



プレスリリース  
シティグループ・インク  
2012年10月16日（ニューヨーク時間）

## ビクラム・パンディット、シティグループの最高経営責任者を退任

### 取締役会はマイケル・コルバットを最高経営責任者に選任

取締役会は「危機を乗り越え、将来に向けた確かな基礎を築いた」  
ビクラム・パンディットの「リーダーシップ、誠実さ、忍耐強さ」に謝意

マイケル・コルバットは、「傑出したリーダーシップを発揮し、  
(中略) 金融業界の幅広い領域における深く多様な経験をシティにもたらす」  
(マイケル・オニール会長)

「シティグループは銀行の原点に回帰し、  
今後の持続的な収益性と成長に必要な基盤が整っている」 (パンディット)

「当社は現在確かな基盤に立ち、正しい道を進んでいる。  
(中略) シティならではのビジネス、グローバルなネットワーク、  
優秀な人材を活かし、経営とリスク管理に務める。」 (コルバット)

ニューヨーク発：シティグループの取締役会は本日、ビクラム・パンディットが当社の最高経営責任者および取締役から本日付で退任したことを発表いたしました。また、取締役会は、全会一致でマイケル・コルバットを最高経営責任者ならびに取締役に選任しました。コルバットは現在までシティグループのヨーロッパ・中東・アフリカ地域の最高経営責任者を務めてきました。

パンディットは、「シティグループ全社員の献身的な努力のおかげで、当社は金融危機を乗り越え、再び有力な金融機関として立ち直りました。シティグループを銀行業務の原点に回帰するよう注力してまいりましたが、今後持続的に収益を確保しさらなる成長につなげていく基盤が整ったと考えています。この数年のシティの歩みを振り返り、次の方にシティグループの指揮を託す時機が来たと判断しました。私は、最もふさわしい方に当社を託すことができました。マイクは、当社に29年務め、素晴らしい業績とリーダーシップを発揮してきたことから、今後の困難な課題に取り組むにふさわしい人物です。当社で素晴らしい人々と働けたことに感謝しています。今後、マイクと共に、今まで築いてきた成長の基盤を確かなものにしていくことでしょう。」と述べました。

シティグループ取締役会長のマイケル・E・オニールは、「取締役会はビクラムの決定を尊重します。金融危機当初にCEOに選任されてから今に至るまで、ビクラムは、当社の再編、資本の増強、グローバルな事業基盤の強化、事業の再定義を進めてきました。取締役会も私自身も、危機を乗り越え、将来に向けた確かな基盤を築いたビクラムのリーダーシップ、誠実さ、忍耐強さに感謝いたします。ビクラムの今後の活躍に期待しています。」と述べました。

また、オニール氏は続けて、「マイク・コルバットは傑出したリーダーシップを発揮し、力強く持続的な業績を達成できるよう当社の方向性を定めてきました。コルバットは、当社にほぼ30年間にわたって勤務し、金融業界の幅広い領域における深く多様な経験を有しています。セールス・トレーディング、キャピタルマーケット、コーポレート・バンキング、コマーシャル・バンキングなど幅広い法人向け業務、ウェルス・マネジメント業務、住宅ローン及びクレジットカードなどの個人向け業務の経営に携わってきました。金融危機の中、40以上の事業の売却を手がけ、シティのバランスシートの大幅な改善に貢献しました。また、前役職において、住宅ローンやクレジットカード業務など、当社の個人向け業務を再編、再建しました。」と述べました。

さらに、オニールは、「マイクは、生産性の向上、説明責任の徹底、適切なリスク管理の実施といった分野に精通しています。当社の主要な事業の多くにおいて継続的に高い業績をあげてきました。また、当社の資源を最適に配分する一方、効率性を改善し、厳格なリスク管理と低減を実施してきました。」と述べました。

コルバットは、「ここ数年の大きな変革を経て、シティグループは世界中の機会を活かすことができる力強い会社に生まれ変わっています。前例のない経済、規制、政治環境の中、まずはお客様が必要とするサービスを常に提供し続けていくことを最優先事項といたします。取締役会と私は、シティグループの将来に自信を持っており、今後も持続的に収益をあげ、株主への還元を実現することに全力で取り組んでまいります。」

「現在当社は確かな基本理念に立ち、正しい道を進んでいると信じています。しかし、環境は現在も厳しく、当社は慎重に資源を配分し、最も高い可能性をもつ商品を最も生産力の高い市場に投入していく必要があります。シティならではのビジネス、グローバルなネットワーク、優秀な人材を活かし、経営とリスク管理に務めます。今後、素晴らしい経営陣や優秀な社員と連携してシティを率いていくことを楽しみにしています。」と述べました。

また、コルバットは、「ビクラムのこれまでの功績について、心から感謝します。ビクラムの指導力のおかげで、シティグループは今後の課題や機会に果敢に取り組むことができる会社に生まれ変わったのです。」と付け加えました。

コルバットの略歴は本リリースに添付されています。

### **社長兼最高業務責任者であるジョン・P・ヘイヴンズも当社を退任**

当社は、さらに社長兼最高業務責任者であり、シティのインスティテューショナル・クライアント・グループの最高経営責任者でもあるジョン・P・ヘイヴンズが退任したことを発表いたしました。ヘイヴンズは、年末にシティを退職する予定でしたが、パンディットの退任を受け、同時に退任することを決めたと述べました。

オニールは、「5年前にシティに入社して以来、ジョンは当社の機関投資家のお客様に信頼されるパートナーとして、金融市場が史上最も困難な時期に世界中の大企業や政府に仕えてきました。過去2年間は、シティグループの業務を監督する役割も同時に務め、業務の大幅な改善と合理化を進めてきました。取締役一同、ジョンの今後の活躍に期待します。」と述べました。

###

シティは、世界160以上の国と地域に約2億の顧客口座を有する世界有数のグローバルな金融機関です。個人、法人、政府及び団体を対象として、個人向け銀行業務やカードビジネス、法人・投資銀行業務、証券業務、トランザクション・サービス、資産管理の分野において、幅広い金融商品やサービスを提供しています。

詳しくはこちらをご覧ください。

[www.citigroup.com](http://www.citigroup.com) | Twitter: @Citi | YouTube: [www.youtube.com/citi](http://www.youtube.com/citi) | Blog: <http://new.citi.com> | Facebook: [www.facebook.com/citi](http://www.facebook.com/citi) | LinkedIn: [www.linkedin.com/company/citi](http://www.linkedin.com/company/citi)

本発表に関する日本国内の連絡先：  
シティグループ・インク代理人  
長島・大野・常松法律事務所  
弁護士 杉本文秀  
電話：03-3511-6133（直通）

マイケル・コルバット

シティグループ  
最高経営責任者



2012年10月、シティグループの最高経営責任者に就任。

1983年ハーバード大学経済学部卒。卒業以来、シティおよびその前身企業に勤務する。

2012年から、シティのヨーロッパ・中東・アフリカ地域の最高経営責任者を務め、個人向け銀行業務、コーポレート及びインベストメント・バンク、証券及びトレーディング業務、並びにプライベート・バンキングサービス等、当該地域における事業を統轄する。

それ以前は、シティ・ホールディングスの最高経営責任者を務め、非中核業務や資産の圧縮を進める。プライミカ持分の上場および売却を含め、40以上の事業の売却を監督。また、シティの消費者金融やリテール・パートナー・カード事業のリストラチャリングでは、5,000億ドル以上の資産を圧縮することで、同社のバランスシート上のリスク資産を軽減し、銀行業務に注力するための資本の確保に努める。

シティ・ホールディングス最高経営責任者就任以前は、シティのグローバル・ウェルス・マネジメント業務の最高経営責任者を務める。それ以前は、シティのグローバル・コーポレート・バンクおよびグローバル・コマーシャル・バンクの責任者を務め、世界中の多国籍企業および金融機関に最高水準の金融サービスを提供。アドバイザーおよびストラクチャリングなどのさまざまな業務を通じて、カリフォルニア州オレンジ郡の破産、ラテンアメリカでのソブリン債リストラチャリング、北米およびヨーロッパの事業再編など、個人および法人顧客を金融サービス面より支援。

さらに、グローバル・エマージング・マーケットの責任者として、新興市場における債券の組成、トレーディング、セールスを担当する。シティの前身企業の一つであるソロモン・ブラザーズにおいても数々の役職に就き、マネジングディレクターとして新興市場、ハイイールド、デリバティブなどを担当。

###



For Immediate Release  
Citigroup Inc. (NYSE: C)  
October 16, 2012

## VIKRAM PANDIT STEPS DOWN AS CEO OF CITIGROUP

### BOARD OF DIRECTORS ELECTS MICHAEL CORBAT AS CEO

*Board praised Vikram Pandit's "leadership, integrity and resilience in guiding Citi through the crisis and positioning it well for the future."*

*Mike Corbat has "demonstrated outstanding leadership qualities... [and] brings deep and varied operating experience across a broad spectrum of the financial services industry," Chairman Michael E. O'Neill stated.*

*"Citigroup is well-positioned for continued profitability and growth, having refocused the franchise on the basics of banking," Mr. Pandit said.*

*"The fundamentals we have in place today are solid, and we are on the right path... Citi's businesses, footprint and talent are unmatched, and we will be relentless in our drive toward operating excellence and risk management," Mr. Corbat said.*

New York -- The Board of Directors of Citigroup today announced that Vikram Pandit has stepped down as the Company's Chief Executive Officer and as a member of the Board, effective immediately. The Board also announced it has unanimously elected Michael Corbat CEO and a director of the Board. Mr. Corbat previously served as Citigroup's CEO of Europe, Middle East and Africa.

Mr. Pandit said: "Thanks to the dedication and sacrifice of people across Citigroup, we have emerged from the financial crisis as a strong institution. Citigroup is well-positioned for continued profitability and growth, having refocused the franchise on the basics of banking. Given the progress we have made in the last few years, I have concluded that now is the right time for someone else to take the helm at Citigroup. I could not be leaving the Company in better hands. Mike is the right person to tackle the difficult challenges ahead, with a 29-year record of achievement and leadership at this Company. I will truly miss the wonderful people throughout this organization. But I know that together with Mike they will continue to build on the progress we have made."

Michael E. O'Neill, Chairman of the Citigroup Board of Directors, said: "We respect Vikram's decision. Since his appointment at the start of the financial crisis until the present time, Vikram has restructured and recapitalized the Company, strengthened our global franchise and re-

focused the business. The Board and I are grateful to Vikram for his leadership, integrity and resilience in guiding Citi through the crisis and positioning it well for the future. We wish him all the best with the next stage in his career.

“Mike Corbat has demonstrated outstanding leadership qualities and the ability to sharpen our focus on achieving strong, sustained operating performance,” Mr. O’Neill continued. “From his nearly three decades at the Company he brings deep and varied operating experience across a broad spectrum of the financial services industry. He has managed numerous institutional businesses, including sales and trading, capital markets, corporate and commercial banking, and such consumer businesses as wealth management, mortgages and credit cards. During the financial crisis, he successfully led the divestiture of more than 40 businesses, helping to strengthen the Company’s balance sheet substantially. In this role, he also restructured and rebuilt a number of the Company’s consumer-facing businesses, including the mortgage and credit card businesses.

“Mike is a proven, hands-on leader who is known for his focus on enhancing productivity, holding people accountable and practicing sound risk management. He has consistently delivered impressive bottom-line results at many of our major global business units and has forged a strong track record of improving efficiency and mitigating risk while also optimizing the allocation of the Company’s capital,” Mr. O’Neill concluded.

Mr. Corbat said: “Given the considerable progress we have made in recent years, Citigroup possesses unique strengths to take on exciting opportunities around the world. With unprecedented economic, regulatory and political change, my top priority is to keep us focused on what our clients need, both today and tomorrow. The Board and I firmly believe in Citigroup’s future, and together are committed to delivering sustained profitability and shareholder returns.

“The fundamentals we have in place today are solid, and we are on the right path. In this dynamic market environment, however, we must efficiently allocate our resources and offer the products with the highest potential in the most productive markets. Citi’s businesses, footprint and talent are unmatched, and we will be relentless in our drive toward operating excellence and risk management. I look forward to working with our talented management team and dedicated employees to chart that future course.”

Mr. Corbat added: “I also wish to extend my personal appreciation to Vikram for all he has achieved. Without his leadership, Citigroup would not be so well positioned globally to tackle the challenges and opportunities ahead of us.”

A short biography of Mr. Corbat is attached to this release.

### ***President and COO John P. Havens also Resigns from Company***

The Company further announced that President and Chief Operating Officer, John P. Havens, who also served as CEO of Citi’s Institutional Clients Group, has resigned. Mr. Havens said that he had already been planning retirement from Citi at year-end but decided, in light of Mr. Pandit’s resignation, to leave the Company at this time.

“Since joining Citigroup five years ago, John has served as a trusted partner to our institutional clients, helping some of the largest corporations and governments in the world navigate through one of the most challenging financial markets in history. In the last two years he has

successfully taken on the additional role of overseeing Citigroup's operations, where he drove significant improvement and streamlining. We wish him the best in the future," Mr. O'Neill said.

###

Citi, the leading global bank, has approximately 200 million customer accounts and does business in more than 160 countries and jurisdictions. Citi provides consumers, corporations, governments and institutions with a broad range of financial products and services, including consumer banking and credit, corporate and investment banking, securities brokerage, transaction services, and wealth management.

Additional information may be found at [www.citigroup.com](http://www.citigroup.com) | Twitter: @Citi | YouTube: [www.youtube.com/citi](http://www.youtube.com/citi) | Blog: <http://citi.com/blog> | Facebook: [www.facebook.com/citi](http://www.facebook.com/citi) | LinkedIn: [www.linkedin.com/company/citi](http://www.linkedin.com/company/citi)

Media Contact:	Shannon Bell	(212) 793-6206
Investors:	Susan Kendall	(212) 559-2718
Fixed Income Investors:	Ilene Fiszal Bieler	(212) 559-5091

## **About Michael Corbat, Chief Executive Officer, Citigroup**

Michael L. Corbat is Chief Executive Officer of Citigroup, the world's global bank, with approximately 200 million customer accounts and activities in more than 160 countries and jurisdictions.

Mr. Corbat has been at Citi and its predecessor companies since his graduation from Harvard University with a bachelor's degree in economics in 1983.

In his latest role as Citi's CEO of Europe, Middle East and Africa since the start of the year, he oversaw all of Citi's business operations in the region, including consumer banking, corporate and investment banking, securities and trading and private banking services.

Previously, Mr. Corbat served as the CEO of Citi Holdings, Citi's portfolio of non-core businesses and assets. In this role, he oversaw the divestiture of more than 40 businesses, including the IPO and sale of Citi's remaining stake in Primerica. Mr. Corbat also successfully restructured Citi's consumer finance and retail partner cards businesses and divested more than \$500 billion assets, reducing risk on the Company's balance sheet and freeing up capital to invest in Citi's core banking business.

Mr. Corbat also served as the CEO of Citi's Global Wealth Management unit. Prior to this, he was Head of the Global Corporate Bank and Global Commercial Bank at Citi, a role in which he led the firm's efforts to provide best-in-class financial services to top-tier multi-national corporations and financial institutions around the world. In his various advisory and structuring roles, Mr. Corbat has successfully guided retail and institutional clients across the spectrum of financial services and significant challenges, from the bankruptcy of Orange County, California, to sovereign debt restructurings in Latin America and business restructurings in North America and Europe.

In addition, Mr. Corbat was the Head of Global Emerging Markets Debt, responsible for the origination, trading and sales of emerging markets fixed income debt. He also held a number of positions at Salomon Brothers, one of Citi's predecessor companies, including Managing Director roles in Emerging Markets, High Yield and Derivatives.

###