

決算説明資料 FACT BOOK

東宝株式会社 TOHO CO., LTD.

2013年2月期

For the year ended 28th February, 2013

目次 1 Contents 1

経営指標	Financial Highlights	P. 5
経営指標(親会社)	Financial Highlights (Parent company)	P. 9
連結の範囲に関する事項	Scope of consolidation	P.13
持分法の適用に関する事項	Application of the equity method	P.13
業績の概要	Outline of operating results	
セグメント情報	Segment information	P.14
映画事業	Cinema business	
業績の推移	Change of operating result	P.17
主要な事業内容	Major business lines	P.18
売上高内訳	Breakdown of sales	P.18
売上高の推移	Change of sales	P.19
映画営業	Movie production and distribution	
主要な映画製作・配給子会社	Major production and distribution subsidiaries	P.20
代表的な作品	Important films	P.20
題名別興行収入	Box-office per title	P.21
配給本数／製作本数	Number of films distributed / produced	P.22
2012年(自然暦)興行収入シェア	Box-office market share in CY2012	P.23
会社別興行市場の推移	Change of box-office market	P.24
興行市場の推移	Change of box-office market	P.25
2012年(自然暦)邦洋興行収入シェア	Box-office share in CY2012 (Domestic films/foreign films)	P.25
配給市場の推移	Change of film distribution market	P.26
1999年12月現在国内洋画配給収入記録	Sales records of foreign film distribution in Japan as of Dec. 1999	P.27
1999年12月現在国内邦画配給収入記録	Sales records of domestic film distribution in Japan as of Dec. 1999	P.27
2012年12月現在国内洋画興行収入記録	Box-office receipts of foreign film in Japan as of Dec. 2012	P.28
2012年12月現在国内邦画興行収入記録	Box-office receipts of domestic film in Japan as of Dec. 2012	P.28
市場構造	Structure of market	P.29

目次 2 Contents 2

映画興行	Exhibition	
スクリーン数／入場者数	Number of screens / moviegoers	P.31
主要な映画館	Major cinemas	P.31
主要な映画館経営会社	Major cinema companies	P.32
東宝が経営するスクリーン数	Number of screens under Toho's management	P.33
競合会社	Competitors	P.34
国内映画館数	Number of screens in Japan	P.35
映画館入場者数／ビデオ鑑賞人口	Moviegoers / viewers of video software	P.35
複合映画館	Multiplex cinemas	P.36
東宝が経営する複合映画館スクリーン数	Screen Numbers of multiplex cinemas under Toho's management	P.36
東宝グループが経営する複合映画館	Multiplex cinemas under Toho's management	P.37
映像事業	Merchandising & publishing, Video software, Licensing and related business	
主要な映像事業子会社	Major related business subsidiaries	P.41
代表的な作品	Important works	P.41
映像事業内訳(親会社)	Breakdown of related business (parent company)	P.42
主要な映画パンフレット	Souvenir programs of main pictures	P.43
主要なビデオ作品	Video software of main pictures	P.43
演劇事業	Theatrical business	
業績の推移	Change of operating result	P.44
主要な事業内容	Major business lines	P.44
主要な演劇子会社	Major theatrical subsidiaries	P.45
演劇劇場	Theaters	P.45
外部公演	Sales of theatrical works to the third party	P.46
主要な演劇公演	Main theatrical performance	P.47
東宝芸能(株)の主要な契約者	Main performers under contract with Toho Entertainment Co., Ltd.	P.48

目次 3 Contents 3

不動産事業	Real estate business	
業績の推移	Change of operating result	P.49
主要な事業内容	Major business lines	P.50
売上高の推移	Change of sales	P.51
主要な不動産子会社	Major real estate subsidiaries	P.52
主要な賃貸物件	Major leasing properties	P.53
主要な設備	Major properties	P.54
設備投資	Capital expenditure	P.56
その他	Other business	
業績の推移	Change of operating result	P.57
売上高の推移	Change of sales	P.58
主要なその他の事業子会社	Other major business subsidiaries	P.59
予算	Budget	P.60

- ・ この資料は、情報提供のみを目的としております。
- ・ この資料で提示された情報及び見解は、弊社が信頼できると考える情報源によるものですが、その正確性又は完全性について弊社はいかなる表明・保証をするものではなく、一切の責任を負いかねます。
- ・ この資料中の将来予測は、現在入手可能な情報に基づき表明された弊社の見解です。
- ・ これらの将来予測は不確実性を含んでおります。
- ・ この資料中のいかなる意見も予告なしに変更されることがあります。
- ・ 弊社は情報の改訂についていかなる義務も負いかねます。

- ・ This document is provided for information purposes only.
- ・ Information and opinions presented in this document have been obtained from sources believed by Toho Co., Ltd. ("Toho") to be reliable, but Toho makes no guarantee, representation or warranty whatsoever and accepts no responsibility or liability as to their accuracy or completeness.
- ・ The projections contained in this document represent the opinions of Toho which are based upon the information currently available.
- ・ These projections are subject to uncertainties.
- ・ Any opinions in this document are subject to change without notice.
- ・ Toho undertakes no obligation to update the information contained herein.

経営指標 1 Financial Highlights 1

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated, %, 千株 1,000 Shares

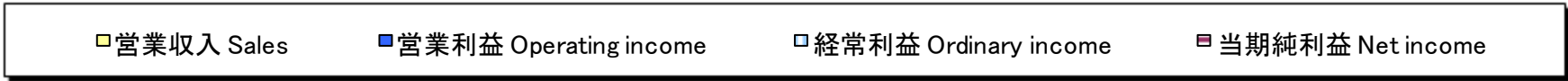
	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014E
営業収入						
Sales	213,493	201,699	198,953	181,360	202,274	186,000
営業原価						
Cost of sales	129,770	122,768	122,814	111,308	120,036	
販売費・一般管理費						
Selling, general and administrative expenses	60,462	59,770	53,734	53,229	53,685	
営業利益						
Operating profit	23,260	19,159	22,403	16,822	28,552	22,000
経常利益						
Ordinary profit	25,770	20,173	23,178	17,377	30,697	24,000
当期純利益						
Net Income	2,294	7,876	11,399	9,852	16,713	13,000
有形固定資産及び無形固定資産の増加額 (資本的支出)						
Capital expenditures	17,289	11,472	12,341	13,596	9,546	13,400
減価償却費						
Depreciation	10,100	9,102	9,434	10,446	10,458	10,500
一株当たり当期純利益						
Net income per share (basic)	12.18	41.99	61.09	53.01	90.23	
潜在株式調整後一株当たり当期純利益						
Net income per share (diluted)	—	—	—	—	—	
一株当たり純資産						
Shareholder's equity per share	1,055.08	1,094.47	1,150.56	1,161.60	1,269.38	
一株当たり配当額						
Cash dividends applicable to the year	20.00	20.00	20.00	20.00	25.00	

経営指標 2 Financial Highlights 2

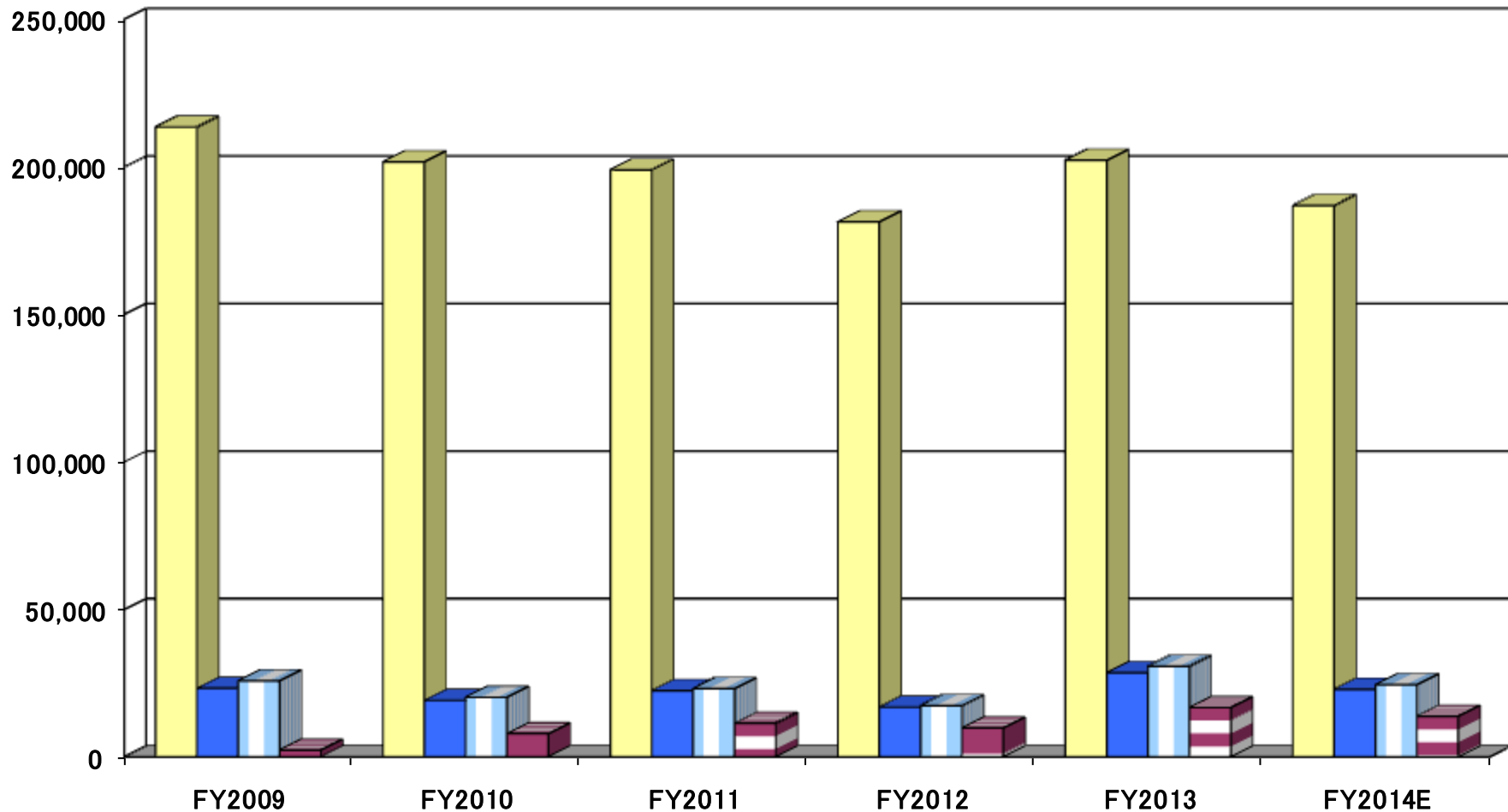
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated, %, 千株 1,000 Shares

	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013
運転資本					
Working capital	15,972	33,322	36,275	50,212	47,716
有形固定資産					
Total tangible fixed assets	164,530	155,403	158,528	157,982	156,552
総資産額					
Total assets	308,728	317,936	329,204	321,000	348,597
固定負債					
Total long-term liabilities	51,241	52,007	51,279	53,147	45,481
純資産額					
Shareholders' equity	219,802	226,022	235,655	236,609	251,267
自己資本比率					
Equity ratio	64.3	64.3	65.2	67.1	67.4
自己資本利益率					
Return on equity	1.1	3.9	5.4	4.6	7.4
営業活動によるキャッシュ・フロー					
Cash flows from operating activities	27,369	26,316	28,141	14,062	38,528
投資活動によるキャッシュ・フロー					
Cash flows from investing activities	-8,962	-9,142	-15,807	-5,924	-14,742
財務活動によるキャッシュ・フロー					
Cash flows from financing activities	-21,007	-6,678	-4,857	-6,433	-5,095
現金及び現金同等物期末残高					
Cash and invested cash at term-end	19,292	29,773	37,220	38,917	57,667
期末発行済株式総数					
Number of shares outstanding at term-end	188,021	186,763	186,549	185,359	185,182
期中平均発行済株式総数					
Avg. no. of shares outstanding during the term	188,449	187,601	186,613	185,866	185,229

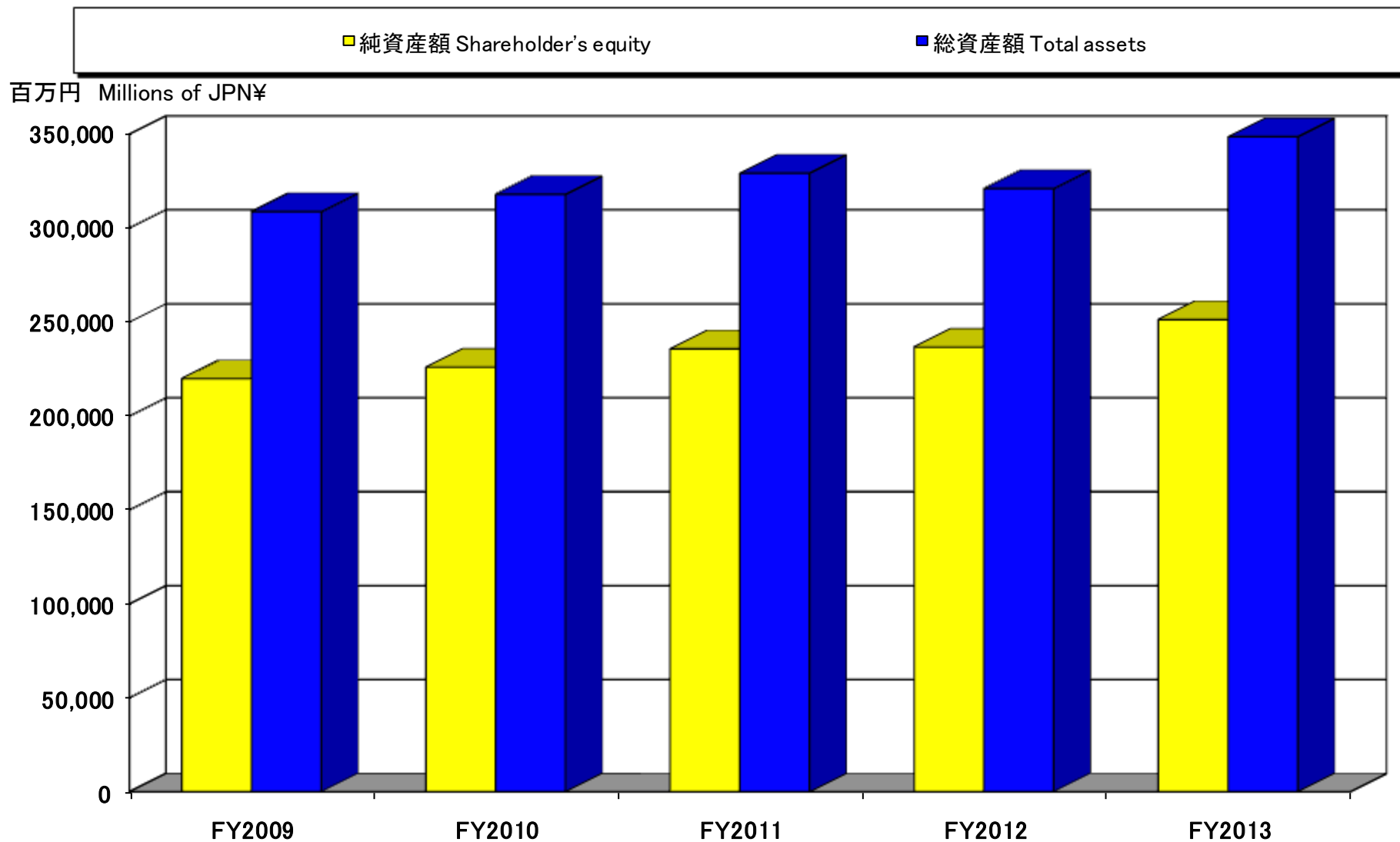
経営指標 3 Financial Highlights 3



百万円 Millions of JPN¥



経営指標 4 Financial Highlights 4



経営指標(親会社) 1 Financial Highlights (Parent company) 1

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated, %, 千株 1,000 Shares

	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013
営業収入					
Sales	98,419	85,008	93,017	84,167	93,910
営業原価					
Cost of sales	58,285	49,414	55,317	49,451	54,714
販売費・一般管理費					
Selling, general and administrative expenses	24,781	24,664	24,863	24,266	22,844
営業利益					
Operating profit	15,353	10,929	12,836	10,449	16,350
経常利益					
Ordinary profit	20,722	15,609	17,330	13,465	20,166
当期純利益					
Net Income	3,721	12,763	10,491	11,452	12,911
有形固定資産及び無形固定資産の増加額 (資本的支出)					
Capital expenditures	8,343	1,784	7,376	4,911	3,585
減価償却費					
Depreciation	6,035	4,918	5,128	5,411	5,164
一株当たり当期純利益					
Net income per share (basic)	19.71	67.92	56.13	61.51	69.59
潜在株式調整後一株当たり当期純利益					
Net income per share (diluted)	—	—	—	—	—
一株当たり純資産					
Shareholder's equity per share	724.72	787.98	840.21	857.60	942.30
一株当たり配当額					
Cash dividends applicable to the year	20.00	20.00	20.00	20.00	25.00

経営指標(親会社) 2 Financial Highlights (Parent company) 2

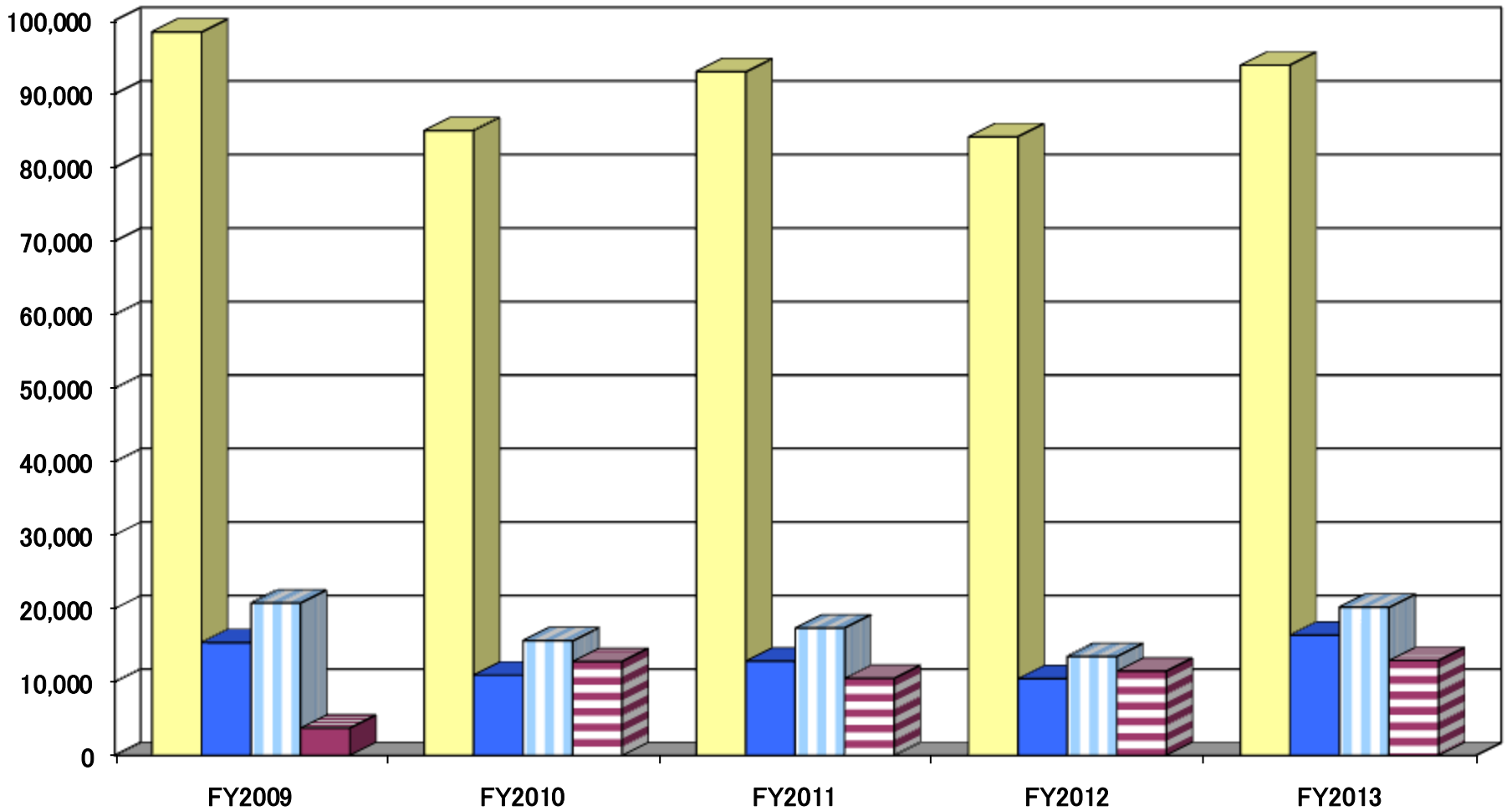
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated, %, 千株 1,000 Shares

	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013
運転資本					
Working capital	-16,294	12,840	13,508	18,803	22,497
有形固定資産					
Total tangible fixed assets	92,596	84,988	88,189	85,095	84,099
総資産額					
Total assets	216,321	223,576	237,754	230,667	258,136
固定負債					
Total long-term liabilities	34,325	41,876	40,565	32,941	36,040
純資産額					
Shareholders' equity	136,490	147,412	157,008	159,226	174,792
自己資本比率					
Equity ratio	63.1	65.9	66.0	69.0	67.7
自己資本利益率					
Return on equity	2.7	9.0	6.9	7.2	7.7
期末発行済株式総数					
Number of shares outstanding at term-end	188,334	187,075	186,868	185,665	185,496
期中平均発行済株式総数					
Avg. no. of shares outstanding during the term	188,791	187,914	186,927	186,184	185,536

経営指標(親会社) 3 Financial Highlights (Parent company) 3



百万円 Millions of JPN¥

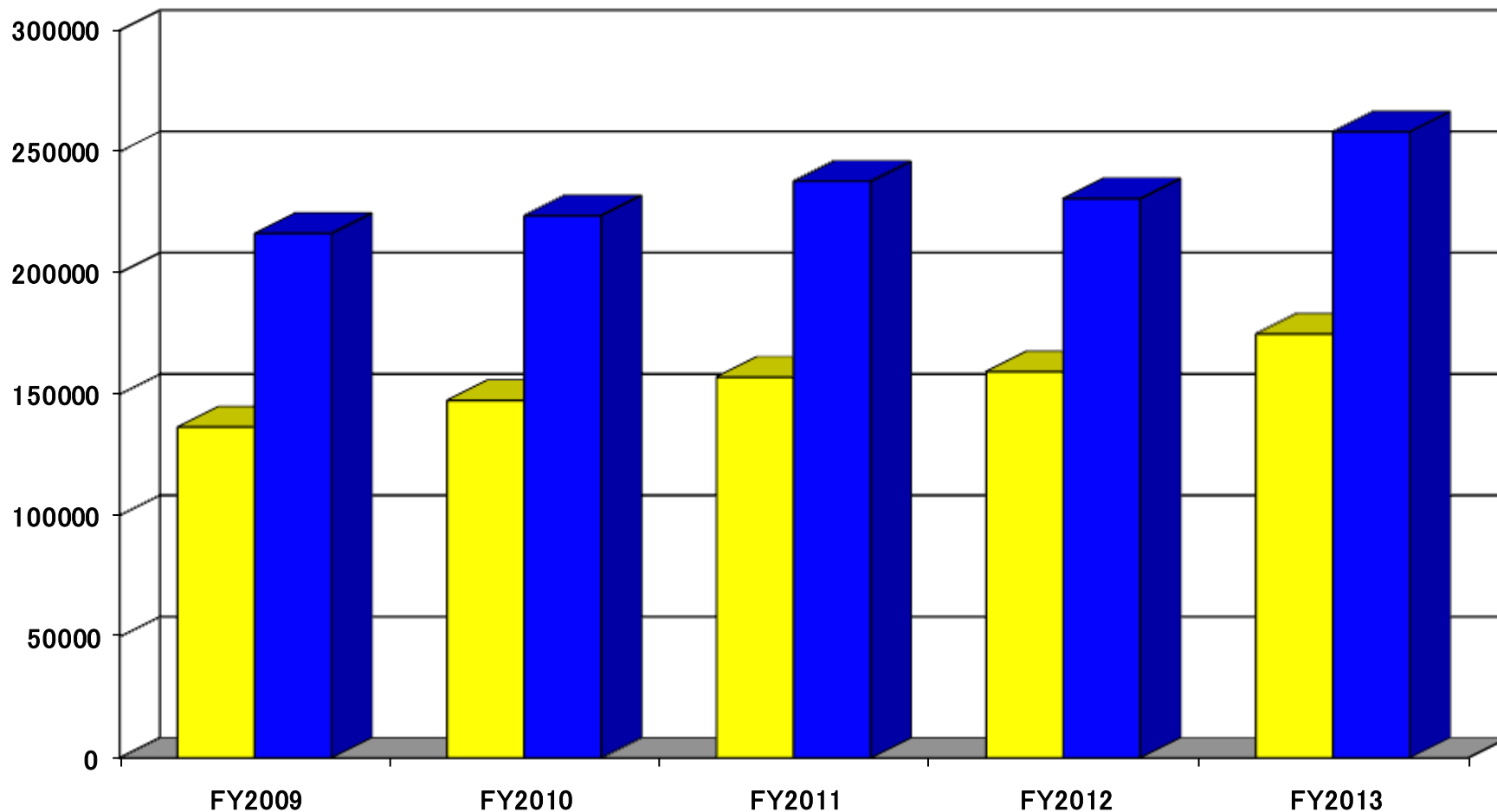


経営指標(親会社) 4 Financial Highlights (Parent company) 4

■ 純資産額 Shareholders' equity

■ 総資産額 Total assets

百万円 Millions of JPN¥



連結の範囲に関する事項 Scope of consolidation

	2/2009	2/2010	2/2011	2/2012	2/2013
連結子会社数 Number of consolidated subsidiaries	44	38	38	38	38
非連結子会社数 Number of non-consolidated subsidiaries	24	23	24	23	21
子会社合計 Total number of subsidiaries	68	61	62	61	59

持分法の適用に関する事項 Application of the equity method

	2/2009	2/2010	2/2011	2/2012	2/2013
持分法適用関連会社数 Number of affiliates equity method applied	4	4	4	4	4
持分法非適用関連会社数 Number of affiliates equity method not applied	11	11	11	10	8
関連会社合計 Total number of affiliates	15	15	15	14	12

セグメント情報 1 Segment information 1

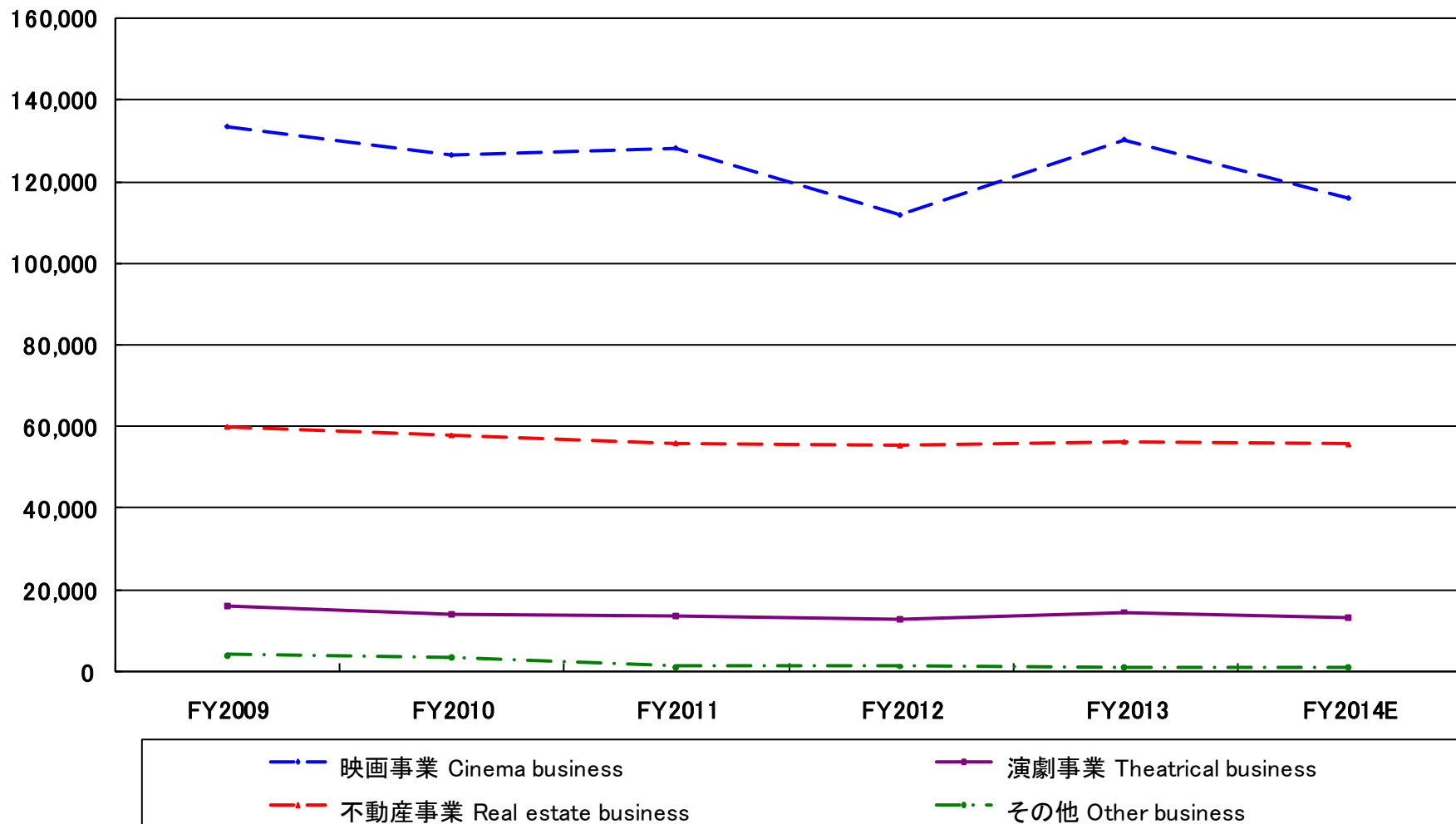
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014E
外部売上高 Sales to outside customers						
映画事業 Cinema business	133,563	126,611	128,307	112,005	130,385	116,100
演劇事業 Theatrical business	15,943	13,808	13,544	12,753	14,511	13,300
不動産事業 Real estate business	60,043	57,937	56,009	55,403	56,373	55,700
その他 Other business	3,942	3,342	1,091	1,198	1,004	900
計 Total	213,493	201,699	198,953	181,360	202,274	186,000
セグメント間の内部売上高又は振替高 Intersegment internal sales or transferred amount						
映画事業 Cinema business	1,718	1,919	1,695	1,472	1,561	
演劇事業 Theatrical business	243	170	189	172	176	
不動産事業 Real estate business	4,966	5,017	4,678	4,698	5,052	
その他 Other business	33	96	46	14	5	
計 Total	6,961	7,202	6,610	6,357	6,796	
売上高計 Total sales						
映画事業 Cinema business	135,281	128,530	130,002	113,478	131,947	
演劇事業 Theatrical business	16,187	13,978	13,734	12,925	14,687	
不動産事業 Real estate business	65,009	62,954	60,688	60,101	61,426	
その他 Other business	3,975	3,438	1,138	1,212	1,009	
計 Total	220,455	208,902	205,563	187,718	209,071	
営業利益 Operating profit						
映画事業 Cinema business	13,266	10,447	14,532	9,314	17,852	
演劇事業 Theatrical business	2,189	1,466	1,172	1,168	2,163	
不動産事業 Real estate business	11,437	11,447	10,414	10,125	12,210	
その他 Other business	57	-67	-122	-126	-109	
計 Total	26,951	23,293	25,996	20,481	32,118	
消去又は全社 Elimination & Corporate	-3,691	-4,133	-3,592	-3,658	-3,565	
連結 Consolidated	23,260	19,159	22,403	16,822	28,552	

セグメント情報 2 Segment information 2

外部売上高計 Sales to outside customers

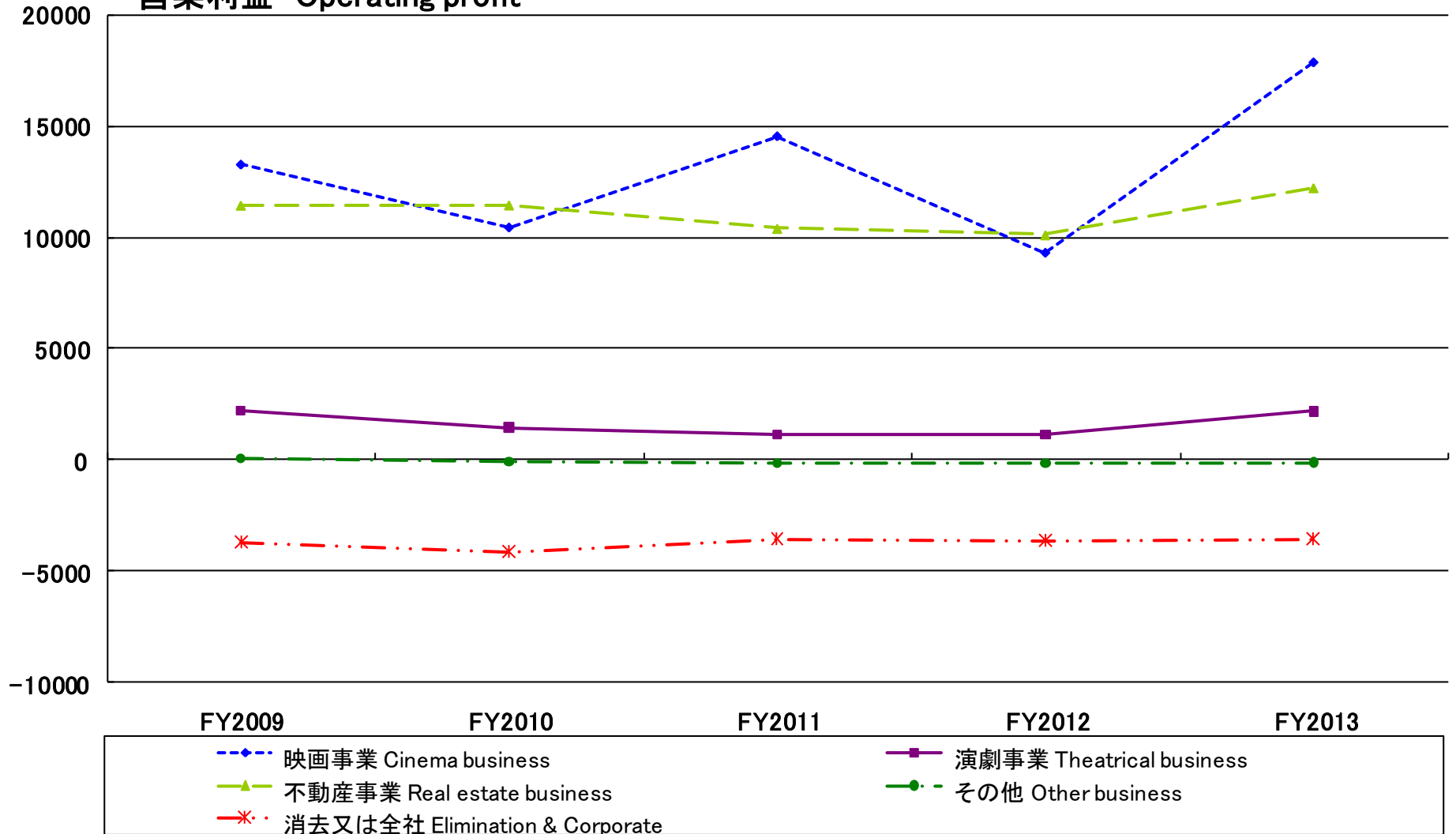
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥,truncated



セグメント情報 3 Segment information 3

営業利益 Operating profit

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated



映画事業 1 Cinema business 1

業績の推移 Change of operating result

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥,truncated

	2/2009	2/2010	2/2011	2/2012	2/2013	2/2014E
外部売上高 Sales to outside customers	133,563	126,611	128,307	112,005	130,385	116,100
セグメント間の内部売上高 又は振替高 Intersegment internal sales or transferred amount	1,718	1,919	1,695	1,472	1,561	
計 Total	135,281	128,530	130,002	113,478	131,947	
営業費用 Operating expenses	122,015	118,082	115,470	104,164	114,094	
営業利益 Operating profit	13,266	10,447	14,532	9,314	17,852	
資産 Assets	58,502	59,798	58,387	66,408	66,819	
減価償却費 Depreciation expenses	2,136	2,510	2,563	3,248	3,503	
減損損失 Impairment loss	—	—	—	433	825	
のれんの償却額 Amortization of goodwill	—	—	—	471	471	
のれんの未償却残高 Unamortized amount of goodwill	—	—	—	5,185	4,714	
有形固定資産及び無形固定資産の増加額 Capital expenditure	—	—	—	5,734	2,608	
資本的支出 Capital expenditure	5,201	4,027	3,182	—	—	—

映画事業 2 Cinema business 2

主要な事業内容 Major business lines

映画の製作・配給・興行、ビデオ・テレビ番組・コマーシャルフィルム等映像の制作・販売

Production, distribution and exhibition of movies, as well as the production and sale of videograms, TV programs, commercial films, etc.

売上高内訳 Breakdown of sales

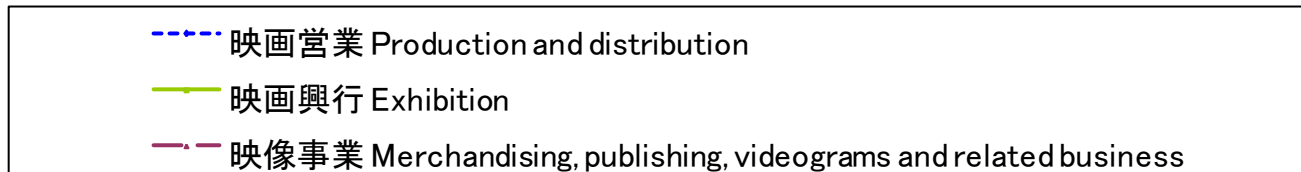
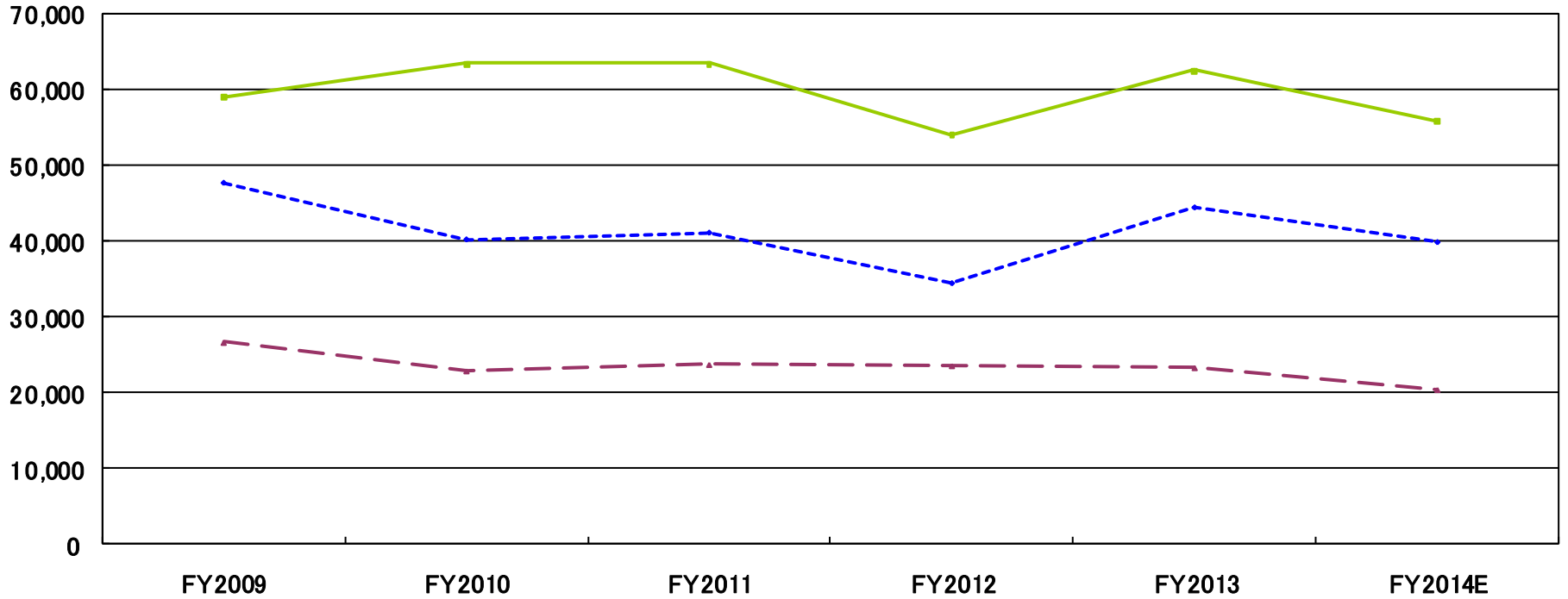
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

		2/2009	2/2010	2/2011	2/2012	2/2013	2/2014E
映画営業事業 Production, Distribution	外部売上 Sales to outside customers	47,811	40,267	41,164	34,428	44,527	39,900
	営業利益 Operating profit	8,676	5,999	8,409	5,304	9,820	
映画興行事業 Exhibition	外部売上 Sales to outside customers	59,075	63,511	63,451	54,047	62,596	55,900
	営業利益 Operating profit	2,860	3,621	3,861	1,463	5,396	
映像事業 Merchandising, Publishing, Videograms and related business	外部売上 Sales to outside customers	26,676	22,831	23,690	23,529	23,261	20,300
	営業利益 Operating profit	1,730	826	2,261	2,545	2,636	
合計 Total	外部売上 Sales to outside customers	133,563	126,611	128,307	112,005	130,385	116,100
	営業利益 Operating profit	13,266	10,447	14,532	9,314	17,852	

映画事業 3 Cinema business 3

売上高の推移 Change of sales

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥,truncated



映画事業 4 Cinema business 4 映画営業 1 Movie production and distribution 1

主要な映画製作・配給子会社 Major production and distribution subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
(株)東宝映画 Toho Pictures, Inc.	映画製作 Production
東宝東和(株) Toho-towa Co., Ltd.	映画配給(洋画) Distribution (Foreign films)
(株)東京現像所 Tokyo Laboratory, Ltd.	現像業 Film processing

代表的な作品 Important films

題名 Title	年 Year	著作権保有者 Copyright holder	監督 Director
また逢う日まで Till We Meet Again	1950	東宝 Toho	今井正 Imai, Tadashi
生きる Ikiru (Doomed)	1952	東宝 Toho	黒澤明 Kurosawa, Akira
七人の侍 The Seven Samurai	1954	東宝 Toho	黒澤明 Kurosawa, Akira
ゴジラ Godzilla	1954	東宝 Toho	本多猪四郎 Honda, Ishiro
浮雲 Floating Clouds	1955	東宝 Toho	成瀬巳喜男 Naruse, Mikio
用心棒 Yojinbo (a.k.a. Yojimbo)	1961	東宝 Toho	黒澤明 Kurosawa, Akira
天国と地獄 High and Low	1963	東宝 Toho	黒澤明 Kurosawa, Akira
日本のいちばん長い日 The Emperor and a General	1967	東宝 Toho	岡本喜八 Okamoto, Kihachi
駅 STATION Station	1981	東宝 Toho	降旗康男 Furuhata, Yasuo
細雪 The Makioka Sisters	1983	東宝 Toho	市川崑 Ichikawa, Kon
愛を乞うひと Begging for Love	1998	東宝 Toho=角川書店 Kadokawa Shoten Publishing	平山秀幸 Hirayama, Hideyuki
世界の中心で、愛をさけぶ Crying out love, In the center of the world	2004	東宝 Toho=TBS=博報堂 DYメディアパートナーズ Hakuhodo DY Media Partners =小学館 Shogakukan =S・D・P=MBS	行定勲 Yukisada, Isao

映画事業 5 Cinema business 5 映画営業 2 Movie production and distribution 2

題名別興行収入 Box-office per title

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated 消費税込 Including consumption tax

東宝 Toho

FY2010		FY2011		FY2012		FY2013		FY2014E (公開予定順に主な作品)	
題名 Title	興収 Box -office	題名 Title	興収 Box -office	題名 Title	興収 Box -office	題名 Title	興収 Box -office	題名 Title	興収 Box -office
ROOKIES-卒業- ROOKIES	8,550	借りぐらしのアリエッティ THE SECRET WORLD OFARRIETTY	9,250	ココロ坂から FROM POPPY HILL	4,460	BRAVE HEARTS 海猿 UMIZARU4 BRAVE HEARTS	7,330	2013 ドラえもん DRAEMON 2013	
2009 ポケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2009	4,670	THE LAST MESSAGE 海 猿 UMIZARU 3:THE LAST MESSAGE	8,040	2011 ポケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2011	4,330	テルマエ・ロマエ THERMAE ROMAЕ	5,980	2013 名探偵コナン KONAN THE DETECTIVE 2013	
20世紀少年 最終章 20 TH CENTURY BOYS FINAL	4,410	踊る大捜査線3 BAYSIDE SHAKEDOWN3	7,310	ステキな金縛り A GHOST OF A CHANCE	4,280	踊る大捜査線 THE FINAL BAYSIDE SHAKEDOWN 4	5,970	奇跡のリンゴ FRUITS OF FAITH	
のだめカンタービレ 最終楽章 前編 NODAME CANTABILE THE MOVIE	3,940	2010 ポケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2010	4,160	SP 革命編 SP THE MOTION PICTURE II	3,330	おおかみこどもの雨と雪 WOLF CHILDREN	4,220	2013 ポケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2013	
アマルフィ AMALFI	3,650	SPACE BATTLESHIP ヤマ ト SPACE BATTLESHIP YAMATO	4,038	2011 名探偵コナン KONAN THE DETECTIVE 2011	3,150	2012 ドラえもん DORAEMON 2012	3,620	風立ちぬ THE WIND OF RISES	
2009 名探偵コナン KONAN THE DETECTIVE 2009	3,500	告白 CONFESSIONS	3,850	映画 怪物くん KAIBUTSU-KUN: THE MOVIE	3,101	2012 ポケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2012	3,610	謎解きはディナーの後に THE AFTER-DINNER MYSTERIES	
ごくせん THE MOVIE GOKUSEN THE MOVIE	3,480	のだめカンタービレ 最終楽章 後編 NODAME CANTABILE THE MOVIE 2	3,720	ALWAYS 三丁目の夕日'64 ALWAYS-SUNSET ON THIRD STREET-3	3,091	2012 名探偵コナン KONAN THE DETECTIVE 2012	3,290	少年H A BOY CALLED H	

東宝東和 Toho-towa

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated 消費税込 Including consumption tax

FY2010		FY2011		FY2012		FY2013		FY2014E (公開予定順に主な作品)	
題名 Title	興収 Box -office	題名 Title	興収 Box -office	題名 Title	興収 Box -office	題名 Title	興収 Box -office	題名 Title	興収 Box -office
レッドクリフ Part II RED CLIFF PAART II	5,514	怪盗グルーの月泥棒3D DESPICABLE ME	1,201	ワイルド・スピード MEGAMAX FAST FIVE	1,437	レ・ミゼラブル Les Miserables	5,140	ワールド・ウォーズ World War Z	
ワルキューレ VALKYRIE	1,243	グリーン・ゾーン GREEN ZONE	770	タンタンの冒険/ユニコーン号の 秘密 The Adventures of Tintin: The Secret of the Unicorn	1,077	テッド Ted	3,454	ワイルド・スピード EURO MISSION Fast&Furious 6	

映画事業 6 Cinema business 6 映画営業 3 Movie production and distribution 3

配給本数／製作本数 Number of films distributed / produced

東宝 Toho

	FY2010		FY2011		FY2012		FY2013		FY2014E	
配給 Distribution	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y
	34	5	36	2	32	-4	33	1	28	-5
製作 Production	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y
自社 Toho	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
共同製作作品 Co-production	22	1	28	6	23	-5	23	0	19	-4
東宝映画 Toho Pictures	4	3	0	-4	2	2	4	2	4	0
計 Total	26	4	28	2	25	-3	27	2	23	-4

Feb-2010 映像事業部作品1本を含む。 1 films produced by licensing dept. included

Feb-2011 映像事業部作品4本を含む。 4 films produced by licensing dept. included

Feb-2012 映像事業部作品5本を含む。 5 films produced by licensing dept. included

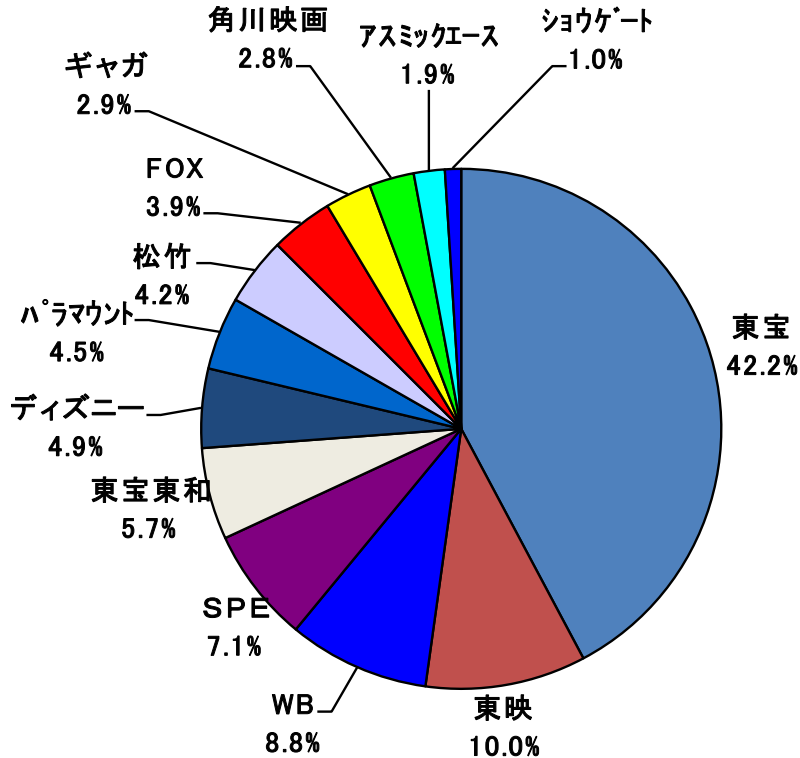
Feb-2013 映像事業部作品8本を含む。 8 films produced by licensing dept. included

Feb-2014E 映像事業部作品2本を含む。 2 films produced by licensing dept. included

東宝東和 Toho-towa

	FY2010		FY2011		FY2012		FY2013		FY2014E	
配給 Distribution	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y
自社 Toho-towa	13	-3	9	-4	13	4	9	-4	9	0

2012年(暦年)興行収入市場シェア
Box-office market share
in CY2012



2012年(暦年)興行収入市場
Box-office market in CY2012

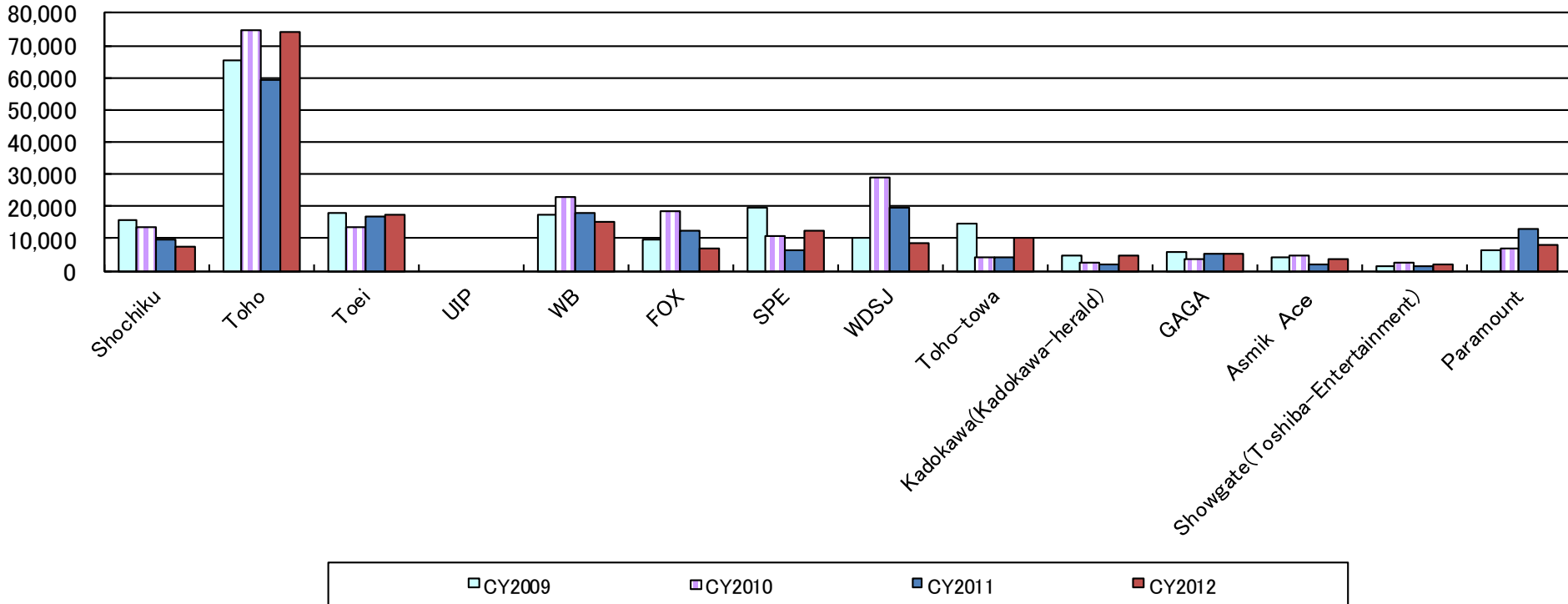
百万円 Millions of JPN¥

会社名 Company	興行収入 Box-office
東宝 Toho	74,135
東映 Toei	17,538
WB WB	15,407
SPE SPE	12,514
東宝東和 Toho-towa	10,035
ディズニー WDSJ	8,642
パラマウント Paramount	7,967
松竹 Shochiku	7,422
FOX FOX	6,836
ギャガ GAGA	5,070
角川映画 Kadokawa pictures	4,896
アスミックエース Asmik Ace	3,383
ショウゲート Showgate	1,763

出典 Source: 映画時報 Cinema Times Feb-2013 (No. 698)

会社別興行市場の推移 Change of box-office market

百万円 Millions of JPN¥

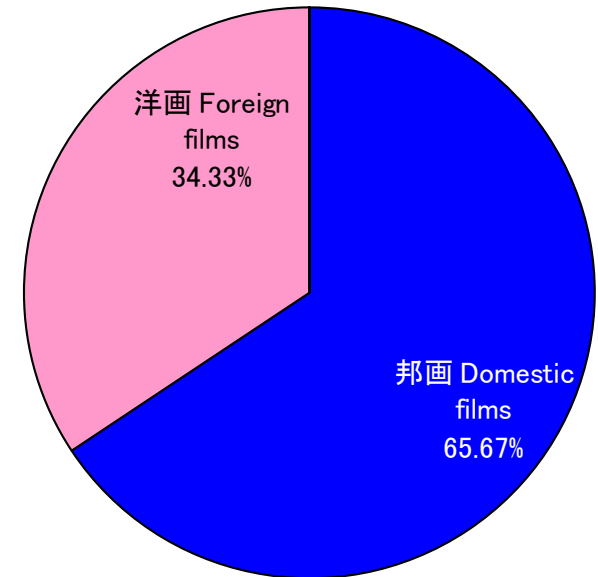
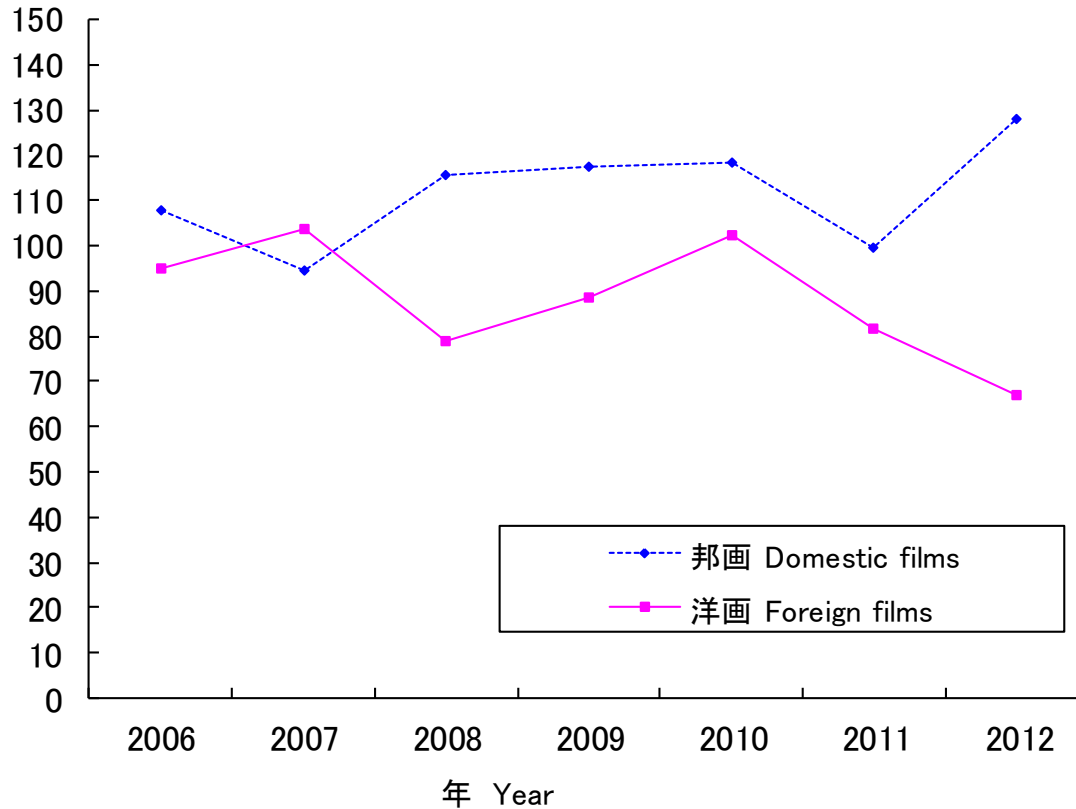


出典 Source:映画時報 Cinema Times Feb-2010(No.665), Feb-2011(No.676), Feb-2012(No.687), Feb-2013(No.698)

興行市場の推移
Change of box-office market

2012年(暦年)邦洋興行収入シェア
Box-office share in CY2012
(Domestic films/foreign films)

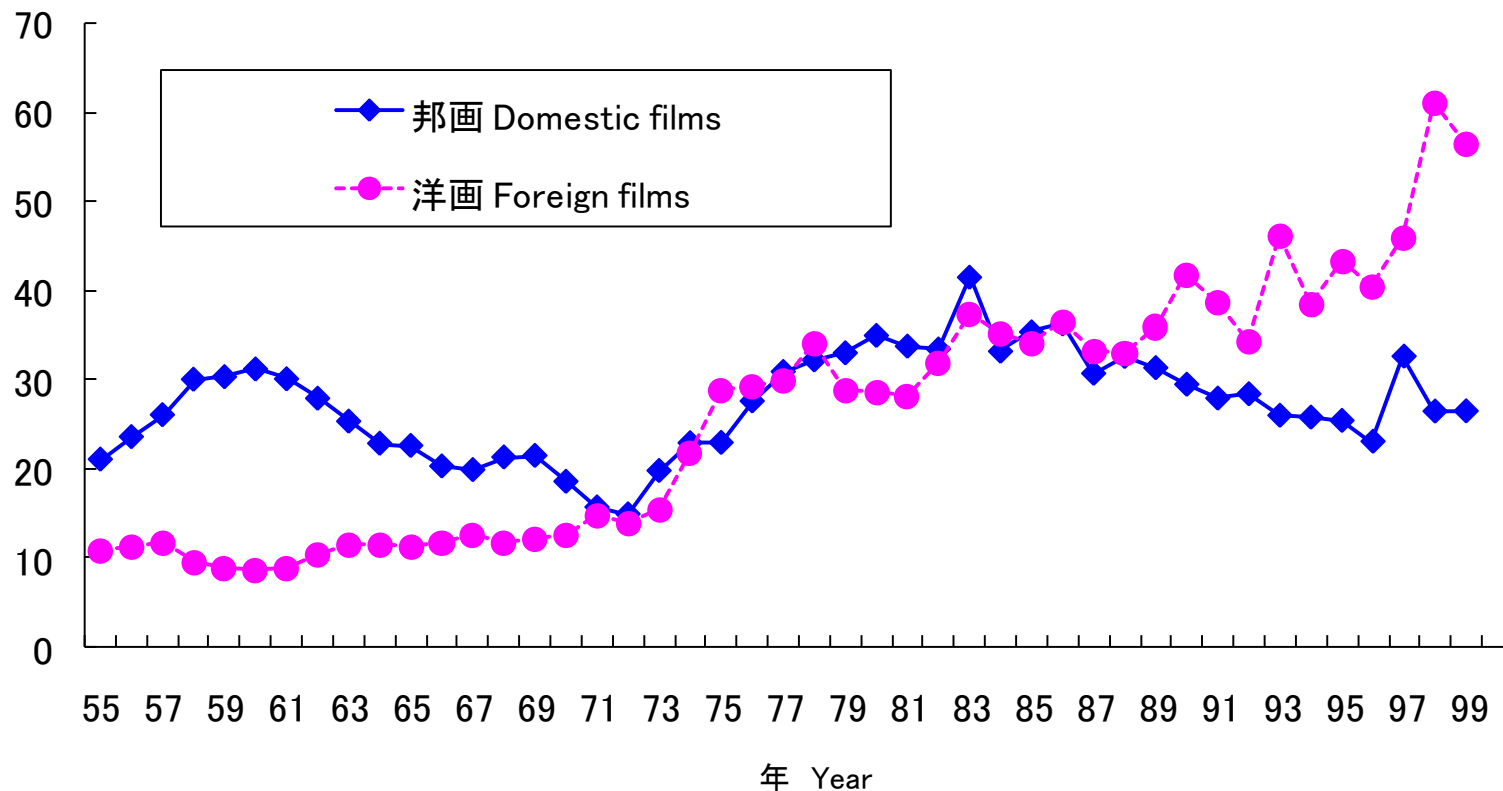
十億円 Billions of JPN¥



出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' Association of Japan, Inc.

配給市場の推移 Change of film distribution market

十億円 Billions of JPN¥



出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' Association of Japan, Inc.

映画事業 11 Cinema business 11 映画営業 8 Movie production and distribution 8

1999年12月現在国内洋画配給収入記録 Sales records of foreign film distribution in Japan as of Dec. 1999

百万円 Millions of JPN¥

順位 Ranking	題名 Title	配給会社 Distributor	公開年度 Year	配給収入 Sales	上映系統 Circuit
1	タイタニック TITANIC	FOX	12/1997	16,000	TY
2	E.T.	CIC (UIP)	12/1982	9,620	SY
3	アルマゲドン ARMAGEDDON	BV	12/1998	8,350	TY
4	ジュラシック・パーク JURASSIC PARK	UIP	7/1993	8,300	TY
5	スターウォーズ エピソード I STAR WARS EPISODE I	FOX	7/1999	7,800	TY
6	インDEPENDENS・デイ INDEPENDENCE DAY	FOX	12/1996	6,650	TY
7	ロスト・ワールド ジュラシック・パーク LOST WORLD: JURASSIC PARK	UIP	7/1997	5,800	TY
8	ターミネーター2 TERMINATOR 2 JUDGMENT DAY	東宝東和 Toho-towa	8/1991	5,750	TY
9	バック・トゥー・ザ・フューチャー2 BACK TO THE FUTURE PART II	UIP	12/1989	5,530	TY
10	ジョーズ JAWS	CIC (UIP)	12/1975	5,200	SY

TY; 東宝洋画系 Toho's theatre circuit SY; 松竹・東急系 Shochiku-Tokyu's Theatre circuit

出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' association of Japan, Inc.)

1999年12月現在国内邦画配給収入記録 Sales records of domestic film distribution in Japan as of Dec. 1999

百万円 Millions of JPN¥

順位 Ranking	題名 Title	配給会社 Distributor	公開年度 Year	配給収入 Sales
1	もののけ姫 PRINCESS MONONOKE	東宝 Toho	7/1997	11,300
2	南極物語 ANTARCTICA	ヘラルド/東宝 Herald/Toho	7/1983	5,900
3	子猫物語 THE ADVENTURES OF CHATRAN	東宝 Toho	7/1986	5,400
4	踊る大捜査線 BAYSIDE SHAKEDOWN	東宝 Toho	10/1998	5,300
5	天と地と TEN TO CHI TO	東映 Toei	6/1990	5,050
6	敦煌 DUNGHUANG	東宝 Toho	6/1988	4,500
7	98 ポケット・モンスター PIKACHU THE MOVIE 98	東宝 Toho	7/1998	4,150
8	99 ポケット・モンスター PIKACHU THE MOVIE 99	東宝 Toho	7/1999	3,500
9	ビルマの豎琴 BURMESE HARP	東宝 Toho	7/1985	2,950
10	紅の豚 CRIMSON PIG	東宝 Toho	7/1992	2,800
10	探偵物語/時をかける少女 THE DETECTIVE STORY/TIME TRAVELER	東映 Toei	7/1983	2,800

出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' association of Japan, Inc.), 東宝 Toho Co., Ltd.

映画事業 12 Cinema business 12 映画営業9 Movie production and distribution 9

2012年12月現在国内洋画興行収入記録 Box-office records of foreign film in Japan as of Dec. 2012

百万円 Millions of JPN¥

順位 Ranking	題名 Title	配給会社 Distributor	公開年度 Year	興行収入 Box-office	上映系統 Circuit
1	ハリーポッターと賢者の石 HARRY POTTER AND THE SORCERER'S STONE	WB	Dec-2001	20,300	SY
2	ハリーポッターと秘密の部屋 HARRY POTTER AND CHAMBER OF SECRETS	WB	Nov-2002	17,300	SY
3	アバター AVATAR	FOX	Dec-2009	15,600	TY
4	ラストサムライ THE LAST SAMURAI	WB	Dec-2003	13,700	SY
5	ハリーポッターとアズカバンの囚人 HARRY POTTER AND THE PRISONER OF AZKABAN	WB	Jun-2004	13,500	SY
6	アリス・イン・ワンダーランド ALICE IN WONDERLAND	WDS	Apr-2010	11,800	SY
7	ハリーポッターと炎のゴブレット HARRY POTTER AND THE GOBLET OF FIRE	WB	Nov-2005	11,500	SY
8	ファインディング・ニモ FINDING NEMO	BV	Dec-2003	11,000	SY
9	マトリックス リローデッド THE MATRIX RELOADED	WB	Jun-2003	11,000	SY
10	パイレーツ・オブ・カリビアン ワールド エンド Pirates of The Caribbean:World End	WDS	May-2007	10,900	SY

TY;東宝洋画系 Toho's theatre circuit SY;松竹・東急系 Shochiku-Tokyu's Theatre circuit

出典 Source;日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' association of Japan, Inc.)

2012年12月現在国内邦画興行収入記録 Box-office records of domestic film in Japan as of Dec. 2012

百万円 Millions of JPN¥

順位 Ranking	題名 Title	配給会社 Distributor	公開年度 Year	興行収入 Box-office	備考 Note
1	千と千尋の神隠し SPIRITED AWAY	東宝 Toho	Jul-2001	30,400	
2	ハウルの動く城 HOWL'S MOVING CASTLE	東宝 Toho	Nov-2004	19,600	
3	踊る大捜査線2 BAYSIDE SHAKEDOWN 2	東宝 Toho	Jul-2003	17,350	
4	崖の上のポニョ PONYO ON THE CLIFF BY THE SEA	東宝 Toho	Jul-2008	15,500	
5	借りぐらしのアリエッティ THE SECRET WORLD OF ARRIETTY	東宝 Toho	Jul-2010	9,250	
6	ROOKIES-卒業- ROOKIES	東宝 Toho	May-2009	8,550	
7	世界の中心で、愛をさけぶ CRYING OUT LOVE ,IN THE CENTER OF THE WORLD	東宝 Toho	May-2004	8,500	
8	HERO HERO	東宝 Toho	Sep-2007	8,150	
9	THE LAST MESSAGE 海猿 UMIZARU 3:THE LAST MESSAGE	東宝 Toho	Sep-2010	8,040	
10	花より男子ファイナル BOYS OVER FLOWERS	東宝 Toho	Jul-2008	7,750	

出典 Source;日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' Association of Japan, Inc.)

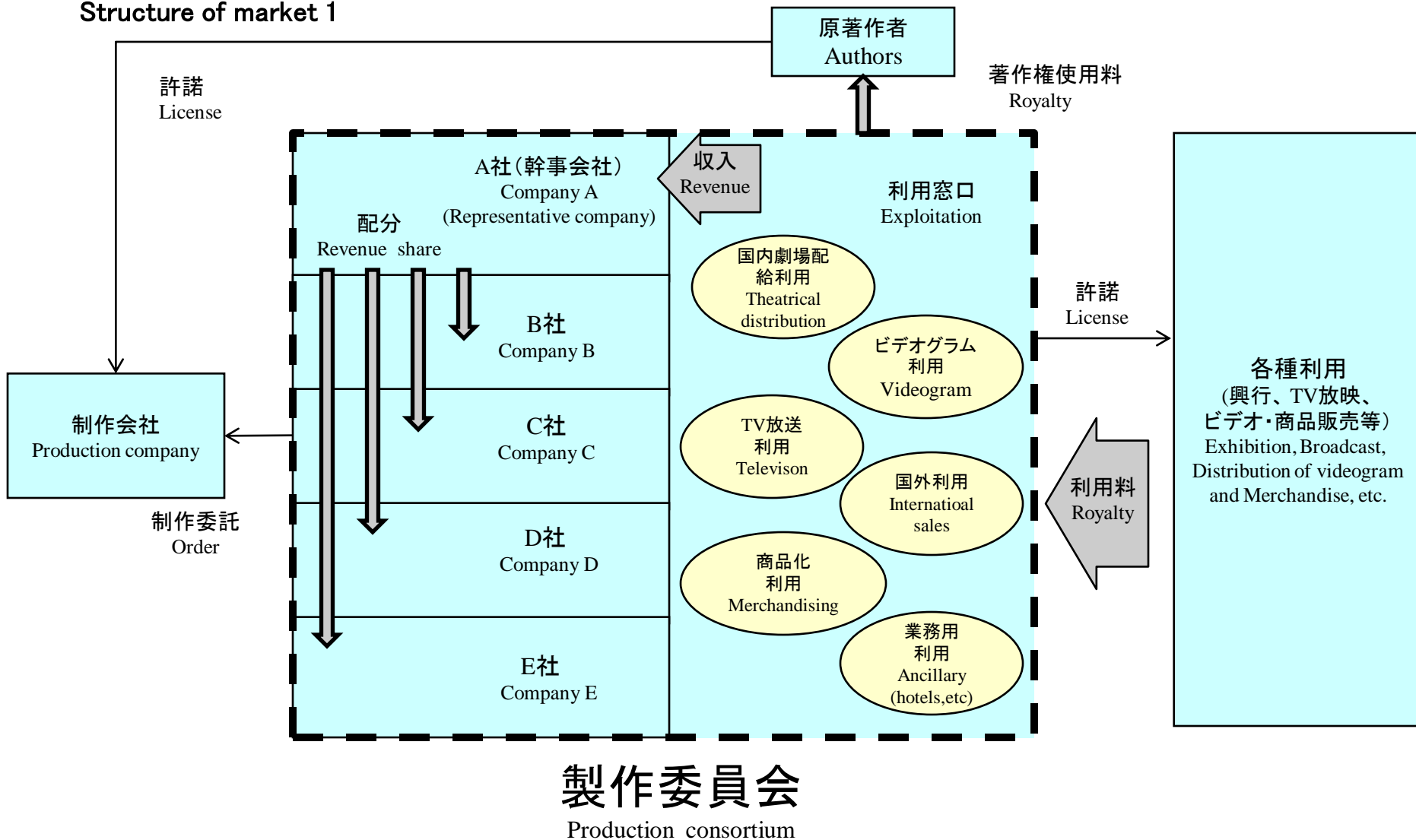
2013年4月15日(月)

Copyright 2013 Toho Co., Ltd.

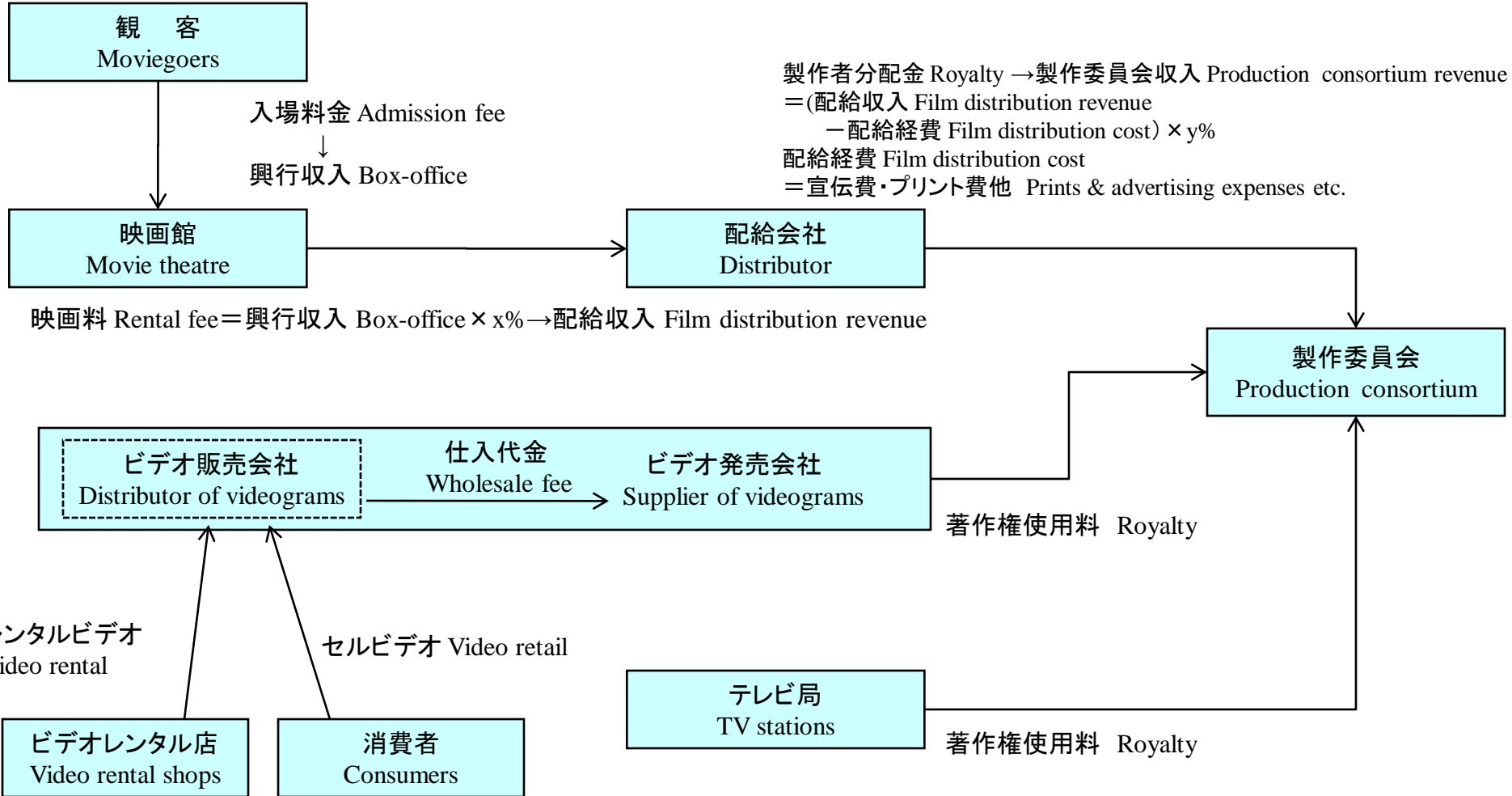
28

市場構造 1

Structure of market 1



市場構造 2 Structure of market 2



映画事業 15 Cinema business 15 映画興行 1 Exhibition 1

スクリーン数／入場者数(千人) Number of screens / moviegoers (1,000 persons)

連結 Consolidated

会計年度 Term	2/2009	2/2010	2/2011	2/2012	2/2013
	数 Number 増減 Y on Y	数 Number 増減 Y on Y	数 Number 増減 Y on Y	数 Number 増減 Y on Y	数 Number 増減 Y on Y
スクリーン数 Screens	578 22	582 4	588 6	611 23	604 -7
入場者数 Attendance	38,098 887	40,520 2,422	39,488 -1,032	33,481 -6,007	38,804 5,323

親会社 Parent company

会計年度 Term	2/2009	2/2010	2/2011	2/2012	2/2013
	数 Number 増減 Y on	数 Number 増減 Y on	数 Number 増減 Y on	数 Number 増減 Y on	数 Number 増減 Y on
スクリーン数 Screens	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0
入場者数 Attendance	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0

主要な映画館 Major cinemas

- TOHO シネマズ日劇(東京・有楽町) TOHO CINEMAS NICHIGEKI (Yurakucho, Tokyo) 3スクリーン(screens) 2,136席(Seats)
- TOHO シネマズ梅田(大阪・梅田) TOHO CINEMAS UMEDA (Umeda, Osaka) 10スクリーン(screens) 2,681席(Seats)
- TOHO シネマズスカラ座・みゆき座(東京・有楽町) TOHO CINEMAS SCALAZA-MIYUKIZA (Yurakucho, Tokyo) 2スクリーン 840席(Seats)
- TOHOシネマズ渋谷(東京・渋谷) TOHO CINEMAS SHIBUYA (Shibuya, Tokyo) 6スクリーン(screens) 1,224席(Seats)
- TOHO シネマズ有楽座(東京・有楽町) TOHO CINEMAS YURAKUZA (Yurakucho, Tokyo) 1スクリーン 397席(Seats)
- TOHO シネマズ六本木ヒルズ(東京・六本木) TOHO CINEMAS ROPPONGI HILLS (Roppongi, Tokyo) 9スクリーン(screens) 2,099席(Seats)
- TOHO シネマズららぽーと横浜(神奈川・横浜) TOHO CINEMAS LALAPORT YOKOHAMA (Yokohama, Kanagawa) 13スクリーン(screens) 2,390席(Seats)
- TOHO シネマズ海老名(神奈川・海老名) TOHO CINEMAS EBINA (Ebina, Kanagawa) 10スクリーン(screens) 2,278席(Seats)
- TOHO シネマズ浜松(静岡・浜松) TOHO CINEMAS HAMAMATU (Hamamatu, Shizuoka) 9スクリーン(screens) 1,928席(Seats)
- TOHO シネマズ伊丹(大阪・伊丹) TOHO CINEMAS ITAMI (Itami, Osaka) 8スクリーン(screens) 1,869席(Seats)
- TOHO シネマズなんば(大阪・難波) TOHO CINEMAS NANBA (Namba, Osaka) 12スクリーン(screens) 2,440席(Seats)
- TOHO シネマズ二条(京都・二条) TOHO CINEMAS NIJO (Nijo, Kyoto) 10スクリーン(screens) 1,954席(Seats)
- TOHO シネマズ名古屋ベイシティ(愛知・名古屋) TOHO CINEMAS NAGOYA BAYCITY (Nagoya, Aichi) 12スクリーン(screens) 2,671席(Seats)
- TOHOシネマズ天神(福岡・福岡) TOHO CINEMAS TENJIN(Fukuoka,Fukuoka) 9スクリーン(screens) 1,473席(Seats)
- TOHOシネマズ与次郎(鹿児島・与次郎) TOHO CINEMAS YOJIRO (Yojiro, Kagoshima) 10スクリーン(screens) 1,984席(Seats)

*東宝株式の映画興行事業は2006年10月1日付で連結子会社のTOHOシネマズ株式に吸収分割しております。

The movie theatre operating business of Toho Co., Ltd. merged into Toho Cinemas Co., Ltd.(consolidated subsidiary) on October 1, 2006.

2013年4月15日(月)

Copyright 2013 Toho Co., Ltd.

31

映画事業 16 Cinema business 16 映画興行 2 Exhibition2

主要な映画館経営会社 Major cinema companies

2013年2月28日現在 as of Feb 28th, 2013

会社名 Company	スクリーン数 No. of screens	所在地 (スクリーン数) Address (No. of screens)
TOHO シネマズ株式会社 TOHO Cinemas Co., Ltd.	567	東京 Tokyo (65)+(9)*, 神奈川 Kanagawa (50), 千葉 Chiba (40), 栃木 Tochigi (10), 茨城 Ibaraki (18), 青森 Aomori (7), 秋田 Akita (8), 山梨 Yamanashi (9), 静岡 Shizuoka (28), 岐阜 Gifu (22), 長野 Nagano (8), 富山 Toyama (18), 愛知 Aichi (41), 大阪 Osaka (41)+(12)**, 北海道 Hokkaido (12) **京都 Kyoto (11), 兵庫 Hyogo (8)+(12) ***, 奈良 Nara (9), 岡山 Okayama (10), 愛媛 Ehime (7), 高知 Kochi (9), 福岡 Fukuoka (28), 大分 Oita (11), 熊本 Kumamoto (26), 長崎 Nagasaki (9), 鹿児島 Kagoshima (10), 広島 Hiroshima (8)+(11)*,
関西共栄興行株式会社 Kansai Kyoei Kogyo Co., Ltd.	5	島根 Shimane (5)
北海道東宝株式会社 Hokkaido Toho Co., Ltd.	8	北海道 Hokkaido (8)
**** オーエス株式会社 OS Co., Ltd.	11	兵庫 Hyogo (11)
**** 株式会社東京楽天地 Tokyo Rakutenchi Co., Ltd.	12	東京 Tokyo (12)

* (株)ティ・ジョイとの共同経営 co-partnership with T-joy Co., Ltd.

** (株)松竹マルチプレックスシアターズ、(株)ティ・ジョイとの共同経営 co-partnership with Shochiku Multiplex Theatres, Ltd. & T-joy Co., Ltd.

*** オーエス(株)との共同経営 co-partnership with OS Co., Ltd.

**** 持分法適用関連会社 Affiliates equity method applied

映画事業 17 Cinema business 17 映画興行 3 Exhibition 3

東宝が経営するスクリーン数 Number of screens under Toho's management

	スクリーン数 No. of screens				
	12/2008	12/2009	12/2010	12/2011	12/2012
親会社 Parent company	0	0	0	0	0
連結子会社及び持分法適用関連会社 Consolidated subsidiaries and affiliates equity method applied	*1 578	*3 583	*4 588	*5 608	*6 604
非連結子会社及び持分法非適用関連会社 Non-consolidated subsidiaries and affiliates equity method not applied	0	0	0	0	0
計 Total	578	583	588	608	604
出資している会社 Investment	*2 0	0	0	0	0
計 Total	578	583	588	608	604
全国スクリーン数 Screens in Japan	3,359	3,396	3,412	3,339	3,290
シェア(%) Toho's share (%)	17.20	17.16	17.23	18.21	18.36

*1 TOHOシネマズ(株) Toho Cinemas Co., Ltd. TOHOシネマズ鳳(10 screens)、TOHOシネマズ長崎(9 screens)、TOHOシネマズ西宮OS(12 screens)他etc.

*2 (株)コマ・スタジアムは2008年9月2日付で連結子会社となっております。また所有する2映画館は2008年12月31日をもって閉館しております。Koma Stadium Co.Ltd became our consolidated subsidiary on September 2, 2008. Two movie theatres which it had were closed on December 31,2008.

*3 TOHOシネマズ(株) Toho Cinemas Co., Ltd. TOHOシネマズらぼーと磐田(10 screens)、他etc.

*4 TOHOシネマズ(株) Toho Cinemas Co., Ltd. TOHOシネマズ上大岡(9 screens)、他etc.

*5 TOHOシネマズ(株) Toho Cinemas Co., Ltd. TOHOシネマズ甲府(9 screens)、他etc.

*6 TOHOシネマズ(株) Toho Cinemas Co., Ltd. TOHOシネマズ福津(10 screens)、TOHOシネマズトリアス久山(-14 screens)、他etc.

映画事業 18 Cinema business 18 映画興行 4 Exhibition 4

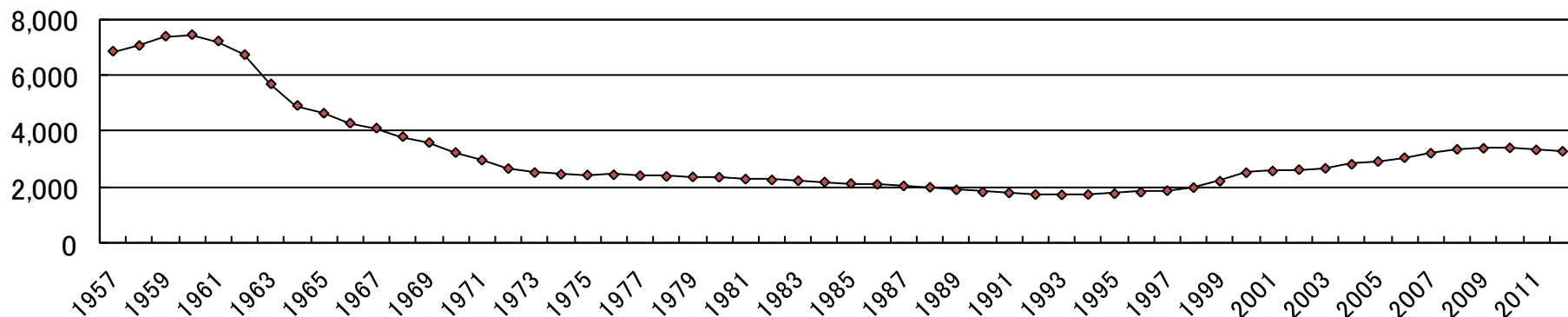
競合会社 Competitor

2013年2月28日現在 as of Feb 28th, 2013

会社名 Company	サイト数 No. of site	スクリーン数 No. of screens	主なサイト Main sites
(株)ワーナー・マイカル Warner Mycal Corp.	60	496	海老名 Ebina, 明石 Akashi, 板橋 Itabashi, 新百合ヶ丘 Shin-yurigaoka 他 etc.
(株)オリエンタルランド Oriental Land Co., Ltd.	1	16	浦安 Urayasu
ユナイテッド・シネマ(株) United Cinemas Co., Ltd.	20	204	大津 Otsu, 金沢 Kanazawa, 札幌 Sapporo, 岸和田 Kishiwada, としまえん Toshimaen, 他 etc.
(株)松竹マルチプレックスシアターズ Shochiku Multiplex Theatres, Ltd	26	244	仙台 Sendai, 倉敷 Kurashiki, 伊勢崎 Isesaki, 清水 Shimizu, 三好 Miyoshi, 他 etc.
(株)松竹マルチプレックスシアターズ Shochiku Multiplex Theatres, Ltd、 (株)ティ・ジョイ T-joy Co., Ltd.	2	18	梅田 Umeda, 難波 Namba
(株)松竹マルチプレックスシアターズ Shochiku Multiplex Theatres, Ltd、 (株)東急レクリエーション Tokyu Recreation Co., Ltd.	1	11	横浜 Yokohama
(株)松竹マルチプレックスシアターズ Shochiku Multiplex Theatres, Ltd.、 (株)ティ・ジョイ T-joy Co., Ltd.、 (株)東急レクリエーション Tokyu Recreation Co., Ltd.	1	13	横浜 Yokohama
(株)松竹マルチプレックスシアターズ Shochiku Multiplex Theatres, Ltd.、 中日本興業(株) Nakanihon Kogyo Co., Ltd.	1	7	名古屋 Nagoya
(株)ティ・ジョイ T-joy Co., Ltd.	13	118	新潟 Niigata, 大泉 Oizumi, 大分 Oita, 東広島 Higashi-hiroshima, 他 etc.
(株)東急レクリエーション Tokyu Recreation Co., Ltd.	21	160	港北 Kohoku, 木場 Kiba, 高崎 Takasaki, 明和 Meiwa, 富谷 Tomiya, 箕面 Minoh, 他 etc.
角川シネプレックス(株) Kadokawa Cineplex Inc.	15	111	平塚 Hiratsuka, つくば Tsukuba, 小倉 Kokura, 幕張 Makuhari, 旭川 Asahikawa, 他 etc.
佐々木興業(株) Sasaki Kogyo Co., Ltd.	13	97	池袋 Ikebukuro, 茂原 Mobara, 北島 Kitajima, 平和島 Heiwajima, 他 etc.
イオンシネマズ(株) Aeoncinemas Corp.	13	103	久御山 Kumiyama, 名古屋 Nagoya, 三川 Mikawa, 佐賀大和 Saga-yamato, 太田 Ota 他 etc.
(株)コロナ Korona Co., Ltd.	13	129	小牧 Komaki, 春日井 Kasugai, 中川 Nakagawa, 半田 Handa, 他 etc.
東宝(株)(連結ベース) Toho Co., Ltd. (consolidated)	65	560	台場 Daiba, 六本木 Roppongi, 川崎 Kawasaki, 伊丹 Itami, 浜松 Hamamatsu, なんば Namba, 他 etc.
TOHO シネマズ(株) TOHO Cinemas Co., Ltd.、 (株)松竹マルチプレックスシアターズ Shochiku Multiplex Theatres, Ltd.、 (株)ティ・ジョイ T-joy Co., Ltd.	2	24	札幌 Sapporo, 大阪 Osaka
TOHO シネマズ(株) TOHO Cinemas Co., Ltd.、 (株)ティ・ジョイ T-joy Co., Ltd.	2	20	広島 Hiroshima, 新宿 Shinjuku

映画事業 19 Cinema business 19 映画興行 5 Exhibition 5

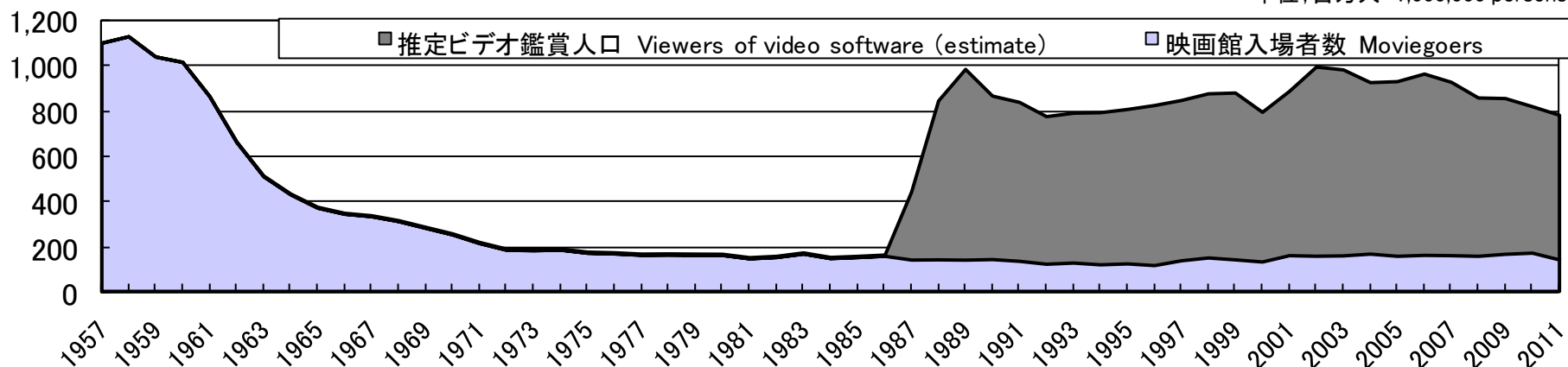
国内映画館数 Number of screens in Japan



出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' Associations of Japan, Inc.

映画館入場者数及び推定ビデオ鑑賞人口 Moviegoers and viewers of video software (estimate)

単位: 百万人 1,000,000 persons



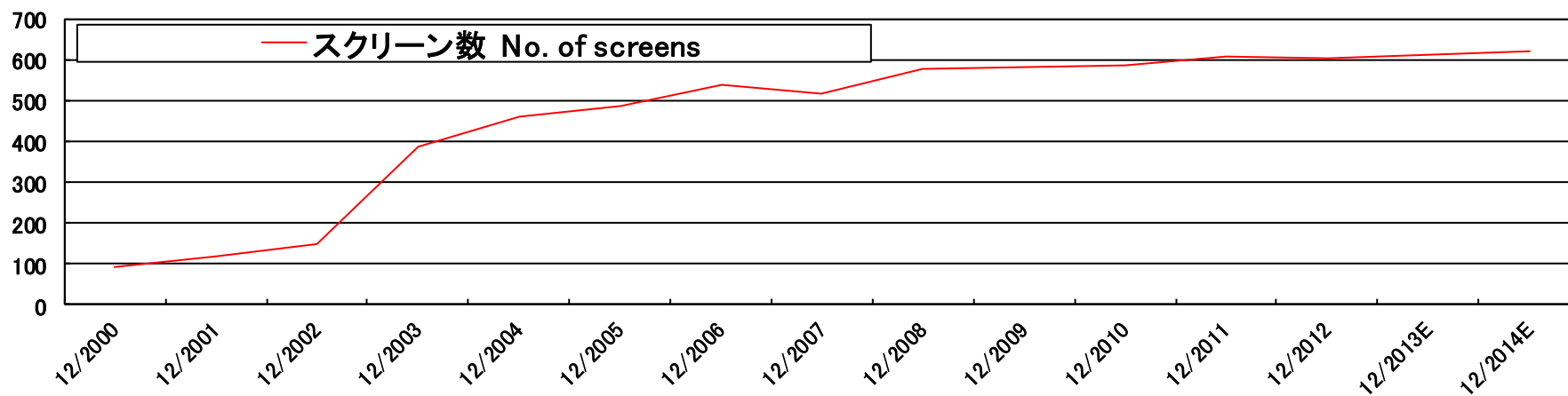
出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' Associations of Japan, Inc.

複合映画館 Multiplex cinemas

戦略 Strategy

- 1) 興行網の効率的な展開 Efficient deployment of the cinema circuit
- 2) 配給網の充実 A substantial distribution network
- 3) 相乗効果による収益性の向上 Improvement in the profitability by the synergistic effect
- 4) より高品質なサービスの提供 Offer of more nearly quality service

東宝グループが経営する複合映画館スクリーン数 Screen Numbers of multiplex cinemas under Toho's management



映画事業 21 Cinema business 21 映画興行 7 Exhibition 7

東宝グループが経営する複合映画館 1 Multiplex cinemas under Toho's management 1

開業日 Inauguration	所在地 Address	名称 Name	スクリーン数 No. of Screens	映画館経営会社 Management	映画館運営会社 Operation
05/01/1994	島根県松江市 Matue, Shimane	松江 SATY 東宝 Matue SATY TOHO	5	関西共栄興行 Kansai Kyouei Kogyo	関西共栄興行 Kansai Kyouei Kogyo
03/15/1997	福岡県福岡市 Fukuoka, Fukuoka	TOHO シネマズ天神・本館 TOHOCinemas Tenjin	6	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/13/1999	熊本県宇城市 Uki, Kumamoto	TOHO シネマズ宇城 TOHO Cinemas Uki	8	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
11/23/1999	愛知県名古屋市 Nagoya, Aichi	TOHO シネマズ名古屋ベイシティ TOHO Cinemas Nagoya Baycity	12	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
11/27/1999	千葉県市川市 Ichikawa, Chiba	TOHO シネマズ市川コルトンプラザ TOHO Cinemas Ichikawa Colton Plaza	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
04/22/2000	東京都港区 Minato-ku, Tokyo	シネマメディアージュ Cinema Mediage	13	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
07/08/2000	北海道恵庭市 Eniwa, Hokkaido	恵庭・東宝シネマ8 Eniwa TOHO Cinema 8	8	北海道東宝 Hokkaido Toho	北海道東宝 Hokkaido Toho
10/06/2000	富山県富山市 Toyama, Toyama	TOHO シネマズファボレー富山 TOHO Cinemas Favore Toyama	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
11/10/2000	岐阜県岐阜市 Gifu, Gifu	TOHO シネマズ岐阜 TOHO Cinemas Gifu	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
11/27/2000	静岡県浜松市 Hamamatsu, Shizuoka	TOHO シネマズ浜松 TOHO Cinemas Hamamatsu	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
12/08/2000	大阪府堺市 Sakai, Osaka	TOHO シネマズ泉北 TOHO Cinemas Senboku	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
04/29/2001	青森県おいらせ町 Oirase, Aomori	TOHO シネマズ おいらせ下田 TOHO Cinemas Oirase Simoda	7	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
08/01/2001	大分県大分市 Oita, Oita	TOHO シネマズ大分ワサダ TOHO Cinemas Oita Wasada	11	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
12/22/2001	東京都八王子市 Hachioji, Tokyo	TOHO シネマズ南大沢 TOHO Cinemas Minami-osawa	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
12/22/2001	秋田県秋田市 Akita, Akita	TOHO シネマズ秋田 TOHO Cinemas Akita	8	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
04/19/2002	神奈川県海老名市 Ebina, Kanagawa	TOHO シネマズ海老名 TOHO Cinemas Ebina	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
07/30/2002	愛媛県新居浜市 Niihama, Ehime	TOHO シネマズ新居浜 TOHO Cinemas Niihama	7	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas

映画事業 22 Cinema business 22 映画興行 8 Exhibition 8

東宝グループが経営する複合映画館 2 Multiplex cinemas under Toho's management 2

開業日 Inauguration	所在地 Address	名称 Name	スクリーン数 No. of Screens	映画館経営会社 Management	映画館運営会社 Operation
09/13/2002	富山県高岡市 Takaoka, Toyama	TOHO シネマズ高岡 TOHO Cinemas Takaoka	8	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
10/01/2002	兵庫県伊丹市 Itami, Hyogo	TOHO シネマズ伊丹 TOHO Cinemas Itami	8	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
11/23/2002	大阪府大阪市 Osaka, Osaka	TOHO シネマズ梅田 TOHO Cinemas Umeda	8	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
12/20/2002	神奈川県小田原市 Odawara, Kanagawa	TOHO シネマズ小田原 TOHO Cinemas Odawara	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/06/2003	北海道札幌市 Sapporo, Hokkaido	札幌シネマフロンティア Sapporo Cinema Frontier	12	TOHO シネマズ、松竹マルチ プレックスシアターズ、ティ・ジョイ TOHO Cinemas, Shochiku Multiplex Theatres, T-joy	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
04/25/2003	東京都港区 Minato-ku, Tokyo	TOHO シネマズ六本木ヒルズ TOHO Cinemas Roppongi Hills	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
09/12/2003	神奈川県川崎市 Kawasaki, Kanagawa	TOHOシネマズ川崎 TOHO Cinemas Kawasaki	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/19/2004	広島県府中町 Fuchu, Hiroshima	広島バルト 11 Hiroshima Wald 11	11	TOHO シネマズ、ティ・ジョイ TOHO Cinemas, T-joy	ティ・ジョイ T-joy
03/26/2004	奈良県橿原市 Kashihara, Nara	TOHOシネマズ橿原 TOHO Cinemas Kashihara	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
06/02/2004	熊本県菊陽町 Kikyuu, Kumamoto	TOHOシネマズ光の森 TOHO Cinemas Hikarinomori	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
06/18/2004	愛知県一宮市 Ichinomiya, Aichi	TOHOシネマズ木曾川 TOHO Cinemas Kisogawa	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
06/19/2004	栃木県宇都宮市 Utsunomiya, Tochigi	TOHOシネマズ宇都宮 TOHO Cinemas Utsunomiya	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
07/17/2004	高知県高知市 Kochi, Kochi	TOHOシネマズ高知 TOHO Cinemas Kochi	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
09/01/2004	愛知県東浦町 Higashiura, Aichi	TOHOシネマズ東浦 TOHO Cinemas Higashiura	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
10/01/2004	広島県広島市 Hiroshima, Hiroshima	TOHOシネマズ緑井 TOHO Cinemas Midorii	8	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
07/16/2004	千葉県船橋市 Funabashi, Chiba	TOHOシネマズ船橋ららぽーと TOHO Cinemas Funabashi Lalaport	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas

映画事業 23 Cinema business 23 映画興行 9 Exhibition 9

東宝グループが経営する複合映画館 3 Multiplex cinemas under Toho's management 3

開業日 Inauguration	所在地 Address	名称 Name	スクリーン数 No. of Screens	映画館経営会社 Management	映画館運営会社 Operation
03/17/2005	東京都府中市 Fuchu, Tokyo	TOHOシネマズ府中 TOHO Cinemas Fuchu	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
04/05/2005	福岡県直方市 Nogata, Fukuoka	TOHOシネマズ直方 TOHO Cinemas Nogata	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
06/23/2005	京都府京都市 Kyoto, kyoto	TOHOシネマズ二条 TOHO Cinemas Nijo	11	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
08/10/2005	茨城県ひたちなか市 Hitachinaka, Ibaraki	TOHOシネマズひたちなか TOHO Cinemas Hitachinaka	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
11/09/2005	茨城県水戸市 Mito, Ibaraki	TOHOシネマズ水戸内原 TOHO Cinemas Mito-uchihara	8	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
12/08/2005	愛知県津島市 Tsushima, Aichi	TOHOシネマズ津島 TOHO Cinemas Tsushima	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/11/2006	熊本県熊本市 Kumamoto, Kumamoto	TOHOシネマズはません TOHO Cinemas Hamasen	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/17/2006	千葉県八千代市 Yachiyo, Chiba	TOHOシネマズ八千代緑が丘 TOHO Cinemas Yachiyomidorigaoka	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
04/20/2006	東京都墨田区 Sumida, Tokyo	TOHOシネマズ錦糸町 TOHO Cinemas Kinshicho	8	東京楽天地 Tokyo Rakutenchi	東京楽天地 Tokyo Rakutenchi
04/27/2006	岐阜県本巣市 Motosu, Gifu	TOHOシネマズモレラ岐阜 TOHO Cinemas MALLERA Gifu	12	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
07/15/2006	岡山県岡山市 Okayama, Okayama	TOHOシネマズ岡南 TOHO Cinemas Kounan	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
09/22/2006	大阪府大阪市 Osaka, Osaka	TOHOシネマズなんば TOHO Cinemas Nanba	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
10/04/2006	兵庫県神戸市 Nishinomiya, Kobe	OS シネマズミント神戸 OS Cinemas MINT Kobe	8	オーエス OS	オーエス OS
10/14/2006	鹿児島県鹿児島市 Kagoshima, kagoshima	TOHOシネマズ与次郎 TOHO Cinemas Yojiro	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
02/09/2007	東京都新宿区 Shinjuku, Tokyo	新宿パバルト 9 Shinjuku Wald 9	9	TOHO シネマズ、ティ・ジョイ TOHO Cinemas, T-joy	ティ・ジョイ T-joy
03/09/2007	千葉県流山市 Nagareyama, Chiba	TOHO シネマズ流山おおたかの森 TOHO Cinemas Nagareyama Ohtaka-No-Mori	11	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/13/2007	神奈川県横浜市 Yokohama, Kanagawa	TOHO シネマズららぽーと横浜 TOHO Cinemas Lalaport Yokohama	13	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
08/10/2007	静岡県浜松市 Hamamatsu, Shizuoka	TOHO シネマズサンストリート浜北 TOHO Cinemas Sunstreet Hamakita	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas

映画事業 24 Cinema business 24 映画興行 10 Exhibition 10

東宝グループが経営する複合映画館 4 Multiplex cinemas under Toho's management 4

開業日 Inauguration	所在地 Address	名称 Name	スクリーン数 No. of Screens	映画館経営会社 Management	映画館運営会社 Operation
10/01/2007	大阪府大阪市 Osaka, Osaka	TOHO シネマズ梅田アネックス (TOHO シネマズ梅田 9・10) TOHO Cinemas Umeda Annex (TOHO Cinemas Umeda screenNo.9&10)	2	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
11/06/2007	東京都足立区 Adachi, Tokyo	TOHO シネマズ西新井 TOHO Cinemas Nishiarai	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/26/2008	大阪府堺市 Sakai, Osaka	TOHO シネマズ鳳 TOHO Cinemas Otori	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
10/01/2008	長崎県長崎市 Nagasaki, Nagasaki	TOHO シネマズ長崎 TOHO Cinemas Nagasaki	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
11/26/2008	兵庫県西宮市 Nishinomiya, Hyogo	TOHO シネマズ西宮 OS TOHO Cinemas Nishinomiya	12	TOHO シネマズ、オーエス TOHO Cinemas, OS.	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
07/23/2009	静岡県磐田市 Iwata, Shizuoka	TOHO シネマズららぽーと磐田 TOHO Cinemas Lalaport Iwata	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
04/16/2010	神奈川県横浜市 Yokohama, Kanagawa	TOHO シネマズ上大岡 TOHO Cinemas Kamioooka	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas,	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/17/2011	山梨県中巨摩郡 Nakakoma, Yamanashi	TOHO シネマズ甲府 TOHO Cinemas Koufu	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas,	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
04/21/2011	長野県上田市 Ueda, Nagano	TOHO シネマズ上田 TOHO Cinemas Ueda	8	TOHO シネマズ TOHO Cinemas,	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
05/04/2011	大阪府大阪市 Osaka, Osaka	大阪ステーションシティシネマ Osaka StationCity Cinema	12	TOHO シネマズ、松竹マルチ プレックスシアターズ、ティ・ジョイ TOHO Cinemas, Shochiku Multiplex Theatres, T-joy	松竹マルチプレックスシアターズ Shochiku Multiplex Theatres
05/20/2011	大阪府大阪市 Osaka, Osaka	TOHO シネマズなんば・別館 TOHO Cinemas Nanba Annex	3	TOHO シネマズ TOHO Cinemas,	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
12/1/2011	東京都渋谷区 Shibuya, Tokyo	TOHO シネマズ渋谷 TOHO Cinemas Shibuya	6	TOHO シネマズ TOHO Cinemas,	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
1/21/2012	福岡県福岡市 Fukuoka, Fukuoka	TOHO シネマズ天神・ソラリア館 TOHO Cinemas Tenjin	3	TOHO シネマズ TOHO Cinemas,	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
4/26/2012	福岡県福津市 Fukutsu, Fukuoka	TOHO シネマズ福津 TOHO Cinemas Fukutsu	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas,	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
4/18/2013	兵庫県神戸市 Kobe, Hyogo	OS シネマズ神戸ハーバーランド OS Cinemas Kobe HarborLand	9	オーエス OS	オーエス OS
3/ /2014	東京都中央区 Chuo-ku, Tokyo	TOHO シネマズ日本橋(仮称) TOHO Cinemas Nihonbashi	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas,	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
//2015	東京都新宿区 Shinjyuku-ku, Tokyo	TOHO シネマズ新宿(仮称) TOHO Cinemas Shinjuku	12	TOHO シネマズ TOHO Cinemas,	TOHO シネマズ TOHO Cinemas

主要な映像事業子会社 Major related business subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
(株)東宝映像美術 Toho Eizo-bijutsu Co., Ltd.	映画美術及び映像の製作・建設 Art design and visual effects . Construction
東宝舞台(株) Toho Butai Co., Ltd.	大道具の制作 Production of sets
東宝ミュージック(株) Toho Music Co., Ltd.	音楽出版 Music publishing
(株)東宝コスチューム Toho Costume Co., Ltd.	衣裳の製作・賃貸 Production and leasing of costumes
東宝アド(株) Toho Ado Co., Ltd.	広告代理店 Advertisement Agency
(株)東宝ステラ Toho Stella Co., Ltd.	通信販売業 Mail order house

代表的な作品 Important works

会社名 Company	主要な作品 Major works
東宝(株) Toho Co., Ltd.	もののけ姫(パンフレット及び商品)Princess Mononoke (Souvenir program and merchandising items) 世界の中心で、愛をさけぶ(ビデオ)Crying Out Love, In The Center Of The World (Video software) 東宝怪獣キャラクター(商品化権)Toho's monster character (Merchandising)
(株)東宝映像美術 Toho Eizo-Bijutsu Co., Ltd.	踊る大捜査線3(映画)BAYSIDE SHAKEDOWN 3(Cinema) THE LAST MESSAGE 海猿(映画)UMIZARU 3:THE LAST MESSAGE(Cinema)

映画事業 26 Cinema business 26 映像事業2 Related business 2

映像事業内訳(親会社) Breakdown of related business (parent company)

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated

売上 Sales	2/2009	2/2010	2/2011	2/2012	2/2013
出版商品 Publishing/Merchandising	4,704	3,954	3,670	2,939	3,107
ビデオ Videograms	9,879	8,140	8,952	12,019	10,996
版權 Licensing	713	680	1,665	2,280	2,008
その他 Others	—	—	—	—	—
内部取引控除額 Intracompany transfers deducted	-162	-51	-42	-503	-702
計 Total	15,135	12,723	14,246	16,736	15,410

事業内容 Business definitions

出版 Publishing	映画パンフレット、書籍の販売 Sale of souvenir programs and books
商品 Merchandising	映画館への商品卸売 Wholesale of goods to the cinemas
ビデオ Videograms	DVD他ビデオグラムのレンタル店向け貸与及び一般店向け販売 Lease of Videograms(DVD etc.) to the video rental shops and sale of Videograms(DVD etc.)
版權 Licensing	商品化権、ODS、映像事業部が製作した映画の著作権、その他の権利の管理 Administration of merchandising rights, ODS, copyrights of movies produced by licensing office and other rights
その他 Others	映像事業部門の雑収入 Miscellaneous income from related business

主要な映画パンフレット(親会社) Souvenir programs of main pictures (parent company)

FY2010 題名 Title	FY2011 題名 Title	FY2012 題名 Title	FY2013 題名 Title	FY2014E 題名 Title
ROOKIES—卒業— ROOKIES	借りぐらしのアリエッティ THE SECRET WORLD OF ARRIETTY	2011 名探偵コナン KONAN THE DETECTIVE 2011	踊る大捜査線 THE FINAL BAYSIDE SHAKEDOWN 4	風立ちぬ THE WIND RISES
アバター AVATAR	SPACE BATTLESHIP ヤマト SPACE BATTLESHIP YAMATO	コクリコ坂から FROM POPPY HILL	レ・ミゼラブル LES MISERABLES	モンスターズ・ユニバーシティ MONSTERS UNIVERSITY
2009 ポケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2009	踊る大捜査線 3 BAYSIDE SHAKEDOWN 3	GANTZ PERFECT ANSWER GANTZ PERFECT ANSWER	おおかみこどもの雨と雪 WOLF CHILDREN	真夏の方程式 MIDSUMMER'S EQUATION

主要なビデオ作品(親会社) Videograms of main pictures (parent company)

FY2010 題名 Title	FY2011 題名 Title	FY2012 題名 Title	FY2013 題名 Title	FY2014E 題名 Title
ROOKIES—卒業— ROOKIES	美男<イケメン>ですね HE'S BEAUTIFUL	Documentary of AKB48 Documentary of AKB48	エイトレンジャー EIGHT RANGERS	あなたへ DEAR
クローズ ZERO II CROWS ZERO II	告白 CONFESSIONS	GANTZ GANTZ	テルマエ・ロマエ THERMAE ROMAE	悪の教典 LESSON OF THE EVIL
ハッピーフライト HAPPY FLIGHT	マジすか学園 MAJISUKA GAKUEN	GANTZ PERFECT ANSWER GANTZ PERFECT ANSWER	ステキな金縛り A GHOST OF A CHANCE	任侠ヘルパー BEAUTIFUL WORLD
20世紀少年 第2章 20 th CENTURY BOYS PART2	沈まぬ太陽 THE UNBROKEN	マジすか学園2 MAJISUKAGAKUEN 2	Documentary of AKB48 show must go on Documentary of AKB48 show must go on	Documentary of AKB48 NO FLOWER WITHOUT RAIN Documentary of AKB48 NO WITH OUT RAIN

演劇事業 1 Theatrical business 1

業績の推移 Change of operating result

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

	2/2009	2/2010	2/2011	2/2012	2/2013	2/2014E
外部売上高 Sales to outside customers	15,943	13,808	13,544	12,753	14,511	13,300
セグメント間の内部売上高又は振替高 Intersegment Internal sales or transferred amount	243	170	189	172	176	
計 Total	16,187	13,978	13,734	12,925	14,687	
営業費用 Operating expenses	13,998	12,512	12,562	11,757	12,523	
営業利益 Operating profit	2,189	1,466	1,172	1,168	2,163	
資産 Assets	24,072	22,748	22,151	23,218	24,135	
減価償却費 Depreciation expenses	437	256	208	131	123	
減損損失 Impairment loss	—	—	—	—	4	
のれんの償却額 Amortization of goodwill	—	—	—	—	—	
のれんの未償却残高 Unamortized amount of goodwill	—	—	—	—	—	
有形固定資産及び無形固定資産の増加額 Capital expenditure	—	—	—	72	1,333	
資本的支出 Capital expenditure	109	35	37	—	—	

演劇事業 2 Theatrical business 2

主要な事業内容 Major business lines

演劇の製作・興行・販売及び芸能プロダクション

Production, presentation and sale of theatrical works and talent agency business

主要な演劇子会社 Major theatrical subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
東宝芸能株 Toho Entertainment Co., Ltd.	芸能プロダクション Talent agency business
(株)コマ・スタジアム Koma Stadium Co., Ltd.	演劇の企画、制作 Production and presentation of theatrical works

演劇劇場 Theaters

劇場名 Theater	所有者 Owner	公演スケジュール Performance schedule
帝国劇場(東京・有楽町) Imperial theatre (Yurakucho, Tokyo)	東宝(株)/東宝不動産(株) Toho Co., Ltd./Toho Real Estate Co., Ltd.	通年 Throughout the term
シアタークリエ(東京・有楽町) Theatre Creation(Yurakucho, Tokyo)	東宝(株) Toho Co., Ltd.	通年 Throughout the term
日生劇場(東京・有楽町) Nissay theatre (Yurakucho, Tokyo)	(財)ニッセイ文化振興財団 Nissay Culture Foundation	年間数ヶ月 Several months during the term

演劇事業 3 Theatrical business 3

外部公演(親会社) Sales of theatrical works to the third party (Parent company)

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

2/2010	2/2011	2/2012	2/2013	2/2014E
2,299	1,235	1,341	2,297	N/A

主な外部公演 Main works (sales of theatrical works to the third party)

2/2010	2/2011	2/2012	2/2013	2/2014E
明治座 MEIJIZA THEATER 細雪 SASAMEYUKI	中日劇場 CHUNICHI THEATER レベッカ REBECCA	梅田芸術劇場 UMEDA ART THEATER 風と共に去りぬ GONE WITH THE WIND	御園座 MISONOZA THEATER 細雪 SASAMEYUKI	博多座 HAKATAZA THEATER ENDLESS SHOCK ENDLESS SHOCK
中日劇場 CHUNICHI THEATER レ・ミゼラブル LES MISERABLES	博多座 HAKATAZA THEATER ブラッドブラザーズ BLOOD BROTHERS	博多座 HAKATAZA THEATER 三銃士 3 MUSKETEIERS	博多座 HAKATAZA THEATER エリザベート ERISABETH	博多座 HAKATAZA THEATER ウェディング・シンガー WEDDING SINGER
梅田芸術劇場 UMEDA ART THEATER パイレート・クイーン PIRATE QUEEN	博多座 HAKATAZA THEATER マイ・フェア・レディ MY FAIR LADY	博多座 HAKATAZA THEATER Endless SHOCK ENDLESS SHOCK	銀河劇場 THE GALAXY THEATRE 9時から5時まで 9 TO 5	中日劇場 CHUNICHI THEATER レ・ミゼラブル LES MISERABLES
博多座 HAKATAZA THEATER 女将の花道 OKAMI NO HANAMICHI	梅田芸術劇場 UMEDA ART THEATER モーツァルト! MOZART!	中日劇場 CHUNICHI THEATER 売らいでか! URAIDEKA!	シアター1010 THEATRE1010 菊次郎とさき KIKUJIRO TO SAKI	シアター1010 THEATRE1010 ええから加減 EEKARAKAGEN

演劇事業 4 Theatrical business 4

主要な演劇公演(親会社) Main theatrical performance (Parent company)

FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014E
題名(劇場) Title (Theatre)	題名(劇場) Title (Theatre)	題名(劇場) Title (Theatre)	題名(劇場) Title (Theatre)	題名(劇場) Title (Theatre)
レ・ミゼラブル (帝国劇場) LES MISERABLES (Imperial Theatre)	エリザベート (帝国劇場) ELISABETH (Imperial Theatre)	レ・ミゼラブル (帝国劇場) LES MISERABLES (Imperial Theatre)	Endless SHOCK (帝国劇場) ENDLESS SHOCK (Imperial Theatre)	Endless SHOCK (帝国劇場) ENDLESS SHOCK (Imperial Theatre)
DREAM BOYS (帝国劇場) DREAM BOYS (Imperial Theatre)	モーツァルト! (帝国劇場) MOZART! (Imperial Theatre)	三銃士 (帝国劇場) 3 MUSKETEIERS (Imperial Theatre)	エリザベート (帝国劇場) ELISABETH (Imperial Theatre)	レ・ミゼラブル (帝国劇場) LES MISERABLES (Imperial Theatre)
Endless SHOCK (帝国劇場) ENDLESS SHOCK (Imperial Theatre)	Endless SHOCK (帝国劇場) ENDLESS SHOCK (Imperial Theatre)	Endless SHOCK (帝国劇場) ENDLESS SHOCK (Imperial Theatre)	ラ・マンチャの男 (帝国劇場) MAN OF LA MANCHA (Imperial Theatre)	二都物語 (帝国劇場) A TALE OF TWO CITIES (Imperial Theatre)
グレイ・ガーデンズ (シアタークリエ) GREY GARDENS (Theatre Creation)	ガイズ&ドールズ (シアタークリエ) GUYS&DOLLS (Theatre Creation)	ピアフ (シアタークリエ) PIAF (Theatre Creation)	幻蝶 (シアタークリエ) LE PAPILLON IMAGINAIRE (Theatre Creation)	ウェディング・シンガー (シアタークリエ) THE WEDDING SINGER (Theatre Creation)
ブラッド・ブラザーズ (シアタークリエ) BLOOD BROTHERS (Theatre Creation)	RENT (シアタークリエ) RENT (Theatre Creation)	ハムレット (シアタークリエ) HAMLET (Theatre Creation)	道化の瞳 (シアタークリエ) DOUKE NO HITOMI (Theatre Creation)	ネクスト・トゥ・ノーマル (シアタークリエ) NEXT TO NOMAL (Theatre Creation)
屋根の上のヴァイオリン弾き (日生劇場) FIDDLER ON THE ROOF (Nissay Theatre)	プライド (シアタークリエ) PRIDE (Theatre Creation)	ABC座 星(スター)劇場 (日生劇場) ABC-ZA STAR THEATRE (Nissay Theatre)	ジャニーズ銀座 You の前には Me がいる! (シアタークリエ) JOHNNY'SGINZA YOU NO MAE NIWA ME GA IRU! (Theatre Creation)	マイ・フェア・レディ (日生劇場) MY FAIR LADY (Nissay Theatre)

演劇事業 5 Theatrical business 5

東宝芸能(株)の主要な契約者 Main performers under contract with Toho Entertainment Co., Ltd.

女優 Actress 主な出演作品 (2013年2月期) Main works (2/2013)

沢口 靖子 Sawaguchi, Yasuko	「科捜研の女」(テレビ朝日) “KASOKEN-NO-ONNA”(EX) 「シングルマザーズ」(NHK) “SINGLE MOTHERS”(NHK)	水野 真紀 Mizuno, Maki	「水野真紀の魔法のレストラン」(毎日放送) “MAHOU NO RESTAURANT”(MBS) 「吉本百年物語」(なんばグランド花月) NambaGrandKagetsu “YOSHIMOTO HYAKUNEN MONOGATARI”	斉藤 由貴 Saito, Yuki	「浪花少年探偵団」(TBS) “NANIWA SHOUNENTANTEIDAN”(TBS) 「ラストダンス」(シアタークリエ) TheatreCreation“LAST DANCE”
野波 麻帆 Nonami, Maho	「テキサス」(パルコ劇場) Parco Theatre“TEXAS” 「TOKYO AIRPORT」(フジテレビ) “TOKYO AIRPORT”(CX)	長澤 まさみ Nagasawa, Masami	「都市伝説の女」(テレビ朝日) “TOSHIDENSETSU NO ONNA”(EX) 「高校入試」(フジテレビ) “KOUKOU NYUSHI”(CX)	大塚 千弘 Otsuka, Chihiro	「陽だまりの樹」(NHK) “HIDAMARI NO KI”(NHK) 「ONE-HEART MUSICAL FESTIVAL」(シアタークリエ) Theatre Creation “ONE-HEART MUSICAL FESTIVAL”
朝倉 あき Asakura, Aki	「純と愛」(NHK) “JUN TO AI”(NHK) 「横道世之介」(日活) “YOKOMICHI YONOSUKE”(Nikkatsu)	一路 真輝 Maki, Ichiro	「ルドルフ」(帝国劇場) Imperial Theatre “RUDOLF” 「アンナ・カレーニナ」(ルテアトル銀座) Le Theatre GINZA “ANNA KARENINA”	昆 夏美 Natsumi, Kon	「ハムレット」(シアタークリエ) Theatre Creation “HAMRET” 「Wの悲劇」(テレビ朝日) “W NO HIGEKI”(EX)
瀬奈 じゅん Jun, Sena	「エリザベート」(帝国劇場) Imperial Theatre “ELISABETH” 「ラストダンス」(シアタークリエ) TheatreCreation“LAST DANCE”	高橋 由美子 Yumiko, Takahashi	「リンダリンダ」(紀伊國屋サザンシアター) Kinokuniya Southern Theatre “LINDALINDA” 「ZIPANG PUNK 五右衛門ロックⅢ」(東急シアターオーブ) TokyuTheatreOrb“ZIPANGPUNK GOEMONROCKⅢ”		

男優 Actor 主な出演作品 (2013年2月期) Main works (2/2013)

高嶋 政宏 Takashima, Masahiro	「エリザベート」(帝国劇場) Imperial Theatre “ELISABETH” 「ラストホープ」(フジテレビ) “LAST HOPE”(CX)	高嶋 政伸 Takashima, Masanobu	「薄桜記」(NHK) “HAKUOUKI”(NHK) 「サキ」(フジテレビ) “SAKI”(CX)	今井 清隆 Kiyotaka, Imai	「エリザベート」(帝国劇場) Imperial Theatre “ELISABETH” 「ディートリッヒ」(青山劇場) AoyamaTheatre “DIETRICH”
村井 國夫 Kunio, Murai	「ハムレット」(シアタークリエ) Theatre Creation “HAMRET” 「ルドルフ」(帝国劇場) Imperial Theatre “RUDOLF”	良知 真次 Shinji, Rachi	「都市伝説の女」(テレビ朝日) “TOSHIDENSETSU NO ONNA”(EX) 「ウィズ～オズの魔法使い」(東京国際フォーラム) TokyoInternationalForum“THE WIZ”		

女優 Actress 主な出演作品 (2013年2月期) Main works (2/2013) (東宝シンデレラ Toho Cinderella)

上白石 萌歌 Kamishiraishi, Moka	「ピチレモン」(学研) “PICHILEMON”(GAKKEN)	秋月 成美 Akizuki, Narumi	「悪の教典」(東宝) “LESSON OF THE EVIL”(Toho)	上白石 萌音 Kamishiraishi, Mone	「おおかみこどもの雨と雪」(東宝) “WOLF CHILDREN”(Toho)
山崎 紘菜 Yamasaki, Hirona	「悪の教典」(東宝) “LESSON OF THE EVIL”(Toho)	小川 涼 Ryo, Ogawa	「ピチレモン」(学研) “PICHILEMON”(GAKKEN)	浜辺 美波 Hamabe, Minami	「浪花少年探偵団」(TBS) “NANIWA SHOUNENTANTEIDAN”(TBS)

不動産事業 1 Real estate business 1

業績の推移 Change of operating result

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

	2/2009	2/2010	2/2011	2/2012	2/2013	2/2014E
外部売上高						
Sales to outside customers	60,043	57,937	56,009	55,403	56,373	55,700
セグメント間の内部売上高又は振替高						
Intersegment internal sales or transferred amount	4,966	5,017	4,678	4,698	5,052	
計						
Total	65,009	62,954	60,688	60,101	61,426	
営業費用						
Operating expenses	53,572	51,507	50,274	49,976	49,215	
営業利益						
Operating income	11,437	11,447	10,414	10,125	12,210	
資産						
Assets	177,957	167,936	168,682	178,847	178,192	
減価償却費						
Depreciation expenses	7,359	6,092	6,387	6,754	6,565	
減損損失						
Impairment loss	—	—	—	4	146	
のれんの償却額						
Amortization of goodwill	—	—	—	—	1	
のれんの未償却残高						
Unamortized amount of goodwill	—	—	—	—	1,522	
有形固定資産及び無形固定資産の増加額						
Capital expenditure	—	—	—	7,636	5,401	
資本的支出						
Capital expenditure	*1 11,843	*2 6,852	*3 8,922	—	—	

主な資本的支出(有形固定資産及び無形固定資産の増加額のうち主なもの) Main capital expenditure

- *1 東宝(株)京都東宝ビル Toho Co., Ltd. "Kyoto Toho Building" Building、東宝(株)仙台東宝ビル Toho Co., Ltd. "Sendai Toho Building" Building
- *2 東宝(株)東宝スタジオ Toho Co., Ltd. "Toho Studio"、東宝(株)有楽町センタービル Toho Co., Ltd. "Yurakucho Center Building" Building、三和興行(株)新宿三丁目東宝ビル Sanwa-Kogyo Co., Ltd. "Shinjyuku-Sanchome Toho Building" Building、
- *3 東宝(株)東宝スタジオ Toho Co., Ltd. "Toho Studio"、東宝(株)東宝調布スポーツパーク Toho Co., Ltd. "Toho Chofu Sports park"
- *4 東宝(株)京都東宝公楽ビル Toho Co., Ltd. "Kyoto Toho Koraku Building" Building
東宝(株)コモレビ大蔵 Toho Co., Ltd. "Komorebi Okura"
東宝不動産(株)宇部建物 Toho Real Estate Co., Ltd. "Ube Building" Building
- *5 東宝(株)・(株)コマ・スタジアム 新宿東宝ビル Toho Co., Ltd., Koma Stadium Co., Ltd. "Shinjuku Toho Building" Building

2013年4月15日(月)

Copyright 2013 Toho Co., Ltd.

49

不動産事業 2 Real estate business 2

主要な事業内容 Major business lines

土地建物賃貸、道路維持管理、ビル管理等

Lease of land and buildings, road maintenance and road repair services, building maintenance, etc.

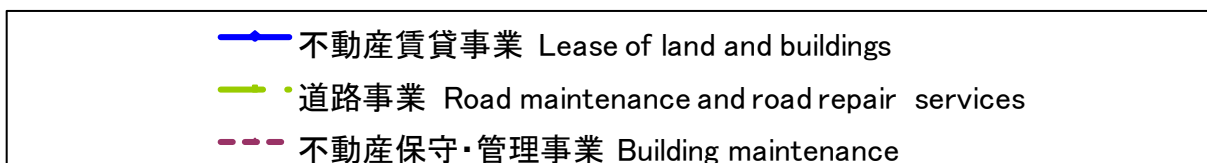
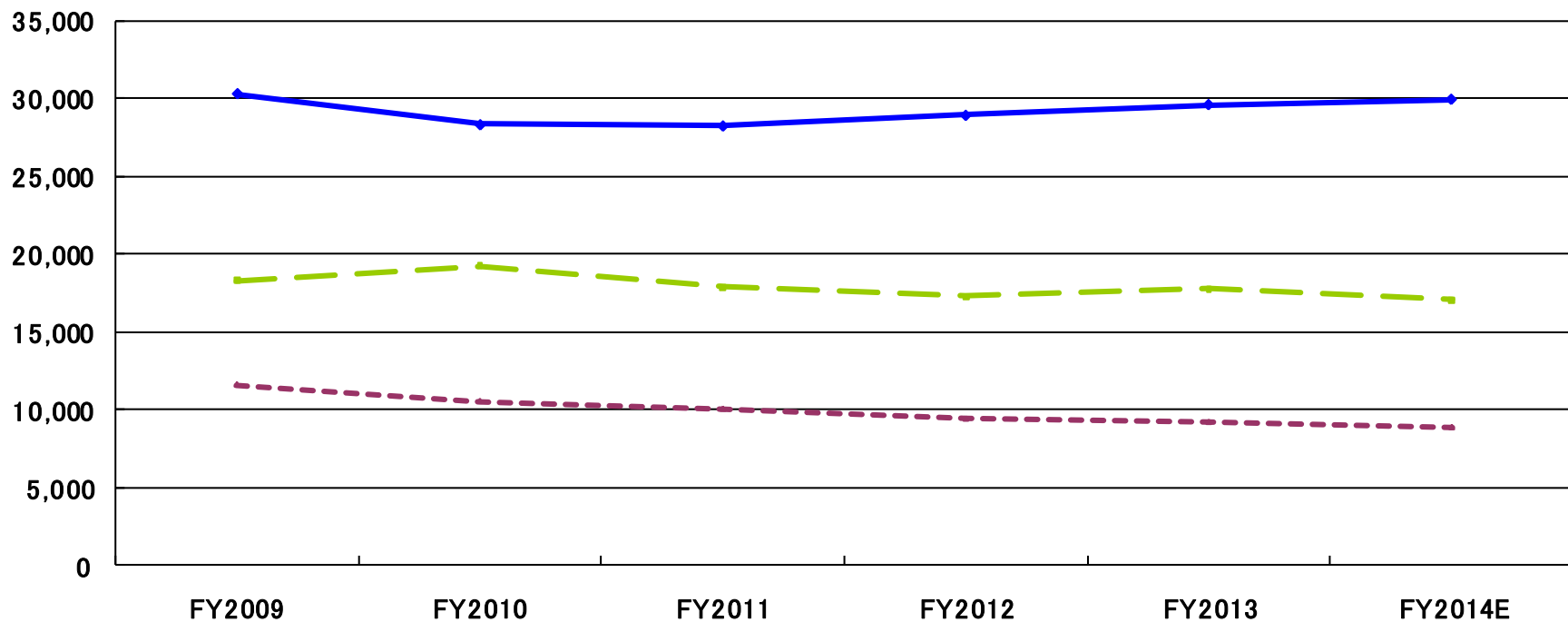
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

		2/2009	2/2010	2/2011	2/2012	2/2013	2/2014E
不動産賃貸事業 Lease of land and buildings	外部売上 Sales to outside customers	30,259	28,262	28,184	28,866	29,558	29,900
	営業利益 Operating profit	9,668	9,574	8,811	8,252	10,319	
道路事業 Road maintenance and road repair services	外部売上 Sales to outside customers	18,236	19,196	17,842	17,191	17,680	17,000
	営業利益 Operating profit	608	789	550	886	936	
不動産保守 ・管理事業 Building maintenance	外部売上 Sales to outside customers	11,547	10,479	9,983	9,345	9,134	8,800
	営業利益 Operating profit	1,160	1,083	1,052	987	955	
合計 Total	外部売上 Sales to outside customers	60,043	57,937	56,009	55,403	56,373	55,700
	営業利益 Operating profit	11,437	11,447	10,414	10,125	12,210	

不動産事業 3 Real estate business 3

売上高の推移 Change of sales

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated



不動産事業 4 Real estate business 4

主要な不動産子会社 Major real estate subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.	不動産賃貸 Lease of land and buildings
スバル興業(株) Subaru Enterprise Co., Ltd.	道路維持管理 Road maintenance and road repair services
東宝ビル管理(株) Toho Building Kanri Co., Ltd.	ビル管理 Building maintenance
(株)東宝サービスセンター Toho Service Center Co., Ltd.	ビル管理 Building maintenance
萬活土地起業(株) Bankatsu Tochi Kigyo Co., Ltd.	不動産賃貸 Lease of buildings
三和興行(株) Sanwa-Kogyo Co.,Ltd.	不動産賃貸 Lease of buildings

* 東宝ビル管理(株)は西日本を中心に、(株)東宝サービスセンターは東日本を中心に営業しております。

Toho Building kanri Co., Ltd. is based in Western Japan, Toho Service Center Co., Ltd. is based in Eastern Japan.

* 札幌公楽興業(株)及び新天地(株)は、2009年8月1日付で親会社、東宝(株)に吸収合併されております。

Sapporo Koraku Kogyo Co., Ltd and Shin Ten Chi Co.,Ltd were merged into the parent company, Toho Co., Ltd
On August 1st,2009.

不動産事業 5 Real estate business 5

主要な賃貸物件（親会社） Major leasing properties (Parent company)

物件名 Name	住所 Address	用途 Uses	主要テナント Major tenant
東京宝塚ビル Tokyo Takarazuka Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	事務所、劇場他 Office, Theatre, etc.	阪急電鉄(株) Hankyu Corporation.
東宝日比谷ビル Toho Hibiya Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	事務所、劇場他 Office, Theatre, etc.	(株)ぐるなび Gurunavi, Inc.
東宝日比谷ビル(日比谷シャンテ) Toho Hibiya Bldg. (Hibiya Chanter)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	ショッピングセンター Shopping center	
有楽町センタービル(有楽町マリオン) Yurakucho Center Bldg. (Mullion)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	百貨店他 Department store, etc.	(株)阪急阪神百貨店 Hankyu Hanshin Department Stores, Inc.
渋谷シネタワー Shibuto Cine Tower	東京都渋谷区 Shibuya-ku, Tokyo	専門学校、劇場他 Vocational school, Theatre, etc.	(株)東京リーガルマインド Tokyo Legal Mind K.K.
横浜東宝ビル Yokohama Toho Bldg.	横浜市中区 Naka-ku, Yokohama	ホテル Hotel	アールエヌティーホテルズ(株) RNT Hotels Co., Ltd.
HEPナビオ HEP Navio Bldg.	大阪市北区 Kita-ku, Osaka	百貨店、劇場 Department store, Theatre	(株)阪急阪神百貨店 Hankyu Hanshin Department Stores, Inc.
東宝南街ビル Toho Nangai Bldg.	大阪市中央区 Chuo-ku, Osaka	百貨店、劇場 Department store, Theatre	(株)丸井 Marui Co., Ltd.
博多STビル Hakata ST Bldg.	福岡市博多区 Hakata-ku, Fukuoka	ホテル Hotel	(株)東急ホテルズ Tokyu Hotels Co., Ltd.
エンゼルビル Angel Bldg.	名古屋市中区 Naka-ku, Nagoya	百貨店他 Department store, etc.	(株)大丸松坂屋百貨店 Daimaru Matsuzakaya Department Store Co., Ltd.
名古屋東宝ビル Nagoya Toho Bldg.	名古屋市中区 Naka-ku, Nagoya	ホテル、事務所 Hotel, Office	アールエヌティーホテルズ(株) RNT Hotels Co., Ltd.

不動産事業 6 Real estate business 6

主要な設備（親会社） Major properties (Parent company)

物件名 Name	住所 Address	物件名 Name	住所 Address
東宝シアタークリエイビル Toho Theatre Creation Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	横浜東宝ビル Yokohama Toho Bldg.	横浜市中区 Naka-ku, Yokohama
東京宝塚ビル Tokyo Takarazuka Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	* HEPナビオ HEP Navio Bldg.	大阪市北区 Kita-ku, Osaka
東宝日比谷ビル(日比谷シャンテ) Toho Hibiya Bldg. (Hibiya Chanter)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	東宝南街ビル Toho Nangai Bldg.	大阪府中央区 Chuo-ku, Osaka
* 有楽町センタービル(有楽町マリオン) Yurakucho Center Bldg. (Mullion)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	京都東宝ビル Kyoto Toho Bldg.	京都市中京区 Nakagyo-ku, Kyoto
* 有楽町電気ビル Yurakucho Denki Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	天神東宝ビル Tenjin Toho Bldg.	福岡市中央区 Chuo-ku, Fukuoka
渋谷シネタワー Shibuto Cine Tower	東京都渋谷区 Shibuya-ku, Tokyo	* 博多STビル Hakata ST Bldg.	福岡市博多区 Hakata-ku, Fukuoka
アビティ目黒 Abiti MEGURO	東京都品川区 Shinagawa-ku, Tokyo	熊本プラザビル Kumamoto Plaza Bldg.	熊本県熊本市 Kumamoto, Kumamoto
東宝調布スポーツパーク Toho Chofu Sports Park	東京都調布市 Chofu, Tokyo	名古屋東宝ビル Nagoya Toho Bldg.	名古屋市中区 Naka-ku, Nagoya
東宝スタジオ Toho Studio	東京都世田谷区 Setagaya-ku, Tokyo	* エンゼルビル Angel Bldg.	名古屋市中区 Naka-ku, Nagoya
仙台東宝ビル Sendai Toho Bldg.	仙台市青葉区 Aoba-ku, Sendai	東宝カピオラニビル Toho Kapiolani Bldg.	ハワイ州ホノルル市 Honolulu, Hawaii
札幌東宝ビル(札幌シャンテ) Sapporo Toho Bldg.(Sapporo Chanter)	札幌市中央区 Chuo-ku, Sapporo		

* グループ外部者との共同保有物件 Common property with outsider

不動産事業 7 Real estate business 7

主要な設備（子会社） Major properties (Subsidiaries)

会社名 Company	物件名 Name	事業内容 Business line	住所 Address
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.	帝劇ビル Imperial Theatre Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.	東宝ツインタワービル Toho Twin-tower Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.	妻沼東宝リバーサイドモール Menuma Toho Riverside Mall	不動産賃貸 Lease of buildings	埼玉県熊谷市 Kumagaya, Saitama
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.	甲府昭和建物 Koufu Showa Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	山梨県中巨摩郡 Nakakoma-gun, Yamanashi
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.	長岡建物 Nagaoka Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	新潟県長岡市 Nagaoka, Niigata
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.	宇部建物 Ube Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	山口県宇部市 Ube, Yamaguchi
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.	釧路建物 Kushiro Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	北海道釧路郡 Kushiro-gun, Hokkaido
三和興行(株) Sanwa-Kogyo Co., Ltd.	新宿文化ビル Shinjyuku Bunka Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	東京都新宿区 Shinjyuku-ku, Tokyo
三和興行(株) Sanwa-Kogyo Co., Ltd.	新宿三丁目東宝ビル Shinjyuku-Sanchome Toho Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	東京都新宿区 Shinjyuku-ku, Tokyo
萬活土地起業(株) Bankatsu Tochi Kigy Co., Ltd.	東宝アルパビル Toho Alba Bldg.	不動産賃貸(ホテル) Lease of buildings (Hotel)	鹿児島県鹿児島市 Kagoshima, Kagoshima
スバル興業(株) Subaru Enterprise Co., Ltd.	東京事業所 Tokyo Office	道路維持管理 Road maintenance and road repair services	東京都大田区 Oota-ku, Tokyo
スバル興業(株) Subaru Enterprise Co., Ltd.	新木場倉庫 Shinkiba Warehouse	倉庫賃貸 Lease of warehouse	東京都江東区 Koto-ku, Tokyo

不動産事業 8 Real estate business 8

有形固定資産及び無形固定資産の増加額(資本的支出) Capital expenditure

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

工事内容 Objective	予算 Budget
建物・映画館・劇場改修工事 Reform of building, cinema & theatre	13,400

有形固定資産及び無形固定資産の増加額(不動産事業) Capital expenditure (Real estate business)

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

会社名 Company	工事内容 Objective	金額 Amount
東宝(株) Toho Co., Ltd.		3,056
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.		1,841
スバル興業(株) Subaru Enterprise Co., Ltd		456
その他 Others		46
合計 Total		5,401

有形固定資産及び無形固定資産の増加額 (他セグメント) Capital expenditure (Other segment)

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

会社名 Company	工事内容 Objective	セグメント Segment	金額 Amount
TOHO シネマズ(株) Toho Cinemas Co., Ltd.		映画事業 Cinema Business	2,188
(株)コマ・スタジアム Koma Stadium Co., Ltd.		演劇事業 Theatrical Business	1,050
(株)東京現像所 Toho Butai Co., Ltd.		映画事業 Cinema Business	236
その他 Others			670
合計 Total			4,145

その他 1 Other business 1

業績の推移 Change of operating result

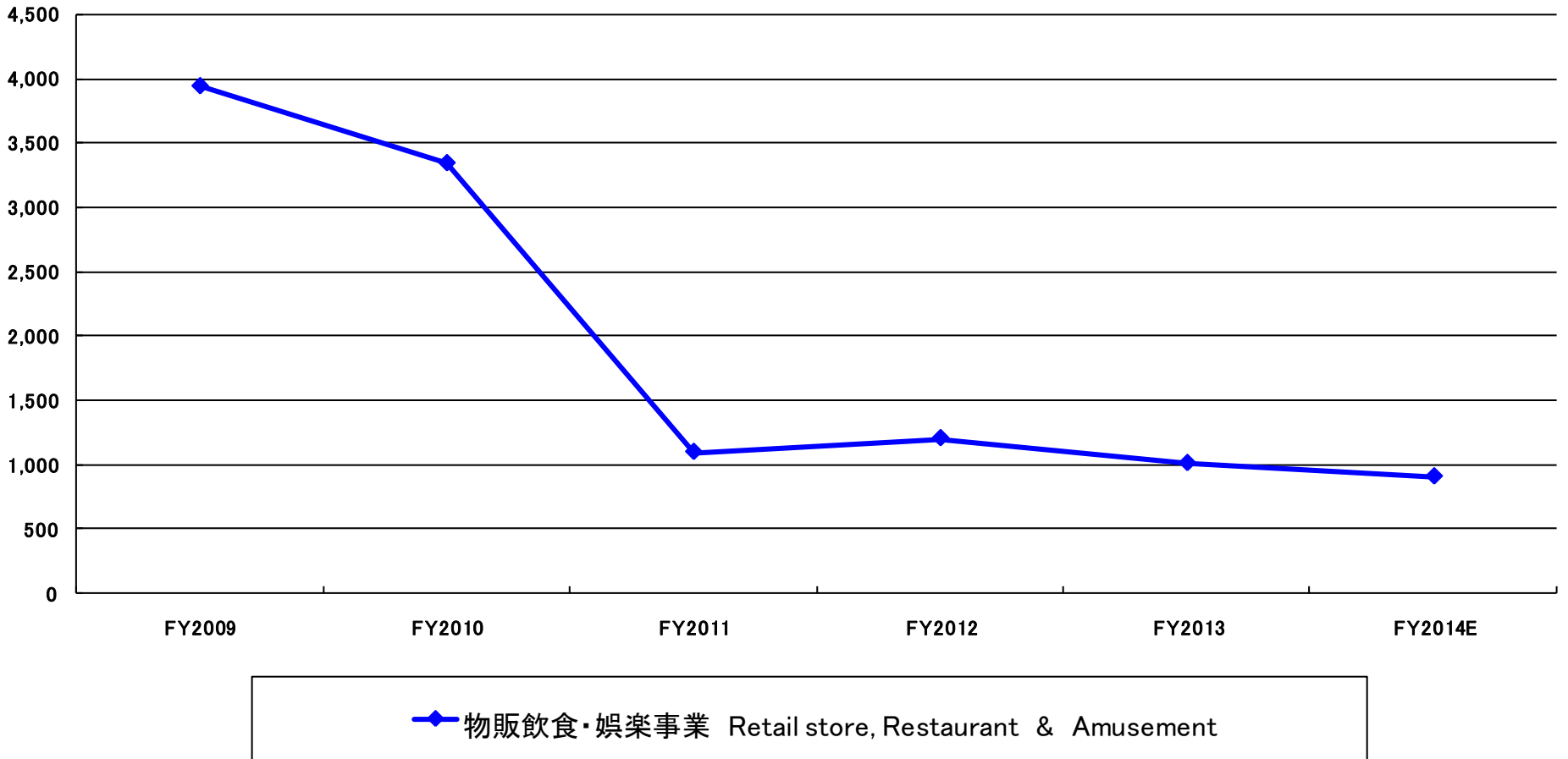
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

	2/2009	2/2010	2/2011	2/2012	2/2013	2/2014E
外部売上高 Sales to outside customers	3,942	3,342	1,091	1,198	1,004	900
セグメント間の内部売上高 又は振替高 Intersegment internal sales or transferred amount	33	96	46	14	5	
計 Total	3,975	3,438	1,138	1,212	1,009	
営業費用 Operating expenses	3,918	3,506	1,260	1,339	1,118	
営業利益 Operating profit	57	-67	-122	-126	-109	
資産 Assets	2,550	2,110	1,025	910	260	
減価消却費 Depreciation expenses	16	14	14	40	28	
減損損失 Impairment loss	—	—	—	—	—	
のれんの償却額 Amortization of goodwill	—	—	—	—	—	
のれんの未償却残高 Unamortized amount of goodwill	—	—	—	—	—	
有形固定資産及び無形固定資産の増加額 Capital expenditure	—	—	—	2	1	
資本的支出 Capital expenditure	12	8	109	—	—	

その他 2 Other business 2

売上高の推移 Change of sales

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated



その他 3 Other business 3

主要なその他の事業子会社 Other major business subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
東宝共栄企業(株) Toho Kyoei Kigyo Co., Ltd.	ゴルフ場・テニスコートの経営 Golf course, Tennis court
(株)東宝エンタープライズ Toho Enterprise Co., Ltd.	ダンスホールの経営 Dance Hall

主要な営業施設 Major facilities

施設名 Name of the facilities	所在地 Address
東宝調布スポーツパーク(ゴルフコース、テニスクラブ) Toho Chofu Sports Park (Golf course, Tennis court)	東京都調布市 Chofu, Tokyo
東宝ダンスホール Toho Dance Hall	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo

*東宝共栄企業(株)は2010年2月28日付で、ホームセンター「東宝日曜大工センター」2店舗(成城店・調布店)を株式会社くろがねやに事業譲渡しております。
Toho Kyoei Kigyo Co.,Ltd assigned the Toho DIY Center shops (Seijo and Chofu) to Kuroganeya Co., Ltd on February 28th,2010.

予算（連結） Budget (Consolidated)

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

	FY2014 予算 Budget	FY2013 実績 Results	増減比 Year on year %
外部売上高 Sales to outside customers			
映画営業事業 Movie production and distribution	39,900	44,527	-10.39%
映画興行事業 Exhibition	55,900	62,596	-10.70%
映像事業 Merchandising & publishing, video software and licensing	20,300	23,261	-12.73%
映画事業 Cinema business	116,100	130,385	-10.96%
演劇事業 Theatrical business	13,300	14,511	-8.35%
不動産賃貸事業 Lease of land and buildings	29,900	29,558	1.15%
道路事業 Road maintenance and road repair services	17,000	17,680	-3.85%
不動産保守管理事業 Building maintenance	8,800	9,134	-3.66%
不動産事業 Real estate business	55,700	56,373	-1.20%
その他 Other business	900	1,004	-10.37%
合計 Total	186,000	202,274	-8.05%
営業利益 Operating profit	22,000	28,552	-22.95%
経常利益 Ordinary profit	24,000	30,697	-21.82%
当期純利益 Net income	13,000	16,713	-22.22%
減価償却費 Depreciation	10,500	10,458	0.4%
有形固定資産及び無形固定資産の増加額(資本的支出) Capital expenditures	13,400	9,546	40.37%