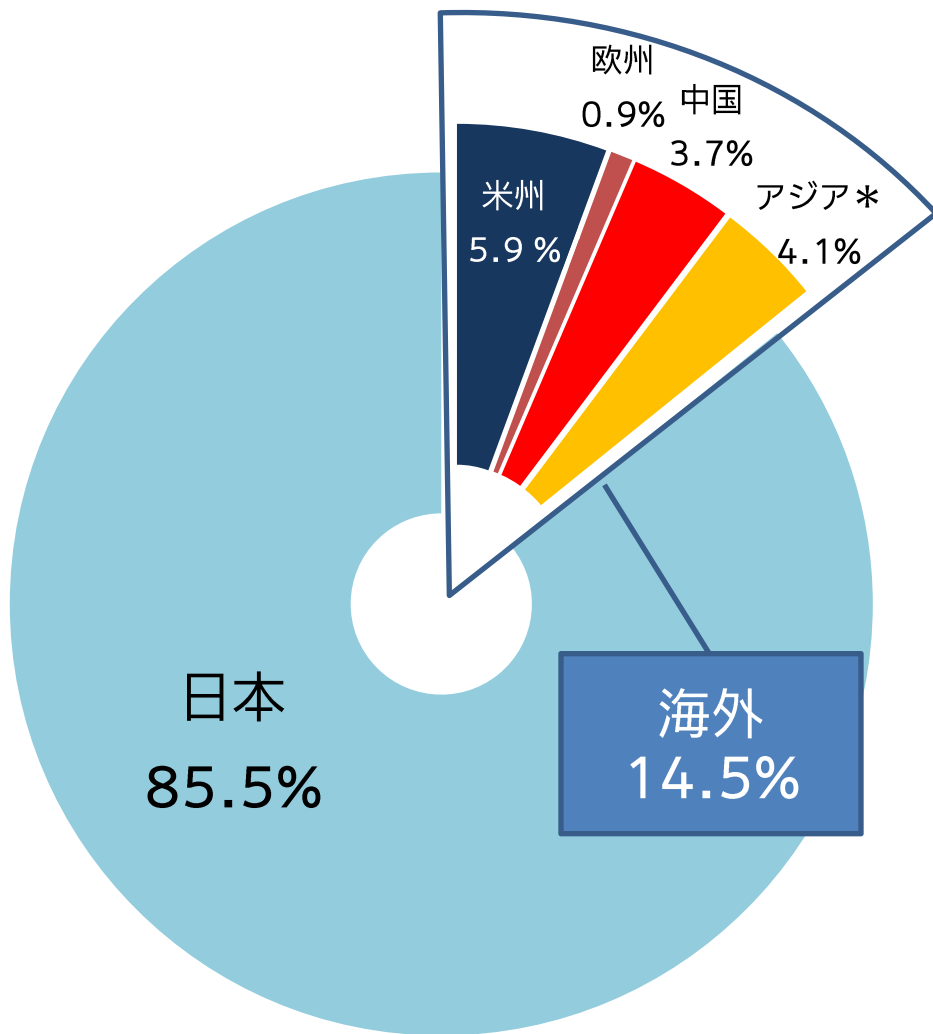
❖ 広告業	売上高※注1	対前年増減(%)
地域電通5社※注2	122,733	+7.8
電通テック	120,370	▲10.9
c c i	71,546	+8.6
DHUSA(連結)	106,101	+31.6
北京電通	63,575	▲8.2

❖ 情報サービス業	売上高※注1	対前年増減(%)
ISID(連結)※注3	72,764	+13.9

※注1：各社の売上高は内部取引控除前、会計処理統一等のための補正後

※注2：地域電通5社は、電通東日本、電通西日本、電通九州、電通北海道、電通沖縄

所在地別の売上高



金額単位：百万円

2012年度 所在地	売上高	前年同期比増減% <構成比>
米 州	115,164	+29.0 <5.9>
欧 州	17,545	+10.1 <0.9>
中 国	71,273	▲ 9.0 <3.7>
ア ジ ア (*中国除く)	80,151	+2.4 <4.1>
海外セグメント間の消去	△ 1,693	-
海 外 計	282,442	+8.0 <14.5>
日 本 計	1,667,679	+1.6 <85.5>
合 計	1,950,122	- <100.0>
セグメント間の消去	△ 8,898	-
連 結 (計)	1,941,223	+2.5 -

※海外子会社など、決算日が12月31日の会社については、原則として2012年1月1日～12月31日の12ヵ月間の実績を反映しております。

❖ 連結売上高～営業利益の状況

金額単位：百万円

連結損益計算書より	2011年度	2012年度	
	実績	実績	前年同期比 増減(%)
売上高	1,893,055	1,941,223	+2.5
売上総利益	332,807	345,940	+3.9
売上総利益率	17.6%	17.8%	+0.2ポイント
販売費及び一般管理費	280,829	287,474	+2.4
人件費	183,832	192,609	+4.8
営業費	82,816	81,142	▲ 2.0
減価償却費	14,179	13,722	▲ 3.2
営業利益	51,977	58,466	+12.5
オペレーティング・マージン	15.6%	16.9%	+1.3ポイント

❖ 連結営業外損益～当期純利益の状況

金額単位：百万円

連結損益計算書より	2011年度	2012年度	
	実績	実績	前年同期比 増減(%)
営業外損益	10,865	560	▲ 94.8
営業外収益	15,880	10,016	▲ 36.9
営業外費用	5,014	9,455	+88.6
経常利益	62,843	59,027	▲ 6.1
特別損益	△ 4,384	4,283	-
特別利益	7,194	13,854	+92.6
特別損失	11,578	9,571	▲ 17.3
税金等調整前当期純利益	58,459	63,310	+8.3
法人税等	26,954	24,561	▲ 8.9
少数株主損益	1,932	2,412	+24.9
当期純利益	29,573	36,336	+22.9

❖ イービス社買収に伴う連結貸借対照表への影響

2013年3月26日、当社は英国イービス社の買収を完了（100%子会社化）。Dentsu Aegis Network Ltd.(略称DAN)に改称。2012年度決算では、以下のように、貸借対照表のみを連結しました。

金額単位：百万円

連結貸借対照表の計算	電通（イービス連結前）①		イービス②	連結調整③	連結（①+②+③）
	2013年3月末	前年同期末比 増減（%）	2012年12月末		2013年3月末
流動資産	697,806	▲3.4	424,795	-	1,122,602
固定資産	875,234	+82.5	238,762	△ 31,030	1,082,966
資産（合計）	1,573,041	+30.9	663,558	△ 31,030	2,205,569
流動負債	840,085	+60.0	477,475	△ 6	1,317,554
固定負債	124,916	+4.2	133,179	21,280	279,377
負債（合計）	965,002	+49.6	610,655	21,274	1,596,931
株主資本	570,419	+5.3	55,189	△ 55,189	570,419
その他の 包括利益累計額	14,076	-	△ 2,884	2,884	14,076
少数株主持分	23,542	+14.3	598	-	24,141
純資産（合計）	608,038	+9.2	52,903	△ 52,304	608,637
負債・純資産（合計）	1,573,041	+30.9	663,558	△ 31,030	2,205,569

❖ 連結貸借対照表の概況

金額単位：百万円

連結貸借対照表より	2011年度	2012年度	
	(2012年3月末)	(2013年3月末)	前年同期末比 増減 (%)
流動資産	722,223	1,122,602	+55.4
固定資産	479,671	1,082,966	+125.8
資産（合計）	1,201,894	2,205,569	+83.5
流動負債	525,181	1,317,554	+150.9
固定負債	119,824	279,377	+133.2
負債（合計）	645,005	1,596,931	+147.6
株主資本	541,929	570,419	+5.3
その他の 包括利益累計額	△ 5,638	14,076	-
少数株主持分	20,598	24,141	+17.2
純資産（合計）	556,889	608,637	+9.3
負債・純資産（合計）	1,201,894	2,205,569	+83.5

❖ 連結キャッシュフローの概況

連結キャッシュ・フロー計算書より	2011年度	2012年度	前年同期比増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	26,397	83,295	+ 56,898
投資活動によるキャッシュ・フロー	45,941	△ 51,236	▲ 97,177
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 27,331	△ 5,349	+ 21,982
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 1,866	3,905	+ 5,772
現金及び現金同等物の増減額	43,140	30,616	▲ 12,523
現金及び現金同等物の期首残高	131,662	175,956	+ 44,293
新規連結に伴う増加額	1,152	1,006	▲ 146
現金及び現金同等物の期末残高	175,956	207,578	+ 31,622

単体の業績

金額単位：百万円

❖ 単体業績の概況

(単体) 損益計算書より	2011年度	2012年度		業績予想比 (対2/15増減%)
	前期	当期	前年同期比 増減 (%)	
売上高	1,404,663	1,412,376	+0.5	▲ 1.9
売上総利益	194,636	197,867	+1.7	
売上総利益率	13.9%	14.0%	+0.1% <small>対</small>	
販売費及び一般管理費	162,942	162,101	▲ 0.5	
営業利益	31,693	35,766	+12.9	▲ 8.3
オペレーティング・マージン	16.3%	18.1%	+1.8% <small>対</small>	
経常利益	40,654	39,091	▲ 3.8	▲ 2.0
税引前当期純利益	61,642	42,489	▲ 31.1	
当期純利益	42,212	28,189	▲ 33.2	▲ 5.7

《参考》単体四半期業績の推移

金額単位：百万円

2012年度	第1四半期	前年同期比 増減 (%)	第2四半期	前年同期比 増減 (%)	第3四半期	前年同期比 増減 (%)	第4四半期	前年同期比 増減 (%)
売上高	335,486	+11.4	340,640	▲ 2.0	361,663	▲ 4.7	374,586	▲ 0.5
売上総利益	44,693	+10.6	48,706	+1.9	49,299	▲ 4.6	55,168	+0.8
売上総利益率	13.3%	▲ 0.1 _ポ	14.3%	+0.6 _ポ	13.6%	+0.0 _ポ	14.7%	+0.2 _ポ
販管費	36,892	+0.0	42,426	▲ 1.1	38,674	▲ 3.5	44,107	+2.4
営業利益	7,800	+121.9	6,280	+28.7	10,624	▲ 8.7	11,060	▲ 5.2
オペレーティング・ マージン	17.5%	+8.8 _ポ	12.9%	+2.7 _ポ	21.6%	▲ 0.9 _ポ	20.0%	▲ 1.3 _ポ
経常利益	12,971	+34.4	1,759	▲ 67.8	14,019	+7.5	11,016	▲ 13.6
税引前四半期純利益	11,568	+52.6	557	▲ 88.9	13,159	+6.9	17,203	▲ 53.2
四半期純利益	8,077	+56.0	32	▲ 98.8	7,759	+87.5	12,319	▲ 59.1

❖ 単体業務区分別売上高の状況

業務区分	2010年度		2011年度		2012年度	
	売上高 (百万円)	前年同期比 増減(%)	売上高 (百万円)	前年同期比 増減(%)	売上高 (百万円)	前年同期比 増減(%)
新聞	119,643	▲2.1	115,502	▲3.5	110,553	▲4.3
雑誌	39,159	▲9.8	36,500	▲6.8	35,896	▲1.7
ラジオ	18,580	▲4.4	17,420	▲6.2	16,027	▲8.0
テレビ	658,056	+5.1	658,179	+0.0	666,480	+1.3
テレビタイム	285,668	▲1.3	286,724	+0.4	302,164	+5.4
テレビスポット	372,387	+10.6	371,454	▲0.3	364,315	▲1.9
インタラクティブ メディア	45,392	+31.2	48,984	+7.9	54,808	+11.9
OOHメディア	43,911	+11.9	48,396	+10.2	49,780	+2.9
クリエイティブ	178,959	+8.5	187,981	+5.0	187,804	▲0.1
マーケティング/ プロモーション	181,381	+8.5	179,120	▲1.2	166,068	▲7.3
コネクツサービス	89,721	+18.8	83,904	▲6.5	89,358	+6.5
その他	21,992	▲0.9	28,672	+30.4	35,598	+24.2
合計	1,396,798	+6.2	1,404,663	+0.6	1,412,376	+0.5

❖ 単体業種別売上高の状況

業種区分	2010年度		2011年度		2012年度	
	売上高 (百万円)	前年同期比 増減(%)	売上高 (百万円)	前年同期比 増減(%)	売上高 (百万円)	前年同期比 増減(%)
情報・通信	193,950	+17.1	189,524	▲2.3	193,473	+2.1
飲料・嗜好品	152,238	+1.2	152,797	+0.4	152,584	▲0.1
化粧品・トイレタリー	117,583	+14.6	125,929	+7.1	123,903	▲1.6
金融・保険	95,724	+14.6	95,123	▲0.6	99,624	+4.7
流通・小売業	72,402	+11.5	90,014	+24.3	98,063	+8.9
食品	80,495	▲4.8	83,901	+4.2	88,871	+5.9
自動車・関連品	69,257	▲7.7	73,203	+5.7	86,549	+18.2
薬品・医療用品	77,060	+4.3	70,414	▲8.6	68,349	▲2.9
外食・各種サービス	67,915	▲0.4	63,266	▲6.8	64,490	+1.9
交通・レジャー	56,680	+2.0	57,928	+2.2	60,168	+3.9
家電・AV機器	83,288	+6.4	74,329	▲10.8	59,536	▲19.9
趣味・スポーツ用品	60,659	▲12.3	56,991	▲6.0	56,861	▲0.2
官公庁・団体	70,564	+17.3	66,388	▲5.9	55,031	▲17.1
ファッション・アクセサリ	38,289	+22.3	42,583	+11.2	44,574	+4.7
不動産・住宅設備	37,375	+4.1	43,448	+16.2	41,431	▲4.6
その他	123,302	+6.3	118,819	▲3.6	118,862	+0.0
合計	1,396,798	+6.2	1,404,663	+0.6	1,412,376	+0.5

❖ 単体売上高～営業利益の状況

金額単位：百万円

(単体) 損益計算書より	2011年度	2012年度		業績予想比 (対2/15増減%)
	前 期	当 期	前年同期比 増減 (%)	
売 上 高	1,404,663	1,412,376	+0.5	▲ 1.9
売上総利益	194,636	197,867	+1.7	
売上総利益率	13.9%	14.0%	+0.1 ₁ %	
販売費及び一般管理費	162,942	162,101	▲ 0.5	
人件費	109,828	111,861	+1.9	
営業費	45,180	44,263	▲ 2.0	
減価償却費	7,934	5,976	▲ 24.7	
営業利益	31,693	35,766	+12.9	▲ 8.3
オペレーティング・マージン	16.3%	18.1%	+1.8 ₁ %	

❖ 単体営業外損益～当期純利益の状況

金額単位：百万円

(単体) 損益計算書より	2011年度	2012年度		業績予想比 (対2/15増減%)
	前 期	当 期	前年同期比 増減 (%)	
営業外損益	8,961	3,324	▲ 62.9	
営業外収益	13,634	12,549	▲ 8.0	
営業外費用	4,673	9,224	+97.4	
経常利益	40,654	39,091	▲ 3.8	▲ 2.0
特別損益	20,987	3,397	▲ 83.8	
特別利益	27,142	13,301	▲ 51.0	
特別損失	6,154	9,903	+60.9	
税引前当期純利益	61,642	42,489	▲ 31.1	
法人税等	19,429	14,300	▲ 26.4	
当期純利益	42,212	28,189	▲ 33.2	▲ 5.7

2013年度の業績見通し

❖ 連結業績見通し

金額単位：百万円

2013年度	上期見通し (4～9月累計)	下期見通し (10～3月累計)	年度見通し
売上高	1,081,400	1,202,000	2,283,400
前年同期比増減 (%)	+ 17.4	+ 17.8	+ 17.6
売上総利益	266,000	305,800	571,800
前年同期比増減 (%)	+ 63.5	+ 66.8	+ 65.3
営業利益	13,800	44,700	58,500
前年同期比増減 (%)	▲ 37.6	+ 23.0	+ 0.1
経常利益	12,700	46,000	58,700
前年同期比増減 (%)	▲ 35.8	+ 17.2	▲ 0.6
当期純利益(損失)	△ 2,300	21,400	19,100
前年同期比増減 (%)	-	▲ 20.7	▲ 47.4

《参考》

のれん等償却前営業利益	34,500	65,600	100,100
-------------	--------	--------	---------

- イージス社取得による「のれん償却額」「その他無形固定資産の償却額」は、現時点の概算値で計算
- イージス社の業績見通しを連結するにあたり、円換算は、2013年1～3月の平均為替レート（1ポンド＝約143円）を使用

❖ 単体業績見通し

金額単位：百万円

2013年度	上期見通し (4～9月累計)	下期見通し (10～3月累計)	年度見通し
売上高 前年同期比増減 (%)	705,900 + 4.4	779,700 + 5.9	1,485,600 + 5.2
売上総利益 前年同期比増減 (%)	97,500 + 4.4	110,600 + 5.9	208,100 + 5.2
営業利益 前年同期比増減 (%)	15,500 + 10.1	25,600 + 18.1	41,100 + 14.9
経常利益 前年同期比増減 (%)	20,000 + 35.8	26,800 + 7.1	46,800 + 19.7
当期純利益 前年同期比増減 (%)	10,600 + 30.7	13,800 ▲ 31.3	24,400 ▲ 13.4