



## 平成24年12月期 決算短信〔米国基準〕(連結)

平成25年1月30日

上場取引所 東 大 名 札 福

上場会社名 キヤノン株式会社

コード番号 7751 URL <http://www.canon.co.jp/ir/>

代表者 (役職名) 代表取締役会長兼社長 CEO

(氏名) 御手洗 富士夫

問合せ先責任者 (役職名) 連結経理部長

(氏名) 青木 紀英

TEL 03-3758-2111

定時株主総会開催予定日 平成25年3月28日

配当支払開始予定日

平成25年3月29日

有価証券報告書提出予定日 平成25年3月28日

決算補足説明資料作成の有無 : 有

決算説明会開催の有無 : 有

(百万円未満四捨五入)

### 1. 平成24年12月期の連結業績(平成24年1月1日～平成24年12月31日)

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		税引前当期純利益		当社株主に帰属する 当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
24年12月期	3,479,788	△2.2	323,856	△14.3	342,557	△8.5	224,564	△9.7
23年12月期	3,557,433	△4.0	378,071	△2.4	374,524	△4.7	248,630	0.8

(注)当期包括利益 24年12月期 351,778百万円 (121.1%) 23年12月期 159,081百万円 (35.9%)

	1株当たり 当社株主に帰属する 当期純利益	希薄化後1株当たり 当社株主に帰属する 当期純利益	株主資本 当社株主に帰属する 当期純利益率	総資産税引前 当期純利益率	売上高営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
24年12月期	191.34	191.34	8.7	8.7	9.3
23年12月期	204.49	204.48	9.6	9.5	10.6

(参考) 持分法投資損益 24年12月期 610百万円 23年12月期 △7,368百万円

#### (2) 連結財政状態

	総資産	資本合計(純資産)	株主資本	株主資本比率	1株当たり株主資本
	百万円	百万円	百万円	%	円 銭
24年12月期	3,955,503	2,754,302	2,598,026	65.7	2,253.68
23年12月期	3,930,727	2,713,667	2,551,132	64.9	2,123.23

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動によるキャッシュ・フロー	投資活動によるキャッシュ・フロー	財務活動によるキャッシュ・フロー	現金及び現金同等物期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
24年12月期	384,077	△212,740	△319,739	666,678
23年12月期	469,562	△256,543	△257,513	773,227

### 2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	株主資本配当率 (連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
23年12月期	—	60.00	—	60.00	120.00	145,026	58.3	5.7
24年12月期	—	60.00	—	70.00	130.00	150,965	67.2	5.8
25年12月期(予想)	—	—	—	—	—	—	—	—

(注)1 平成24年12月期期末配当金の内訳 普通配当60円00銭 創立75周年記念配当10円00銭  
2 平成25年12月期の1株当たり配当金については未定です。

### 3. 平成25年12月期の連結業績予想(平成25年1月1日～平成25年12月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

	売上高		営業利益		税引前当期純利益		当社株主に帰属する 当期純利益		1株当たり 当社株主に帰属する 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	円 銭	
第2四半期(累計)	—	—	—	—	—	—	—	—	
通期	3,810,000	9.5	410,000	26.6	400,000	16.8	255,000	13.6	
								221.20	

(注)第2四半期連結累計期間の業績予想は行っていません。

4. その他

(1) 期中における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動)：無  
新規 一社 (社名) 、除外 一社 (社名)

(2) 会計方針の変更

- ① 会計基準等の改正に伴う変更 : 無  
② ①以外の変更 : 無

(3) 発行済株式数(普通株式)

① 期末発行済株式数(自己株式を含む)	24年12月期	1,333,763,464 株	23年12月期	1,333,763,464 株
② 期末自己株式数	24年12月期	180,972,173 株	23年12月期	132,231,296 株
③ 期中平均株式数	24年12月期	1,173,647,835 株	23年12月期	1,215,832,419 株

(参考)個別業績の概要

平成24年12月期の個別業績(平成24年1月1日～平成24年12月31日)

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
24年12月期	2,113,420	△2.2	198,695	△19.5	235,728	△16.4	157,647	△9.0
23年12月期	2,160,732	△6.7	246,914	2.7	282,052	2.7	173,201	13.6

	1株当たり当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益
	円銭	円銭
24年12月期	134.32	134.32
23年12月期	142.45	142.45

(2) 個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円銭
24年12月期	2,337,002	1,594,688	68.1	1,381.28
23年12月期	2,511,608	1,729,096	68.8	1,437.29

(参考) 自己資本 24年12月期 1,592,329百万円 23年12月期 1,726,953百万円

※ 監査手続の実施状況に関する表示

この決算短信の開示時点において、金融商品取引法に基づく連結財務諸表の監査手続が実施中です。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

尚、本資料で記述されている業績予想並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。業績予想の前提となる仮定等については、6ページ「1. 経営成績及び財政状態(5)次期の見通し」をご覧ください。

## 目次

連結決算概要 .....	3
1. 経営成績及び財政状態 .....	4
(1) 当期の概況 .....	4
(2) 事業の種類別セグメントの状況 .....	5
(3) キャッシュ・フローの状況 .....	5
(4) 単独決算の状況 .....	5
(5) 次期の見通し .....	6
(6) 利益配分に関する基本方針及び当期の配当 .....	6
2. 企業集団の状況 .....	6
3. 経営方針 .....	7
(1) 経営の基本方針 .....	7
(2) 経営目標 .....	7
(3) 対処すべき課題 .....	8
4. 連結財務諸表 .....	9
(1) 連結貸借対照表 .....	9
(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 .....	10
連結損益計算書 .....	10
【第4四半期連結会計期間】 .....	10
【第4四半期連結累計期間】 .....	10
連結包括利益計算書 .....	11
【第4四半期連結会計期間】 .....	11
【第4四半期連結累計期間】 .....	11
(3) 連結売上高明細表 .....	12
【第4四半期連結会計期間】 .....	12
【第4四半期連結累計期間】 .....	12
(4) 連結資本勘定計算書 .....	13
(5) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....	14
(6) 継続企業の前提に関する注記 .....	15
(7) セグメント情報 .....	15
① 事業の種類別セグメント情報.....	15
【第4四半期連結会計期間】 .....	15
【第4四半期連結累計期間】 .....	16
② 所在地別セグメント情報.....	17
【第4四半期連結会計期間】 .....	17
【第4四半期連結累計期間】 .....	18
(8) 連結財務諸表作成の基本となる重要な事項 .....	19
① 連結範囲及び持分法の適用に関する事項.....	19
② 主要な会計方針 .....	19

(9) 連結財務諸表に関する注記事項 .....	19
① 1株当たり情報 .....	19
② リース取引、税効果会計、有価証券、デリバティブ取引、退職給付、 ストックオプション、企業結合等 .....	19
③ 重要な後発事象 .....	19
5. 個別財務諸表 .....	20
(1) 貸借対照表 .....	20
(2) 損益計算書 .....	22
(3) 株主資本等変動計算書.....	23
(4) 継続企業の前提に関する注記.....	26
役員の異動 .....	27
執行役員の異動 .....	27
決算補足資料（連結）	



平成25年1月30日  
キヤノン株式会社



平成24年12月期 決算概要

本日開催の取締役会におきまして、当社の平成24年12月期(平成24年1月1日から平成24年12月31日まで)の連結及び単独決算を承認いたしましたので、ご報告いたします。

1. 連結決算業績

	平成23年12月期	平成24年12月期	増減率	平成25年12月期 年間予想	増減率
売上高	百万円 3,557,433	百万円 3,479,788	△ 2.2	百万円 3,810,000	+ 9.5
営業利益	378,071	323,856	△ 14.3	410,000	+ 26.6
税引前当期純利益	374,524	342,557	△ 8.5	400,000	+ 16.8
当社株主に帰属する 当期純利益	248,630	224,564	△ 9.7	255,000	+ 13.6
1株当たり当社株主に帰属する 当期純利益：	円	円	%	円	%
基本的	204.49	191.34	△ 6.4	221.20	+ 15.6
希薄化後	204.48	191.34	△ 6.4	—	—
総資産	百万円 3,930,727	百万円 3,955,503	+ 0.6	—	—
株主資本	百万円 2,551,132	百万円 2,598,026	+ 1.8	—	—

(注) 当社の連結財務諸表は、米国会計基準に基づき作成しております。

2. 単独決算業績

	平成23年12月期	平成24年12月期	増減率
売上高	百万円 2,160,732	百万円 2,113,420	△ 2.2
営業利益	246,914	198,695	△ 19.5
経常利益	282,052	235,728	△ 16.4
当期純利益	173,201	157,647	△ 9.0
1株当たり当期純利益	円 142.45	円 134.32	△ 5.7
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	142.45	134.32	△ 5.7
1株当たり年間配当金	120.00	130.00	+ 8.3
総資産	百万円 2,511,608	百万円 2,337,002	△ 7.0
純資産	百万円 1,729,096	百万円 1,594,688	△ 7.8

## 1. 経営成績及び財政状態

### (1) 当期の概況

平成 24 年 12 月期の世界経済は、米国では雇用や住宅問題に改善の兆しが見られ、緩やかな回復が続きました。欧州では南欧諸国の景気低迷の影響がドイツ等の主要国にも波及し、欧州全体の实体经济に深刻な影響を及ぼしました。中国やインドを中心とする新興国では、輸出の伸びの減速や金融引き締め等の影響によりこれまでの高い経済成長に陰りが見られました。わが国経済は、年初は前年の震災やタイの洪水からの復興需要も見られましたが、期後半では海外経済の減速や内需の縮小により景気後退局面に入りました。世界経済全体では、欧州財政問題の世界経済への波及により減速感が広がりました。

このような状況の中、当社関連市場においては、オフィス複合機は国内などでカラー機の需要が伸びましたが、レーザープリンターの需要は欧州市場を中心に伸び悩みました。レンズ交換式デジタルカメラの需要は、引き続き全世界で好調を維持しましたが、コンパクトデジタルカメラの需要は先進国に加えて中国や一部の新興国で縮小しました。また、インクジェットプリンターの需要も景気の影響を受け全体で減少しました。産業機器の市場では、半導体露光装置の需要はメモリ向けの設備投資が抑制され、フラットパネルディスプレイ露光装置の需要は、スマートフォンやタブレットPCを中心とした中小型パネル市場が好調を維持したものの、大型パネル向けの需要は低迷しました。

当期の平均為替レートにつきましては、米ドルが前期比で若干円安の 79.96 円、ユーロが前期比約 8 円円高の 102.80 円となりました。

当期は、欧州を中心とする世界経済の減速やユーロの大幅な円高の影響が続く中、期後半には中国の需要が冷え込み、当グループの各事業にとって一段と厳しい事業環境となりました。このような環境の中、グループ一丸となって当社が高い競争力を有するレンズ交換式デジタルカメラやオフィス複合機を中心に拡販に努めましたが、売上高は前期比 2.2%減の 3 兆 4,798 億円となりました。売上総利益率は、円高とプロダクトミックスの悪化影響が大きく、対前期 1.4 ポイント低下し 47.4%となりました。営業費用は、グループを挙げて徹底した経費削減活動を行ったことにより、前期比 2.4%減の 1 兆 3,261 億円となりました。営業利益は前期比 14.3%減の 3,239 億円となりました。営業外収益及び費用が為替差損益等で対前期 222 億円好転したため、税引前当期純利益は前期比 8.5%減の 3,426 億円となりました。当社株主に帰属する当期純利益は前期比 9.7%減の 2,246 億円となりました。

基本的 1 株当たり当社株主に帰属する当期純利益は、前期に比べ 13 円 15 銭減の 191 円 34 銭となりました。

## (2) 事業の種類別セグメントの状況

当期の業績をビジネスユニット別に概観しますと、オフィスビジネスユニットでは、imageRUNNER ADVANCE C5000/C2000 シリーズを中心にカラー機の需要が好調で、モノクロ機も含めたオフィス複合機の販売台数は対前期で増加となりました。また、オセ社との共同開発製品であるプロダクション向けカラー複合機 imagePRESS C7010VPS シリーズの販売が好調に推移しました。レーザープリンターは、欧州を中心とした景況感の悪化で、販売台数は対前期で減少となりました。これらの結果、当ユニットの売上高は、前期比 8.4%減の 1 兆 7,576 億円となり、営業利益は前期比 21.5%減の 2,036 億円となりました。

イメージングシステムビジネスユニットでは、レンズ交換式デジタルカメラは、エントリーモデルの EOS Kiss シリーズ、ハイアマチュア向けの EOS 5D Mark III/60D などを中心に、対前期で販売台数を伸ばしました。コンパクトデジタルカメラは、IXY 220F や PowerShot A2300 等が好調で、市況が大きく悪化した中で当社は前期並みの販売台数を維持しました。インクジェットプリンターは、タイの洪水影響から早期に生産体制を復旧させたことにより、販売台数は前期を上回りました。また、ハリウッド映画に代表される映像制作業界に対応した CINEMA EOS SYSTEM と業務用フォトプリンター市場向け新製品 DreamLabo 5000 が順調に立ち上がり、新たな市場への参入を果たしました。これらの結果、当ユニットの売上高は、前期比 7.2%増の 1 兆 4,060 億円となり、営業利益は前期比 0.5%減の 2,103 億円となりました。

産業機器その他ビジネスユニットでは、半導体露光装置は、イメージセンサーや LED 素子などの需要に支えられ、i 線ステッパーが前期並みに推移しましたが、メモリーへの設備投資は慎重で、全体では減少となりました。フラットパネルディスプレイ露光装置は、当社の強みである大型パネル向け需要の低迷により、対前期で販売台数を大きく落としました。これらの結果、当ユニットの売上高は前期比 3.1%減の 4,078 億円となり、営業利益は前期比 75.7%減の 59 億円となりました。

## (3) キャッシュ・フローの状況

当期の営業キャッシュ・フローは、昨年のタイの洪水影響から生産が正常化したことに加え、販売の機会損失を防ぐと同時に有事でも柔軟に対応するための在庫の適正化を進めたことなどにより、前期比で 855 億円減少し、3,841 億円の収入となりました。投資キャッシュ・フローは、生産関連設備の購入額が増加しましたが、短期投資に含まれている 3 カ月超の定期預金を取り崩したことにより、前期比で 438 億円減少し 2,127 億円の支出となりました。この結果、フリーキャッシュ・フローは、前年から 417 億円減少し、1,714 億円の黒字となりました。

一方、財務キャッシュ・フローは、配当支払いや自己株式取得などにより、3,197 億円の支出となりました。

これらの結果、当期末の現金及び現金同等物は、為替変動の好転分を合わせて、前期末から 1,065 億円減少して 6,667 億円となりました。

## (4) 単独決算の状況

単独決算では、当期の売上高は前期から 2.2%減少し 2 兆 1,134 億円となり、経常利益は前期比 16.4%減の 2,357 億円、当期純利益は同 9.0%減の 1,576 億円となりました。

### (5) 次期の見通し

次期の世界経済は、当面は昨年に引き続き厳しい状況が続くものの、期後半からは次第に回復基調が強まっていくものと見込んでおります。米国経済は雇用や住宅問題の改善に伴い回復傾向が続く見通しです。欧州経済は、景気回復にかなりの時間を要するものと思われ、経済は低調に推移するものと見込まれます。中国やインドを中心とした新興国は、昨年の一時的な減速から徐々に持ち直し、高い成長を実現するものと見込まれます。わが国の経済は、積極的な経済政策や世界経済の回復に伴い、期後半に景気後退局面から脱するものと期待されています。

当社関連市場においては、オフィス複合機の需要は引き続き堅調に推移すると見込まれ、レーザープリンターの需要は回復基調に転ずるものと見込まれます。レンズ交換式デジタルカメラの需要は引き続き全地域で拡大する見通しです。コンパクトデジタルカメラの市場は経済環境およびスマートフォン等の普及の影響により縮小するものの、高機能・高付加価値製品への影響は比較的少ないものと見込んでいます。インクジェットプリンターの需要は、前期レベルに留まるものと思われ、また、産業機器市場では、半導体露光装置は引き続きメモリーメーカーからの需要が低く、当面は投資抑制傾向が続くものの、フラットパネルディスプレイ露光装置は大型パネル需要の回復に伴い設備投資が回復してくると見込まれます。

業績見通しの前提となる為替レートにつきましては、欧州債務問題や、その他主要国の経済環境の不透明感などの変動要因はありますが、米ドルは前期比で約5円円安の85円、ユーロは前期比で約12円円安の115円を想定しております。通期の連結業績見通しは、この為替レートを前提として直近の経済見通しなどを加味し、売上高3兆8,100億円(前期比9.5%増)、営業利益4,100億円(前期比26.6%増)、税引前当期純利益4,000億円(前期比16.8%増)及び当社株主に帰属する当期純利益2,550億円(前期比13.6%増)としております。

### (6) 利益配分に関する基本方針及び当期の配当

当社は、中期的な利益見通しに加え、将来の投資計画やキャッシュ・フローなどを総合的に勘案し、配当を中心に、安定的かつ積極的な利益還元に取り組むことを基本方針としております。

当期は、欧州経済の低迷など厳しい経営環境にもかかわらず、キャッシュ・フロー経営の徹底による経営効率の向上で、潤沢な手元資金を生み出すことができました。このような状況に鑑み、安定的かつ積極的な株主還元を実現するため、当期の年間配当金につきましては、前期と同額の1株当たり120円に創立75周年記念配当の10円を加えた1株当たり130円(中間配当金は支払済みの60円、期末配当金は70円)を予定しております。

## 2. 企業集団の状況

最近の有価証券報告書(平成24年3月29日提出)における「事業系統図(事業の内容)」及び「関係会社の状況」から重要な変更がないため、開示を省略しております。なお、連結子会社数、持分法適用関連会社数などについては19ページ「連結範囲及び持分法の適用に関する事項」に記載しております。



### 3. 経営方針

#### (1) 経営の基本方針

当社は、「共生」を企業理念として、真のグローバル優良企業グループを目指し、企業の成長と発展を果たすことにより、世界の繁栄と人類の幸福に貢献することを、経営の基本方針としております。

#### (2) 経営目標

この経営の基本方針に基づき当社は、平成8年度よりグローバル優良企業グループ構想をスタートし、そのフェーズⅠからフェーズⅢを通して経営基盤の強化に努めてまいりました。平成23年度より、「Aiming for the Summit—Speed & Sound Growth—」をスローガンとする新たな5カ年計画となる「グローバル優良企業グループ構想フェーズⅣ（2011年～2015年）」を開始いたしました。

今後の世界経済は、成長エンジンが先進国から新興国へ大きくシフトするなど経営環境は急変するものと想定されます。当社は、この大きな変化をチャンスととらえ、時代の変化に先んじて自らをスピーディーに変革し、高い収益性を維持しながら企業規模の一層の拡大を計る「健全なる拡大」に挑戦いたします。

具体的には、次の6つを主要戦略としております。

- ① 全主力事業の圧倒的世界No.1の実現と関連・周辺事業の拡大
- ② グローバル多角化による新たな事業の獲得と世界三極体制の確立
- ③ 世界をリードする世界最適生産体制の確立
- ④ 世界販売力の徹底強化
- ⑤ 環境先進企業としての基盤の確立
- ⑥ 真のエクセレントカンパニーに相応しい企業文化の継承と人材の育成

平成24年度は、震災などの試練を乗り越え成長路線へ復帰することを目指してスタートしましたが、長期化する欧州の財政問題や円高など当社グループを取巻く経営環境は前期に続き大変厳しいものとなりました。今後も欧米の景気回復や新興国の成長性などは不透明かつ不確定な状況が続くものと思われませんが、そのような中であっても当社グループは一致団結して、課題克服に取り組み、確実に増収増益を達成することを目指してまいります。

(3) 対処すべき課題

「グローバル優良企業グループ構想フェーズⅣ（2011年～2015年）」の3年目に当たる平成25年度は、「激変する経営環境の下で改革を断行し、健全なる事業拡大を遂行する」を基本方針として様々な施策に取り組んでまいります。

1. 強力なヒット製品の創出による事業の再強化

激変する市場環境を見据え、次世代の製品の開発とビジネスモデルの創出を目指します。万全な品質のもとに、選択と集中によって絞り込んだ新製品をタイムリーに投入し事業の収益力を再強化します。

2. 新たな事業の確実な立上げと健全な拡大

市場が急成長しているネットワークカメラシステム事業を抜本的に強化すると共に、「CINEMA EOS SYSTEM」やMRシステム「MREAL」の強化にも努めて参ります。更に、事業の幅を広げるため、M&Aも積極的に活用してまいります。

3. 市場特性に合わせた徹底的販売力強化

オフィス分野では、オセ社の統合を梃子に大手顧客の獲得を加速し、コンシューマ分野では、流通大手の販売網を強化します。中国など新興国では、国毎の事情に即した拡販体制を拡充し売上拡大を目指します。

4. コストダウンの飽くなき追求と世界最適生産の加速

自動機・ロボット生産の応用展開を加速するとともに、キーコンポーネントを中心に行ってきた内製化を、一般部品や金型などにも拡大します。また、生産配分を見直し世界最適生産体制を推進します。

5. 未来を切り開く技術テーマの重点的育成

重点テーマの絞込み、リソースの集中投入によりイノベーションの創出を加速します。

4. 連結財務諸表

(1) 連結貸借対照表

(単位 百万円)

科 目		平成 23 年 12 月 期 (平成 23 年 12 月 31 日 現在)	平成 24 年 12 月 期 (平成 24 年 12 月 31 日 現在)	増 減
資 産 の 部	流動資産	(2,153,305)	(2,082,256)	(△71,049)
	現金及び現金同等物	773,227	666,678	△106,549
	短期投資	125,517	28,322	△97,195
	売上債権	533,208	573,375	40,167
	たな卸資産	476,704	551,623	74,919
	前払費用及びその他の流動資産	244,649	262,258	17,609
	固定資産	(1,777,422)	(1,873,247)	(95,825)
	長期債権	16,772	19,702	2,930
	投資資産	51,790	56,617	4,827
	有形固定資産	1,190,836	1,260,364	69,528
	無形固定資産	138,030	135,736	△2,294
	その他の資産	379,994	400,828	20,834
	資産合計	3,930,727	3,955,503	24,776
負 債 及 び 純 資 産 の 部	流動負債	(893,848)	(844,435)	(△49,413)
	短期借入金及び1年以内 に返済する長期債務	8,343	1,866	△6,477
	買入債務	380,532	325,235	△55,297
	未払法人税等	45,900	60,057	14,157
	未払費用	299,422	291,348	△8,074
	その他の流動負債	159,651	165,929	6,278
	固定負債	(323,212)	(356,766)	(33,554)
	長期債務	3,368	2,117	△1,251
	未払退職及び年金費用	249,604	272,131	22,527
	その他の固定負債	70,240	82,518	12,278
	負債合計	(1,217,060)	(1,201,201)	(△15,859)
	株主資本	(2,551,132)	(2,598,026)	(46,894)
	資本金	174,762	174,762	-
資本剰余金	401,572	401,547	△25	
利益剰余金合計	(3,118,302)	(3,200,639)	(82,337)	
利益準備金	59,004	61,663	2,659	
その他の利益剰余金	3,059,298	3,138,976	79,678	
その他の包括利益(損失)累計額	△481,773	△367,249	114,524	
自己株式	△661,731	△811,673	△149,942	
非支配持分	162,535	156,276	△6,259	
純資産合計	(2,713,667)	(2,754,302)	(40,635)	
負債及び純資産合計	3,930,727	3,955,503	24,776	

平成23年12月31日

平成24年12月31日

- (注) 1. 貸倒引当金  
2. 減価償却累計額  
3. その他の包括利益(損失)累計額内訳

為替換算調整額

△378,863

△247,734

未実現有価証券評価損益

1,003

4,146

金融派生商品損益

455

△4,462

年金債務調整額

△104,368

△119,199

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

(連結損益計算書)

【第4四半期連結会計期間】 (12月31日に終了した3ヶ月間) (単位 百万円)

科 目	平成 23 年 12 月 期 (平成 23 年 10 月 1 日 ~ 平成 23 年 12 月 31 日)		平成 24 年 12 月 期 (平成 24 年 10 月 1 日 ~ 平成 24 年 12 月 31 日)		増 減 金 額
	金 額	百分 比 %	金 額	百分 比 %	
売 上	964,757	100.0	951,394	100.0	△13,363
売 上 原 価	505,236	52.4	519,002	54.6	13,766
売 上 総 利 益	459,521	47.6	432,392	45.4	△27,129
営 業 費 用					
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	281,269	29.1	280,052	29.4	△1,217
研 究 開 発 費	83,642	8.7	74,636	7.8	△9,006
合 計	364,911	37.8	354,688	37.2	△10,223
営 業 利 益	94,610	9.8	77,704	8.2	△16,906
営 業 外 収 益 及 び 費 用					
受 取 利 息 及 び 配 当 金	2,616		1,703		△913
支 払 利 息	△161		△509		△348
そ の 他 一 純 額	△4,465		10,210		14,675
合 計	△2,010	△0.2	11,404	1.2	13,414
税 引 前 四 半 期 純 利 益	92,600	9.6	89,108	9.4	△3,492
法 人 税 等	28,423	2.9	24,588	2.6	△3,835
非 支 配 持 分 控 除 前 益	64,177	6.7	64,520	6.8	343
非 支 配 持 分 帰 属 損 益	2,734	0.3	3,347	0.4	613
当 社 株 主 に 帰 属 す る 益	61,443	6.4	61,173	6.4	△270

【第4四半期連結累計期間】 (12月31日に終了した12ヶ月間) (単位 百万円)

科 目	平成 23 年 12 月 期 (平成 23 年 1 月 1 日 ~ 平成 23 年 12 月 31 日)		平成 24 年 12 月 期 (平成 24 年 1 月 1 日 ~ 平成 24 年 12 月 31 日)		増 減 金 額
	金 額	百分 比 %	金 額	百分 比 %	
売 上	3,557,433	100.0	3,479,788	100.0	△77,645
売 上 原 価	1,820,670	51.2	1,829,822	52.6	9,152
売 上 総 利 益	1,736,763	48.8	1,649,966	47.4	△86,797
営 業 費 用					
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	1,050,892	29.5	1,029,646	29.6	△21,246
研 究 開 発 費	307,800	8.7	296,464	8.5	△11,336
合 計	1,358,692	38.2	1,326,110	38.1	△32,582
営 業 利 益	378,071	10.6	323,856	9.3	△54,215
営 業 外 収 益 及 び 費 用					
受 取 利 息 及 び 配 当 金	8,432		6,792		△1,640
支 払 利 息	△988		△1,022		△34
そ の 他 一 純 額	△10,991		12,931		23,922
合 計	△3,547	△0.1	18,701	0.5	22,248
税 引 前 当 期 純 利 益	374,524	10.5	342,557	9.8	△31,967
法 人 税 等	120,415	3.4	110,112	3.1	△10,303
非 支 配 持 分 控 除 前 益	254,109	7.1	232,445	6.7	△21,664
非 支 配 持 分 帰 属 損 益	5,479	0.1	7,881	0.2	2,402
当 社 株 主 に 帰 属 す る 益	248,630	7.0	224,564	6.5	△24,066

(連結包括利益計算書)

【第4四半期連結会計期間】 (12月31日に終了した3ヶ月間) (単位 百万円)

科 目	平成 23 年 12 月 期 (平成 23 年 10 月 1 日 ~ 平成 23 年 12 月 31 日)	平成 24 年 12 月 期 (平成 24 年 10 月 1 日 ~ 平成 24 年 12 月 31 日)	増 減
	金 額	金 額	金 額
非 支 配 持 分 控 除 前 四 半 期 純 利 益	64,177	64,520	343
その他の包括利益(損失)-税効果調整後			
為 替 換 算 調 整 額	4,244	127,103	122,859
未 実 現 有 価 証 券 評 価 損 益	1,996	2,337	341
金 融 派 生 商 品 損 益	△1,619	△5,123	△3,504
年 金 債 務 調 整 額	△39,878	△13,736	26,142
合 計	△35,257	110,581	145,838
四 半 期 包 括 利 益	28,920	175,101	146,181
非支配持分帰属四半期包括利益(損失)	△922	6,047	6,969
当 社 株 主 に 帰 属 す る 四 半 期 包 括 利 益	29,842	169,054	139,212

【第4四半期連結累計期間】 (12月31日に終了した12ヶ月間) (単位 百万円)

科 目	平成 23 年 12 月 期 (平成 23 年 1 月 1 日 ~ 平成 23 年 12 月 31 日)	平成 24 年 12 月 期 (平成 24 年 1 月 1 日 ~ 平成 24 年 12 月 31 日)	増 減
	金 額	金 額	金 額
非 支 配 持 分 控 除 前 当 期 純 利 益	254,109	232,445	△21,664
その他の包括利益(損失)-税効果調整後			
為 替 換 算 調 整 額	△54,086	133,735	187,821
未 実 現 有 価 証 券 評 価 損 益	△2,116	3,265	5,381
金 融 派 生 商 品 損 益	△449	△4,880	△4,431
年 金 債 務 調 整 額	△38,377	△12,787	25,590
合 計	△95,028	119,333	214,361
当 期 包 括 利 益	159,081	351,778	192,697
非支配持分帰属当期包括利益	1,765	10,824	9,059
当 社 株 主 に 帰 属 す る 当 期 包 括 利 益	157,316	340,954	183,638

(3) 連結売上高明細表

【第4四半期連結会計期間】 (12月31日に終了した3ヶ月間) (単位 百万円)

区 分	平成 23 年 12 月 期 (平成 23 年 10 月 1 日～ 平成 23 年 12 月 31 日)		平成 24 年 12 月 期 (平成 24 年 10 月 1 日～ 平成 24 年 12 月 31 日)		平成24年12月期 平成23年12月期 %
	金 額	構成比 %	金 額	構成比 %	
オ フ イ ス	498,341	51.7	456,323	48.0	91.6
イ メ ー ジ ン グ シ ス テ ム	372,765	38.6	410,675	43.2	110.2
産 業 機 器 そ の 他	114,030	11.8	106,768	11.2	93.6
消 去	△20,379	△2.1	△22,372	△2.4	—
合 計	964,757	100.0	951,394	100.0	98.6
国 内	201,320	20.9	198,803	20.9	98.7
海 外	763,437	79.1	752,591	79.1	98.6
米 州	274,304	28.4	266,352	28.0	97.1
欧 州	290,648	30.1	288,909	30.4	99.4
ア ジ ア ・ オ セ ア ニ ア	198,485	20.6	197,330	20.7	99.4

【第4四半期連結累計期間】 (12月31日に終了した12ヶ月間) (単位 百万円)

区 分	平成 23 年 12 月 期 (平成 23 年 1 月 1 日～ 平成 23 年 12 月 31 日)		平成 24 年 12 月 期 (平成 24 年 1 月 1 日～ 平成 24 年 12 月 31 日)		平成24年12月期 平成23年12月期 %
	金 額	構成比 %	金 額	構成比 %	
オ フ イ ス	1,917,943	53.9	1,757,575	50.5	91.6
イ メ ー ジ ン グ シ ス テ ム	1,312,044	36.9	1,405,971	40.4	107.2
産 業 機 器 そ の 他	420,863	11.8	407,840	11.7	96.9
消 去	△93,417	△2.6	△91,598	△2.6	—
合 計	3,557,433	100.0	3,479,788	100.0	97.8
国 内	694,450	19.5	720,286	20.7	103.7
海 外	2,862,983	80.5	2,759,502	79.3	96.4
米 州	961,955	27.0	939,873	27.0	97.7
欧 州	1,113,065	31.3	1,014,038	29.1	91.1
ア ジ ア ・ オ セ ア ニ ア	787,963	22.2	805,591	23.2	102.2

(注) 1. 事業の種類別セグメントの主要製品は以下のとおりであります。

オフィスビジネスユニット：オフィス複合機、オフィス複写機、パーソナル複写機、レーザー複合機、レーザープリンター、  
デジタルプロダクションプリンティングシステム、業務用高速・連帳プリンター、  
ワイドフォーマットプリンター、ドキュメントソリューション

イメージングシステムビジネスユニット\*：レンズ交換式デジタルカメラ、コンパクトデジタルカメラ、デジタルビデオカメラ、  
デジタルシネマカメラ、交換レンズ、インクジェットプリンター、大判インクジェットプリンター、  
業務用フォトプリンター、イメージスキャナー、放送機器、電卓

産業機器その他ビジネスユニット：半導体露光装置、フラットパネルディスプレイ露光装置、デジタルラジオグラフィ、眼科機器、  
真空薄膜形成装置、有機ELディスプレイ製造装置、マイクロモーター、コンピューター、  
ハンディターミナル、ドキュメントスキャナー

\*旧コンシューマビジネスユニットはイメージングシステムビジネスユニットへ名称を変更いたしました。

2. 地域の区分に属する主な国又は地域は以下のとおりであります。

米 州：米国、カナダ、中南米諸国

欧 州：イギリス、ドイツ、フランス、オランダ、欧州諸国、アフリカ・中近東諸国

アジア・オセアニア：中国、アジア諸国、オーストラリア

(4) 連結資本勘定計算書

(単位 百万円)

	資本金	資本 剰余金	利益剰余金			その他の包 括利益(損 失)累計額	自己株式	株主資本	非支配持分	純資産合計
			利益準備金	その他の 利益剰余金	利益剰余金 合計					
平成23年12月期 (平成23年1月1日～平成23年12月31日)										
平成22年12月31日現在残高	174,762	400,425	57,930	2,965,237	3,023,167	△390,459	△562,113	2,645,782	163,855	2,809,637
非支配持分との資本取引及びその他 当社株主への配当金		1,193		△609	△609			584	△247	337
非支配持分への配当金				△152,784	△152,784			△152,784		△152,784
利益準備金への振替			1,074	△1,074	-			-	△2,838	△2,838
包括利益										
当期純利益				248,630	248,630			248,630	5,479	254,109
その他の包括利益(損失)										
-税効果調整後 為替換算調整額						△53,251		△53,251	△835	△54,086
未実現有価証券評価損益						△2,017		△2,017	△99	△2,116
金融派生商品損益						△462		△462	13	△449
年金債務調整額						△35,584		△35,584	△2,793	△38,377
当期包括利益								157,316	1,765	159,081
自己株式取得-純額		△46		△102	△102		△99,618	△99,766		△99,766
平成23年12月31日現在残高	174,762	401,572	59,004	3,059,298	3,118,302	△481,773	△661,731	2,551,132	162,535	2,713,667
平成24年12月期 (平成24年1月1日～平成24年12月31日)										
平成23年12月31日現在残高	174,762	401,572	59,004	3,059,298	3,118,302	△481,773	△661,731	2,551,132	162,535	2,713,667
非支配持分との資本取引及びその他 当社株主への配当金		△16		152	152	△1,866		△1,730	△13,591	△15,321
非支配持分への配当金				△142,362	△142,362			△142,362		△142,362
利益準備金への振替			2,659	△2,659	-			-	△3,492	△3,492
包括利益										
当期純利益				224,564	224,564			224,564	7,881	232,445
その他の包括利益(損失)										
-税効果調整後 為替換算調整額						132,704		132,704	1,031	133,735
未実現有価証券評価損益						3,148		3,148	117	3,265
金融派生商品損益						△4,882		△4,882	2	△4,880
年金債務調整額						△14,580		△14,580	1,793	△12,787
当期包括利益								340,954	10,824	351,778
自己株式取得-純額		△9		△17	△17		△149,942	△149,968		△149,968
平成24年12月31日現在残高	174,762	401,547	61,663	3,138,976	3,200,639	△367,249	△811,673	2,598,026	156,276	2,754,302

(5) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位 百万円)

	平成23年12月期 (平成23年1月1日～ 平成23年12月31日)	平成24年12月期 (平成24年1月1日～ 平成24年12月31日)
<b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
非支配持分控除前当期純利益	254,109	232,445
営業活動によるキャッシュ・フローへの調整		
減価償却費	261,343	258,133
固定資産売却損	8,937	11,242
法人税等繰延税額	29,129	7,487
売上債権の減少	9,991	5,030
たな卸資産の増加	△109,983	△24,805
買入債務の増加(△減少)	35,766	△102,293
未払法人税等の増加(△減少)	△25,653	12,427
未払費用の増加(△減少)	8,938	△30,089
未払(前払)退職及び年金費用の増加(△減少)	△2,315	5,515
その他－純額	△700	8,985
営業活動によるキャッシュ・フロー	469,562	384,077
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
固定資産購入額	△238,129	△316,211
固定資産売却額	3,273	4,861
売却可能有価証券購入額	△2,160	△417
売却可能有価証券売却額及び償還額	1,934	344
定期預金の減少(△増加)－純額	△34,111	103,137
子会社買収額(取得現金控除後)	29	△704
投資による支払額	△373	△796
その他－純額	12,994	△2,954
投資活動によるキャッシュ・フロー	△256,543	△212,740
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
長期債務による調達額	725	614
長期債務の返済額	△4,670	△3,732
短期借入金の増加(△減少)－純額	2,466	△5,055
配当金の支払額	△152,784	△142,362
自己株式取得－純額	△99,766	△149,968
その他－純額	△3,484	△19,236
財務活動によるキャッシュ・フロー	△257,513	△319,739
為替変動の現金及び現金同等物への影響額	△22,858	41,853
現金及び現金同等物の純増減額	△67,352	△106,549
現金及び現金同等物の期首残高	840,579	773,227
現金及び現金同等物の期末残高	773,227	666,678



(6) 継続企業の前提に関する注記

該当事項はありません。

(7) セグメント情報

① 事業の種類別セグメント情報

【第4四半期連結会計期間】 (12月31日に終了した3ヶ月間) (単位 百万円)

		平成23年12月期 (平成23年10月1日～ 平成23年12月31日)		平成24年12月期 (平成24年10月1日～ 平成24年12月31日)		増減	
		金額	(%)	金額	(%)	金額	(%)
オフィス	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	497,458		454,691		△42,767	△8.6
	2) セグメント間	883		1,632		749	84.8
	計	498,341	100.0	456,323	100.0	△42,018	△8.4
	2. 営業費用	429,747	86.2	405,051	88.8	△24,696	△5.7
	営業利益	68,594	13.8	51,272	11.2	△17,322	△25.3
イメージング システム	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	372,495		410,292		37,797	10.1
	2) セグメント間	270		383		113	41.9
	計	372,765	100.0	410,675	100.0	37,910	10.2
	2. 営業費用	321,867	86.3	355,712	86.6	33,845	10.5
	営業利益	50,898	13.7	54,963	13.4	4,065	8.0
産業機器 その他	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	94,804		86,411		△8,393	△8.9
	2) セグメント間	19,226		20,357		1,131	5.9
	計	114,030	100.0	106,768	100.0	△7,262	△6.4
	2. 営業費用	110,253	96.7	116,218	108.9	5,965	5.4
	営業利益	3,777	3.3	△9,450	△8.9	△13,227	—
消去 又は全社	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	—		—		—	—
	2) セグメント間	△20,379		△22,372		△1,993	—
	計	△20,379	—	△22,372	—	△1,993	—
	2. 営業費用	8,280	—	△3,291	—	△11,571	—
	営業利益	△28,659	—	△19,081	—	9,578	—
連結	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	964,757		951,394		△13,363	△1.4
	2) セグメント間	—		—		—	—
	計	964,757	100.0	951,394	100.0	△13,363	△1.4
	2. 営業費用	870,147	90.2	873,690	91.8	3,543	0.4
	営業利益	94,610	9.8	77,704	8.2	△16,906	△17.9

【第4四半期連結累計期間】 (12月31日に終了した12ヶ月間)

(単位 百万円)

		平成23年12月期 (平成23年1月1日～ 平成23年12月31日)		平成24年12月期 (平成24年1月1日～ 平成24年12月31日)		増減	
		金額	(%)	金額	(%)	金額	(%)
オフィス	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	1,912,112		1,751,960		△160,152	△8.4
	2) セグメント間	5,831		5,615		△216	△3.7
	計	1,917,943	100.0	1,757,575	100.0	△160,368	△8.4
	2. 営業費用	1,658,678	86.5	1,553,997	88.4	△104,681	△6.3
	営業利益	259,265	13.5	203,578	11.6	△55,687	△21.5
イメージング システム	3. 総資産	821,782		828,222		6,440	0.8
	減価償却費	93,196		77,660		△15,536	△16.7
	資本的支出	53,888		58,402		4,514	8.4
	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	1,311,023		1,404,394		93,371	7.1
2) セグメント間	1,021		1,577		556	54.5	
計	1,312,044	100.0	1,405,971	100.0	93,927	7.2	
2. 営業費用	1,100,750	83.9	1,195,653	85.0	94,903	8.6	
	営業利益	211,294	16.1	210,318	15.0	△976	△0.5
産業機器 その他	3. 総資産	452,809		614,328		161,519	35.7
	減価償却費	45,609		53,664		8,055	17.7
	資本的支出	48,192		58,142		9,950	20.6
	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	334,298		323,434		△10,864	△3.2
2) セグメント間	86,565		84,406		△2,159	△2.5	
計	420,863	100.0	407,840	100.0	△13,023	△3.1	
2. 営業費用	396,563	94.2	401,930	98.6	5,367	1.4	
	営業利益	24,300	5.8	5,910	1.4	△18,390	△75.7
消去 又は全社	3. 総資産	362,638		337,899		△24,739	△6.8
	減価償却費	29,685		34,264		4,579	15.4
	資本的支出	37,648		44,086		6,438	17.1
	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	—		—		—	—
2) セグメント間	△93,417		△91,598		1,819	—	
計	△93,417	—	△91,598	—	1,819	—	
2. 営業費用	23,371	—	4,352	—	△19,019	—	
	営業利益	△116,788	—	△95,950	—	20,838	—
連 結	3. 総資産	2,293,498		2,175,054		△118,444	△5.2
	減価償却費	92,853		92,545		△308	△0.3
	資本的支出	122,753		146,031		23,278	19.0
	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	3,557,433		3,479,788		△77,645	△2.2
2) セグメント間	—		—		—	—	
計	3,557,433	100.0	3,479,788	100.0	△77,645	△2.2	
2. 営業費用	3,179,362	89.4	3,155,932	90.7	△23,430	△0.7	
	営業利益	378,071	10.6	323,856	9.3	△54,215	△14.3
3. 総資産	3,930,727		3,955,503		24,776	0.6	
減価償却費	261,343		258,133		△3,210	△1.2	
資本的支出	262,481		306,661		44,180	16.8	

## ② 所在地別セグメント情報

【第4四半期連結会計期間】

(12月31日に終了した3ヶ月間)

(単位 百万円)

		平成23年12月期 (平成23年10月1日～ 平成23年12月31日)		平成24年12月期 (平成24年10月1日～ 平成24年12月31日)		増減	
		金額	(%)	金額	(%)	金額	(%)
日本	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	235,536		235,054		△482	△0.2
	2) セグメント間	453,351		432,284		△21,067	△4.6
	計	688,887	100.0	667,338	100.0	△21,549	△3.1
	2. 営業費用	573,720	83.3	581,197	87.1	7,477	1.3
	営業利益	115,167	16.7	86,141	12.9	△29,026	△25.2
米州	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	270,657		265,178		△5,479	△2.0
	2) セグメント間	3,865		5,610		1,745	45.1
	計	274,522	100.0	270,788	100.0	△3,734	△1.4
	2. 営業費用	270,760	98.6	266,439	98.4	△4,321	△1.6
	営業利益	3,762	1.4	4,349	1.6	587	15.6
欧州	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	290,453		287,103		△3,350	△1.2
	2) セグメント間	1,198		1,339		141	11.8
	計	291,651	100.0	288,442	100.0	△3,209	△1.1
	2. 営業費用	280,512	96.2	271,253	94.0	△9,259	△3.3
	営業利益	11,139	3.8	17,189	6.0	6,050	54.3
アジア・ オセアニア	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	168,111		164,059		△4,052	△2.4
	2) セグメント間	183,399		185,498		2,099	1.1
	計	351,510	100.0	349,557	100.0	△1,953	△0.6
	2. 営業費用	351,680	100.0	347,868	99.5	△3,812	△1.1
	営業利益	△170	0.0	1,689	0.5	1,859	—
消去 又は全社	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	—		—		—	—
	2) セグメント間	△641,813		△624,731		17,082	—
	計	△641,813	—	△624,731	—	17,082	—
	2. 営業費用	△606,525	—	△593,067	—	13,458	—
	営業利益	△35,288	—	△31,664	—	3,624	—
連結	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	964,757		951,394		△13,363	△1.4
	2) セグメント間	—		—		—	—
	計	964,757	100.0	951,394	100.0	△13,363	△1.4
	2. 営業費用	870,147	90.2	873,690	91.8	3,543	0.4
	営業利益	94,610	9.8	77,704	8.2	△16,906	△17.9

(注) 国又は地域の区分方法は地域的近接度によっております。

【第4四半期連結累計期間】

(12月31日に終了した12ヶ月間)

(単位 百万円)

		平成23年12月期 (平成23年1月1日～ 平成23年12月31日)		平成24年12月期 (平成24年1月1日～ 平成24年12月31日)		増減	
		金額	(%)	金額	(%)	金額	(%)
日 本	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	807,883		834,406		26,523	3.3
	2) セグメント間	1,873,157		1,829,834		△43,323	△2.3
	計	2,681,040	100.0	2,664,240	100.0	△16,800	△0.6
	2. 営業費用	2,273,336	84.8	2,336,536	87.7	63,200	2.8
	営業利益	407,704	15.2	327,704	12.3	△80,000	△19.6
3. 総資産	1,236,468		1,206,702		△29,766	△2.4	
米 州	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	952,833		932,987		△19,846	△2.1
	2) セグメント間	16,217		23,767		7,550	46.6
	計	969,050	100.0	956,754	100.0	△12,296	△1.3
	2. 営業費用	948,593	97.9	937,111	97.9	△11,482	△1.2
	営業利益	20,457	2.1	19,643	2.1	△814	△4.0
3. 総資産	250,131		339,918		89,787	35.9	
欧 州	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	1,109,256		1,010,922		△98,334	△8.9
	2) セグメント間	4,681		5,650		969	20.7
	計	1,113,937	100.0	1,016,572	100.0	△97,365	△8.7
	2. 営業費用	1,069,489	96.0	972,585	95.7	△96,904	△9.1
	営業利益	44,448	4.0	43,987	4.3	△461	△1.0
3. 総資産	427,030		457,592		30,562	7.2	
アジア・ オセアニア	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	687,461		701,473		14,012	2.0
	2) セグメント間	744,179		781,836		37,657	5.1
	計	1,431,640	100.0	1,483,309	100.0	51,669	3.6
	2. 営業費用	1,388,580	97.0	1,437,527	96.9	48,947	3.5
	営業利益	43,060	3.0	45,782	3.1	2,722	6.3
3. 総資産	442,263		548,583		106,320	24.0	
消去 又は全社	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	—		—		—	—
	2) セグメント間	△2,638,234		△2,641,087		△2,853	—
	計	△2,638,234	—	△2,641,087	—	△2,853	—
	2. 営業費用	△2,500,636	—	△2,527,827	—	△27,191	—
	営業利益	△137,598	—	△113,260	—	24,338	—
3. 総資産	1,574,835		1,402,708		△172,127	—	
連 結	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	3,557,433		3,479,788		△77,645	△2.2
	2) セグメント間	—		—		—	—
	計	3,557,433	100.0	3,479,788	100.0	△77,645	△2.2
	2. 営業費用	3,179,362	89.4	3,155,932	90.7	△23,430	△0.7
	営業利益	378,071	10.6	323,856	9.3	△54,215	△14.3
3. 総資産	3,930,727		3,955,503		24,776	0.6	

(注) 国又は地域の区分方法は地域的近接度によっております。

(8) 連結財務諸表作成の基本となる重要な事項

①連結範囲及び持分法の適用に関する事項

1. 連結子会社及び持分法適用関連会社の数

	平成23年12月期 (平成23年12月31日現在)	平成24年12月期 (平成24年12月31日現在)	増減
連結子会社数	277	275	△2
持分法適用関連会社数	11	9	△2
合計	288	284	△4

2. 異動状況

連結子会社 新規： 21社 除外： 23社  
持分法適用関連会社 除外： 2社

3. 連結子会社のうち、国内の証券市場に上場している会社

東証第一部：キヤノンマーケティングジャパン(株)、キヤノン電子(株)

②主要な会計方針

当社の連結財務諸表は、米国において一般に公正妥当と認められた会計原則に基づいて作成されております。

(9) 連結財務諸表に関する注記事項

①1株当たり情報

	(単位 百万円)	
	平成23年12月期	平成24年12月期
当社株主に帰属する当期純利益	248,630	224,564
希薄化後当社株主に帰属する当期純利益	248,630	224,564
		(単位 株式数)
平均発行済普通株式数	1,215,832,419	1,173,647,835
希薄化後発行済普通株式数	1,215,892,971	1,173,668,409
1株当たり当社株主に帰属する当期純利益		(単位 円)
基本的	204.49	191.34
希薄化後	204.48	191.34

②リース取引、税効果会計、有価証券、デリバティブ取引、退職給付、ストックオプション、企業結合等  
決算短信における開示の必要性が大きいと考えられるため開示を省略しております。

③重要な後発事象

該当事項はありません。

5. 個別財務諸表  
 (1) 貸借対照表

(単位：百万円)

	平成23年12月期 (平成23年12月31日現在)	平成24年12月期 (平成24年12月31日現在)
資産の部		
流動資産	1,157,527	995,363
現金及び預金	124,069	28,719
受取手形及び売掛金	548,293	552,776
有価証券	113,680	51,420
たな卸資産	153,810	183,965
製品	79,644	99,737
仕掛品	67,150	78,134
原材料及び貯蔵品	7,016	6,094
その他	217,675	178,881
貸倒引当金	—	△398
固定資産	1,354,081	1,341,639
有形固定資産	750,924	723,256
無形固定資産	35,447	31,950
投資その他の資産	567,710	586,433
投資有価証券	25,581	29,729
関係会社株式及び出資金	474,009	495,167
その他	68,174	61,612
貸倒引当金	△54	△75
資産合計	2,511,608	2,337,002
負債の部		
流動負債	738,180	700,617
支払手形及び買掛金	290,029	293,627
短期借入金	282,358	239,741
未払法人税等	23,614	40,868
製品保証引当金	2,988	1,980
賞与引当金	4,352	4,382
役員賞与引当金	229	191
その他	134,610	119,828
固定負債	44,332	41,697
退職給付引当金	33,014	33,507
役員退職慰労引当金	1,789	1,575
環境対策引当金	7,986	5,084
永年勤続慰労引当金	1,533	1,522
その他	10	9
負債合計	782,512	742,314

(単位：百万円)

	平成23年12月期 (平成23年12月31日現在)	平成24年12月期 (平成24年12月31日現在)
純資産の部		
株主資本	1,728,672	1,593,998
資本金	174,762	174,762
資本剰余金	306,288	306,288
資本準備金	306,288	306,288
利益剰余金	1,909,353	1,924,621
利益準備金	22,114	22,114
その他利益剰余金	1,887,239	1,902,507
特別償却準備金	371	434
固定資産圧縮積立金	2,983	3,089
別途積立金	1,249,928	1,249,928
繰越利益剰余金	633,957	649,056
自己株式	△661,731	△811,673
評価・換算差額等	△1,719	△1,669
その他有価証券評価差額金	△2,107	699
繰延ヘッジ損益	388	△2,368
新株予約権	2,143	2,359
純資産合計	1,729,096	1,594,688
負債純資産合計	2,511,608	2,337,002

(2) 損益計算書

(単位：百万円)

	平成23年12月期 (平成23年1月1日～ 平成23年12月31日)	平成24年12月期 (平成24年1月1日～ 平成24年12月31日)
売上高	2,160,732	2,113,420
売上原価	1,463,994	1,488,101
売上総利益	696,738	625,319
販売費及び一般管理費	449,824	426,624
営業利益	246,914	198,695
営業外収益	85,111	78,663
受取利息	2,032	1,470
受取配当金	15,234	10,683
受取賃貸料	41,476	38,017
特許権収入	17,120	16,969
為替差益	—	2,655
雑収益	9,249	8,869
営業外費用	49,973	41,630
支払利息	2,238	2,214
貸与資産減価償却費	37,938	34,631
為替差損	1,944	—
雑損失	7,853	4,785
経常利益	282,052	235,728
特別利益	709	506
固定資産売却益	515	231
投資有価証券売却益	194	123
新株予約権戻入益	—	152
特別損失	40,612	5,128
固定資産売却損	4,432	4,159
災害による損失	15,508	—
投資有価証券売却損	5,473	—
投資有価証券評価損	1	969
関係会社株式売却損	34	—
関係会社株式評価損	15,164	—
税引前当期純利益	242,149	231,106
法人税、住民税及び事業税	49,004	67,327
法人税等調整額	19,944	6,132
当期純利益	173,201	157,647



(3) 株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

	平成23年12月期 (平成23年1月1日～ 平成23年12月31日)	平成24年12月期 (平成24年1月1日～ 平成24年12月31日)
株主資本		
資本金		
当期首残高	174,762	174,762
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	174,762	174,762
資本剰余金		
資本準備金		
当期首残高	306,288	306,288
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	306,288	306,288
利益剰余金		
利益準備金		
当期首残高	22,114	22,114
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	22,114	22,114
その他利益剰余金		
特別償却準備金		
当期首残高	796	371
当期変動額		
特別償却準備金の積立	—	240
特別償却準備金の取崩	△425	△177
当期変動額合計	△425	63
当期末残高	371	434
固定資産圧縮積立金		
当期首残高	2,913	2,983
当期変動額		
固定資産圧縮積立金の積立	165	201
固定資産圧縮積立金の取崩	△95	△95
当期変動額合計	70	106
当期末残高	2,983	3,089
別途積立金		
当期首残高	1,249,928	1,249,928
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	1,249,928	1,249,928
繰越利益剰余金		
当期首残高	613,287	633,957

(単位：百万円)

	平成23年12月期 (平成23年1月1日～ 平成23年12月31日)	平成24年12月期 (平成24年1月1日～ 平成24年12月31日)
当期変動額		
特別償却準備金の積立	—	△240
特別償却準備金の取崩	425	177
固定資産圧縮積立金の積立	△165	△201
固定資産圧縮積立金の取崩	95	95
剰余金の配当	△152,784	△142,362
当期純利益	173,201	157,647
自己株式の処分	△102	△17
当期変動額合計	20,670	15,099
当期末残高	633,957	649,056
自己株式		
当期首残高	△562,113	△661,731
当期変動額		
自己株式の取得	△100,038	△150,020
自己株式の処分	420	78
当期変動額合計	△99,618	△149,942
当期末残高	△661,731	△811,673
株主資本合計		
当期首残高	1,807,975	1,728,672
当期変動額		
剰余金の配当	△152,784	△142,362
当期純利益	173,201	157,647
自己株式の取得	△100,038	△150,020
自己株式の処分	318	61
当期変動額合計	△79,303	△134,674
当期末残高	1,728,672	1,593,998
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金		
当期首残高	1,358	△2,107
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△3,465	2,806
当期変動額合計	△3,465	2,806
当期末残高	△2,107	699
繰延ヘッジ損益		
当期首残高	1,127	388
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△739	△2,756
当期変動額合計	△739	△2,756
当期末残高	388	△2,368

(単位：百万円)

	平成23年12月期 (平成23年1月1日～ 平成23年12月31日)	平成24年12月期 (平成24年1月1日～ 平成24年12月31日)
新株予約権		
当期首残高	1,441	2,143
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	702	216
当期変動額合計	702	216
当期末残高	2,143	2,359
純資産合計		
当期首残高	1,811,901	1,729,096
当期変動額		
剰余金の配当	△152,784	△142,362
当期純利益	173,201	157,647
自己株式の取得	△100,038	△150,020
自己株式の処分	318	61
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△3,502	266
当期変動額合計	△82,805	△134,408
当期末残高	1,729,096	1,594,688

(4) 継続企業の前提に関する注記

該当事項なし

役員の変動

(1) 新任取締役候補 (平成 25 年 3 月 28 日就任予定)

山田 昌敬	(現 常務執行役員 NVS 事業推進本部長)
脇屋 相武	(現 執行役員 経理本部 副本部長)
大野 和人	(現 執行役員 人事本部長)

執行役員の変動

(1) 昇格予定執行役員 (平成 25 年 4 月 1 日就任予定)

常務執行役員 Seymour Liebman (現 執行役員 Canon U.S.A. Executive Vice President)

(2) 新任執行役員候補 (平成 25 年 4 月 1 日就任予定)

水澤 伸俊	(R&D プロジェクト統括部門長)
岩渕 洋一	(ソフトウェア基盤技術開発センター 所長)

(3) 退任予定執行役員 (平成 25 年 3 月 31 日退任予定)

執行役員 橋本 幸明 平成 25 年 4 月 1 日 当社顧問に就任予定

以上

# 平成24年12月期 決算補足資料(連結)

(平成24年1月1日～平成24年12月31日)

## 目次

	頁
1. 地域別・ビジネスユニット別売上高(平成24年12月期実績).....	補 1
2. 地域別・ビジネスユニット別売上高(平成25年12月期予想).....	補 2
3. 事業の種類別セグメント情報(平成24年12月期実績).....	補 3
4. 営業外収益及び費用(平成24年12月期実績).....	補 3
5. 事業の種類別セグメント情報(平成25年12月期予想).....	補 4
6. 営業外収益及び費用(平成25年12月期予想).....	補 4
7. ビジネスユニット内製品別売上高構成比.....	補 5
8. 売上高現地通貨ベース伸び率(前年同期比較).....	補 5
9. 収益性.....	補 6
10. 為替影響.....	補 6
11. キャッシュ・フロー計算書.....	補 6
12. 研究開発費.....	補 7
13. 設備投資/減価償却費.....	補 7
14. たな卸資産.....	補 7
15. 有利子負債依存度.....	補 7
16. 海外生産比率.....	補 7
17. 従業員数.....	補 7

### 【注意事項】

本資料で記述されている業績予想並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。

1. 地域別・ビジネスユニット別売上高(平成24年12月期実績)

(単位 百万円)

	平成23年12月期実績 (2011年)		平成24年12月期実績 (2012年)		対前年同期増減率	
	第4四半期	年間	第4四半期	年間	第4四半期	年間
<b>国内</b>						
オフィス	97,192	362,528	94,052	368,939	△3.2%	+1.8%
イメージングシステム	61,590	187,397	74,403	213,465	+20.8%	+13.9%
産業機器その他	42,538	144,525	30,348	137,882	△28.7%	△4.6%
合計	201,320	694,450	198,803	720,286	△1.3%	+3.7%
<b>海外</b>						
オフィス	400,266	1,549,584	360,639	1,383,021	△9.9%	△10.7%
イメージングシステム	310,905	1,123,626	335,889	1,190,929	+8.0%	+6.0%
産業機器その他	52,266	189,773	56,063	185,552	+7.3%	△2.2%
合計	763,437	2,862,983	752,591	2,759,502	△1.4%	△3.6%
<b>米州</b>						
オフィス	153,937	588,190	134,820	530,382	△12.4%	△9.8%
イメージングシステム	109,762	335,158	120,383	366,888	+9.7%	+9.5%
産業機器その他	10,605	38,607	11,149	42,603	+5.1%	+10.4%
合計	274,304	961,955	266,352	939,873	△2.9%	△2.3%
<b>欧州</b>						
オフィス	179,701	696,239	165,551	597,341	△7.9%	△14.2%
イメージングシステム	105,012	391,747	116,522	394,612	+11.0%	+0.7%
産業機器その他	5,935	25,079	6,836	22,085	+15.2%	△11.9%
合計	290,648	1,113,065	288,909	1,014,038	△0.6%	△8.9%
<b>アジア・オセアニア</b>						
オフィス	66,628	265,155	60,268	255,298	△9.5%	△3.7%
イメージングシステム	96,131	396,721	98,984	429,429	+3.0%	+8.2%
産業機器その他	35,726	126,087	38,078	120,864	+6.6%	△4.1%
合計	198,485	787,963	197,330	805,591	△0.6%	+2.2%
<b>セグメント間の内部売上</b>						
オフィス	883	5,831	1,632	5,615	+84.8%	△3.7%
イメージングシステム	270	1,021	383	1,577	+41.9%	+54.5%
産業機器その他	19,226	86,565	20,357	84,406	+5.9%	△2.5%
消去	△20,379	△93,417	△22,372	△91,598	-	-
合計	0	0	0	0	-	-
<b>合計</b>						
オフィス	498,341	1,917,943	456,323	1,757,575	△8.4%	△8.4%
イメージングシステム	372,765	1,312,044	410,675	1,405,971	+10.2%	+7.2%
産業機器その他	114,030	420,863	106,768	407,840	△6.4%	△3.1%
消去	△20,379	△93,417	△22,372	△91,598	-	-
合計	964,757	3,557,433	951,394	3,479,788	△1.4%	△2.2%

2. 地域別・ビジネスユニット別売上高(平成25年12月期予想)

(1)ビジネスユニット別売上高

(単位 百万円)

	平成24年12月期実績	平成25年12月期予想	対前年増減率
	(2012年)	(2013年)	
	年間	年間	年間
オフィス	1,757,575	1,893,100	+7.7%
イメージングシステム	1,405,971	1,579,100	+12.3%
産業機器その他	407,840	440,800	+8.1%
消去	△91,598	△103,000	-
合計	3,479,788	3,810,000	+9.5%

(2)地域別売上高

(単位 百万円)

	平成24年12月期実績	平成25年12月期予想	対前年増減率
	(2012年)	(2013年)	
	年間	年間	年間
国内	720,286	748,400	+3.9%
海外	2,759,502	3,061,600	+10.9%
米州	939,873	1,023,400	+8.9%
欧州	1,014,038	1,146,800	+13.1%
アジア・オセアニア	805,591	891,400	+10.7%
合計	3,479,788	3,810,000	+9.5%



3. 事業の種類別セグメント情報(平成24年12月期実績)

(単位 百万円)

	平成23年12月期実績 (2011年)		平成24年12月期実績 (2012年)		対前年同期増減率	
	第4四半期	年間	第4四半期	年間	第4四半期	年間
<b>オフィス</b>						
外部顧客に対する売上高	497,458	1,912,112	454,691	1,751,960	△8.6%	△8.4%
セグメント間の内部売上高	883	5,831	1,632	5,615	+84.8%	△3.7%
売上高 計	498,341	1,917,943	456,323	1,757,575	△8.4%	△8.4%
営業利益	68,594	259,265	51,272	203,578	△25.3%	△21.5%
営業利益率	13.8%	13.5%	11.2%	11.6%	-	-
<b>イメージングシステム</b>						
外部顧客に対する売上高	372,495	1,311,023	410,292	1,404,394	+10.1%	+7.1%
セグメント間の内部売上高	270	1,021	383	1,577	+41.9%	+54.5%
売上高 計	372,765	1,312,044	410,675	1,405,971	+10.2%	+7.2%
営業利益	50,898	211,294	54,963	210,318	+8.0%	△0.5%
営業利益率	13.7%	16.1%	13.4%	15.0%	-	-
<b>産業機器その他</b>						
外部顧客に対する売上高	94,804	334,298	86,411	323,434	△8.9%	△3.2%
セグメント間の内部売上高	19,226	86,565	20,357	84,406	+5.9%	△2.5%
売上高 計	114,030	420,863	106,768	407,840	△6.4%	△3.1%
営業利益	3,777	24,300	△9,450	5,910	-	△75.7%
営業利益率	3.3%	5.8%	△8.9%	1.4%	-	-
<b>消去又は全社</b>						
外部顧客に対する売上高	-	-	-	-	-	-
セグメント間の内部売上高	△20,379	△93,417	△22,372	△91,598	-	-
売上高 計	△20,379	△93,417	△22,372	△91,598	-	-
営業利益	△28,659	△116,788	△19,081	△95,950	-	-
<b>連 結</b>						
外部顧客に対する売上高	964,757	3,557,433	951,394	3,479,788	△1.4%	△2.2%
セグメント間の内部売上高	-	-	-	-	-	-
売上高 計	964,757	3,557,433	951,394	3,479,788	△1.4%	△2.2%
営業利益	94,610	378,071	77,704	323,856	△17.9%	△14.3%
営業利益率	9.8%	10.6%	8.2%	9.3%	-	-

4. 営業外収益及び費用(平成24年12月期実績)

(単位 百万円)

	平成23年12月期実績 (2011年)		平成24年12月期実績 (2012年)		対前年同期増減	
	第4四半期	年間	第4四半期	年間	第4四半期	年間
金融収支	2,455	7,444	1,194	5,770	△1,261	△1,674
為替差損益	2,372	△3,287	10,477	9,130	+8,105	+12,417
持分法投資損益	△1,714	△7,368	△64	610	+1,650	+7,978
その他	△5,123	△336	△203	3,191	+4,920	+3,527
合計	△2,010	△3,547	11,404	18,701	+13,414	+22,248

5. 事業の種類別セグメント情報(平成25年12月期予想)

(単位:百万円)

	平成24年12月期実績 (2012年)	平成25年12月期予想 (2013年)	対前年増減率
	年間	年間	年間
<b>オフィス</b>			
外部顧客に対する売上高	1,751,960	1,885,900	+7.6%
セグメント間の内部売上高	5,615	7,200	+28.2%
売上高 計	1,757,575	1,893,100	+7.7%
営業利益	203,578	227,200	+11.6%
営業利益率	11.6%	12.0%	-
<b>イメージングシステム</b>			
外部顧客に対する売上高	1,404,394	1,578,000	+12.4%
セグメント間の内部売上高	1,577	1,100	△30.2%
売上高 計	1,405,971	1,579,100	+12.3%
営業利益	210,318	285,000	+35.5%
営業利益率	15.0%	18.0%	-
<b>産業機器その他</b>			
外部顧客に対する売上高	323,434	346,100	+7.0%
セグメント間の内部売上高	84,406	94,700	+12.2%
売上高 計	407,840	440,800	+8.1%
営業利益	5,910	△7,600	-
営業利益率	1.4%	△1.7%	-
<b>消去又は全社</b>			
外部顧客に対する売上高	-	-	-
セグメント間の内部売上高	△91,598	△103,000	-
売上高 計	△91,598	△103,000	-
営業利益	△95,950	△94,600	-
<b>連 結</b>			
外部顧客に対する売上高	3,479,788	3,810,000	+9.5%
セグメント間の内部売上高	-	-	-
売上高 計	3,479,788	3,810,000	+9.5%
営業利益	323,856	410,000	+26.6%
営業利益率	9.3%	10.8%	-

6. 営業外収益及び費用(平成25年12月期予想)

(単位:百万円)

	平成24年12月期実績 (2012年)	平成25年12月期予想 (2013年)	対前年増減
	年間	年間	年間
金融収支	5,770	4,000	△1,770
為替差損益	9,130	△11,500	△20,630
持分法投資損益	610	1,100	+490
その他	3,191	△3,600	△6,791
合計	18,701	△10,000	△28,701

7. ビジネスユニット内製品別売上高構成比

	平成23年12月期実績 (2011年)		平成24年12月期実績 (2012年)		平成25年12月期予想 (2013年)
	第4四半期	年間	第4四半期	年間	年間
	<b>オフィス</b>				
白黒複写機	15%	15%	16%	16%	16%
カラー複写機	19%	17%	20%	19%	19%
プリンター機器	46%	48%	43%	44%	43%
その他	20%	20%	21%	21%	22%
<b>イメージングシステム</b>					
カメラ	71%	71%	68%	70%	72%
インクジェットプリンター	24%	24%	25%	22%	22%
その他	5%	5%	7%	8%	6%
<b>産業機器その他</b>					
露光装置	26%	19%	8%	15%	17%
その他	74%	81%	92%	85%	83%

8. 売上高現地通貨ベース伸び率 (前年同期比較)

	平成24年12月期実績 (2012年)		平成25年12月期予想 (2013年)
	第4四半期	年間	年間
<b>オフィス</b>			
国内	△3.2%	+1.8%	-
海外	△13.3%	△8.6%	-
合計	△11.2%	△6.6%	+2.2%
<b>イメージングシステム</b>			
国内	+20.8%	+13.9%	-
海外	+4.3%	+8.2%	-
合計	+7.0%	+9.0%	+5.3%
<b>産業機器その他</b>			
国内	△28.7%	△4.6%	-
海外	+5.3%	△1.7%	-
合計	△7.3%	△2.9%	+6.5%
<b>合計</b>			
国内	△1.3%	+3.7%	+3.9%
海外	△4.9%	△1.5%	+3.6%
米州	△7.5%	△2.7%	+3.0%
欧州	△2.1%	△2.8%	+2.0%
アジア・オセアニア	△5.4%	+1.6%	+6.3%
合計	△4.1%	△0.5%	+3.7%

### 9. 収益性

	平成23年12月期 (2011年)	平成24年12月期 (2012年)	平成25年12月期 (2013年)
	年間実績	年間実績	年間予想
株主資本純利益率(ROE)*当社株主に帰属	9.6%	8.7%	9.7%
総資本純利益率(ROA)*当社株主に帰属	6.3%	5.7%	6.4%

### 10. 為替影響

#### (1)為替レート

(単位 円)

	平成23年12月期 (2011年)		平成24年12月期 (2012年)		平成25年12月期 (2013年)
	第4四半期実績	年間実績	第4四半期実績	年間実績	年間予想
円/US\$	77.40	79.55	81.26	79.96	85.00
円/Euro	104.22	110.72	105.31	102.80	115.00

#### (2)売上影響額(前年同期比較)

(単位 億円)

	平成24年12月期 (2012年)		平成25年12月期 (2013年)
	第4四半期実績	年間実績	年間予想
US\$	+173	+95	+836
Euro	+24	△692	+1,022
その他通貨	+51	+54	+171
合計	+248	△543	+2,029

#### (3)1円の変動による影響額

(単位 億円)

	平成25年12月期 (2013年)
	年間予想
売上高への影響額	
US\$	197
Euro	86
営業利益への影響額	
US\$	77
Euro	46

### 11. キャッシュ・フロー計算書

(単位 百万円)

	平成23年12月期 (2011年)		平成24年12月期 (2012年)		平成25年12月期 (2013年)
	第4四半期実績	年間実績	第4四半期実績	年間実績	年間予想
営業活動によるキャッシュ・フロー	126,979	469,562	118,262	384,077	455,000
投資活動によるキャッシュ・フロー	△54,543	△256,543	△57,707	△212,740	△325,000
フリーキャッシュ・フロー	72,436	213,019	60,555	171,337	130,000
財務活動によるキャッシュ・フロー	△5,944	△257,513	△6,629	△319,739	△150,000
為替変動の現金及び現金同等物への影響額	△4,896	△22,858	45,142	41,853	△6,700
現金及び現金同等物の純増減額	61,596	△67,352	99,068	△106,549	△26,700
現金及び現金同等物の期末残高	773,227	773,227	666,678	666,678	640,000

12. 研究開発費

(単位 百万円)

	平成23年12月期 (2011年)	平成24年12月期 (2012年)	平成25年12月期 (2013年)
	年間実績	年間実績	年間予想
オフィス	103,378	99,484	-
イメージングシステム	82,731	83,948	-
産業機器その他	27,061	25,635	-
消去又は全社	94,630	87,397	-
合計	307,800	296,464	315,000
売上高研究開発費比率	8.7%	8.5%	8.3%

13. 設備投資/減価償却費

(単位 百万円)

	平成23年12月期 (2011年)	平成24年12月期 (2012年)	平成25年12月期 (2013年)
	年間実績	年間実績	年間予想
<b>設備投資</b>			
オフィス	48,729	54,932	-
イメージングシステム	46,091	55,623	-
産業機器その他	36,582	42,288	-
消去又は全社	95,467	117,614	-
合計	226,869	270,457	265,000
<b>減価償却費</b>			
オフィス	93,196	77,660	-
イメージングシステム	45,609	53,664	-
産業機器その他	29,685	34,264	-
消去又は全社	92,853	92,545	-
合計	261,343	258,133	270,000

14. たな卸資産

(1) 期末残高

(単位 百万円)

	平成23年12月期 (2011年)	平成24年12月期 (2012年)	増減
	12月31日現在	12月31日現在	
オフィス	207,690	201,661	△6,029
イメージングシステム	148,954	245,973	+97,019
産業機器その他	120,060	103,989	△16,071
合計	476,704	551,623	+74,919

(2) 回転日数

(単位 日)

	平成23年12月期 (2011年)	平成24年12月期 (2012年)	増減
	12月31日現在	12月31日現在	
オフィス	39	43	+4
イメージングシステム	38	61	+23
産業機器その他	115	124	+9
合計	46	57	+11

\*回転日数は、直前6ヶ月の売上高に基づいて算出しています。

15. 有利子負債依存度

	平成23年12月期 (2011年)	平成24年12月期 (2012年)	差異
	12月31日現在	12月31日現在	
有利子負債 / 総資本	0.3%	0.1%	△0.2%

16. 海外生産比率

	平成23年12月期 (2011年)	平成24年12月期 (2012年)
	年間実績	年間実績
海外生産比率	52%	52%

17. 従業員数

(単位 人)

	平成23年12月期 (2011年)	平成24年12月期 (2012年)	増減
	12月31日現在	12月31日現在	
国内	70,346	70,234	△112
海外	127,961	126,734	△1,227
合計	198,307	196,968	△1,339