

# 平成25年3月期 決算短信[日本基準](非連結)

平成25年4月26日 上場取引所 東

上場会社名 さくらインターネット株式会社 コード番号 3778 URL <a href="http://ww">http://ww</a> URL <a href="http://www.sakura.ad.jp">http://www.sakura.ad.jp</a>

代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 田中 邦裕

問合せ先責任者(役職名)取締役 (氏名) 川田 正貴 TEL 06-6265-4830 平成25年6月24日 定時株主総会開催予定日 平成25年6月21日 配当支払開始予定日

平成25年6月14日 有価証券報告書提出予定日

決算補足説明資料作成の有無 : 有

決算説明会開催の有無 : 有 (機関投資家・アナリスト向け)

(百万円未満切捨て)

#### 1. 平成25年3月期の業績(平成24年4月1日~平成25年3月31日)

#### (1) 経営成績

(%表示は対前期増減率)

| ( · / · / -   - / · / · / · / · / · / · / · / · / · / |       |      |     |       |     |       |     |       |
|---|-------|------|-----|-------|-----|-------|-----|-------|
| 売上高   |       | 営業利益 |     | 経常利益  |     | 当期純利益 |     |       |
|   | 百万円   | %    | 百万円 | %     | 百万円 | %     | 百万円 | %     |
| 25年3月期  | 9,482 | 3.5  | 867 | △0.8  | 812 | 0.5   | 479 | △13.9 |
| 24年3月期  | 9,164 | 6.8  | 873 | △28.7 | 808 | △32.3 | 556 | △2.8  |

|        | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり<br>当期純利益 | 自己資本当期純利益<br>率 | 総資産経常利益率 | 売上高営業利益率 |  |
|--------|------------|-----------------------|----------------|----------|----------|--|
|        | 円銭         | 円銭                    | %              | %        | %        |  |
| 25年3月期 | 55.20      | <del>-</del>          | 16.2           | 6.9      | 9.1      |  |
| 24年3月期 | 64.13      | _                     | 22.4           | 7.7      | 9.5      |  |

(参考) 持分法投資損益

25年3月期 —百万円

24年3月期 —百万円

当社は、平成23年10月1日を効力発生日として、普通株式1株につき200株の割合で株式分割を実施しております。 そのため、上記の1株当たり当期純利益につきましては、当該分割が前事業年度の期首に行われたと仮定して算出しております。

#### (2) 財政状態

|        | 総資産    | 純資産   | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|--------|--------|-------|--------|----------|
|        | 百万円    | 百万円   | %      | 円 銭      |
| 25年3月期 | 12,513 | 3,174 | 25.4   | 365.80   |
| 24年3月期 | 11,141 | 2,738 | 24.6   | 315.60   |

(参考) 自己資本

25年3月期 3,174百万円

24年3月期 2,738百万円

当社は、平成23年10月1日を効力発生日として、普通株式1株につき200株の割合で株式分割を実施しております。 そのため、上記の1株当たり純資産につきましては、当該分割が前事業年度の期首に行われたと仮定して算出しております。

#### (3) キャッシュ・フローの状況

|        | 営業活動によるキャッシュ・フロー | 投資活動によるキャッシュ・フロー | 財務活動によるキャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物期末残高 |
|--------|------------------|------------------|------------------|---------------|
|        | 百万円              | 百万円              | 百万円              | 百万円           |
| 25年3月期 | 2,329            | △1,612           | △501             | 2,299         |
| 24年3月期 | 1,586            | △3,906           | 707              | 2,082         |

| 2. 昨ヨの认沈   |        |        |        |      |      |      |      |       |
|------------|--------|--------|--------|------|------|------|------|-------|
|            | 年間配当金  |        |        |      |      |      | 配当性向 | 純資産配当 |
|            | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末   | 合計   | (合計) | 配当注问 | 率     |
|            | 円 銭    | 円銭     | 円 銭    | 円 銭  | 円銭   | 百万円  | %    | %     |
| 24年3月期     | _      | 0.00   | _      | 5.00 | 5.00 | 43   | 7.8  | 1.7   |
| 25年3月期     | _      | 0.00   | _      | 5.00 | 5.00 | 43   | 9.1  | 1.5   |
| 26年3月期(予想) | _      | 0.00   | _      | 5.00 | 5.00 |      | 8.7  |       |

# 3. 平成26年3月期の業績予想(平成25年4月1日~平成26年3月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

|           | 売上     | 高    | 営業和   | 引益    | 経常和 |       | 当期純 |       | 1株当たり当期<br>純利益 |
|-----------|--------|------|-------|-------|-----|-------|-----|-------|----------------|
|           | 百万円    | %    | 百万円   | %     | 百万円 | %     | 百万円 | %     | 円銭             |
| 第2四半期(累計) | 5,200  | 11.3 | 350   | △25.6 | 290 | △34.3 | 180 | △31.1 | 20.74          |
| 通期        | 11,000 | 16.0 | 1,000 | 15.3  | 820 | 0.9   | 500 | 4.4   | 57.62          |

#### ※ 注記事項

(1) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

①会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 :有 ② ①以外の会計方針の変更 無 ③ 会計上の見積りの変更 : 有 ④ 修正再表示 : 無

当事業年度より、減価償却方法の変更を行っており、「会計方針の変更を会計上の見積りの変更と区別することが困難な場合」に該当しております。詳細は、添付資料P.21「(5) 財務諸表に関する注記事項(会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示)」をご覧ください。

① 期末発行済株式数(自己株式を含む) 25年3月期 8,677,600 株 24年3月期 8,677,600 株 ② 期末自己株式数 25年3月期 111 株 24年3月期 64 株 ③ 期中平均株式数 8,677,528 株 24年3月期 25年3月期 8,677,599 株

当社は、平成23年10月1日を効力発生日として、普通株式1株につき200株の割合で株式分割を実施しております。そのため、上記の発行済株式数(普通株式)につきましては、当該分割が前事業年度の期首に行われたと仮定して算出しております。 なお、当該分割前の発行済株式数(普通株式)は、43,388株でございました。

# ※ 監査手続の実施状況に関する表示

この決算短信は、金融商品取引法に基づく監査手続の対象外であり、この決算短信の開示時点において、金融商品取引法に基づく財務諸表の監査手続は 終了していません。

# ※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等につきましては、添付資料P.3「1.経営成績・財政状態に関する分析()経営成績に関する分析(次期見通しについて)」をご覧ください。 当社は、平成25年4月26日に機関投資家及びアナリスト向けの決算説明会を開催する予定です。その模様及び説明内容(音声)につきましては、当日使用する決算説明資料とともに、開催後速やかに当社ホームページに掲載する予定です。

# ○添付資料の目次

| 1. | 経営成績・財政状態に関する分析                         | 2  |
|----|---|----|
| (1 | )経営成績に関する分析                             | 2  |
| (2 | )財政状態に関する分析                             | 3  |
| (3 | ) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当                | 5  |
|    | )事業等のリスク                                |    |
| 2. | 企業集団の状況                                 | 9  |
| 3. | 経営方針                                    | 10 |
|    | ) 会社の経営の基本方針                            |    |
|    | )目標とする経営指標                              |    |
|    | )中長期的な会社の経営戦略                           |    |
| (4 | )会社の対処すべき課題                             | 11 |
| 4. | 財務諸表 ·····                              | 12 |
| (1 | / XII////X                              |    |
| (2 | / // // // // // // // // // // // // / |    |
| (3 | / M-22-1-12-23-11-7-1                   |    |
|    | )キャッシュ・フロー計算書                           |    |
| (5 | )財務諸表に関する注記事項                           | 21 |
|    | (継続企業の前提に関する注記)                         | 21 |
|    | (重要な会計方針)                               |    |
|    | (表示方法の変更)                               |    |
|    | (セグメント情報等)                              |    |
|    | (持分法投資損益等)                              | 22 |
|    | (1株当たり情報)                               | 23 |
|    | (重要な後発事象)                               | 23 |

### 1. 経営成績・財政状態に関する分析

## (1)経営成績に関する分析

当事業年度におけるわが国経済は、慢性的な円高による輸出低迷などにより、年央は冷え込んでおりましたが、昨年末からの円高是正により、大企業を中心に改善の兆しが見られております。

このような経済情勢を受けて、国内ITサービス市場も回復傾向にあり、なかでも当社の属するデータセンター市場においては、モバイルデバイスやWebアプリケーションの普及を背景に、安定した成長が続いております。

こうした状況のもと、当社はコストパフォーマンスに優れたデータセンターサービスを、多様なラインナップで提供することにより、他社との差別化を図ってまいりました。その結果、当事業年度の売上高は9,482,400千円(前事業年度比3.5%増)となりました。

営業利益につきましては、売上高は増加したものの、前第3四半期会計期間より稼働した石狩データセンターをはじめとする各データセンターの設備強化や新サービス投入に係るコストの増加などにより、867,010千円(前事業年度比0.8%減)となりました。

経常利益につきましては、営業利益は減少したものの、石狩データセンターの設備負担金収入などにより、812,600千円(前事業年度比0.5%増)となりました。

当期純利益につきましては、経常利益は増加したものの、前事業年度に特別利益として計上されていた新株予約権戻入益が当事業年度では計上されなかったことなどにより、479,019千円(前事業年度比13.9%減)となりました。

サービス別の状況は以下のとおりです。

# ① ハウジングサービス

当事業年度においても、首都圏エリアのデータセンター新設・増床が続き、価格競争は一段と厳しさを増しておりますが、当事業年度より提供を開始した「リモートハウジング(※)」や大規模ハウジング案件の稼働などにより、ハウジングサービスの売上高は3,108,700千円(前事業年度比3.3%増)となりました。

(※) 物理作業のすべてを当社が代行するハウジングサービス。石狩データセンターで提供することにより、首都圏データセンターのハウジングサービスと比べて安価であることや、高い柔軟性と拡張性が特徴。

#### ② 専用サーバサービス

前事業年度より提供を開始した「さくらの専用サーバ」は順調に売上を伸ばしておりますが、旧サービスの大口解約などが影響し、専用サーバサービスの売上高は2,856,594千円(前事業年度比11.2%減)となりました。

#### ③ レンタルサーバサービス

個人からビジネス用途まで多様なニーズに対応できるサービスラインナップや、継続的な機能強化が評価され、レンタルサーバサービスの売上高は1,933,442千円(前事業年度比13.6%増)となりました。

#### ④ VPSサービス

自由度の高さと優れたコストパフォーマンスが評価され、開発者から国内トップブランドと認知されるほどのユーザ数を獲得したことにより、VPSサービスの売上高は675,444千円(前事業年度比89.6%増)となりました。

### ⑤ その他サービス

機材販売・レンタルやサーバ構築コンサルティングサービスの売上は減少しておりますが、ドメイン 取得サービスが引き続き好調であることと、平成24年10月よりクラウドサービスの課金が再開されたこ となどにより、その他サービスの売上高は908,217千円(前事業年度比3.5%増)となりました。

### (次期見通しについて)

当社の属するデータセンター市場は、引き続き拡大していくものと予想され、なかでも仮想ホスティング (VPS・クラウド) の分野においては、これまで主流であった物理ホスティングと比べ、非常に高い成長を見せております。

このような状況の中、「さくらのVPS」は、開発者が最初に選ぶITインフラとして、国内トップブランドと認知されるほどのユーザ数を獲得しております。また、「さくらのクラウド」については、安全稼働に万全を期すため、課金再開時期を延期したことにより、当初計画を下回る推移となりましたが、課金再開後は「さくらのVPS」と同様、順調にユーザ数を伸ばしております。

平成26年3月期では、国内トップブランドと認知されている「さくらのVPS」を、当社サービスの導入部と位置付け、引き続き新規ユーザの獲得に努めてまいります。それとともに、当社主要サービスをあたかも一つのサービスとして活用できる環境の構築(プラットフォーム化)も計画しております。状況に応じて、ユーザが柔軟にITインフラの規模を可変できるサービスを提供することで、スタートアップビジネスから大規模コンテンツの運営事業まで、幅広い用途をカバーし、既存ユーザの長期利用が期待できます。これら施策の実行により、売上高は11,000,000千円と予想しております。

上記に加え、当社事業の成長スピードを加速させるべく、石狩データセンターの2号棟や、より柔軟なサービス提供を実現する基幹システムへの投資も予定しております。これらの施策により、一時的なコストの増加を見込んでおり、営業利益は1,000,000千円、経常利益は820,000千円、当期純利益は500,000千円と予想しております。

#### (2) 財政状態に関する分析

# (資産・負債及び純資産の状況)

当事業年度における資産・負債及び純資産の状況とそれらの要因は次のとおりです。

# 資產

当事業年度末の総資産は、前事業年度末に比べ1,372,129千円増加し、12,513,149千円(前事業年度末比12.3%増)となりました。主な要因は、石狩データセンターの建物等取得に伴う補助金の受領、各データセンターの設備強化や機材調達に伴う有形リース資産の増加、ならびに基幹システムの開発に係るソフトウエア仮勘定の増加です。

# ② 負債

当事業年度末の負債の合計は、前事業年度末に比べ936,523千円増加し、9,338,945千円(前事業年度末比11.1%増)となりました。主な要因は、前受金の増加、ならびに各データセンターの設備強化や機材調達に伴うリース債務の増加です。

#### ③ 純資産

当事業年度末の純資産の合計は、前事業年度末に比べ435,605千円増加し、3,174,204千円(前事業年度末比15.9%増)となりました。主な要因は、当期純利益の計上に伴う利益剰余金の増加です。

#### (キャッシュ・フローの状況)

当事業年度における現金及び現金同等物は216,353千円増加し、当事業年度末残高は2,299,108千円となりました。

各キャッシュ・フローの状況と主な要因は、次のとおりです。

# ① 営業活動によるキャッシュ・フロー

当事業年度において営業活動の結果、得られた資金は2,329,808千円(前事業年度比46.9%増)となりました。主な要因は、法人税等の支払額が減少したことによるものです。

## ② 投資活動によるキャッシュ・フロー

当事業年度において投資活動の結果、支払われた資金は1,612,442千円(前事業年度比58.7%減) となりました。主な要因は、有形固定資産の取得による支出が減少したことによるものです。

## ③ 財務活動によるキャッシュ・フロー

当事業年度において財務活動の結果、支払われた資金は501,489千円(前事業年度は707,577千円の収入)となりました。主な要因は、借入金収入の減少と返済が進んだことによるものです。

# (参考) キャッシュ・フロー関連指標の推移

|                          | 平成21年3月期 | 平成22年3月期 | 平成23年3月期 | 平成24年3月期 | 平成25年3月期 |
|--------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 自己資本比率(%)                | 26. 2    | 33. 4    | 22.7     | 24. 6    | 25. 4    |
| 時価ベースの自己資本比率<br>(%)      | 48. 4    | 74. 6    | 66. 3    | 48. 3    | 42.9     |
| キャッシュ・フロー対有利子<br>負債比率(年) | 1.5      | 0.5      | 2.0      | 3. 5     | 2.5      |
| インタレスト・カバレッジ・<br>レシオ(倍)  | 22. 1    | 55. 5    | 71.6     | 23. 2    | 30. 9    |

自己資本比率:自己資本/総資産

時価ベースの自己資本比率:株式時価総額/総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率:有利子負債/営業キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ:営業キャッシュ・フロー/利払い

- (注) 1. 株式時価総額は自己株式を除く発行済株式数をベースに計算しています。
  - 2. 有利子負債は貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としています。

### (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、持続的な成長と安定した収益体質の実現により、株式価値の向上と安定配当の継続を両立させたいと考えております。

上記方針のもと、当期末の配当金につきましては、1株当たり5円の普通配当を行う予定です。また、次期配当につきましても、業績の進展状況を勘案し、1株当たり5円の普通配当を予定しております。なお、内部留保につきましては、持続的な企業成長の実現に向けて、データセンターへの設備投資などに活用したいと考えております。

# (4) 事業等のリスク

当社の事業活動において、リスク要因となる可能性のある事項を、以下に記載しております。また、 必ずしもそのようなリスク要因に該当しない事項についても、投資家に対する積極的な情報開示の観点 から開示しております。ただし、以下の記載事項は、投資判断に関連するリスクのすべてを網羅するも のではありませんので、ご留意ください。

当社は、これらのリスク発生の可能性を認識したうえで、発生の回避及び発生した場合の対応に努める所存であります。なお、記載中の将来に関する事項は、当事業年度末現在において、当社が判断したものであります。

# (事業内容について)

#### ① 他社との競合状態について

平成24年版「情報通信白書」(総務省編)によりますと、平成23年末のインターネット利用者数は、平成22年末より148万人増加して9,610万人、人口普及率は79.1%と推計されております。国内のインターネット普及状況は成熟期を迎えており、市場の競合状態は厳しさを増しております。同業他社の中には、当社と比べ大きな資本力、販売力等の経営資源、高い知名度等を有しているものもあり、当社の競争力が低下する可能性があります。

#### ② 安全対策について

データセンターの管理体制については、24時間有人管理体制をはじめ、ハウジングサービス契約者の入退室管理、監視カメラの設置、カードキーや生体認証による入退室時の情報管理など、細心の注意を払っております。また、火災への対策として、ガス式の消火設備や高感度の火災検知装置などを導入するとともに、専門業者による定期的な検査の実施や、社員による目視の安全点検を行っております。

通信設備につきましても、火災・地震などの災害に対して必要な防災措置を施し、電源やネットワークの安定化・データセンターの24時間監視に努めております。また、ファイヤーウォール、接続回線の二重化、コンピュータウィルス防御などの安全対策も施しております。

しかしながら、予期せぬ自然災害や不法な行為などが生じた場合には、サービスの提供ができなくなり、当社の業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### ③ データセンターの使用契約について

東新宿データセンターについては、丸紅アクセスソリューションズ株式会社とデータセンターを 賃貸する覚書(コロケーションサービス利用に関する覚書)を取り交わし、同社の利用規約に基づ き、貸与を受けております。同社の利用規約によると、契約期間は当社が利用するラックごとに定 められ、使用開始日から1年間を契約期間として、その後も1年ごとに自動継続することとなって います。

堂島データセンターについては、西日本電信電話株式会社とデータセンターを賃貸する契約(通信設備等の保守等に関する基本契約書)及び株式会社エヌ・ティ・ティ・データとデータセンターを賃貸する契約(定期建物賃貸借契約書)を結び、貸与を受けております。西日本電信電話株式会社との契約については、当初の契約期間が終了し、1年ごとに自動継続することとなっています。また、株式会社エヌ・ティ・データとの契約については、平成22年11月1日から平成25年10月31日まで3年間となっており、契約期間満了の6ヶ月前までに再契約の条件について協議することとなっています。

代官山データセンターについては、株式会社アット東京とデータセンターを賃貸する契約(コロケーションサービス基本契約)を結び、貸与を受けております。本契約については、契約締結日から5年間とし、その後も1年ごとに自動継続することとなっています。

しかし、丸紅アクセスソリューションズ株式会社、西日本電信電話株式会社、ならびに株式会社 アット東京とも、契約期間内であっても3ヶ月前までに通告することによって解消できる条項が含 まれており、その場合には当社の負担により当社設備の撤去を行わなければならないこととなって います。また、株式会社エヌ・ティ・データとの再契約が締結されなかった場合において も、当社の負担により当社設備の撤去を行わなければならないこととなっています。そのため、予 期せず契約の解消が生じた場合には、撤去費用もしくは他のデータセンターへの移転費用が予算を 超えて計上されることとなり、業績に影響を及ぼす可能性があります。

# ④ 個人情報保護法について

当社は、ビジネスユースの顧客からパーソナルユースの顧客まで幅広くサービスを提供している ため、多くの顧客情報を蓄積しております。このため当社は個人情報保護法に定める個人情報取扱 事業者に該当し、個人情報の取扱いについて規制の対象となっております。

当社では、コンピュータシステムにおけるセキュリティ強化を随時行うとともに、情報保護に関する各種規定を定めて運用しております。また、当社サイト上にプライバシーポリシーを提示し、当社の取り組みを提示しております。

しかし、当社の持つ顧客情報の一部ないしは全部が業務用以外で使用されたり、外部に流出したりする事態になると、その事後処理にあたって相当のコストを負担しなければならない可能性があります。また、当社顧客からの損害賠償請求を受ける可能性があります。

さらに、風評被害により申し込み数の低下や解約が行われる可能性があり、これらのことから当 社業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### ⑤ 法的規制について

当社は、電気通信事業者として総務省近畿総合通信局に届出を行っており、電気通信事業法および関連する省令等を遵守しております。当社は、同法で規定される「通信の秘密」や「利用の公平」などの原則を役員・社員に対して徹底し、法令違反が発生しないよう体制作りを行っておりますが、万一同法に規定される一定の事由に当社が該当した場合、総務大臣から業務改善等の命令もしくは罰則を受け、当社の業務に影響を及ぼす可能性があります。

また、将来的に同法の改正や当社事業に関する分野を規制する法令等の制定、あるいは自主的な業界ルールの制定等が行なわれた場合、当社の業務に影響を及ぼす可能性があります。

# ⑥ 出資について

当社では、出資を行う場合において、投資判断基準に則った方法により、投資判断を行っております。具体的には、財務基準、投資対象基準、報告基準、債権保護基準を設け、各方面からの検証及び精査・確認を行い、必要に応じて外部の調査機関に調査を依頼した上で、取締役会における取締役全員の承認を得ることを条件として、投資等を行っております。しかし、提出された財務諸表や調査内容に誤りがあった場合や、予期せぬ事象の発生により、業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### ⑦ コンテンツの内容について

当社では、約款において禁止事項を定め、法令や公序良俗に反するなどのコンテンツを排除するよう努めておりますが、約款に反して顧客が違法なコンテンツの設置をはじめとした触法行為を行った際、当社といたしましては、サーバに残されたデータやログを、令状を元に捜査当局に対して提出することがあります。現在は、当社がサーバからCD-ROM等の媒体に複写して、その媒体を提出することになりますが、今後法的規制が強化された場合には、該当する設備のすべてを差し押さえ等される可能性があります。そのような場合には、サーバの使用ができなくなりサービスの提供が中断するなど、可用性が低下することから当社の企業イメージが一時的にせよ傷つけられたり、損害賠償責任が生じたりする可能性があります。

### (事業体制について)

#### ① 顧客の確保について

当社は、日進月歩の市場動向に合わせてより高品質なサービスの提供と価格の低廉化に努め、新規顧客の獲得と既存顧客の継続的なサービス提供を図っておりますが、これが計画どおりに進まない場合は当社の業績に影響を及ぼす可能性があります。他方、顧客が急激に拡大するような局面においては、これに対応するためのバックボーンの整備が必要となります。当社といたしましては、今後も大容量の通信回線を確保することが可能と考えておりますが、十分な通信回線を適正な価格で確保できない場合には、事業機会の喪失や収益性低下の可能性があります。

# ② 内部管理体制について

当社は、企業価値の持続的な増大を図るにはコーポレート・ガバナンスが有効に機能することが不可欠であるとの認識のもと、業務の適正性及び財務報告の信頼性の確保、さらに健全な倫理観に基づく法令遵守の徹底を目的に、代表取締役社長直轄の独立した組織として内部監査室を設置する等、内部管理体制の充実に努めております。

しかしながら、事業環境の急速な変化などにより、十分な内部管理体制の構築が間に合わない場合には、一時的に管理面に支障が生じ、効率的な業務運営がなされない可能性があります。

# ③ 特定人物への依存について

当社は、専門的な知識や技術、経験を有する役員及び幹部社員が、経営及び業務執行について重要な役割を果たしております。したがって、当該役職員の継続勤務による経験値は、当社にとって重要なノウハウであると考えております。

# ④ 技術の進歩と人材確保について

今後、データセンター事業を展開していく中で、必要とされる新技術に迅速に対応できない場合、業界における競争力に影響が及ぶ可能性があります。

当社が、新技術を導入しつつ今後の事業拡大を図っていくためには、優秀な人材を確保していく 必要がありますが、人材確保が順調に進まない場合又は重要な人材が離脱した場合には、当社の業 績に影響を及ぼす可能性があります。

### 2. 企業集団の状況

当社は、自社でデータセンターの運営とインターネットのバックボーンを構築し、それらを基にしたデータセンターサービスを提供する事業を行っております。

当社が提供するサービスは、以下のとおりです。

### ① ハウジングサービス

当社が運営するデータセンター内に、顧客所有の通信機器類を自由に設置できるスペース (ラック単位) と、インターネット接続に必要な回線や電源などを貸与するサービスです。

# ② 専用サーバサービス

当社が所有する物理サーバを、専用で利用できるサービス(「さくらの専用サーバ」など)です。独 自にサーバの設定が可能であることや、ソフトウエアのインストールに制約が無いことなど、レンタル サーバサービスと比べて自由度の高い点が特徴です。

# ③ レンタルサーバサービス

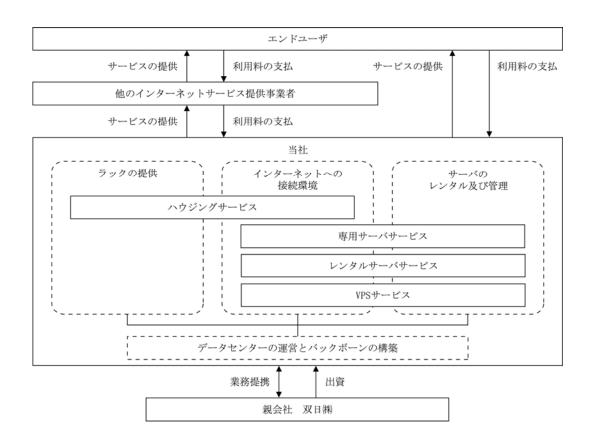
当社が所有する物理サーバを、複数の顧客が共同で利用するサービス(「さくらのレンタルサーバ」)と、専用で利用できるサービス(「さくらのマネージドサーバ」)がございます。サーバの設定やソフトウエアのインストールに一定の制約がございますが、専門知識を要するサーバのメンテナンスなどは当社が代行いたしますので、顧客の作業負担が大幅に軽減される点が特徴です。

#### ④ VPSサービス

仮想化技術により、1台の物理サーバ上に複数の仮想サーバを構築し、それぞれが1台の専用サーバのように利用できるサービス(「さくらのVPS」)です。レンタルサーバサービス並みの安価な料金で、専用サーバ並みの自由度の高さが特徴です。

#### ⑤ その他サービス

前述の主たる業務に付帯するサービスや「さくらのクラウド」などの新サービスです。



#### 3. 経営方針

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社は、下記のミッション・ビジョン・バリューを企業理念として定め、これを実現することによって、全てのステークホルダーから価値ある企業として支持されることを目指しております。

<コーポレート・ミッション>

私たちは、人々とビジネスの可能性を広げるデータセンターサービスの提供を通じ、インターネットによってひらかれる創造性と驚きに満ちた未来の実現に貢献します。

<コーポレート・ビジョン>

~サービス~

高品質で低価格なITプラットフォームと革新的で面白いインターネットサービスの提供

~インフラストラクチャー~

スケールメリットと柔軟性を兼ね備えたコスト競争力の高いITインフラの実現

~テクノロジー~

価値あるサービスの実現とインターネットの発展に寄与する先進的な技術の探究

<コーポレート・バリュー>

- ・質の高いサービスを生みだす絶えざるイノベーション
- コストパフォーマンスを支える卓越したオペレーション
- すべての活動のベースとなる良質なコミュニケーション

## (2) 目標とする経営指標

当社は、持続的な成長と安定した収益体質の実現を経営の目標としており、具体的には前期対比売上 高成長率10%以上、売上総利益率30%以上、売上高対経常利益率10%以上の継続的な達成を目指してお ります。

#### (3) 中長期的な会社の経営戦略

当社は、国内有数規模のITインフラを持つデーセンター事業者として、そのスケールメリットと、長年のデータセンター運営とホスティングサービスの提供によって培ったノウハウを活かし、コストパフォーマンスに優れたサービスの提供とサービスラインナップの拡充に継続的に取り組んでまいりました。その結果、ITサービス事業者を中心に多大な支持を受け、国内トップクラスのデータセンター事業者へと成長することができました。

しかしながら、データ通信量の増大やITアウトソーシングサービスへの需要の高まりなどを背景に、 当市場の成長は引き続き見込まれるものの、顧客のIT投資コストへの削減要求の高まりやコスト競争力 の強い海外事業者の国内市場参入などにより、当市場におけるマーケットプライスの低下が進み、当社 を取り巻く環境は厳しさを増しております。

このような環境の中で、持続的な成長と安定した収益体質を実現するためには、既存の競争優位性を 高めつつ、新たな競争優位性の獲得が必用であると考えております。当社は、後述の「(4)会社の対 処すべき課題」で掲げた施策を着実に実行することにより、前述の「(2)目標とする経営指標」で掲 げた目標値の達成を実現いたします。

# (4) 会社の対処すべき課題

前述の「(3) 中長期的な会社の経営戦略」を実現するための課題として、当社事業の重要な構成要素である①ITインフラ、②テクノロジー、③サービス、④セールスの強化に取り組んでまいります。

# ① ITインフラ

- ・国内有数規模のデータセンター事業者であるスケールメリットを最大限に活用
- ・各地域の特性を活かしたデータセンター運営とサービス供給体制の構築
- ・一気通貫のオペレーション体制による柔軟性と拡張性の強化

## ② テクノロジー

- ・先進的なネットワーク技術の研究開発
- ・データセンターの省エネルギー化推進
- ・長年のデータセンター運営とホスティングサービスの提供で培ったノウハウのシステム化

## ③ サービス

- ・複数のサービスをシームレスに一元管理できる環境の提供
- ・優れた信頼性と圧倒的なコストパフォーマンスの両立を実現
- ・顧客の様々な事業ステージやIT戦略に対応できるサービスラインナップの構築

#### ④ セールス

- ・エンタープライズ市場に強い双日グループ等とのリレーション強化
- ・大口顧客の個別ニーズに沿ったソリューションサービスを提供
- ・さくらブランドを活かした顧客基盤の更なる拡大

# 4. 財務諸表 (1)貸借対照表

|               | 前事業年度<br>(平成24年3月31日) | 当事業年度<br>(平成25年3月31日) |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| 資産の部          |                       |                       |
| 流動資産          |                       |                       |
| 現金及び預金        | 2, 082, 754           | 2, 299, 108           |
| 売掛金           | 388, 277              | 463, 923              |
| 貯蔵品           | 273, 263              | 384, 179              |
| 前渡金           | 18, 563               | 123, 902              |
| 前払費用          | 87, 189               | 134, 588              |
| 繰延税金資産        | 130, 221              | 164, 329              |
| 未収消費税等        | 167, 845              | _                     |
| その他           | 71, 280               | 58, 852               |
| 貸倒引当金         | △20, 352              | △18, 146              |
| 流動資産合計        | 3, 199, 043           | 3, 610, 737           |
| 固定資産          |                       |                       |
| 有形固定資産        |                       |                       |
| 建物(純額)        | 3, 917, 680           | 3, 880, 202           |
| 構築物(純額)       | 82, 250               | 66, 655               |
| 工具、器具及び備品(純額) | 1, 596, 705           | 1, 189, 229           |
| 土地            | 378, 791              | 378, 133              |
| リース資産(純額)     | 1, 077, 588           | 1, 929, 131           |
| 建設仮勘定         |                       | 72, 135               |
| 有形固定資産合計      | 7, 053, 016           | 7, 515, 487           |
| 無形固定資産        |                       |                       |
| ソフトウエア        | 125, 784              | 106, 684              |
| ソフトウエア仮勘定     | 261, 522              | 724, 413              |
| リース資産         | 2, 449                | 979                   |
| その他           | 7, 404                | 6, 408                |
| 無形固定資産合計      | 397, 160              | 838, 485              |
| 投資その他の資産      |                       |                       |
| 投資有価証券        | 21, 600               | 21,600                |
| 長期前払費用        | 33, 072               | 30, 512               |
| 敷金及び保証金       | 395, 494              | 446, 709              |
| 繰延税金資産        | 41, 132               | 49, 116               |
| その他           | 500                   | 500                   |
| 投資その他の資産合計    | 491, 799              | 548, 439              |
| 固定資産合計        | 7, 941, 977           | 8, 902, 412           |
| 資産合計          | 11, 141, 020          | 12, 513, 149          |

|               | 前事業年度<br>(平成24年 3 月31日) | 当事業年度<br>(平成25年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-----------------------|
| 負債の部          |                         |                       |
| 流動負債          |                         |                       |
| 買掛金           | 324, 088                | 254, 022              |
| 短期借入金         | 130,000                 | 80,000                |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 586, 513                | 653, 126              |
| リース債務         | 424, 282                | 821, 471              |
| 未払金           | 526, 584                | 423, 994              |
| 設備関係未払金       | 140, 096                | 283, 404              |
| 未払費用          | 15, 543                 | 108, 364              |
| 未払法人税等        | 30, 277                 | 214, 381              |
| 前受金           | 1, 688, 780             | 1, 980, 678           |
| 預り金           | 12, 414                 | 13, 946               |
| 賞与引当金         | 105, 541                | 110, 655              |
| その他           | 2, 162                  | 53, 180               |
| 流動負債合計        | 3, 986, 286             | 4, 997, 224           |
| 固定負債          |                         |                       |
| 長期借入金         | 3, 201, 717             | 2, 548, 591           |
| リース債務         | 919, 674                | 1, 342, 413           |
| 設備関係未払金       | 196, 891                | 352, 913              |
| 資産除去債務        | 91, 401                 | 93, 243               |
| その他           | 6, 451                  | 4, 558                |
| 固定負債合計        | 4, 416, 135             | 4, 341, 720           |
| 負債合計          | 8, 402, 421             | 9, 338, 945           |
| 純資産の部         | _                       |                       |
| 株主資本          |                         |                       |
| 資本金           | 895, 308                | 895, 308              |
| 資本剰余金         |                         |                       |
| 資本準備金         | 250                     | 250                   |
| 資本剰余金合計       | 250                     | 250                   |
| 利益剰余金         |                         |                       |
| 利益準備金         | 13, 177                 | 17, 516               |
| その他利益剰余金      |                         |                       |
| 繰越利益剰余金       | 1, 829, 904             | 2, 261, 197           |
| 利益剰余金合計       | 1, 843, 082             | 2, 278, 713           |
| 自己株式          | <u></u>                 | △67                   |
| 株主資本合計        | 2, 738, 598             | 3, 174, 204           |
| 純資産合計         | 2, 738, 598             | 3, 174, 204           |
| 負債純資産合計       | 11, 141, 020            | 12, 513, 149          |
|               | -                       |                       |

# (2) 損益計算書

|              |  | (十四・111)                               |
|--------------|--|--|
|              | 前事業年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
| 売上高          | 9, 164, 627                            | 9, 482, 400                            |
| 売上原価         | 6, 651, 621                            | 6, 893, 260                            |
| 売上総利益        | 2, 513, 006                            | 2, 589, 139                            |
| 販売費及び一般管理費   |  |  |
| 役員報酬         | 98, 340                                | 93, 826                                |
| 給料及び手当       | 422, 010                               | 520, 449                               |
| 賞与引当金繰入額     | 45, 426                                | 52, 197                                |
| 広告宣伝費        | 197, 259                               | 223, 178                               |
| 旅費及び交通費      | 41, 013                                | 50, 312                                |
| 支払手数料        | 244, 800                               | 232, 355                               |
| 減価償却費        | 92, 687                                | 82, 420                                |
| 修繕費          | 139, 068                               | 99, 799                                |
| 地代家賃         | 114, 846                               | 136, 974                               |
| その他          | 243, 929                               | 230, 613                               |
| 販売費及び一般管理費合計 | 1, 639, 380                            | 1, 722, 128                            |
| 営業利益         | 873, 625                               | 867, 010                               |
| 営業外収益        |  |  |
| 受取利息         | 774                                    | 740                                    |
| 受取配当金        | 816                                    | 1,632                                  |
| 技術指導料        | 6, 635                                 | 6, 724                                 |
| 貸倒引当金戻入額     | 2, 012                                 | 2, 206                                 |
| 還付加算金        | _                                      | 2, 572                                 |
| 設備負担金収入      | _                                      | 12, 782                                |
| その他          | 891                                    | 3, 537                                 |
| 営業外収益合計      | 11, 130                                | 30, 196                                |
| 営業外費用        |  |  |
| 支払利息         | 69, 598                                | 75, 147                                |
| 支払手数料        | 3, 492                                 | 7, 768                                 |
| その他          | 3, 254                                 | 1, 690                                 |
| 営業外費用合計      | 76, 345                                | 84, 606                                |
| 経常利益         | 808, 411                               | 812, 600                               |
| 特別利益         |  |  |
| 投資有価証券売却益    | 199                                    | _                                      |
| 固定資産売却益      | _                                      | 309                                    |
| 国庫補助金等収入     | _                                      | 339, 758                               |
| 新株予約権戻入益     | 58, 586                                |  |
| 特別利益合計       | 58, 786                                | 340, 067                               |
|              |  |  |

# さくらインターネット (3778) 平成25年3月期 決算短信(非連結)

|              |  | (七年・111)                               |
|--------------|--|--|
|              | 前事業年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
| 特別損失         |  |  |
| 固定資産売却損      | _                                      | 2, 251                                 |
| 固定資産除却損      | 16, 927                                | 22,714                                 |
| 固定資産圧縮損      | _                                      | 335, 992                               |
| 減損損失         | _                                      | 10, 195                                |
| リース解約損       | 9, 220                                 | <u> </u>                               |
| 特別損失合計       | 26, 147                                | 371, 154                               |
| 税引前当期純利益     | 841, 049                               | 781, 513                               |
| 法人税、住民税及び事業税 | 275, 395                               | 344, 585                               |
| 法人税等調整額      | 9, 147                                 | △42, 091                               |
| 法人税等合計       | 284, 542                               | 302, 494                               |
| 当期純利益        | 556, 507                               | 479, 019                               |
|              |  |  |

# さくらインターネット (3778) 平成25年3月期 決算短信(非連結)

売上原価明細書

| 区分     金額(千円)     構成比<br>(%)     金額(千       I 器材費     260, 455     3.9 | 5円)<br>315, 589 | 構成比(%) |
|--|-----------------|--------|
| I 器材費 260,455 3.9  | 315, 589        | 4.6    |
|  |                 |        |
| Ⅱ 労務費  |                 |        |
| 1 給与及び手当 935,353   | 904, 644        |        |
| 2 法定福利費 90,280   | 89, 826         |        |
| <b>労務費合計</b> 1,025,633 15.4  | 994, 471        | 14. 4  |
| Ⅲ 経費   |                 |        |
| 1 通信費 973,890  | 998, 772        |        |
| 2 賃借料 2,122,299  | 2, 071, 502     |        |
| 3 消耗品費 44,306  | 30, 135         |        |
| 4 減価償却費 1,263,058  | 1, 466, 664     |        |
| 5 電力費 451, 256   | 472, 412        |        |
| 6 修繕費 167,832  | 203, 021        |        |
| 7 その他 342,887  | 340, 693        |        |
| 経費合計 5,365,532 80.7  | 5, 583, 200     | 81. 0  |
| 売上原価 6,651,621 100.0   | 6, 893, 260     | 100. 0 |

# (3) 株主資本等変動計算書

| 当期変動額合計       一         当期変動額合計       895,308       895,         資本剩余金          資本準備金       250         当期変動額       250         当期変動額       250         資本利金合計       250         当期である合計       -         当期で動額合計       -         当期を動額       250         利益剩余金       250         利益剩余金       250         利益剩余金       8,838       13,         期室動額       4,338       4,         当期変動額       4,338       4,         当期表残高       13,177       17,         その他用益剰余金       当期表残高       1,31,177       17,         その他日益剰余金       当期表残高       4,47,26       人47,         当期を動額合計       508,780       431,         当期変動額合計       508,780       431,         当期表残高       1,829,904       2,261,         科和余金の配当       1,329,962       1,843,         当期変動額       1,329,962       1,843, <th></th> <th>前事業年度<br/>(自 平成23年4月1日<br/>至 平成24年3月31日)</th> <th>当事業年度<br/>(自 平成24年4月1日<br/>至 平成25年3月31日)</th>  |         | 前事業年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|--|---------|--|--|
| 資本金     当期を動語     895,308     895,       当期を動語合計     —     -       当期末残高     895,308     895,       資本製余金     250       当期変動額     250       当期来残高     250       資本製金会合計     250       当期主残高     250       当期支残高     250       当期来残高     250       利益製余金合計     -       当期来残高     250       利益連備金     -       当期表疫高     8,838     13,       当期変動額     4,338     4,34       当期未残高     4,338     4,34       当期未残高     13,177     17,       その配当     4,338     4,34       当期未残高     1,321,124     1,829,962       当期企動額会合配当     △47,726     △47,26       当期企動額合計     556,507     479,25       当期変動額合計     508,780     431,17       当期企動金合計     508,780     431,17       当期企動会合計     508,780     431,17       当期企動会合計     508,780     431,17       当期企動会合計     1,329,962     1,843       当期企会合計     1,329,962     1,843       当期企会会合計     1,329,962     1,843       当期企会会合計     1,329,962     1,843       当期企会会の配当     4,338     △47       当期企会会の配当  | 株主資本    |  |  |
| 当期変動額合計     一       当期末残高     895,308     895,       資本期余金     250       資本準備金     3期変動額       当期変動額     -       当期交動額     -       当期未残高     250       資本制余金合計     -       当期支動額     -       当期支動額     -       当期未残高     250       利益準備金     -       当期有残高     8,838     13,       期方疾高     250       利益準備金     -       当期查數額     4,338     4,       当期変動額合計     4,338     4,       当期未残高     13,177     17,       その他利益剩余金     -       当期支動額     1,321,124     1,829,       当期交動額     4,47,726     人47,       当期変動額合計     556,507     479,       当期変動額合計     508,780     431,       当期交動額     1,329,902     1,843,       当期変動額     1,329,962     1,843,       当期変動額合計     556,507     479,       当期変動額合計     556,507     479, <tr< td=""><td></td><td></td><td></td></tr<>   |         |  |  |
| 当期末残高       895,308       895,         資本和余金          当期首残高       250         当期変動額          当期交動額       250         資本利余金合計       250         当期直残高       250         当期を残高       250         当期を残高       250         利益利金網会会       250         利益準備金       250         当期主残高       250         利益利金額会会の配当       4,338         当期交動額会の配当       4,338       4,338         当期末残高       13,177       17,7         その他利益剩余金       341,124       1,829,924         当期変動額会計       566,507       479,93         当期変動額合計       508,780       431,24         当期変動額合計       508,780       431,24         当期で表金合計       1,329,962       1,843,44         当期変動額       1,329,962       1,843,44         当期変動額       243,388       △43,388       △43,438         当期変動額会計       256,507       479,25         当期で動額       1,329,962       1,843,64         当期変動額会の配当       243,388       △43,388       △43,43         当期変動額会の配当       243,388       △43,438       △443,438       △443,438   | 当期首残高   | 895, 308                               | 895, 308                               |
| 当期未残高     895, 308     895, 6       資本利余金     250       当期を動額     250       当期未残高     250       資本利余金合計     250       当期を動額     250       当期変動額     250       当期来残高     250       利益無余金     250       利益無常金     250       利益種倫金     250       当期変動額     4,338     4,34       当期変動額合計     4,338     4,38       当期変動額合計     4,338     4,38       当期未残高     13,177     17,7       その他利益剩余金     接越利益剩余金       維超利金額会会     1,321,124     1,829,94       到方数額     人47,726     人47,9       当期変動額合計     556,507     479,479       当期変動額会計     558,780     431,43       判立動額     1,329,962     1,843,54       判別変動額     1,329,962     1,843,54       当期変動額     1,329,962     1,843,54       当期変動額     1,320,962     1,843,64  | 当期変動額   |  |  |
| 資本準備金       250         当期查數額       250         当期変動額       250         当期未残高       250         資本剩余金合計       250         当期查數額       250         当期查數額       250         利益剩余金       250         利益剩余金の配当       8,838       13,         当期查數額       4,338       4,         当期変動額合計       4,338       4,         当期交動額合計       4,338       4,         当期未残高       13,177       17,         その他利益剩余金       維助利益剩余金       4         維助利益與余金       当期查數額       1,321,124       1,829,         剩余金の配当       △47,726       △47,         当期查勤額       人47,726       △47,         当期变勤額合計       508,780       431,         当期未残高       1,829,904       2,261,         利益剩余金合計       1,329,962       1,843,         当期查數額       1,329,962       1,843,         当期查數額       1,329,962       1,843,         對方數額額       1,320,962       1,843,         對方數       4,43,388       △43,388       △43,388       △43,388       △43,388       △43,386       △443,386       △443,386       △443,386       △443,386 <td< td=""><td>当期変動額合計</td><td><u> </u></td><td></td></td<>   | 当期変動額合計 | <u> </u>                               |  |
| 資本準備金       250         当期変動額       250         当期変動額合計       -         当期主残高       250         資本剩余金合計       250         当期変動額       -         当期を動額合計       -         当期主残高       8,838       13,         利益準備金       -         当期直残高       8,838       13,         期変動額       4,338       4,         当期変動額       4,338       4,         当期表務高       13,177       17,         その他利益剰余金       当期交動額       4,321,124       1,829,         当期変動額       人47,726       人47,         当期変動額会計       56,507       479,         当期変動額会計       508,780       431,         当期主残高       1,829,904       2,261,         利益剩余金合計       1,329,962       1,843,         当期查询額       東余金の配当       人43,388       人43,         当期変動額       東余金の配当       人43,388       人43,         当期查詢額       東余金の配当       人43,388       人43,         当期主教育会       1,329,962       1,843,         当期查詢額       東余金の配当       人43,388       人43,         当期查詢額       東余金の配当       人43,388       人43,  | 当期末残高   | 895, 308                               | 895, 308                               |
| 当期で動額       250         当期変動額       -         当期未残高       250         資本剰余金合計       250         当期変動額       250         当期変動額       -         当期未残高       250         利益利余金       -         利益準備金       -         当期を残高       8,838       13,         当期変動額       4,338       4,         当期変動額       4,338       4,         当期未残高       13,177       17,         その他利益剩余金       -       4         当期変動額       1,321,124       1,829,         当期変動額       人47,726       △47,         当期変動額会計       556,507       479,         当期変動額会計       508,780       431,         当期を命合計       1,829,904       2,261,         利益剩余金合計       1,829,904       2,261,         利益剩余会合計       1,329,962       1,843,         当期変動額       東京金の配当       △43,388       △43,         当期変動額       東京金の配当       △43,388       △43,         当期変動額       東京金の配当       △43,388       △43,         当期変動額       東京金の配当       △43,388       △43,         当期変動額       東京金の配当       △43,388   | 資本剰余金   |  |  |
| 当期変動額合計     一       当期未残高     250       資本利余金合計     250       当期変動額     250       当期変動額     -       当期変動額合計     -       当期主残高     250       利益準備金     -       当期首残高     8,838     13,       当期変動額     4,338     4,       当期来残高     13,177     17,       その他利益剩余金     ※総利益剩余金       当期変動額     1,321,124     1,829,       当期変動額     47,726     △47,       当期変動額     556,507     479,       当期変動額合計     508,780     431,       当期で高額     1,329,962     1,843,       当期変動額     1,329,962     1,843,       当期変動額     443,388     △43,       当期変動額     2,43,388     △43,       当期報利益     556,507     479,       当期変動額合計     556,507     479,       当期金融     556,507     479,       当期金融   | 資本準備金   |  |  |
| 当期実践高     二       資本剰余金合計     250       当期で数額     250       当期変動額     350       当期来残高     250       利益剰余金     250       利益業備金     38       当期で数額     38       判別変動額     4,338     4,338       当期変動額合計     4,338     4,338       当期未残高     13,177     17,7       その他利益剰余金     34     1,321,124     1,829,24       当期を動額     1,321,124     1,829,24       当期変動額     447,726     人47,25       当期終利益     556,507     479,25       当期変動額合計     508,780     431,31       当期未残高     1,829,904     2,261,31       利益剩余金合計     1,329,962     1,843,38       当期変動額     4,338     人43,38       剩余金の配当     人43,388     人43,43,48       当期変動額     人43,388     人43,43,48       当期変動額     人43,388     人43,49       当期変動額合計     556,507     479,49   | 当期首残高   | 250                                    | 250                                    |
| 当期末残高     250       資本剰余金合計     250       当期変動額     -       当期変動額合計     250       利益剰余金     -       利益準備金     -       当期変動額     -       剩余金の配当     4,338     4,       当期変動額合計     4,338     4,       当期末残高     13,177     17,       その他利益剰余金     *       維越利益剰余金     *     447,726     △47,       当期変動額     49,金の配当     △47,726     △47,       当期変動額合計     556,507     479,       当期変動額合計     508,780     431,       当期未残高     1,829,904     2,261,       利益剰余金合計     1,329,962     1,843,       当期変動額     無余金の配当     △43,388     △43,       当期変動額     無余金の配当     △43,388     △43,       当期変動額     無余金の配当     △43,388     △43,       当期変動額     無余金の配当     △43,388     △43,       当期変動額     無分金の配当     △43,388     △43,       当期変動額合計     △43,388     △43,       当期変動額合計     △43,388     △43,381       当期変動額合計     △43,388     △43,381       財政事務     ○43,381     ○43,381       当期変動額合計     ○43,381     ○43,381       当期変動額合計     ○43,381     ○43,381   | 当期変動額   |  |  |
| 資本剰余金合計       250         当期変動額       -         当期変動額合計       -         当期末残高       250         利益剩余金       -         利益準備金       -         当期實務高       8,838       13,         当期変動額       -         利金の配当       4,338       4,         当期変動額合計       4,338       4,         当期末残高       13,177       17,         その他利益剰余金       -       -         当期支動額       1,321,124       1,829,         当期変動額       447,726       △47,         当期変動額       556,507       479,         当期変動額合計       508,780       431,         当期首残高       1,329,962       1,843,         当期変動額       利余3,388       △43,         期余金の配当       △43,388       △43,         当期統利益       556,507       479,         当期変動額合計       556,507       479,         当期変動額合計       556,507       479,         当期変動額合計       513,119       435,  | 当期変動額合計 | <u> </u>                               | <u> </u>                               |
| 当期変動額       250         当期末残高       250         利益利余金       250         利益準備金       8,838       13,         当期変動額       13,         類次の配当       4,338       4,         当期変動額合計       4,338       4,         当期末残高       13,177       17,         その他利益剩余金       2       2       3       4       4       4       3       8       4       3       8       4       4       3       8       9       4       4       1       8       9       4       4       1       8       9       4       7       2       6       4       7       4       7       9 <td>当期末残高</td> <td>250</td> <td>250</td>   | 当期末残高   | 250                                    | 250                                    |
| 当期変動額合計     一       当期末残高     250       利益剰余金     日期首政商       当期変動額     8,838     13,       当期変動額     4,338     4,       当期変動額合計     4,338     4,       当期末残高     13,177     17,       その他利益剰余金     総越利益剰余金       当期首残高     1,321,124     1,829,       当期変動額     人47,726     人47,       当期終金の配当     人47,726     人47,       当期衰動額合計     556,507     479,       当期末残高     1,829,904     2,261,       利益利企会合計     1,329,962     1,843,       当期変動額     1,329,962     1,843,       判余金の配当     人43,388     人43,       当期変動額     1,329,962     1,843,       判余金の配当     人43,388     人43,       当期統利益     556,507     479,       当期変動額合計     513,119     435,   | 資本剰余金合計 |  |  |
| 当期変動額合計一当期末残高250利益剰余金日本準備金当期変動額名乗余金の配当4,3384,当期変動額合計4,3384,当期末残高13,17717,その他利益剰余金基越利益剰余金繰越利益剰余金34,726人47,当期変動額人47,726人47,当期終利益556,507479,当期変動額合計508,780431,当期未残高1,829,9042,261,利益剰余金合計1,329,9621,843,当期変動額43,388人43,到無変動額人43,388人43,到無変動額人43,388人43,到無統利益556,507479,当期変動額合計556,507479,当期変動額合計513,119435,   | 当期首残高   | 250                                    | 250                                    |
| 当期末残高     250       利益剰余金       当期首残高     8,838     13,       当期変動額     ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・  | 当期変動額   |  |  |
| 利益準備金 当期首残高 8,838 13, 当期変動額 剰余金の配当 4,338 4, 当期変動額合計 4,338 4, 当期末残高 13,177 17, その他利益剰余金 繰越利益剰余金 当期首残高 1,321,124 1,829, 当期変動額 1,321,124 1,829, 当期変動額 556,507 479, 当期終金の配当 △47,726 △47, 当期純利益 556,507 479, 当期変動額合計 508,780 431, 当期末残高 1,829,904 2,261, 利益剰余金合計 当期首残高 1,329,962 1,843, 当期変動額 1,329,962 1,843, 当期変動額 4,338 △43, 当期変動額 1,329,962 1,843, 1月 1,329,962 1,843, 1 | 当期変動額合計 |  | _                                      |
| 利益準備金       8,838       13,         当期変動額       4,338       4,         剰余金の配当       4,338       4,         当期変動額合計       4,338       4,         当期末残高       13,177       17,         その他利益剰余金       4       1,321,124       1,829,         当期変動額       447,726       △47,         当期変動額合計       556,507       479,         当期変動額合計       508,780       431,         当期主残高       1,329,962       1,843,         当期変動額       人43,388       △43,         刺余金の配当       △43,388       △43,         對疾動額       人43,388       △43,         刺余金の配当       △43,388       △43,         当期変動額       556,507       479,         当期変動額合計       556,507       479,         当期変動額合計       513,119       435,   | 当期末残高   | 250                                    | 250                                    |
| 利益準備金       8,838       13,         当期変動額       4,338       4,         剰余金の配当       4,338       4,         当期変動額合計       4,338       4,         当期末残高       13,177       17,         その他利益剰余金       ***       ***         当期首残高       1,321,124       1,829,         当期変動額       ***       447,726       △47,         当期終土利益       556,507       479,         当期交動額合計       508,780       431,         当期查費高       1,329,962       1,843,         当期变動額       人43,388       △43,388         剩余金の配当       △43,388       △43,388         到病金の配当       △43,388       △43,43,43         当期変動額合計       556,507       479,479,479,479         当期変動額合計       513,119       435,485  | 利益剰余金   |  |  |
| 当期変動額       4,338       4,         当期変動額合計       4,338       4,         当期末残高       13,177       17,         その他利益剰余金       ***       ***         当期首残高       1,321,124       1,829,         当期変動額       △47,726       △47,         当期終金の配当       △556,507       479,         当期来残高       1,829,904       2,261,         利益剩余金合計       1,329,962       1,843,         当期変動額       △43,388       △43,         剩余金の配当       △43,388       △43,         当期純利益       556,507       479,         当期変動額合計       513,119       435,   |         |  |  |
| 剰余金の配当4,3384,当期変動額合計4,3384,当期末残高13,17717,その他利益剰余金<br>繰越利益剰余金<br>当期変動額1,321,1241,829,当期をの配当△47,726△47,当期純利益556,507479,当期変動額合計508,780431,当期末残高1,829,9042,261,利益剰余金合計1,329,9621,843,当期変動額1,329,9621,843,郵票動額△43,388△43,到期純利益556,507479,当期変動額合計513,119435,   | 当期首残高   | 8, 838                                 | 13, 177                                |
| 当期変動額合計4,3384,当期末残高13,17717,その他利益剰余金<br>繰越利益剰余金<br>当期変動額1,321,1241,829,当期変動額△47,726△47,類無金の配当△47,726△47,当期変動額合計556,507479,当期定動額合計508,780431,当期末残高1,829,9042,261,利益剰余金合計当期首残高1,329,9621,843,当期変動額△43,388△43,剩余金の配当△43,388△43,当期純利益556,507479,当期変動額合計513,119435,   | 当期変動額   |  |  |
| 当期末残高13,17717,その他利益剰余金<br>繰越利益剰余金<br>当期変動額1,321,1241,829,当期変動額△47,726△47,乗余金の配当<br>当期純利益<br>当期変動額合計556,507479,当期変動額合計508,780431,当期末残高1,829,9042,261,利益剰余金合計<br>当期首残高<br>当期変動額<br>利金利余金の配当<br>利金利余金の配当<br>利金利余金の配当<br>利金利変動額<br>利金利変動額合計△43,388<br>443,388<br>443,財政動額合計△43,388<br>556,507△479,<br>479,<br>435,   | 剰余金の配当  | 4, 338                                 | 4, 338                                 |
| その他利益剰余金<br>繰越利益剰余金<br>当期首残高<br>当期変動額<br>剰余金の配当  | 当期変動額合計 | 4, 338                                 | 4, 338                                 |
| その他利益剰余金<br>繰越利益剰余金<br>当期首残高<br>当期変動額<br>剰余金の配当  | 当期末残高   | 13, 177                                | 17, 516                                |
| 繰越利益剰余金1,321,1241,829,当期変動額△47,726△47,剰余金の配当△47,726△47,当期純利益556,507479,当期変動額合計508,780431,当期末残高1,829,9042,261,利益剰余金合計31,329,9621,843,当期変動額443,388△43,判余金の配当△43,388△43,当期純利益556,507479,当期変動額合計513,119435,  |         | _                                      |  |
| 当期首残高<br>当期変動額1,321,1241,829,剰余金の配当<br>当期維利益<br>当期変動額合計△47,726<br>556,507△47,当期変動額合計<br>当期末残高508,780<br>1,829,904431,当期未残高<br>当期首残高<br>当期首残高<br>当期変動額<br>利金の配当<br>利金の配当<br>利金の配当<br>当期維利益<br>当期維利益<br>当期変動額合計△43,388<br>556,507<br>479,<br>435,  |         |  |  |
| 当期変動額  |         | 1, 321, 124                            | 1, 829, 904                            |
| 当期純利益556,507479,当期変動額合計508,780431,当期末残高1,829,9042,261,利益剰余金合計1,329,9621,843,当期首残高1,329,9621,843,当期変動額公43,388公43,剰余金の配当公43,388公43,当期純利益556,507479,当期変動額合計513,119435,  | 当期変動額   |  |  |
| 当期変動額合計508,780431,当期末残高1,829,9042,261,利益剰余金合計329,9621,843,当期変動額431,329,9621,843,乗余金の配当△43,388△43,当期純利益556,507479,当期変動額合計513,119435,  | 剰余金の配当  | △47, 726                               | $\triangle 47,726$                     |
| 当期末残高1,829,9042,261,利益剰余金合計31,329,9621,843,当期変動額43,388△43,388乗余金の配当△43,388△43,388当期純利益556,507479,当期変動額合計513,119435,  | 当期純利益   | 556, 507                               | 479, 019                               |
| 利益剰余金合計     当期首残高  | 当期変動額合計 | 508, 780                               | 431, 292                               |
| 利益剰余金合計 当期首残高 1,329,962 1,843, 当期変動額 剰余金の配当 △43,388 △43, 当期純利益 556,507 479, 当期変動額合計 513,119 435,   | 当期末残高   | 1,829,904                              | 2, 261, 197                            |
| 当期首残高1,329,9621,843,当期変動額人43,388△43,剰余金の配当△43,388△43,当期純利益556,507479,当期変動額合計513,119435,  |         |  | • • •                                  |
| 当期変動額剰余金の配当△43,388△43,当期純利益556,507479,当期変動額合計513,119435,   |         | 1, 329, 962                            | 1, 843, 082                            |
| 剰余金の配当△43, 388△43,当期純利益556, 507479,当期変動額合計513, 119435,   |         | 1, 020, 002                            | 1, 010, 00                             |
| 当期純利益556,507479,当期変動額合計513,119435,   |         | △43, 388                               | △43, 387                               |
| 当期変動額合計 513,119 435,   |         |  | 479, 019                               |
|  |         |  | 435, 631                               |
| 当期末残高 1,843,082 2,278,   |         | 1,843,082                              | 2, 278, 713                            |
|  |         |  |  |

# さくらインターネット (3778) 平成25年3月期 決算短信(非連結)

|                     |  | (単位:十円)                                |
|---------------------|--|--|
|                     | 前事業年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
| 自己株式                |  |  |
| 当期首残高               | _                                      | $\triangle 41$                         |
| 当期変動額               |  |  |
| 自己株式の取得             | △41                                    | △25                                    |
| 当期変動額合計             | △41                                    | $\triangle 25$                         |
| 当期末残高               | △41                                    | △67                                    |
| 株主資本合計              |  |  |
| 当期首残高               | 2, 225, 521                            | 2, 738, 598                            |
| 当期変動額               |  |  |
| 自己株式の取得             | $\triangle 41$                         | △25                                    |
| 剰余金の配当              | △43, 388                               | △43, 387                               |
| 当期純利益               | 556, 507                               | 479, 019                               |
| 当期変動額合計             | 513, 077                               | 435, 605                               |
| 当期末残高               | 2, 738, 598                            | 3, 174, 204                            |
| 新株予約権               |  |  |
| 当期首残高               | 58, 586                                | _                                      |
| 当期変動額               |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | △58, 586                               | <u> </u>                               |
| 当期変動額合計             | △58, 586                               | _                                      |
| 当期末残高               | _                                      | _                                      |
| 純資産合計               |  |  |
| 当期首残高               | 2, 284, 107                            | 2, 738, 598                            |
| 当期変動額               |  |  |
| 自己株式の取得             | △41                                    | △25                                    |
| 剰余金の配当              | △43, 388                               | △43, 387                               |
| 当期純利益               | 556, 507                               | 479, 019                               |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | △58, 586                               | _                                      |
| 当期変動額合計             | 454, 491                               | 435, 605                               |
| 当期末残高               | 2, 738, 598                            | 3, 174, 204                            |
|                     |  |  |

# (4) キャッシュ・フロー計算書

|                     | 前事業年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|---------------------|--|--|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー    |  |  |
| 税引前当期純利益            | 841, 049                               | 781, 513                               |
| 減価償却費               | 1, 355, 745                            | 1, 549, 084                            |
| 減損損失                | _                                      | 10, 195                                |
| 貸倒引当金の増減額(△は減少)     | △2, 181                                | $\triangle 2,206$                      |
| 賞与引当金の増減額(△は減少)     | 4, 343                                 | 5, 113                                 |
| 受取利息及び受取配当金         | △1, 590                                | $\triangle 2,372$                      |
| 支払利息                | 69, 598                                | 75, 147                                |
| 投資有価証券売却損益(△は益)     | △199                                   | _                                      |
| 固定資産売却損益(△は益)       | _                                      | 1,942                                  |
| 国庫補助金等収入            | _                                      | △339, 758                              |
| 固定資産除却損             | 16, 927                                | 22, 714                                |
| 固定資産圧縮損             | _                                      | 335, 992                               |
| 設備負担金収入             | _                                      | △12, 782                               |
| 新株予約権戻入益            | △58, 586                               | _                                      |
| 為替差損益(△は益)          | 3, 093                                 | △477                                   |
| 未払消費税等の増減額(△は減少)    | △4, 383                                | 51, 264                                |
| 未収消費税等の増減額(△は増加)    | △167, 845                              | 167, 845                               |
| 売上債権の増減額(△は増加)      | 45, 814                                | $\triangle 75,645$                     |
| 前受金の増減額(△は減少)       | 156, 635                               | 291, 897                               |
| たな卸資産の増減額(△は増加)     | 23, 459                                | △110, 915                              |
| 仕入債務の増減額(△は減少)      | 15, 103                                | △70, 065                               |
| その他の流動資産の増減額(△は増加)  | 45, 156                                | △111, 248                              |
| その他の流動負債の増減額(△は減少)  | 33, 862                                | $\triangle 469$                        |
| その他の固定資産の増減額(△は増加)  | 7, 792                                 | $\triangle 6,692$                      |
| その他の固定負債の増減額 (△は減少) | 1, 805                                 | 1,842                                  |
| 小計                  | 2, 385, 602                            | 2, 561, 920                            |
| 利息及び配当金の受取額         | 1, 684                                 | 2, 370                                 |
| 利息の支払額              | △68, 402                               | △75, 401                               |
| 法人税等の支払額又は還付額(△は支払) | △732, 662                              | △159, 079                              |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー    | 1, 586, 221                            | 2, 329, 808                            |
|                     |  | -                                      |

|                     |  | (単位:1円)                                |
|---------------------|--|--|
|                     | 前事業年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー    |  |  |
| 有形固定資産の取得による支出      | $\triangle 3,829,052$                  | $\triangle 1,768,625$                  |
| 有形固定資産の売却による収入      | _                                      | 837                                    |
| 無形固定資産の取得による支出      | △81, 148                               | △163, 911                              |
| 投資有価証券の売却による収入      | 200                                    | _                                      |
| 敷金及び保証金の差入による支出     | △20                                    | △82, 068                               |
| 敷金及び保証金の回収による収入     | 3, 699                                 | 48, 785                                |
| 設備負担金による収入          | _                                      | 12, 782                                |
| 国庫補助金等収入            |  | 339, 758                               |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー    | $\triangle 3,906,322$                  | $\triangle 1,612,442$                  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー    |  |  |
| 短期借入れによる収入          | 900, 000                               | 420, 000                               |
| 長期借入れによる収入          | 600, 000                               | _                                      |
| 短期借入金の返済による支出       | △770, 000                              | △470, 000                              |
| 長期借入金の返済による支出       | △363, 201                              | △586, 513                              |
| リース債務の返済による支出       | △410, 453                              | △637, 883                              |
| セール・アンド・リースバックによる収入 | 839, 022                               | 925, 166                               |
| 割賦債務の返済による支出        | △48, 002                               | $\triangle$ 111, 975                   |
| 自己株式の取得による支出        | △41                                    | △25                                    |
| 配当金の支払額             | △39, 746                               | △40, 257                               |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー    | 707, 577                               | △501, 489                              |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額    | △3, 093                                | 477                                    |
| 現金及び現金同等物の増減額(△は減少) | △1, 615, 616                           | 216, 353                               |
| 現金及び現金同等物の期首残高      | 3, 698, 371                            | 2, 082, 754                            |
| 現金及び現金同等物の期末残高      | 2, 082, 754                            | 2, 299, 108                            |
|                     |  |  |

(5) 財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(重要な会計方針)

① 有価証券の評価基準及び評価方法

その他有価証券

時価のないもの

移動平均法による原価法を採用しております。

② たな卸資産の評価基準及び評価方法

貯蔵品

総平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定) を採用しております。

③ 固定資産の減価償却の方法

イ 有形固定資産(リース資産を除く)

主に定率法を採用しております。

ただし、石狩データセンターに係る建物及び構築物については、定額法を採用しております。

(会計上の見積りの変更と区別することが困難な会計方針の変更)

当社は、法人税法の改正に伴い、当事業年度より、平成24年4月1日以後に取得した有形固定 資産につきましては、改正後の法人税法に基づく減価償却の方法に変更しております。

なお、従来の方法と比べ、当事業年度の営業利益、経常利益及び税引前当期純利益に与える影響額は軽微であります。

ロ 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

自社利用のソフトウエアについては社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

ハ リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。なお、リース取引開始日が、平成20年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

④ 引当金の計上基準

イ 貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等に ついては個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

口 賞与引当金

従業員に対する賞与の支給に備えるため、賞与支給見込額の当事業年度の負担額を計上しております。

# ⑤ キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、要求払預金及び取得日から3ヵ月以内に満期日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動については僅少なリスクしか負わない短期的な投資であります。

# ⑥ その他財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

税抜方式によっております。

# (表示方法の変更)

# • 貸借対照表

前事業年度において、「流動資産」の「その他」に含めておりました「前渡金」については、金額 的重要性が増したため、当事業年度より独立掲記しております。この表示方法の変更を反映させるた め、前事業年度の財務諸表の組み替えを行っております。

この結果、前事業年度の貸借対照表において、「流動資産」の「その他」に表示していた89,843千円は「前渡金」18,563千円、「その他」71,280千円として組み替えております。

# (セグメント情報等)

当社は、インターネットデータセンター事業の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

# (持分法投資損益等)

該当事項はありません。

# さくらインターネット(3778) 平成25年3月期 決算短信(非連結)

# (1株当たり情報)

|              | 前事業年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|--------------|--|--|
| 1株当たり純資産額    | 315円60銭                                | 365円80銭                                |
| 1株当たり当期純利益金額 | 64円13銭                                 | 55円20銭                                 |

- (注) 1. 当社は、平成23年10月1日付けで普通株式1株につき普通株式200株の割合で株式分割を行っております。 前事業年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益金額 を算定しております。
  - 2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため、記載しておりません。
  - 3. 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|  | 前事業年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日)   | 当事業年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|--|--|--|
| 当期純利益(千円)  | 556, 507   | 479, 019                               |
| 普通株式に係る当期純利益(千円)                                       | 556, 507   | 479, 019                               |
| 普通株式の期中平均株式数(株)  | 8, 677, 599  | 8, 677, 528                            |
| 希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり<br>当期純利益金額の算定に含まれなかった潜在株式の概要 | 平成18年6月27日定時株主<br>総会決議による新株予約権<br>については、平成23年6月<br>27日権利行使期間満了によ<br>り失効いたしました。 | _                                      |

(重要な後発事象)

該当事項はありません。