

2012年8月期決算説明会資料

株式会社 エヌ・ピー・シー

代表取締役社長 伊藤 雅文

2012年10月15日



水原華城
IR2012.10.15



2012年8月期決算概要

損益計算書

(単位:百万円)

	2011年8月期		2012年8月期						
	通期		上期		下期		通期		
	金額	百分比 (%)	金額	百分比 (%)	金額	百分比 (%)	金額	百分比 (%)	前期比 (%)
売上高	16,575	100.0	4,227	100.0	5,219	100.0	9,446	100.0	-43.0
売上総利益	1,481	8.9	554	13.1	687	13.2	1,241	13.1	-16.2
販売管理費	2,887	17.4	1,227	29.0	960	18.4	2,187	23.2	-24.2
営業利益	-1,406	-8.5	-672	-15.9	-273	-5.2	-945	-10.0	-
経常利益	-1,072	-6.5	-699	-16.5	-495	-9.5	-1,194	-12.6	-
税引前当期純利益	-953	-5.7	-699	-16.5	-844	-16.2	-1,543	-16.3	-
当期純利益	-861	-5.2	-503	-11.9	-1,303	-25.0	-1,806	-19.1	-

(注)前期比はその増減比であります。

Copyright © 2012 NPC Incorporated. All rights reserved.

2

2012年8月期決算概要

貸借対照表

- 総資産の圧縮 … 21,628百万円 → 13,460百万円 (8,168百万円、38%の削減)
 - ・受取手形及び売掛金、棚卸資産 4,512百万円の削減
 - ・固定資産 1,031百万円の圧縮 (のれん等の減損331百万円、保険の解約等191百万円など)

- 増資による資金調達 … 1,275百万円

➡
{
 流動比率: 120% → 141%
 売上債権回収期間: 2.49ヶ月 → 1.77ヶ月

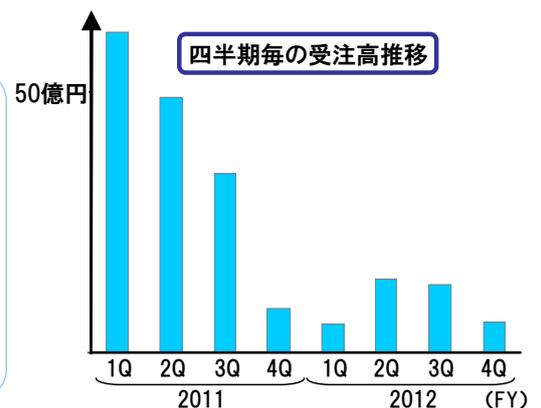
➡ 財務体質を大幅に改善

}
➡

自己資本比率: 33.6% → 49.2%

損益計算書

- 営業損失 … 461百万円赤字幅を縮小
 - ・売上総利益率 13.1%に改善(前期比+4.2ポイント)
 - ・販売管理費 700百万円の削減(前期比24%減)
- 特別損失の計上 … 539百万円
 - ・特別退職金 151百万円
 - ・のれん等の減損及び欧州子会社の再編費用等 388百万円



Copyright © 2012 NPC Incorporated. All rights reserved.

出所: NPC-Prepared-1210

3

① バランスシートの改善

(単位:百万円)

(連結ベース)	2011/8期末 (実績)	2012/8期末 (目標)	CFの改善 (目標)	2012/8期末 (実績)	CFの改善 (実績)
受取手形及び売掛金	3,434	2,434	+1,000	1,396	+2,038
仕掛品(受注分)	4,942	4,242	+700	2,709	+2,233
仕掛品(ユニット在庫)	1,195	1,195	0	1,166	+29
原材料及び貯蔵品	945	445	+500	749	+196
前受金	1,815	2,215	+400	444	-1,371
			合計 +2,600		合計 +3,125

② 投入した新製品6機種 of 収穫 2012年8月期にさらに6機種(計12機種)投入

→ 2012年8月期 売上高のうち、32%が新製品

③ 海外生産(部品調達)の拡大(海外生産・調達比率 今期20%目標)

→ 2012年8月期 全仕入高に占める海外生産・調達比率20.3%

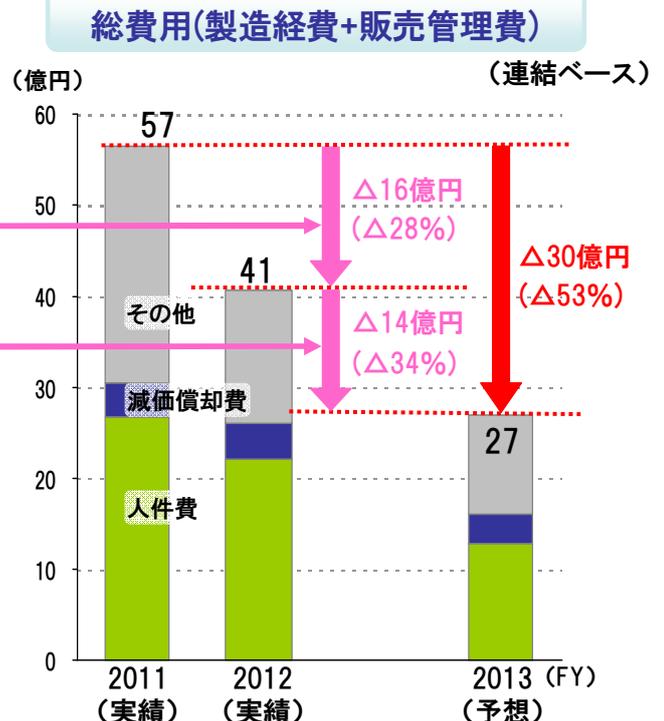
Copyright © 2012 NPC Incorporated. All rights reserved.

経営合理化

徹底した合理化の実施 ⇒ 人件費42%削減、総費用30億円 53%削減した

実施した合理化内容

- 国内事業所の統廃合
 - ・大阪営業所の閉鎖
 - ・東京工場の閉鎖(松山第三工場に集約)
 - ・松山第一工場の閉鎖(売却予定)
 - ・松山第二工場を一棟貸し
- 海外事業所の統廃合
 - ・子会社間の合併(NPC EuropeとMeier)
 - ・NPC-Meierのポホルト工場、ベルリン支店の閉鎖
 - ・シンガポール支店の閉鎖
- 人員の削減(2012年7月完了)
 - ・国内は4割、海外は3割削減
- 海外生産、海外調達比率の拡大
 - ・製造経費の削減と、現地調達によるコスト削減
 - ・フレキシブルな生産体制、生産能力の維持
 - ・海外生産・調達比率目標 30%



Copyright © 2012 NPC Incorporated. All rights reserved.

出所: NPC-Prepared-1210

太陽電池市場について

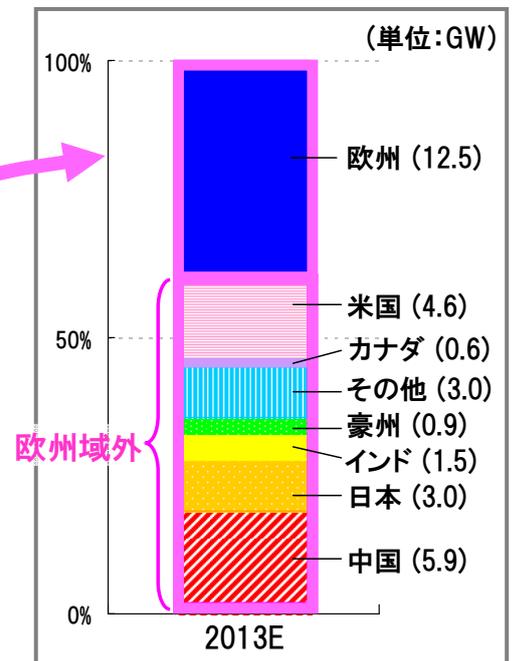
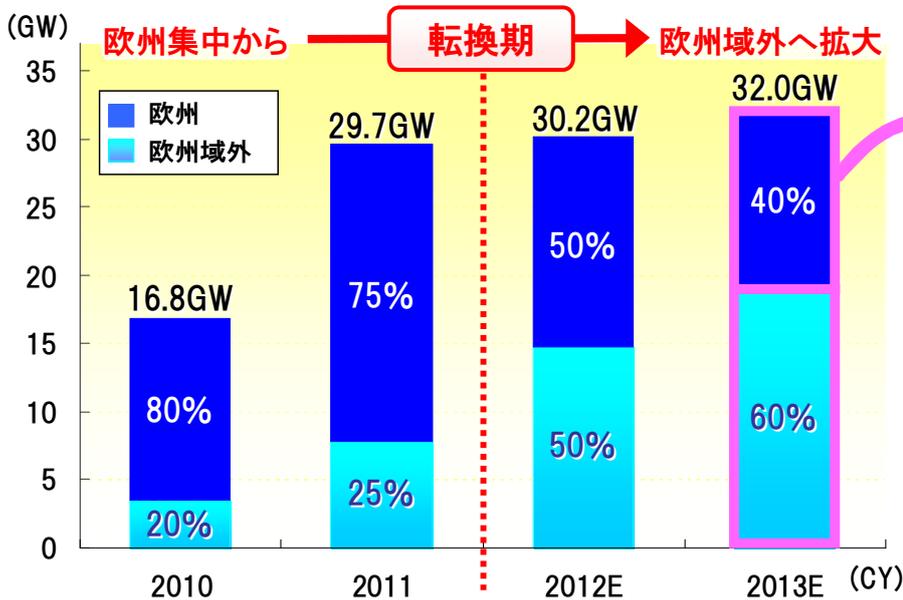
Copyright © 2012 NPC Incorporated. All rights reserved.

太陽電池市場 – 転換期

2012年は転換期

■ 欧州域外での市場の急拡大 ■ 欧州一極集中リスクの低下

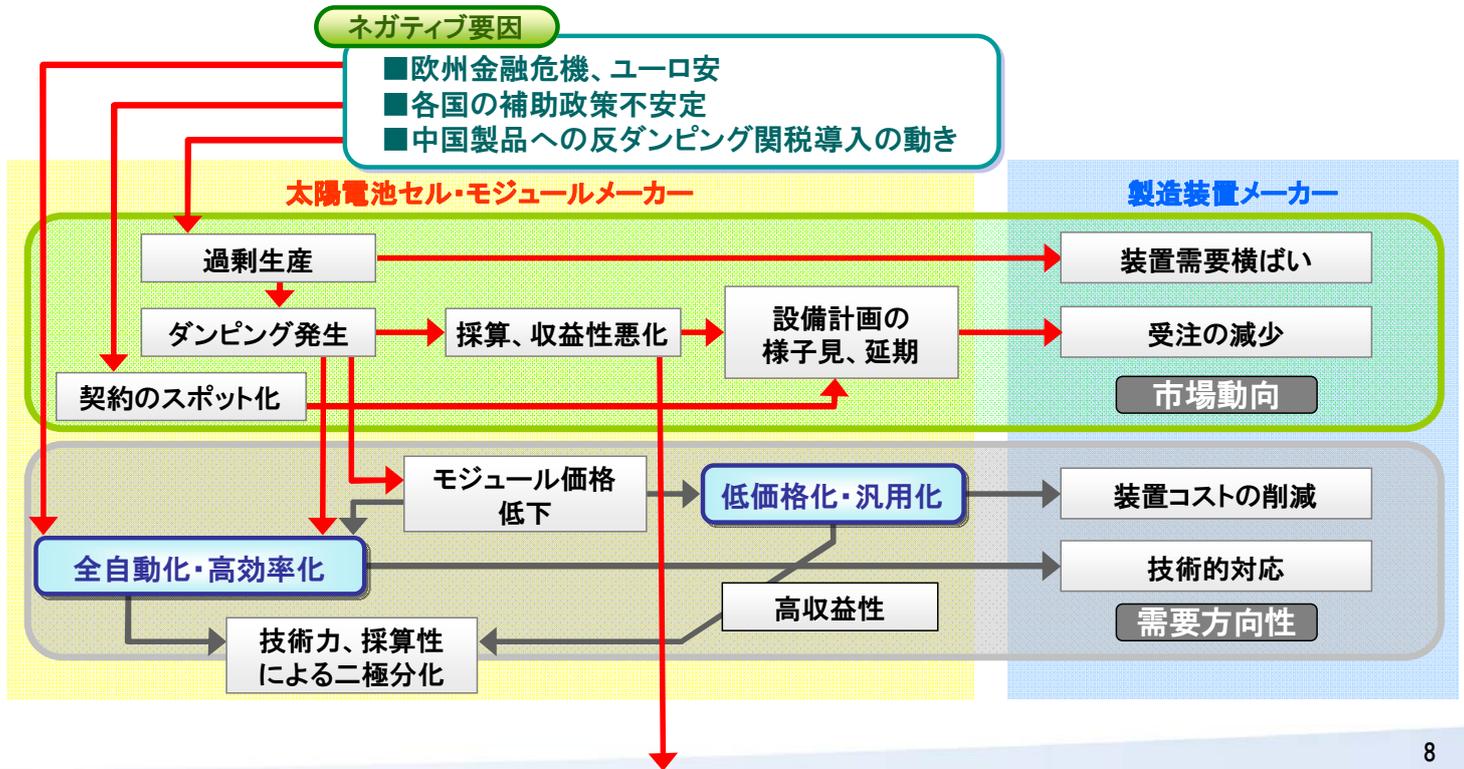
太陽電池市場の推移（設置量）



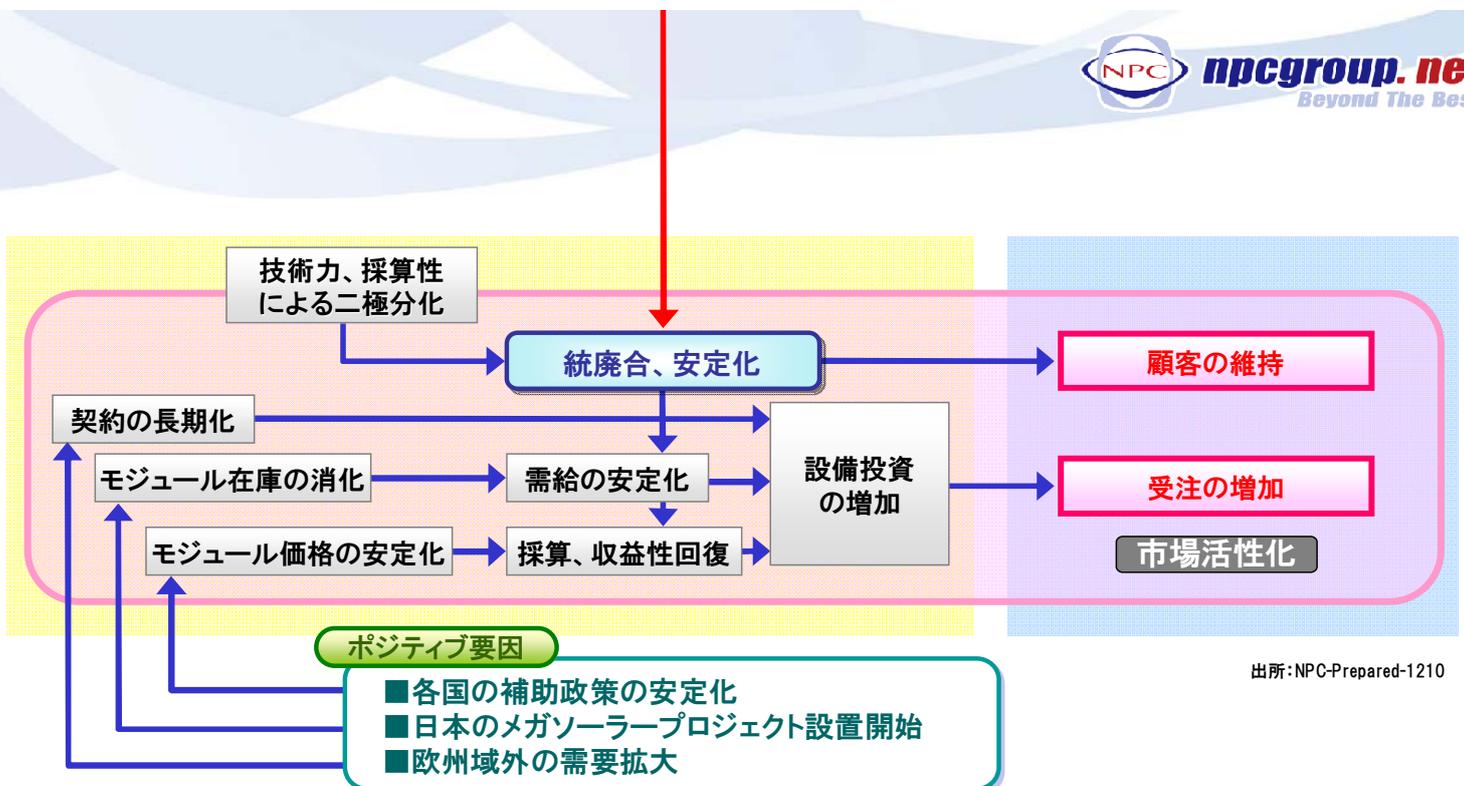
出所: 設置実績: EPIA(欧州太陽光発電産業協会): "Global Market Outlook For Photovoltaics until 2016". pp.66-67, May, 2012
設置予想(2012-13年): 関連協会やリサーチ会社、アナリスト等22社の予想の平均値を元に算出
国別市場シェア: PHOTON Europe GmbH: PHOTON International, pp.54-62, July, 2012

Copyright © 2012 NPC Incorporated. All rights reserved.

- ◆ 欧州金融危機、ユーロ安、欧州域の需要減速、モジュールの過剰生産、在庫増、価格の低下
- ◆ 太陽電池メーカーの採算悪化・設備投資意欲の低下、製造装置需要の減少・製造装置メーカーの業績低迷
- ◆ 全自動化・高効率化／低価格・汎用化に向かう中、技術力・採算性による二極分化



8



出所: NPC-Prepared-1210

- ◆ 欧州域外へ市場が拡大し、在庫量の適性化と価格の安定化が期待される
- ◆ メーカーの採算が回復し、装置需要は2013年に本格回復へ

2013年8月期業績予想

Copyright © 2012 NPC Incorporated. All rights reserved.

10

2013年8月期業績予想

損益計算書

(単位:百万円)

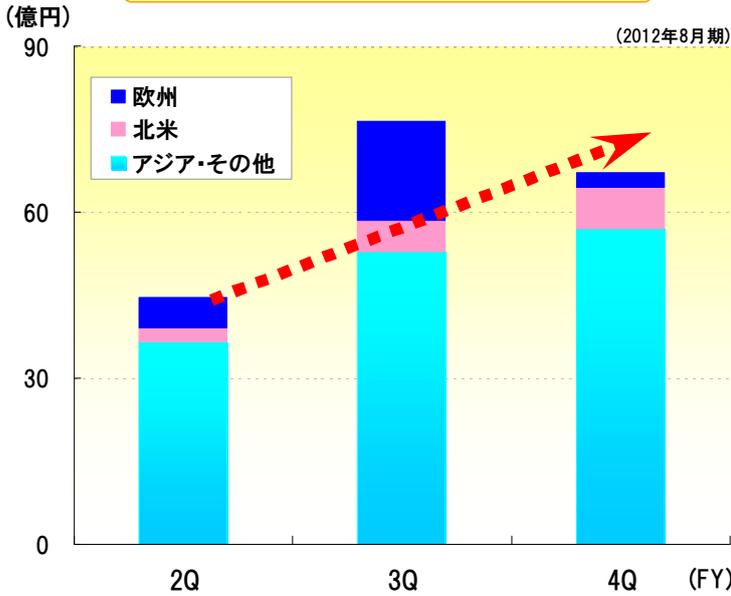
	2012年8月期実績		2013年8月期予想		
	金額	百分比 (%)	金額	百分比 (%)	前期比 (%)
売上高	9,446	100.0	10,493	100.0	11.1
売上総利益	1,241	13.1	1,921	18.3	54.8
販売管理費	2,187	23.2	1,774	16.9	-18.9
営業利益	-945	-10.0	147	1.4	-
経常利益	-1,194	-12.6	92	0.9	-
税引前当期純利益	-1,543	-16.3	294	2.8	-
当期純利益	-1,806	-19.1	274	2.6	-

(注)前期比は、その増減比であります。

Copyright © 2012 NPC Incorporated. All rights reserved.

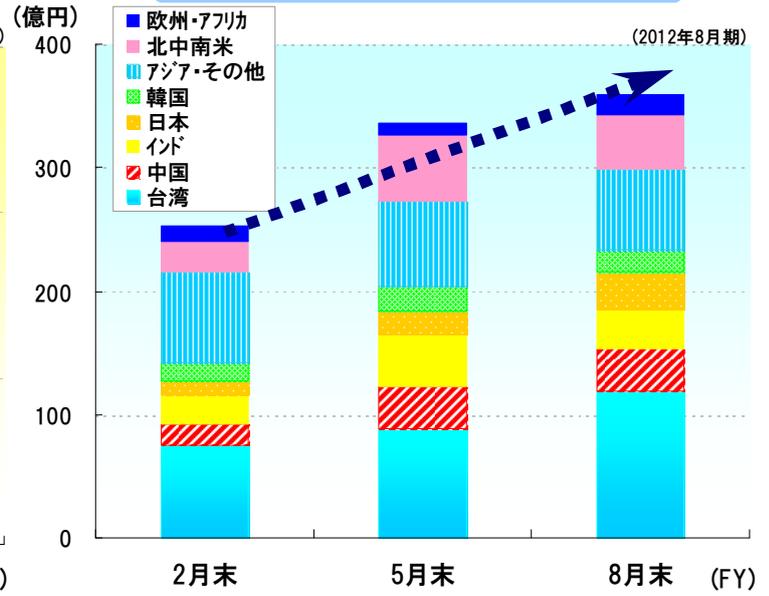
11

新規引合発生額の推移



新規引合は四半期ベースで70億円前後まで回復

引合残高の推移



引合残高も2012年8月末で360億円まで増加

出所: NPC-Prepared-1210

⇒ 装置への引合状況から、受注は回復基調へ向かう

Copyright © 2012 NPC Incorporated. All rights reserved.

今期の取り組み

財務面

財務体質の強化の継続



- ・収益の改善(黒字化)
- ・バランスシートの改善

事業面

① 研究開発による製品力強化



- ・需要動向に合致した製品の強化
- ・置換、改造需要へのカスタマーサポート強化
- ・市場動向に左右されない新製品の開発

② 太陽電池事業の深耕



- ・世界の顧客からの信頼、実績、製造ノウハウ、経験を生かす - モジュール製造サポート事業

③ 太陽電池事業からの展開



- ・グローバルなエンジニアリング力を活かし、製品群の拡大 - 自動化装置事業

Copyright © 2012 NPC Incorporated. All rights reserved.

今期の取り組み 財務面

— 財務体質の強化の継続

バランスシートの改善

(単位:百万円)

(連結ベース)	2012/8期末(実績)	2013/8期末(目標)	CFの改善
受取手形及び売掛金	1,396	1,596	-200
仕掛品(受注分)	2,709	2,809	-100
仕掛品(ユニット在庫)	1,166	666	+500
原材料及び貯蔵品	749	549	+200
前受金	444	744	+300
合計			+700

- 社長直轄体制にて売掛金回収の日次管理を徹底する。
- 置換・改造需要に対応させ、在庫適用の範囲を広げる。
- 引き続き、原材料の在庫レベルを圧縮する。
- 社長直轄体制にて回収条件の管理を徹底する。

Copyright © 2012 NPC Incorporated. All rights reserved.

14

今期の取り組み 事業面①

— 研究開発による製品力強化

需要動向に合致した製品の強化

	投入した新製品12機種	増産	置換	改造
汎用化 低価格化	SLMラミネーター	○	○	
	C型セル自動配線装置	○		
	2ステップラミネーター	○	○	
全自動化 高効率化	3ステップ多段式ラミネーター	○	○	
	LHS対応配線装置	○	○	○
	ストリングレーザークラック検査装置	○		○
	全自動高速電極形成ライン	○	○	○
	低電圧化対応電極形成装置	○	○	○
	高速セル自動配線装置	○	○	○
	導電性ペースト(CP)対応セル自動配線装置	○	○	○
	バックコンタクトセル対応自動配線装置	○	○	○
	モジュールレーザークラック検査装置	○	○	○

置換・改造需要の創出

世界中の顧客への納入実績を活かし、
新製品の販売・カスタマーサポートを強化

市場動向に左右されない新製品の開発

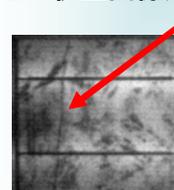
例) レーザークラック検査装置

新たな需要の拡がり
(太陽電池メーカー、認証機関他)

当社独自の品質検査基準が世界標準へ

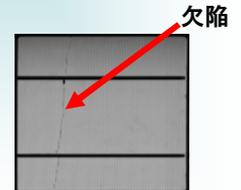


(セル検査画像)



EL検査装置

置換



レーザー検査装置

Copyright © 2012 NPC Incorporated. All rights reserved.

15

今期の取り組み 事業面②

－ 太陽電池事業の深耕

世界の顧客からの信頼、実績、製造ノウハウ、経験を活かす

モジュール製造サポート事業

モジュール製造受託

- ・試作モジュール、特殊モジュールの受託製作
- ・小ロット、多品種に対応したモジュール製造サポート
- ・一時的なモジュール生産の請負

松山第三工場内のB棟一棟を充当

- ・受託生産量 20～50MW/年
- ・品質の維持、情報管理の徹底

効果

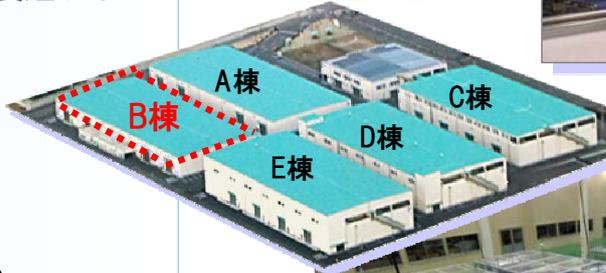
- ・モジュール製造ノウハウの蓄積
- ・製品(製造装置)への改善反映
- ・顧客サポート、提案力の強化



モジュール検査工程



J-Box工程



モジュール製造ライン

Copyright © 2012 NPC Incorporated. All rights reserved.

16

今期の取り組み 事業面③

－ 太陽電池事業からの展開

グローバルなエンジニアリング力を活かし、製品群の拡大

自動化装置事業

エンジニアリング力、技術力を横展開

搬送/移載技術(セル、ガラス、シート、モジュール)、
温度制御技術、光学技術、計測技術、検査技術、
真空技術、接合技術、生産管理技術

海外サポート力・海外調達力の活用

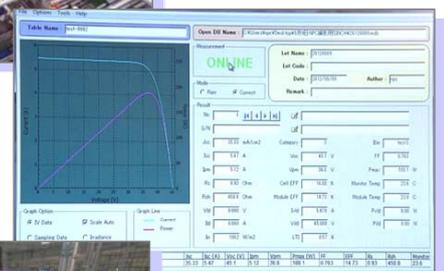
既存顧客他部門及び他業種顧客の
自動化・ライン化サポート

効果

- ・大きな投資負担なく、事業の多角化
- ・既存の経営資源(技術力)を活かし経営の安定化
- ・太陽電池製造装置への技術還元



移載技術



検査技術



接合技術

Copyright © 2012 NPC Incorporated. All rights reserved.

17



Copyright © 2012 NPC Incorporated. All rights reserved.

本日はありがとうございました

<MEMO>

<将来見通し等に関する注意事項>

本資料につきましては投資家の皆様への情報提供のみを目的としたものであり、売買の勧誘を目的としたものではありません。本資料における、将来予想に関する記述につきましては、目標や予測に基づいており、確約や保証を与えるものではありません。また、将来における当社の業績が、現在の当社の将来予想と異なる結果になることがある点を認識された上で、ご利用ください。また、業界等に関する記述につきましても、信頼できるとされる各種データに基づいて作成されていますが、当社はその正確性、完全性を保証するものではありません。本資料は、投資家の皆様がいかなる目的にご利用される場合においても、お客様ご自身のご判断と責任においてご利用されることを前提にご提示させていただくものであり、当社はいかなる場合においてもその責任は負いません。

Copyright © 2012 NPC Incorporated. All rights reserved.

NPC TOWNS

