




2012年度（平成25年3月期） 決算説明資料

2013年5月9日

 塩野義製薬株式会社



2012年度 決算の概要

経営成績（連結）

（単位：億円）

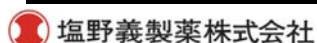
	2012年度 通期予想※	2012年度 実績	対予想		2011年度 実績	対前年	
			達成率(%)	差異		UP率(%)	増減額
売上高	2,830	2,829	100.0	△1	2,673	5.8	156
営業利益	560	588	105.1	28	470	25.2	118
経常利益	540	589	109.1	49	461	27.8	128
当期純利益	320	667	208.5	347	271	146.2	396

● 各利益面は、通期実績としていずれも過去最高益

注：表記は億円未満を四捨五入

2012年度より、有形固定資産の減価償却方法を、従来主として採用していた定率法から定額法に変更しました。この変更により、当連結会計期間の営業利益は33億円、経常利益は34億円増加しております。

為替レート(期中平均)	2012年度前提	2012年度実績	2011年度実績	対前年比較
ドル	80	82.95	79.06	3.89 円安
ユーロ	105	106.83	109.00	2.17 円高

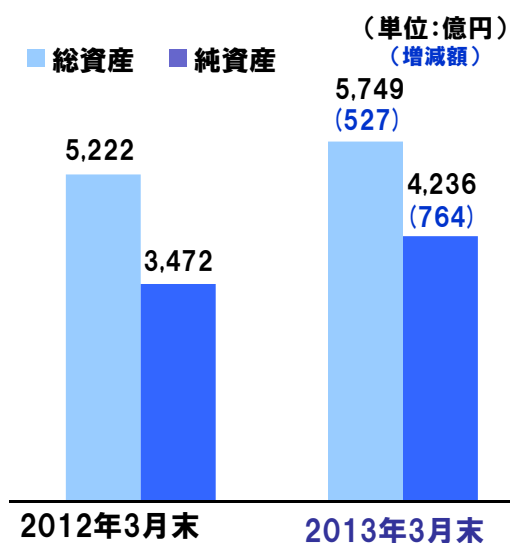


※ 2012年11月2日に発表された業績予想。
2013年4月22日に本業績予想を修正したものを公表しています。

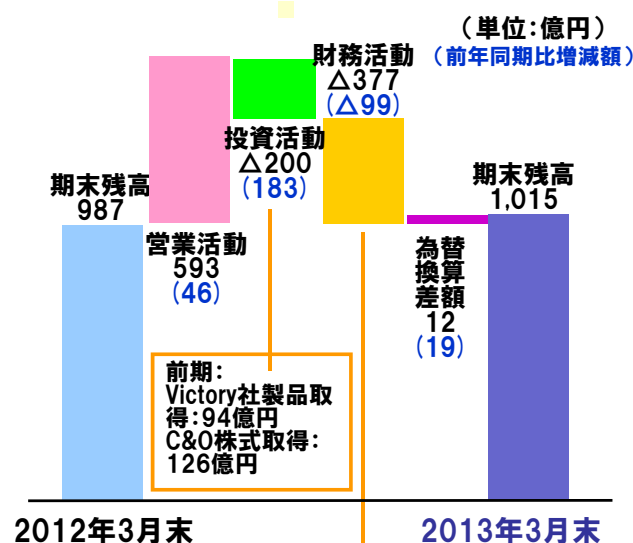
2

財政状態およびキャッシュ・フローの状況（連結）

◆ 財政状態



◆ キャッシュ・フローの状況



	2012年3月末	2013年3月末
自己資本比率	65.9%	73.1%

当期：
社債の償還：100億円

損益計算書(連結)

	2012年度		対予想		2011年度	対前年	
	予想※	実績	達成率(%)	差異	実績	UP率(%)	増減額
売上高	2,830	2,829	100.0	△1	2,673	5.8	156
(ロイヤリティー収入)	691	698	101.1	7	687	1.7	11
売上原価	28.3 (37.4)	27.8 (36.9)	98.2	△14	29.1 (39.1)	1.1	8
売上総利益	2,030	2,043	100.7	13	1,895	7.8	148
販売費・ 一般管理費	51.9	51.4	99.0	△15	53.3	2.1	30
販売・管理費	940	925	98.4	△15	889	4.0	36
研究開発費	530	530	100.0	0	536	△1.1	△6
営業利益	19.8	20.8	105.1	28	17.6	25.2	118
営業外収支	L20	P1	-	21	L9	-	10
経常利益	19.1	20.8	109.1	49	17.2	27.8	128
特別損益	L3	L6	197.4	△3	L46	-	40
税引前利益	537	583	108.6	46	415	40.5	168
法人税等	217	△84	-	△301	144	-	△228
当期純利益	320	667	208.5	347	271	146.2	396

※ 2012年11月2日に発表された業績予想。

2013年4月22日に本業績予想を修正したものを公表しています。

注: 赤字は売上高に対する割合

()内はロイヤリティー収入を除外した売上高に対する売上原価の割合

4

当期業績の予想※との差異について

◆ 営業利益

- 費用の適正化、効率化推進による販売費・一般管理費の削減

◆ 経常利益

- 円安による外貨建て資産にかかる為替差益の発生

◆ 特別損益

- ViiV社との枠組み変更に伴う特別損益: L4億円
 - 投資有価証券交換益: P404億円
 - 無形固定資産の減損(のれん・販売権): L408億円
- その他特別損益(固定資産・投資有価証券関連など): L2億円

◆ 税金費用の減少

- 単体決算において計上していたシオノギ Inc.に係る関係会社株式評価損について、税務上一部を損金算入
- 繰越欠損金に対する税効果も含め、当期の税金等の費用が大幅に減少

※ 2012年11月2日に発表された業績予想。2013年4月22日に本業績予想を修正したものを公表しています。

事業別・製品別売上高（連結）

（単位：億円）

	2012年度		対予想		2011年度	対前年	
	予想	実績	達成率(%)	差異	実績	UP率(%)	増減額
国内医療用医薬品	1,686	1,657	98.3	△29	1,644	0.8	13
戦略3品目 合計	578	585	101.2	7	513	14.1	72
戦略8品目 合計	845	842	99.7	△3	732	15.0	110
海外子会社 / 輸出	283	※ 306	108.2	23	170	80.3	136
シオノギ Inc.	155	170	109.5	15	58	190.2	112
C&O	56	58	103.8	2	19	201.2	39
ドリベナム	18	25	136.8	7	42	△41.8	△17
製造受託	76	73	95.4	△3	76	△4.6	△3
一般用医薬品	51	52	101.2	1	50	2.8	2
診断薬	24	22	92.0	△2	27	△18.4	△5
ロイヤリティー収入	691	698	101.1	7	687	1.7	11
クレストール	630	630	99.9	△0	647	△2.7	△17
その他	19	21	108.8	2	19	7.8	2
合計	2,830	2,829	100.0	△1	2,673	5.8	156

戦略8品目：クレストール、イルベタン、サインバルタ（以上、戦略3品目）、オキシコンチン、フィニボックス、ディフェリン、ピレスパ、ラビアクタ

※ 台湾塩野義：決算期の変更により、2012年1月～2013年3月の15ヶ月分を計上

C&O：2011年10月連結子会社化、1-12月決算につき、実績は2012年1-12月分を計上（2011年度は2011年7-12月）

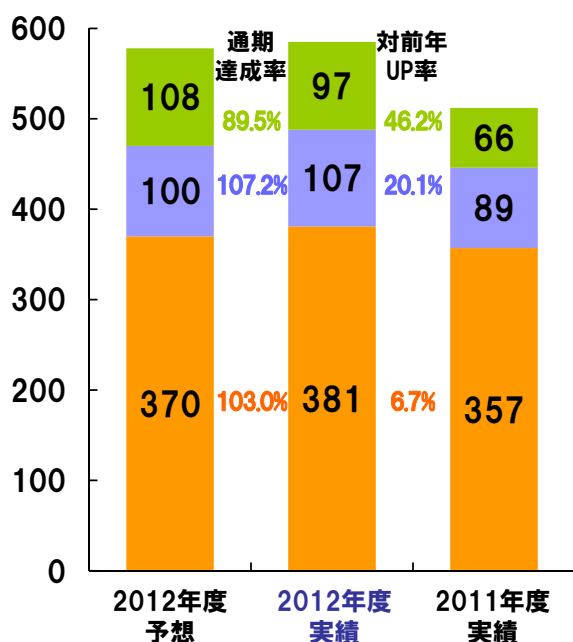
6

国内：戦略品目売上高（通期）

（単位：億円）

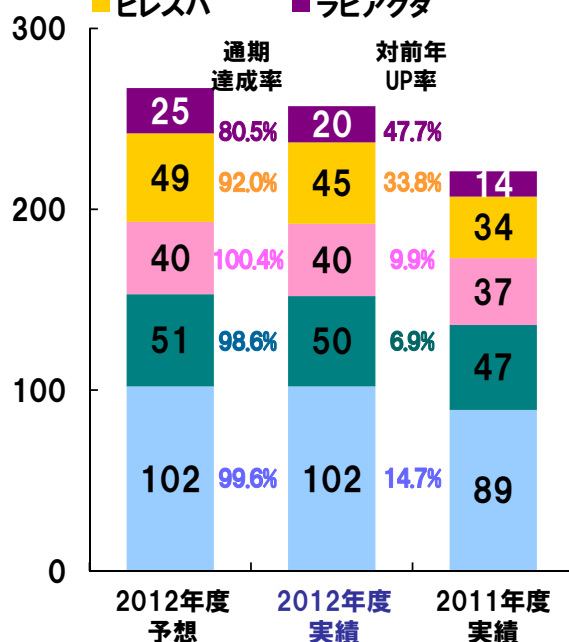
◆ 3品目

■ クレストール ■ イルベタン ■ サインバルタ



◆ 5品目

■ オキシコンチン ■ フィニボックス ■ ディフェリン
■ ピレスパ ■ ラビアクタ



シオノギ Inc.の業績内容

(単位:百万ドル)


	2012年度				対予想 達成率 (%)	2011年度
	予想	上期実績	下期実績	通期実績		実績
売上高	194 (155億円)	94 (75億円)	110 (95億円)	205 (170億円)	105.6	74 (58億円)
売上原価	26 (20億円)	16 (12億円)	11 (9億円)	26 (22億円)	102.8	29 (23億円)
販売費・ 一般管理費	206 (165億円)	106 (84億円)	78 (69億円)	184 (153億円)	89.3	191 (151億円)
営業利益	△38 (△30億円)	△27 (△22億円)	21 (17億円)	△6 (△5億円)	-	△146 (△115億円)

注:外貨ベースでの達成率のため、円貨ベースでの達成率と異なります

C&Oの業績内容

(単位:億円)

	2012年度				対予想 達成率 (%)	2011年度
	予想	上期実績	下期実績	通期実績		実績※
売上高	56	29	29	58	103.8	19
営業利益	5	3	3	6	124.9	△1

 塩野義製薬株式会社

※ 2011年度実績は2011年7-12月の6ヶ月分を計上

8

総括

◆ 国内営業

- 戦略8品目の伸長(前年比15.0%増)により、薬価改定による売上減少分を吸収
- 医療用医薬品に占める戦略8品目の割合は50.8%に拡大

◆ クレストールロイヤリティ

- アストラゼネカ社のグローバルセールスの減少により前年比2.7%のダウン

◆ シオノギ Inc.

- 戦略品目の伸長、売上控除項目の継続的な見直し、コスト管理の徹底に加えて、無形固定資産の減損処理に伴う償却費負担の軽減により、収益性が改善
- 下期トータルで営業黒字を達成
- Osphena™の承認を取得(2013年2月26日)

◆ C&O

- 通期で安定した事業運営を継続するとともに、事業拠点としての強化を推進

◆ コストコントロール

- 製造コストの改善を伴う諸施策の実施により、原価率の目標を超過達成
- 全社レベルでより一層効率的な行動に取り組んだ結果、販管費の削減を実現

2013年度 業績予想

2013年度 業績予想

業績予想（連結）

（単位：億円）

	2013年度予想		2012年度実績	対前年	
	通期	上期		UP率(%)	増減
売上高	2,870	1,380	2,829	1.4	41
営業利益	600	240	588	2.0	12
経常利益	590	240	589	0.1	1
当期純利益	370	145	667	△44.6	△297

（単位：円）

為替レート(期中平均)	2013年度前提	2012年度実績
ドル	95	82.95
ユーロ	120	106.83

営業利益予想（連結）

（単位：億円）

	2013年度予想		2012年度実績	対前年	
	通期	上期		UP率 (%)	増減額
売上高	2,870	1,380	2,829	1.4	41
（ロイヤリティー収入）	650	310	698	△6.9	△48
	28.2 (36.5)	28.3 (36.4)	27.8 (36.9)		
売上原価	810	390	786	3.1	24
売上総利益	2,060	990	2,043	0.8	17
販売費・ 一般管理費	50.9	54.3	51.4		
	1,460	750	1,455	0.4	5
販売・管理費	930	480	925	0.6	5
研究開発費	530	270	530	△0.0	△0
営業利益	20.9	17.4	20.8	2.0	12
	600	240	588		

事業別・製品別売上高（連結）

（単位：億円）

	2013年度		2012年度実績	対前年	
	通期	上期		UP率 (%)	増減額
国内医療用医薬品	1,706	831	1,657	2.9	49
戦略3品目合計	659	325	585	12.7	74
戦略8品目合計	931	450	842	10.5	89
海外子会社 / 輸出	318	144	※ 306	3.9	12
シオノギ Inc.	202	90	170	19.0	32
Osphena™	55	8	-	-	55
C&O	60	29	58	3.2	2
製造受託	108	52	73	48.9	35
一般用医薬品	51	27	52	△1.2	△1
診断薬	17	6	22	△23.0	△5
ロイヤリティー収入	650	310	698	△6.9	△48
クレストール	620	295	630	△1.5	△10
その他	20	10	21	△3.3	△1
合計	2,870	1,380	2,829	1.4	41

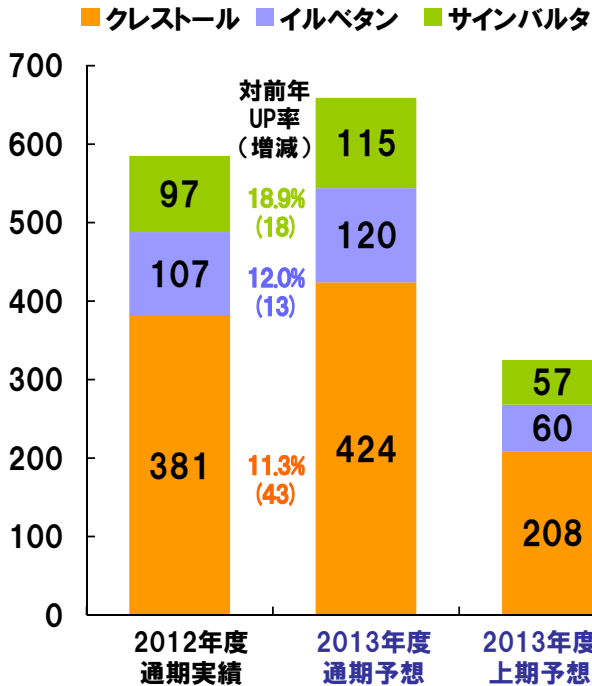
※ 台湾塩野義：決算期の変更により、2012年度実績は2012年1月-2013年3月の15ヶ月分を計上



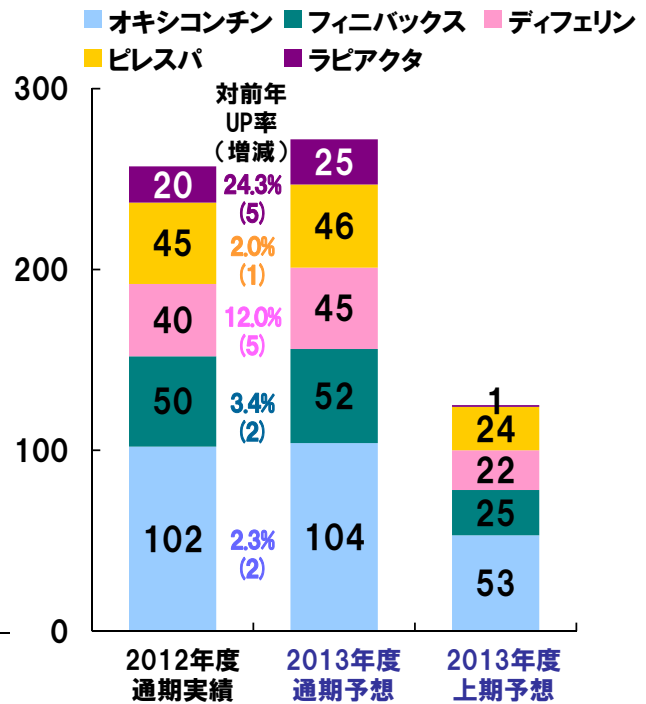
国内:戦略品目売上高

(単位:億円)

◆ 3品目



◆ 5品目



株主還元



配当について

	1株当たり配当金			配当性向 (連結)
	中間	期末	年間	
2009年度	円 銭 18.00	円 銭 18.00	円 銭 36.00	31.2%
2010年度	20.00	20.00	40.00	66.9%
2011年度	20.00	20.00	40.00	49.4%
2012年度	20.00	(予定) 22.00	(予定) 42.00	21.2%
2013年度	(予定) 22.00	(予定) 22.00	(予定) 44.00	39.8%

- 連結配当性向を従来の35%から40%目標に変更
- 2012年度は期末配当を2円引き上げ、1株当たり42円を予定
 - 事業活動(税金費用のマイナスを除く)による当期純利益ベースでの連結配当性向は約40%
- 2013年度の配当は、1株当たり44円を予定

- 本資料において提供される情報は、いわゆる「見通し情報」を含みます。その情報は、現時点において入手可能な情報から予測した見込み、リスクを伴う想定、実質的に異なる結果を招き得る不確実性に基づくものです。
- それらリスクや不確実性には、一般的な業界ならびに市場の状況、金利や為替レートの変動といった一般的な国内および国際的な経済状況が含まれます。
リスクや不確実性は、特に既存および開発中の製品に関連した見通し情報に存在します。それらには、臨床試験の完了ならびに中止、規制当局からの承認取得、製品の安全性ならびに効果に関するクレームや懸念の発生、技術の進歩、重大な訴訟における不利な判決、国内外各国の保健関連制度の改革や法規制などが含まれますが、これらに限定されるものではありません。また、既存製品に関しては、製造およびマーケティングのリスクがあり、需要を満たす能力を欠く状況、原材料の入手困難、他社との競合などが含まれますが、これらに限定されるものではありません。
- 新しい情報、将来の出来事もしくはその他の事項より、見通し情報に更新もしくは改正が望ましい場合であっても、それを行う意図を有するものではなく、義務を負うものではありません。
- 本資料には、医薬品(開発中の製品を含む)に関する情報が含まれておりますが、その内容は宣伝広告、医学的アドバイスを目的としているものではありません。