

---

日本ケンタッキー・フライド・チキン 株式会社

# 決算参考資料



---

平成25年3月期(第44期)

KFCチェーン  
第44期決算実績/第45期予想

金額:百万円未満切捨て  
第41期は16ヶ月の変則決算

		第40期実績 H19年12月～ H20年11月	第41期実績 H20年12月～ H22年3月	第42期実績 H22年4月～ H23年3月	第43期実績 H23年4月～ H24年3月	第44期実績 H24年4月～ H25年3月	第45期予想 H25年4月～ H26年3月	
		百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	前期比
売上高	直営店	37,172 (+492)	51,703 (+14,531)	36,195 (△15,508)	34,752 (△1,443)	33,072 (△1,679)	34,893 (+1,821)	105.5%
	フランチャイズ店	71,292 (△1,317)	103,311 (+32,019)	80,747 (△22,564)	80,735 (△12)	78,333 (△2,401)	82,206 (+3,873)	104.9%
	計	108,464 (△826)	155,014 (+46,550)	116,943 (△38,071)	115,487 (△1,455)	111,405 (△4,081)	117,099 (+5,694)	105.1%
期末 店舗数	直営店	380 (+15)	339 (△41)	334 (△5)	330 (△4)	329 (△1)	341 (+12)	103.6%
	フランチャイズ店	770 (△17)	788 (+18)	816 (+28)	836 (+20)	851 (+15)	867 (+16)	101.9%
	計	1,150 (△2)	1,127 (△23)	1,150 (+23)	1,166 (+16)	1,180 (+14)	1,208 (+28)	102.4%

( )内は対前期増減 ( )内は対前期増減

16ヶ月

12ヶ月

KFCチェーン  
第44期既存店平均月次売上高前年比

	2012年										2013年			通期平均
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月		
直営店														
金額 (千円)	8,749	8,192	8,424	9,126	9,504	8,820	7,996	7,746	13,370	8,580	7,636	8,087	8,859	
前年比 (%)	110.1%	99.2%	107.7%	88.5%	95.0%	103.2%	92.3%	93.2%	92.1%	94.9%	92.6%	88.1%	95.9%	

FC店													
金額 (千円)	7,641	7,107	7,195	7,783	8,519	7,825	7,018	6,580	11,797	7,614	6,558	7,285	7,746
前年比 (%)	107.9%	99.8%	106.5%	84.5%	93.0%	102.6%	93.8%	90.6%	91.0%	94.5%	90.4%	89.7%	94.7%

全店													
金額 (千円)	7,945	7,402	7,530	8,149	8,787	8,095	7,282	6,898	12,228	7,877	6,852	7,504	8,049
前年比 (%)	108.5%	99.6%	106.8%	85.7%	93.5%	102.8%	93.4%	91.4%	91.3%	94.6%	91.0%	89.2%	95.1%

\* 既存店は、2011年3月以前にオープンした店舗を対象としています。

\* 曜日祝日換算および閏年換算はしていません。

ピザハットチェーン  
第44期決算実績/第45期予想

金額:百万円未満切捨て  
第41期は16ヶ月の変則決算

		第40期実績 H19年12月～ H20年11月	第41期実績 H20年12月～ H22年3月	第42期実績 H22年4月～ H23年3月	第43期実績 H23年4月～ H24年3月	第44期実績 H24年4月～ H25年3月	第45期予想 H25年4月～ H26年3月	前期比
		百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	
売上高	直営店	15,296 (△1,785)	19,831 (+4,535)	11,341 (△8,490)	11,222 (△119)	10,986 (△236)	10,459 (△527)	95.2%
	フランチャイズ店	10,365 (△306)	15,677 (+5,312)	11,829 (△3,848)	12,779 (+950)	13,337 (+558)	14,304 (+967)	107.3%
	計	25,661 (△2,090)	35,508 (+9,847)	23,171 (△12,337)	24,002 (+830)	24,324 (+322)	24,763 (+439)	101.8%
期末 店舗数	直営店	205 (+3)	170 (△35)	162 (△8)	148 (△14)	155 (+7)	140 (△15)	90.3%
	フランチャイズ店	161 (+12)	189 (+28)	197 (+8)	211 (+14)	210 (△1)	229 (+19)	109.0%
	計	366 (+15)	359 (△7)	359 (+0)	359 (+0)	365 (+6)	369 (+4)	101.1%

( )内は対前期増減 ( )内は対前期増減

16ヶ月

12ヶ月

ピザハットチェーン  
第44期既存店平均月次売上高前年比

	2012年										2013年			通期平均
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月		
直営店														
金額 (千円)	5,911	6,029	5,642	5,874	6,628	5,583	4,869	5,444	9,130	6,622	5,046	6,497	6,103	
前年比 (%)	103.6%	96.6%	116.5%	94.4%	95.4%	109.1%	96.8%	103.7%	102.2%	93.2%	97.2%	100.2%	100.3%	

FC店													
金額 (千円)	4,756	4,843	4,864	4,963	5,808	4,591	4,272	4,758	7,832	6,129	4,742	5,886	5,274
前年比 (%)	98.8%	97.1%	114.7%	92.2%	99.4%	105.4%	94.4%	101.2%	104.2%	99.1%	105.7%	107.8%	101.5%

全店													
金額 (千円)	5,253	5,355	5,200	5,358	6,162	5,020	4,529	5,059	8,402	6,346	4,876	6,156	5,635
前年比 (%)	101.1%	96.9%	115.5%	93.2%	97.5%	107.1%	95.5%	102.4%	103.2%	96.3%	101.6%	104.1%	100.9%

\* 既存店は、2011年3月以前にオープンした店舗を対象としています。

\* 曜日祝日換算および閏年換算はしていません。

参考資料-5

日本ケンタッキー・フライド・チキン株式会社  
第44期連結経営実績/第45期予想

金額: 百万円未満切捨て  
第41期は16ヶ月の変則決算

	第40期実績	第41期実績	第42期実績	第43期実績	第44期実績	第45期予想	
	H19年12月～ H20年11月	H20年12月～ H22年3月	H22年4月～ H23年3月	H23年4月～ H24年3月	H24年4月～ H25年3月	H25年4月～ H26年3月	前期比
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	
売上高	86,762	124,815	88,823	88,124	85,864	89,100	103.8%
営業利益	1,117	5,253	3,531	2,390	2,395	2,410	100.6%
経常利益	1,207	5,459	3,708	2,469	2,506	2,550	101.7%
当期純利益	483	2,570	1,891	1,102	1,203	1,350	112.1%

16ヶ月

参考資料-6

日本ケンタッキー・フライド・チキン株式会社  
第44期セグメント別資料

金額:百万円未満切捨て

第42期より間接経費を配賦しておりません。

	第40期実績	第41期実績	第42期実績	第43期実績	第44期実績	
	H19年12月～ H20年11月	H20年12月～ H22年3月	H22年4月～ H23年3月	H23年4月～ H24年3月	H24年4月～ H25年3月	前期比
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	
(KFC事業)						
売上高	67,339	98,615	72,521	71,544	69,199	96.7%
営業利益	1,960	5,868	7,493	6,213	6,595	106.1%
営業利益率	2.9%	6.0%	10.3%	8.7%	9.5%	
(ピザハット事業)						
売上高	19,423	25,913	15,850	16,086	16,126	100.2%
営業利益	△ 842	△ 407	△ 33	57	△ 2	---
営業利益率	---	---	---	0.4%	---	
(その他事業)						
売上高	—	285	450	493	538	109.2%
営業利益	—	△ 207	△ 158	△ 71	△ 73	---
営業利益率	—	---	---	---	---	

第41期は16ヶ月の変則決算