

# 2012年12月期（第53期） 第3四半期決算短信 補足資料

---



MILBON

2012年9月28日

# 目次



|                                             |     |                                         |         |
|---------------------------------------------|-----|-----------------------------------------|---------|
| ■ 連結経営成績                                    | 1   | ■ 連結設備投資及び減価償却費の推移                      | 1 2     |
| ■ 連結部門別売上高<br>ヘアケア用剤<br>染毛剤<br>パーマメントウェーブ用剤 | 2~5 | ■ 個別総売上に占める新製品及び<br>研究開発費の推移            | 1 3     |
| ■ オーシュアについて                                 | 6   | ■ 個別マーケット関連資料及びミルボンサロン<br>&フィールドパーソンの推移 | 1 4     |
| ■ 連結貸借対照表                                   | 7   | ■ 個別損益計算書                               | 1 5     |
| ■ 連結貸借対照表の変動項目の解説                           | 8   | ■ 子会社の状況                                | 1 6~1 8 |
| ■ 連結損益計算書（第3四半期累計期間）                        | 9   | MILBON USA,INC.                         |         |
| ■ 連結損益計算書の前年及び目標比較                          | 1 0 | Milbon Korea Co.,Ltd.                   |         |
| ■ 連結損益計算書（第3四半期）                            | 1 1 | Milbon Trading(Shanghai)Co.,Ltd.        |         |
|                                             |     | ■ 参考資料                                  | 1 9~2 0 |
|                                             |     | 頭髮化粧品出荷統計（ミルボン個別）                       |         |
|                                             |     | 頭髮化粧品出荷統計                               |         |

2012年度（第53期）  
第3四半期累計期間の  
業績について

# ■ 連結 經營成績（第3四半期累計期間）



（単位：百万円）

|        | 金 額    |        |        | 前期<br>増減額 | 前期比<br>(%) | 達成率<br>(%) |
|--------|--------|--------|--------|-----------|------------|------------|
|        | 前期     | 目標     | 実績     |           |            |            |
| 売 上 高  | 14,900 | 15,716 | 16,099 | 1,199     | 108.0      | 102.4      |
| 売上総利益  | 9,980  | 10,429 | 11,010 | 1,030     | 110.3      | 105.6      |
| 販 管 費  | 7,230  | 7,737  | 7,890  | 660       | 109.1      | 102.0      |
| 営業利益   | 2,749  | 2,692  | 3,119  | 370       | 113.5      | 115.9      |
| 経常利益   | 2,561  | 2,495  | 2,915  | 353       | 113.8      | 116.8      |
| 四半期純利益 | 1,469  | 1,400  | 1,741  | 271       | 118.5      | 124.4      |

# ■ 連結 部門別売上高（第3四半期累計期間）



## ■ ヘアケア用剤部門①

（単位：百万円）

| 前期実績  | 目標    | 当期実績  | 前期増減 | 前期比    | 達成率    |
|-------|-------|-------|------|--------|--------|
| 7,467 | 8,000 | 8,007 | 539  | 107.2% | 100.1% |

- 新製品「ディーセス エルジュータ」を通して、理想の髪質に近づけ、ヘアデザインのクオリティを高める『デザインベース技術』を提案し、ヘアカラー剤の季節提案と合わせた展開を推進した結果、アウトバストリートメント剤の売上は大幅に伸長しました。
- 新製品「ディーセス ノイドゥーエ フレッシュリユクス」を投入し、夏の季節課題に対応し、理想的な質感を実現する「夏季限定シャンプーメニュー」を展開しましたが、シャンプー&トリートメント剤は、売上目標に達することが出来ませんでした。

### ■ 新製品「ディーセス エルジュータ」2月1日発売

※しなやかな髪質に導くデザインベースオイル

| 年間販売目標 | 販売実績    | 進捗率   |
|--------|---------|-------|
| 9億円    | 8億41百万円 | 93.5% |

### ■ 新製品「ニゼル ドレシアコレクション スプレーシリーズ」 3月1日発売

※ふわりと羽根のような軽い質感を創るスタイリング剤

| 年間販売目標  | 販売実績    | 進捗率   |
|---------|---------|-------|
| 3億50百万円 | 1億62百万円 | 46.4% |



＜ディーセス エルジュータ＞ ＜ニゼルドレシアコレクション スプレーシリーズ＞

# ■ 連結 部門別売上高（第3四半期累計期間）



## ■ ヘアケア用剤部門②

### ■ 新製品「ディーセス ノイ ドゥーエ フレッシュリユクス」 4月24日発売

※さらっとなめらかな質感と爽やかな洗い心地を両立

| 年間販売目標  | 販売実績    | 進捗率   |
|---------|---------|-------|
| 2億50百万円 | 2億11百万円 | 84.7% |



<ディーセス ノイ ドゥーエ フレッシュリユクス>

### ■ 新製品「ニゼル ドレシアコレクション フォームシリーズ」 9月1日発売

※ゆったりほぐれた毛束感を創るスタイリング剤

| 年間販売目標  | 販売実績  | 進捗率   |
|---------|-------|-------|
| 1億50百万円 | 66百万円 | 44.4% |



<ニゼル ドレシアコレクション フォームシリーズ>

# ■ 連結 部門別売上高（第3四半期累計期間）



## ■ 染毛剤部門

（単位：百万円）

| 前期実績  | 目標    | 当期実績  | 前期増減 | 前期比    | 達成率    |
|-------|-------|-------|------|--------|--------|
| 5,880 | 6,195 | 6,615 | 735  | 112.5% | 106.8% |

- 総合ヘアカラー剤「オルディーブ」に、「パール&ホワイトライン」と「メルティライン」を投入しました。季節に合わせたシーズンプロモーションを推進した結果、ファッションカラー剤の売上は大幅に伸長しました。（前年同期比116.9%）
- 昨年発売しました「オルディーブ ボーテ」が順調に推移した結果、グレイカラー剤の売上は伸長しました。（前年同期比109.9%）

### ■ 新製品「オルディーブ追加色（パール&ホワイトライン）」2月1日発売

※パールラインはカドのとれた、まろやかなツヤを表現、ホワイトラインは白みがあった透明感のあるツヤを表現。

| 年間販売目標  | 販売実績    | 進捗率   |
|---------|---------|-------|
| 7億50百万円 | 6億24百万円 | 83.2% |

### ■ 新製品「オルディーブ追加色（メルティライン）」

9月1日発売

※やわらかで深みのあるツヤ感がクラシカルな雰囲気 연출。

| 年間販売目標 | 販売実績    | 進捗率   |
|--------|---------|-------|
| 2億円    | 1億27百万円 | 63.6% |



＜オルディーブ＞

＜オルディーブ ボーテ＞

# ■ 連結 部門別売上高（第3四半期累計期間）



## ■ パーマネントウェーブ用剤部門

（単位：百万円）

| 前期実績  | 目標    | 当期実績  | 前期増減 | 前期比   | 達成率   |
|-------|-------|-------|------|-------|-------|
| 1,360 | 1,390 | 1,282 | △77  | 94.3% | 92.2% |

- 新製品「フェルシェ」の投入により、女性の生活にマッチするパーマの魅力を提案し、潜在顧客を掘り起こす活動に努めてきたものの、まだ成果には表れていない状況です。教育ソフトの開発やセミナー支援企画を推進中です。

### ■ 新製品「フェルシェ」6月1日発売

※「やわらかい雰囲気」「手触り」「お手入れ」の心地よさを届ける、トリートメントシステムパーマ。

| 年間販売目標  | 販売実績  | 進捗率   |
|---------|-------|-------|
| 2億20百万円 | 58百万円 | 26.3% |





# ■オージュアについて

## ■実績と目標

### 【オージュアサロン】

|         | 2011年度 | 2012年第3四半期   |
|---------|--------|--------------|
| 取引サロン目標 | 1,020軒 | 1,200軒(年間目標) |
| 契約軒数    | 828軒   | 1,061軒       |
| 取引軒数    | 761軒   | 1,003軒       |

### 【販売高】

|           | 2011年度   | 2012年第3四半期 |
|-----------|----------|------------|
| 年間販売目標    | 11億13百万円 | 18億円       |
| 四半期累計販売目標 | —        | 12億 8百万円   |
| 販売実績      | 13億24百万円 | 11億83百万円   |
| 達成率       | 119.0%   | 97.9%      |



- スタイルチェンジをきっかけとしたヘアケア提案や紫外線によるダメージケアの提案、ライフスタイルに踏み込んだ提案活動を推進した結果、売上は順調に推移しています。

## ■ブランドコンセプト

日本の風土・文化・毛髪特性から生まれた  
日本女性の髪的美しさを共に育むヘアケアブランド

## ■オージュアとは

今までのヘアケアを「ヘアケア技術」として進化させることで、一人ひとり違う髪の悩みに、その人のためだけのヘアケアプログラムで応えること。それが「オージュア」です。

## ■製品構成

お客様の髪質にフィットする  
幅広いラインナップ

- 3シリーズ  
ヘアケアシリーズ  
スカルプケアシリーズ  
クライマティックケアシリーズ
- 10ライン
- 68アイテム

# 連結 貸借対照表



(単位：百万円)

| 科目                | 前連結会計年度<br><2011.12.20> | 構成比         | 当連結第3四半期<br><2012.9.20> | 構成比         | 増減金額       | 科目                   | 前連結会計年度<br><2011.12.20> | 構成比          | 当連結第3四半期<br><2012.9.20> | 構成比          | 増減金額         |
|-------------------|-------------------------|-------------|-------------------------|-------------|------------|----------------------|-------------------------|--------------|-------------------------|--------------|--------------|
| 現金及び預金            | 5,079                   |             | 5,191                   |             | 112        | 買掛金                  | 419                     |              | 617                     |              | 197          |
| 受取手形及び売掛金         | 3,031                   |             | 2,781                   |             | △ 249      | 未払金                  | 1,448                   |              | 1,062                   |              | △ 385        |
| たな卸資産             | 2,221                   |             | 2,335                   |             | 113        | 未払法人税等               | 1,016                   |              | 442                     |              | △ 574        |
| 繰延税金資産            | 203                     |             | 252                     |             | 48         | 返品調整引当金              | 45                      |              | 15                      |              | △ 29         |
| その他               | 91                      |             | 126                     |             | 34         | 賞与引当金                | 68                      |              | 291                     |              | 222          |
| 貸倒引当金             | △ 11                    |             | △ 62                    |             | △ 51       | その他                  | 329                     |              | 337                     |              | 8            |
| <b>流動資産合計</b>     | <b>10,616</b>           | <b>47.0</b> | <b>10,624</b>           | <b>46.5</b> | <b>8</b>   | <b>流動負債合計</b>        | <b>3,328</b>            | <b>14.7</b>  | <b>2,766</b>            | <b>12.1</b>  | <b>△ 561</b> |
| 建物及び構築物           | 3,858                   |             | 3,792                   |             | △ 66       | 退職給付引当金              | 11                      |              | 38                      |              | 27           |
| 機械装置及び運搬具         | 924                     |             | 914                     |             | △ 9        | 債務保証損失引当金            | 37                      |              | -                       |              | △ 37         |
| 土地                | 4,763                   |             | 4,763                   |             | -          | 長期未払金                | 63                      |              | 63                      |              | -            |
| 建設仮勘定             | 12                      |             | 110                     |             | 98         | その他                  | 93                      |              | 89                      |              | △ 3          |
| その他               | 194                     |             | 179                     |             | △ 14       | <b>固定負債合計</b>        | <b>205</b>              | <b>0.9</b>   | <b>191</b>              | <b>0.8</b>   | <b>△ 13</b>  |
| <b>有形固定資産合計</b>   | <b>9,753</b>            | <b>43.2</b> | <b>9,761</b>            | <b>42.7</b> | <b>7</b>   | <b>負債の部合計</b>        | <b>3,533</b>            | <b>15.6</b>  | <b>2,957</b>            | <b>12.9</b>  | <b>△ 575</b> |
|                   |                         |             |                         |             |            | 資本金                  | 2,000                   |              | 2,000                   |              | -            |
| <b>無形固定資産合計</b>   | <b>512</b>              | <b>2.2</b>  | <b>523</b>              | <b>2.3</b>  | <b>11</b>  | 資本剰余金                | 199                     |              | 199                     |              | -            |
| 投資有価証券            | 1,017                   |             | 1,020                   |             | 3          | 利益剰余金                | 17,257                  |              | 18,089                  |              | 831          |
| 長期貸付金             | 25                      |             | 22                      |             | △ 3        | (内 当期純利益)            | (2,304)                 |              | (1,741)                 |              |              |
| 繰延税金資産            | 430                     |             | 462                     |             | 31         | 自己株式                 | △ 48                    |              | △ 50                    |              | △ 2          |
| その他               | 266                     |             | 523                     |             | 256        | <b>株主資本合計</b>        | <b>19,407</b>           | <b>85.9</b>  | <b>20,237</b>           | <b>88.5</b>  | <b>829</b>   |
| 貸倒引当金             | △ 28                    |             | △ 74                    |             | △ 46       | その他有価証券評価差額金         | △ 206                   |              | △ 204                   |              | 2            |
| <b>投資その他の資産合計</b> | <b>1,710</b>            | <b>7.6</b>  | <b>1,953</b>            | <b>8.5</b>  | <b>242</b> | 為替換算調整勘定             | △ 141                   |              | △ 128                   |              | 13           |
|                   |                         |             |                         |             |            | <b>その他の包括利益累計額合計</b> | <b>△ 348</b>            | <b>△ 1.5</b> | <b>△ 332</b>            | <b>△ 1.5</b> | <b>15</b>    |
| <b>固定資産合計</b>     | <b>11,976</b>           | <b>53.0</b> | <b>12,237</b>           | <b>53.5</b> | <b>261</b> | <b>純資産の部合計</b>       | <b>19,059</b>           | <b>84.4</b>  | <b>19,905</b>           | <b>87.1</b>  | <b>845</b>   |
|                   |                         |             |                         |             |            | <b>負債・純資産の部合計</b>    | <b>22,592</b>           | <b>100%</b>  | <b>22,862</b>           | <b>100%</b>  | <b>270</b>   |
| <b>資産の部合計</b>     | <b>22,592</b>           | <b>100%</b> | <b>22,862</b>           | <b>100%</b> | <b>270</b> |                      |                         |              |                         |              |              |

# ■ 連結 貸借対照表の変動項目の解説



## 資産の部

総資産の合計は228億円で、前期末と比較すると2億7千万円増加しました。

## 流動資産

流動資産は8百万円増加しました。

- |            |          |                                  |
|------------|----------|----------------------------------|
| ○現金及び預金    | 1億12百万円  | 営業活動によるキャッシュの増加で、主に利益の増加によるものです。 |
| ○受取手形及び売掛金 | △2億49百万円 | 売上高の季節変動による減少です。                 |
| ○たな卸資産     | 1億13百万円  | 主に新製品による在庫の増加です。                 |

## 固定資産

固定資産は2億61百万円増加しました。

有形・無形固定資産

- |        |       |                              |
|--------|-------|------------------------------|
| ○建設仮勘定 | 98百万円 | 海外子会社（ミルボンタイランド）の土地代金の手付金です。 |
|--------|-------|------------------------------|

## 負債の部

負債の部合計で5億75百万円減少しました。

## 流動負債

流動負債は5億61百万円減少しました。

- |         |          |                    |
|---------|----------|--------------------|
| ○買掛金    | 1億97百万円  | 仕入金額の増加によるものです。    |
| ○未払金    | △3億85百万円 | 主にリベートの支払いによる減少です。 |
| ○未払法人税等 | △5億74百万円 | 納税による減少です。         |
| ○賞与引当金  | 2億22百万円  | 下期賞与の引当金計上です。      |

## 固定負債

大きな変動はありませんでした。

## 純資産の部

純資産の部は8億45百万円増加しました。

- |        |         |                         |
|--------|---------|-------------------------|
| ○利益剰余金 | 8億31百万円 | 利益による増加と配当金の支払いによる減少です。 |
|--------|---------|-------------------------|

# ■ 連結 損益計算書（第3四半期累計期間）



（単位：百万円）

|              |          | 第3四半期累計期間（1月～9月） |       |         |       |         |       |       |       |        |        |
|--------------|----------|------------------|-------|---------|-------|---------|-------|-------|-------|--------|--------|
|              |          | 2011年実績          | 構成比   | 2012年目標 | 構成比   | 2012年実績 | 構成比   | 前期比   | 達成率   | 前年増減金額 | 目標増減金額 |
| 製品区分計        | ヘアケア用剤   | 7,467            | 50.1  | 8,000   | 50.9  | 8,007   | 49.7  | 107.2 | 100.1 | 539    | 6      |
|              | 染毛剤      | 5,880            | 39.5  | 6,195   | 39.4  | 6,615   | 41.1  | 112.5 | 106.8 | 735    | 419    |
|              | パーマメント用剤 | 1,360            | 9.1   | 1,390   | 8.8   | 1,282   | 8.0   | 94.3  | 92.2  | △ 77   | △ 107  |
|              | その他      | 191              | 1.3   | 129     | 0.8   | 193     | 1.2   | 101.2 | 150.3 | 2      | 64     |
| 純売上高         |          | 14,900           | 100%  | 15,716  | 100%  | 16,099  | 100%  | 108.0 | 102.4 | 1,199  | 383    |
| 売上原価         |          | 4,920            | 33.0  | 5,287   | 33.6  | 5,088   | 31.6  | 103.4 | 96.3  | 168    | △ 198  |
| 売上総利益        |          | 9,980            | 67.0  | 10,429  | 66.4  | 11,010  | 68.4  | 110.3 | 105.6 | 1,030  | 581    |
| 販管費          | 人件費      | 2,259            | 15.2  | 2,487   | 15.8  | 2,535   | 15.7  | 112.2 | 101.9 | 276    | 48     |
|              | 旅費交通費    | 405              | 2.7   | 443     | 2.8   | 441     | 2.7   | 109.0 | 99.5  | 36     | △ 2    |
|              | 販・広・市※   | 1,529            | 10.3  | 1,651   | 10.5  | 1,781   | 11.1  | 116.5 | 107.9 | 251    | 129    |
|              | 減価償却費    | 342              | 2.3   | 338     | 2.2   | 328     | 2.0   | 95.9  | 97.1  | △ 13   | △ 9    |
|              | その他      | 2,694            | 18.1  | 2,816   | 17.9  | 2,804   | 17.4  | 104.1 | 99.6  | 109    | △ 11   |
| 計            |          | 7,230            | 48.5  | 7,737   | 49.2  | 7,890   | 49.0  | 109.1 | 102.0 | 660    | 153    |
| 営業利益         |          | 2,749            | 18.5  | 2,692   | 17.1  | 3,119   | 19.4  | 113.5 | 115.9 | 370    | 427    |
| 営業外          | 収益       | 79               | 0.5   | 69      | 0.4   | 75      | 0.5   | 95.3  | 108.8 | △ 3    | 6      |
|              | 費用       | 266              | 1.8   | 266     | 1.7   | 280     | 1.7   | 105.1 | 105.2 | 13     | 13     |
| 経常利益         |          | 2,561            | 17.2  | 2,495   | 15.9  | 2,915   | 18.1  | 113.8 | 116.8 | 353    | 420    |
| 特別           | 利益       | 3                | 0.0   | -       | -     | -       | -     | -     | -     | △ 3    | -      |
|              | 損失       | 103              | 0.7   | 160     | 1.0   | 15      | 0.1   | 14.7  | 9.6   | △ 88   | △ 144  |
| 税金等調整前四半期純利益 |          | 2,461            | 16.5  | 2,335   | 14.9  | 2,899   | 18.0  | 117.8 | 124.2 | 438    | 564    |
| 法人税、住民税及び事業税 |          | 1,163            | 7.8   | 966     | 6.2   | 1,240   | 7.7   | 116.8 | 123.9 | 77     | 273    |
| 法人税等調整額      |          | △ 171            | △ 1.2 | △ 31    | △ 0.2 | △ 81    | △ 0.5 |       |       | 89     | △ 50   |
| 四半期純利益       |          | 1,469            | 9.9   | 1,400   | 8.9   | 1,741   | 10.8  | 118.5 | 124.4 | 271    | 341    |

※販・広・市/販促費、広告費、市場開発費の合計

# ■ 連結 損益計算書の前年及び目標比較



## 前年比較

1. 売上高は160億円で、前年と比較して11億9千万円の増収となりました。製品区分による比較は以下の通りです。

|          |         |
|----------|---------|
| ヘアケア用剤   | 5億39百万円 |
| 染毛剤      | 7億35百万円 |
| パーマメント用剤 | △77百万円  |
| その他      | 2百万円    |

2. 売上総利益は110億円で、前年と比較して10億3千万円の増益となりました。又、総利益率は68.4%と前年より1.4ポイント増加しました。その内訳は以下の通りです。

|                 |         |
|-----------------|---------|
| 棚卸資産廃棄損・評価損の減少  | 0.4ポイント |
| 返品調整引当金繰入の減少    | 0.3ポイント |
| 原材料のコストダウン効果    | 0.2ポイント |
| 販売のプロダクトミックスによる | 0.5ポイント |
| 差 引             | 1.4ポイント |

3. 販管費の合計は78億9千万円で、前年と比較して6億6千万円の増加となりました。主な要因は以下の通りです。

|       |         |                    |
|-------|---------|--------------------|
| 人件費   | 2億76百万円 | 主に、人事制度の変更によるものです。 |
| 販・広・市 | 2億51百万円 | 新製品等のマーケティング費用です。  |

4. 営業利益は31億1千万円で、前年と比較して3億7千万円の増益となりました。

## 目標比較

1. 売上高は160億円で、目標と比較して3億83百万円の増収となりました。製品区分による比較は以下の通りです。

|          |          |
|----------|----------|
| ヘアケア用剤   | 6百万円     |
| 染毛剤      | 4億19百万円  |
| パーマメント用剤 | △1億 7百万円 |
| その他      | 64百万円    |

2. 売上総利益は110億で、目標と比較して5億81百万円の増益となりました。又、総利益率は68.4%と目標より2.0ポイント増加しました。その内訳は以下の通りです。

|                 |         |
|-----------------|---------|
| 返品調整引当金繰入の減少    | 0.3ポイント |
| 原材料のコストダウン効果    | 0.3ポイント |
| 生産改善活動によるコストダウン | 0.3ポイント |
| 製造経費の期ズレによる影響   | 0.4ポイント |
| 販売のプロダクトミックスによる | 0.6ポイント |
| その他             | 0.1ポイント |
| 差 引             | 2.0ポイント |

3. 販管費の合計は78億9千万円で、目標と比較して1億53百万円の増加となりました。主な要因は以下の通りです。

|       |         |                   |
|-------|---------|-------------------|
| 販・広・市 | 1億29百万円 | 新製品等のマーケティング費用です。 |
|-------|---------|-------------------|

4. 営業利益は31億1千万円で、目標と比較して4億27百万円の増益となりました。この主な要因は、増収効果と原価率の改善によるものです。

5. 特別損失は15百万円で、目標と比較して1億44百万円の減少となりました。この要因は、中央研究所の増設に伴う固定資産の廃棄予定が第4四半期に変更となったためです。

# ■ 連結 損益計算書 (第3四半期)



(単位：百万円)

|              |          | 第3四半期 (7月~9月) |       |         |       |         |       |       |       |        |        |
|--------------|----------|---------------|-------|---------|-------|---------|-------|-------|-------|--------|--------|
|              |          | 2011年実績       | 構成比   | 2012年目標 | 構成比   | 2012年実績 | 構成比   | 前期比   | 達成率   | 前年増減金額 | 目標増減金額 |
| 製品区分計        | ヘアケア用剤   | 2,484         | 48.6  | 2,827   | 52.2  | 2,706   | 48.8  | 108.9 | 95.7  | 222    | △ 120  |
|              | 染毛剤      | 2,124         | 41.5  | 2,048   | 37.8  | 2,348   | 42.3  | 110.6 | 114.7 | 224    | 300    |
|              | パーマメント用剤 | 435           | 8.5   | 490     | 9.0   | 422     | 7.6   | 96.9  | 86.1  | △ 13   | △ 68   |
|              | その他      | 68            | 1.3   | 53      | 1.0   | 73      | 1.3   | 106.0 | 136.6 | 4      | 19     |
| 純売上高         |          | 5,113         | 100%  | 5,419   | 100%  | 5,550   | 100%  | 108.5 | 102.4 | 437    | 131    |
| 売上原価         |          | 1,691         | 33.1  | 1,827   | 33.7  | 1,752   | 31.6  | 103.6 | 95.9  | 60     | △ 74   |
| 売上総利益        |          | 3,422         | 66.9  | 3,592   | 66.3  | 3,798   | 68.4  | 111.0 | 105.7 | 376    | 206    |
| 販管費          | 人件費      | 759           | 14.8  | 854     | 15.8  | 888     | 16.0  | 117.1 | 104.0 | 129    | 34     |
|              | 旅費交通費    | 155           | 3.0   | 154     | 2.8   | 152     | 2.7   | 97.9  | 98.8  | △ 3    | △ 1    |
|              | 販・広・市※   | 498           | 9.8   | 518     | 9.6   | 540     | 9.7   | 108.3 | 104.2 | 41     | 21     |
|              | 減価償却費    | 117           | 2.3   | 116     | 2.1   | 112     | 2.0   | 96.4  | 96.9  | △ 4    | △ 3    |
|              | その他      | 890           | 17.4  | 937     | 17.3  | 949     | 17.1  | 106.7 | 101.3 | 59     | 12     |
| 計            |          | 2,420         | 47.3  | 2,581   | 47.6  | 2,643   | 47.6  | 109.2 | 102.4 | 223    | 62     |
| 営業利益         |          | 1,001         | 19.6  | 1,011   | 18.7  | 1,154   | 20.8  | 115.3 | 114.2 | 153    | 143    |
| 営業外          | 収益       | 35            | 0.7   | 34      | 0.6   | 37      | 0.7   | 105.7 | 108.7 | 2      | 2      |
|              | 費用       | 97            | 1.9   | 92      | 1.7   | 97      | 1.8   | 99.6  | 105.4 | △ 0    | 5      |
| 経常利益         |          | 939           | 18.4  | 953     | 17.6  | 1,094   | 19.7  | 116.5 | 114.9 | 155    | 141    |
| 特別           | 利益       | 0             | 0.0   | -       | -     | -       | -     | -     | -     | △ 0    | -      |
|              | 損失       | 3             | 0.1   | 160     | 3.0   | 0       | 0.0   | 27.6  | 0.6   | △ 2    | △ 159  |
| 税金等調整前四半期純利益 |          | 936           | 18.3  | 793     | 14.6  | 1,093   | 19.7  | 116.8 | 137.9 | 157    | 300    |
| 法人税、住民税及び事業税 |          | 464           | 9.1   | 380     | 7.0   | 494     | 8.9   | 114.5 | 137.3 | 29     | 114    |
| 法人税等調整額      |          | △ 96          | △ 1.9 | △ 73    | △ 1.4 | △ 72    | △ 1.3 |       |       | 23     | 0      |
| 四半期純利益       |          | 567           | 11.1  | 486     | 9.0   | 672     | 12.1  | 118.4 | 138.3 | 104    | 186    |

※販・広・市/販促費、広告費、市場開発費の合計

# ■ 連結 設備投資及び減価償却費の推移



(単位：百万円)

| 区 分               | 2008年 | 2009年 | 2010年 | 2011年 | 2012年<br>1~9月度 | 2012年予定 |
|-------------------|-------|-------|-------|-------|----------------|---------|
| 建 物               | 143   | 188   | 921   | 12    | 183            | 210     |
| 構 築 物             | -     | 16    | 36    | 3     | 0              | 0       |
| 機 械 及 び 装 置       | 507   | 214   | 160   | 176   | 203            | 294     |
| 車 両 及 び 運 搬 具     | 3     | 6     | 1     | 2     | 1              | 2       |
| 工 具 器 具 及 び 備 品   | 225   | 176   | 195   | 117   | 87             | 164     |
| 土 地               | 414   | -     | -     | -     | -              | 100     |
| 建 設 仮 勘 定         | △ 7   | 686   | △ 637 | 8     | 92             | 527     |
| ソ フ ト ウ ェ ア       | 96    | 154   | 260   | 207   | 119            | 190     |
| ソ フ ト ウ ェ ア 仮 勘 定 | -     | -     | 2     | △ 2   | 19             | -       |
| そ の 他             | -     | 1     | 0     | 2     | 0              | -       |
| 投 資 総 額           | 1,383 | 1,444 | 940   | 528   | 708            | 1,490   |
| 減 価 償 却 費         | 1,021 | 1,116 | 1,010 | 1,011 | 696            | 994     |

# 個別 総売上に占める新製品及び研究開発費の推移



(単位:百万円)

|                | ヘアケア  | 染毛    | パーマ | その他 | 計     | 新製品<br>比率 | 研究開発費<br>の額 | 研究開発費<br>の比率 | 備 考                                                                                                             |
|----------------|-------|-------|-----|-----|-------|-----------|-------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2008年          | 1,897 | 996   | 678 | —   | 3,572 | 18.4%     | 667         | 3.6%         | ディーセス リンケージHY<br>リシオ ノチュラル<br>リセンテ<br>インフェノム<br>プレジュームドロップ/プレジュームミルク<br>カラーサポートプロダクツ2品                          |
| 2009年          | 2,323 | 507   | 270 | —   | 3,100 | 15.4%     | 766         | 4.0%         | ディーセス ノイ/オージュア<br>リシオノチュラルSH<br>ファルグラン/プレジューム ルビエント<br>プレジュームCMCウエーブ<br>インフェノム デイリーケア<br>カラーリムーバー /アシッドコントロール   |
| 2010年          | 1,664 | 178   | 504 | 16  | 2,364 | 11.5%     | 838         | 4.3%         | クフラ/メレナーテ<br>ディーセス アブラウ<br>リシオ グランフェ<br>オージュア<br>リフューム<br>オルディーブ追加色                                             |
| 2011年          | 3,494 | 1,890 | 2   | —   | 5,388 | 25.1%     | 870         | 4.3%         | ディーセス ノイ ドゥーエ<br>ディーセス リンケージ ミュー<br>オルディーブ追加色<br>フィエーリ/ドレシア<br>オルディーブ ポーテ(グレイカラー)<br>ディーセス ルッセ<br>オージュア エイジングスパ |
| 2012年<br>1月~9月 | 1,335 | 751   | 58  | —   | 2,144 | 12.8%     | 704         | 4.5%         | ディーセス エルジューダ<br>オルディーブ追加色<br>ニゼル ドレシアコレクション(スプレー、フォーム)<br>ディーセス ノイドゥーエ フレッシュリユクス                                |
| 2012年<br>目標    | 1,840 | 950   | 220 | —   | 3,010 | 13.5%     | 897         | 4.3%         | フェルシェ<br>ルビエント アップスタイルコレクション<br>オージュア 3アイテム                                                                     |



# 個別 マーケット関連資料及びミルボン サロン&フィールド パーソンの推移

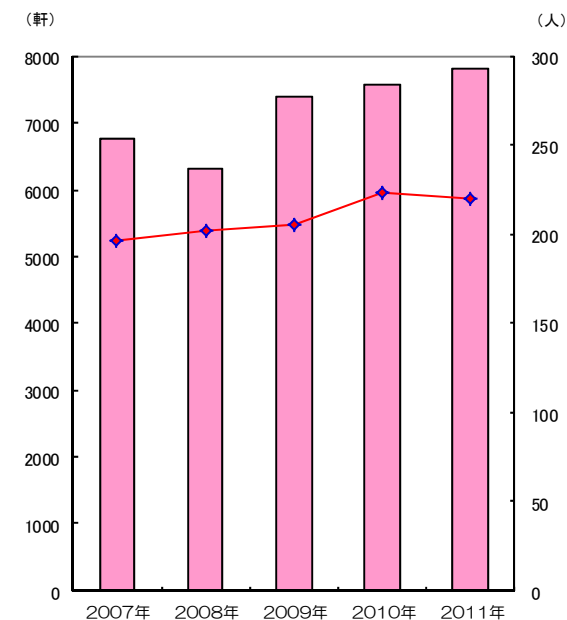


|           | 2007年   | 2008年   | 2009年   | 2010年   | 2011年  | 2012年              | 備 考                                   |
|-----------|---------|---------|---------|---------|--------|--------------------|---------------------------------------|
| 美容室軒数 (軒) | 219,573 | 221,394 | 223,645 | 223,286 | —      | —                  | 厚生労働省 衛生行政報告<br>美容所施設数・従業美容師数 (年末)    |
| 美容師数 (人)  | 435,275 | 443,944 | 453,371 | 456,872 | —      | —                  |                                       |
| 美容人口 (千人) | 40,519  | 40,119  | 39,720  | 39,812  | 39,640 | 39,362<br>(4月1日現在) | 総務省統計局 各年10月1日現在人口推計<br>女性15才~64才人口推計 |

## ミルボンサロンの推移

(単位：軒)

|       | 2007年 | 2008年 | 2009年 | 2010年 | 2011年 | 2012年<br>8/20現在 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------------|
| 東京支店  | 2,404 | 2,210 | 2,657 | 2,784 | 2,872 | 2,817           |
| 名古屋支店 | 1,505 | 1,368 | 1,558 | 1,643 | 1,682 | 1,648           |
| 大阪支店  | 2,416 | 2,312 | 2,616 | 2,464 | 2,682 | 2,674           |
| 福岡支店  | 435   | 431   | 552   | 680   | 596   | 625             |
| 合 計   | 6,760 | 6,321 | 7,383 | 7,571 | 7,832 | 7,764           |



## フィールドパーソンの推移

|               | 2007年  | 2008年  | 2009年  | 2010年  | 2011年  | 2012年      |
|---------------|--------|--------|--------|--------|--------|------------|
| フィールドパーソン (人) | 197    | 202    | 206    | 224    | 220    | 24名<br>研修中 |
| 1人当り売上高 (千円)  | 89,475 | 90,705 | 91,971 | 92,022 | 97,437 |            |

※フィールドパーソンとは美容室の成長を支援する営業担当をいいます。

# 個別 損益計算書 (第3四半期累計期間)



(単位：百万円)

|              |          | 第3四半期累計期間 (1月~9月) |       |         |       |         |       |       |       |        |        |
|--------------|----------|-------------------|-------|---------|-------|---------|-------|-------|-------|--------|--------|
|              |          | 2011年実績           | 構成比   | 2012年目標 | 構成比   | 2012年実績 | 構成比   | 前期比   | 達成率   | 前年増減金額 | 目標増減金額 |
| 製品区分計        | ヘアケア用剤   | 7,394             | 50.1  | 7,844   | 51.0  | 7,857   | 49.9  | 106.3 | 100.2 | 462    | 12     |
|              | 染毛剤      | 5,833             | 39.5  | 6,079   | 39.5  | 6,480   | 41.1  | 111.1 | 106.6 | 646    | 400    |
|              | パーマメント用剤 | 1,326             | 9.0   | 1,342   | 8.7   | 1,228   | 7.8   | 92.6  | 91.5  | △ 97   | △ 114  |
|              | その他      | 198               | 1.3   | 127     | 0.8   | 195     | 1.2   | 98.2  | 153.5 | △ 3    | 68     |
| 純売上高         |          | 14,753            | 1.0   | 15,393  | 1.0   | 15,760  | 1.0   | 106.8 | 102.4 | 1,007  | 367    |
| 売上原価         |          | 5,039             | 34.2  | 5,305   | 34.5  | 5,131   | 32.6  | 101.8 | 96.7  | 92     | △ 174  |
| 売上総利益        |          | 9,714             | 65.8  | 10,088  | 65.5  | 10,629  | 67.4  | 109.4 | 105.4 | 915    | 541    |
| 販管費          | 人件費      | 2,118             | 14.4  | 2,326   | 15.1  | 2,364   | 15.0  | 111.6 | 101.6 | 245    | 37     |
|              | 旅費交通費    | 386               | 2.6   | 417     | 2.7   | 417     | 2.6   | 108.1 | 100.0 | 31     | 0      |
|              | 販・広・市※   | 1,501             | 10.2  | 1,609   | 10.5  | 1,726   | 11.0  | 115.0 | 107.3 | 225    | 117    |
|              | 減価償却費    | 330               | 2.2   | 327     | 2.1   | 317     | 2.0   | 95.9  | 96.8  | △ 13   | △ 10   |
|              | その他      | 2,553             | 17.3  | 2,679   | 17.4  | 2,668   | 16.9  | 104.5 | 99.6  | 115    | △ 10   |
| 計            |          | 6,890             | 46.7  | 7,361   | 47.8  | 7,494   | 47.6  | 108.8 | 101.8 | 604    | 133    |
| 営業利益         |          | 2,823             | 19.1  | 2,726   | 17.7  | 3,134   | 19.9  | 111.0 | 115.0 | 311    | 408    |
| 営業外          | 収益       | 78                | 0.5   | 68      | 0.4   | 74      | 0.5   | 94.5  | 107.4 | △ 4    | 5      |
|              | 費用       | 269               | 1.8   | 266     | 1.7   | 279     | 1.8   | 103.8 | 105.1 | 10     | 13     |
| 経常利益         |          | 2,632             | 17.8  | 2,529   | 16.4  | 2,928   | 18.6  | 111.3 | 115.8 | 296    | 399    |
| 特別           | 利益       | 3                 | 0.0   | -       | -     | -       | -     | -     | -     | △ 3    | -      |
|              | 損失       | 103               | 0.7   | 160     | 1.0   | 15      | 0.1   | 14.7  | 9.6   | △ 88   | △ 144  |
| 税引前四半期純利益    |          | 2,531             | 17.2  | 2,369   | 15.4  | 2,913   | 18.5  | 115.1 | 123.0 | 381    | 544    |
| 法人税、住民税及び事業税 |          | 1,161             | 7.9   | 966     | 6.3   | 1,239   | 7.9   | 115.2 | 124.4 | 78     | 273    |
| 法人税等調整額      |          | △ 151             | △ 1.0 | △ 31    | △ 0.2 | △ 77    | △ 0.5 |       |       | 74     | △ 45   |
| 四半期純利益       |          | 1,522             | 10.3  | 1,434   | 9.3   | 1,750   | 11.1  | 115.0 | 122.1 | 228    | 316    |

※販・広・市/販促費、広告費、市場開発費の合計

# ■ 子会社の状況（第3四半期累計期間）



## ■ 米国 MILBON USA, INC.

|       | 単 位 | 金 額   |       |       | 前期<br>増減額 | 前期比<br>(%) | 達成率<br>(%) |
|-------|-----|-------|-------|-------|-----------|------------|------------|
|       |     | 前期実績  | 目 標   | 当期実績  |           |            |            |
| 売 上 高 | 千ドル | 3,245 | 3,550 | 3,410 | 164       | 105.1      | 96.0       |
|       | 百万円 | 266   | 266   | 269   | 2         | 100.9      | 101.2      |

- 成長戦略の中核商品であるサロントリートメント剤「ディーセス リンケージ ミュー」と「インフェノム」、ホームケア剤「ディーセス ノイ ドゥーエ」は順調に推移しています。また、夏季限定商品の「ディーセス ノイ ドゥーエ フレッシュリユクス」を6月に発売し、ノイドゥーエの魅力をより一層高めた結果、ヘアケア用剤は増収となりました。
- パーマントウェーブ用剤は、廃盤商品の影響で減収となりましたが、主力のストレート剤「リシオ クリスタル」は前年同期比113%と伸長しています。

|                 | 単位  | 前期実績  | 当期実績  | 前期比 (%) |
|-----------------|-----|-------|-------|---------|
| ヘアケア用剤          | 千ドル | 2,240 | 2,442 | 109.0   |
|                 | 百万円 | 184   | 192   | 104.7   |
| 染 毛 剤           | 千ドル | 192   | 188   | 97.5    |
|                 | 百万円 | 15    | 14    | 93.7    |
| パーマント<br>ウェーブ用剤 | 千ドル | 767   | 739   | 96.3    |
|                 | 百万円 | 63    | 58    | 92.5    |

設 立 : 2004年3月  
2004年7月営業開始

社 員 数 : 15名  
(うち F P) : 11名

取引サロン軒数  
2011/4Q : 1,251軒  
2012/3Q : 1,402軒

# ■ 子会社の状況（第3四半期累計期間）



## ■ 韓国 Milbon Korea Co., Ltd.

|       | 単 位   | 金 額   |       |       | 前期<br>増減額 | 前期比<br>(%) | 達成率<br>(%) |
|-------|-------|-------|-------|-------|-----------|------------|------------|
|       |       | 前期実績  | 目標    | 当期実績  |           |            |            |
| 売 上 高 | 百万ウォン | 3,362 | 4,677 | 4,782 | 1,420     | 142.3      | 102.3      |
|       | 百 万 円 | 246   | 304   | 329   | 82        | 133.5      | 108.4      |

- 活発な教育活動の結果、ファッションカラー剤「オルディーブ」とグレイカラー剤「オルディーブ ボーテ」の売上が大幅に伸長しました。
- 5月にアウトバストリートメント剤「ディーセス エルジューダ」を発売しました。デビュー企画により窓口が拡大し、カラー教育活動とセットで展開することで製品特性が浸透した結果、好調に推移しました。
- 重点サロン（ターゲットサロン）に対する徹底した教育活動や、各種セミナー等の教育支援活動に注力した結果、高品質・高価値の総合ブランドとしてのイメージを確立。韓国市場における認知度も高まり、現地のヘアデザイナーからの信頼も獲得。他社メーカーからチェンジしたいという、優良・大型サロンからの引き合いが増加しています。

|                  | 単位    | 前期実績  | 当期実績  | 前期比 (%) |
|------------------|-------|-------|-------|---------|
| ヘアケア用剤           | 百万ウォン | 909   | 1,292 | 142.2   |
|                  | 百 万 円 | 66    | 89    | 133.5   |
| 染 毛 剤            | 百万ウォン | 2,226 | 3,199 | 143.7   |
|                  | 百 万 円 | 163   | 220   | 134.9   |
| パーマメント<br>ウェーブ用剤 | 百万ウォン | 213   | 273   | 127.9   |
|                  | 百 万 円 | 15    | 18    | 120.1   |

設 立: 2009年7月  
2009年12月営業開始

社 員 数: 16名  
(うち F P): 13名

取引サロン軒数  
2011/4Q: 2,017軒  
2012/3Q: 2,644軒

# ■ 子会社の状況（第3四半期累計期間）



## ■ 中国 Milbon Trading(Shanghai) Co., Ltd.

|       | 単 位 | 金 額   |       |        | 前期<br>増減額 | 前期比<br>(%) | 達成率<br>(%) |
|-------|-----|-------|-------|--------|-----------|------------|------------|
|       |     | 前期実績  | 目標    | 当期実績   |           |            |            |
| 売 上 高 | 千 元 | 6,999 | 8,726 | 10,500 | 3,500     | 150.0      | 120.3      |
|       | 百万円 | 87    | 104   | 131    | 43        | 150.5      | 125.3      |

- 華東地区（上海市、江蘇省、浙江省）と華南地区（広東省、福建省）の一人当たりGDPが高い都市部に活動を絞り、富裕層を獲得している地域のトップサロンに、経営情報、スタッフの意識改善、技術指導等の教育活動を中心に展開しました。その結果、既存メーカーとの差別化が進み、有力大型サロンとの取引軒数を増やすことができました。
- トレンドに敏感な中国女性の間で、日本のナチュラルなヘアスタイルが流行していることを背景に、中国系サロンは、日本のトップデザイナーが発信するヘアスタイル、日本の美容技術、日本製品に対し、高い評価をしています。
- 華北地域の市場拡張を目的に北京営業所を7月9日に新設しました。

|                  | 単位  | 前期実績  | 当期実績  | 前期比 (%) |
|------------------|-----|-------|-------|---------|
| ヘアケア用剤           | 千 元 | 2,926 | 4,646 | 158.8   |
|                  | 百万円 | 36    | 58    | 159.3   |
| 染 毛 剤            | 千 元 | 3,538 | 4,946 | 139.8   |
|                  | 百万円 | 44    | 61    | 140.2   |
| パーマメント<br>ウェーブ用剤 | 千 元 | 535   | 907   | 169.5   |
|                  | 百万円 | 6     | 11    | 170.0   |

設 立：2007年11月  
2009年2月営業開始

社 員 数：16名  
(うち F P)：12名

取引サロン軒数  
2011/4Q：378軒  
2012/3Q：479軒

## ■ 参考資料

---

1. 頭髪化粧品出荷統計（ミルボン個別）
2. 頭髪化粧品出荷統計

# 参考資料 頭髪化粧品出荷統計（ミルボン個別）



（単位：百万円）

|         | 2011年度<br>(1月~9月) | 2012年度<br>(1月~9月) | 前期比 (%) | 備 考                              |
|---------|-------------------|-------------------|---------|----------------------------------|
| シャンプー   | 1,349             | 1,368             | 101.4   | ディーセス ノイ ドゥーエ<br>フィエーリ           |
| リンス     | 202               | 189               | 94.0    | インフェノム                           |
| ヘアトニック  | 184               | 161               | 87.3    | ディーセス リーフア                       |
| トリートメント | 4,109             | 3,709             | 90.3    | ディーセス ノイ ドゥーエ<br>ディーセス リンケージ ミュー |
| ヘアクリーム  | 5                 | 6                 | 108.7   |                                  |
| 整髪料     | 1,294             | 2,083             | 160.9   | ディーセス エルジュエダ<br>ニゼル ドレシアコレクション   |
| ヘアスプレー  | 689               | 810               | 117.5   | ニゼル ドレシアコレクション                   |
| 染毛剤     | 6,186             | 6,875             | 111.1   | オルディーブ<br>ファルグラン                 |
| パーマメント  | 1,405             | 1,302             | 92.7    | フェルシェ<br>リシオ ノチュール、グランフェ         |
| その他     | 209               | 206               | 98.4    | アイロン、手帳                          |
| 売上割戻金   | △ 883             | △ 951             | 107.7   |                                  |
| 合 計     | 14,753            | 15,760            | 106.8   |                                  |

# 参考資料 頭髪化粧品出荷統計



(単位：百万円)

|                        |       | 1月     | 2月     | 3月     | 4月     | 5月     | 6月     | 7月     | 8月     | 9月     | 10月    | 11月    | 12月    | 1~7月度   | 前年比    |
|------------------------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|
| シャンプー                  | 2011年 | 6,153  | 8,545  | 8,097  | 8,620  | 8,973  | 10,055 | 10,353 | 9,274  | 8,989  | 9,693  | 9,443  | 11,352 | 60,796  | 95.5%  |
|                        | 2012年 | 6,107  | 8,054  | 8,819  | 8,546  | 8,543  | 9,243  | 8,741  |        |        |        |        |        | 58,053  |        |
|                        | 差 額   | -46    | -491   | 722    | -74    | -430   | -812   | -1,612 |        |        |        |        |        | -2,743  |        |
| リンス                    | 2011年 | 1,853  | 2,239  | 2,181  | 2,302  | 2,486  | 2,678  | 2,634  | 2,230  | 2,487  | 2,153  | 2,500  | 3,235  | 16,373  | 97.0%  |
|                        | 2012年 | 1,825  | 2,275  | 2,389  | 2,492  | 2,150  | 2,606  | 2,150  |        |        |        |        |        | 15,887  |        |
|                        | 差 額   | -28    | 36     | 208    | 190    | -336   | -72    | -484   |        |        |        |        |        | -486    |        |
| ヘアトニック                 | 2011年 | 1,095  | 1,296  | 1,248  | 1,270  | 1,311  | 1,742  | 1,588  | 1,637  | 1,441  | 1,461  | 1,623  | 1,952  | 9,550   | 123.4% |
|                        | 2012年 | 1,388  | 1,581  | 1,640  | 1,697  | 1,817  | 1,870  | 1,796  |        |        |        |        |        | 11,789  |        |
|                        | 差 額   | 293    | 285    | 392    | 427    | 506    | 128    | 208    |        |        |        |        |        | 2,239   |        |
| ヘアトリートメント              | 2011年 | 4,601  | 6,833  | 6,098  | 6,589  | 6,005  | 6,555  | 7,270  | 7,115  | 6,980  | 7,345  | 7,370  | 8,141  | 43,951  | 95.6%  |
|                        | 2012年 | 4,703  | 6,351  | 6,348  | 5,947  | 6,387  | 6,832  | 5,447  |        |        |        |        |        | 42,015  |        |
|                        | 差 額   | 102    | -482   | 250    | -642   | 382    | 277    | -1,823 |        |        |        |        |        | -1,936  |        |
| ポマード、チック、<br>ヘアクリーム、香油 | 2011年 | 1,042  | 1,160  | 1,240  | 1,293  | 1,170  | 1,258  | 1,207  | 1,420  | 1,377  | 1,261  | 1,308  | 1,407  | 8,370   | 100.2% |
|                        | 2012年 | 911    | 1,267  | 1,209  | 1,245  | 1,197  | 1,234  | 1,325  |        |        |        |        |        | 8,388   |        |
|                        | 差 額   | -131   | 107    | -31    | -48    | 27     | -24    | 118    |        |        |        |        |        | 18      |        |
| 液状、<br>泡状整髪料           | 2011年 | 874    | 1,192  | 1,299  | 1,300  | 1,026  | 1,336  | 1,102  | 1,110  | 1,278  | 1,208  | 1,157  | 1,357  | 8,129   | 95.6%  |
|                        | 2012年 | 770    | 1,098  | 1,203  | 1,177  | 1,188  | 1,184  | 1,149  |        |        |        |        |        | 7,769   |        |
|                        | 差 額   | -104   | -94    | -96    | -123   | 162    | -152   | 47     |        |        |        |        |        | -360    |        |
| セットローション               | 2011年 | 696    | 767    | 639    | 686    | 616    | 810    | 840    | 596    | 761    | 696    | 661    | 777    | 5,054   | 112.0% |
|                        | 2012年 | 587    | 842    | 873    | 888    | 698    | 843    | 931    |        |        |        |        |        | 5,662   |        |
|                        | 差 額   | -109   | 75     | 234    | 202    | 82     | 33     | 91     |        |        |        |        |        | 608     |        |
| ヘアスプレー                 | 2011年 | 1,282  | 1,532  | 2,072  | 1,653  | 1,656  | 1,987  | 1,958  | 1,762  | 2,006  | 1,627  | 2,008  | 2,172  | 12,140  | 102.2% |
|                        | 2012年 | 1,208  | 1,686  | 2,081  | 1,701  | 1,759  | 2,008  | 1,962  |        |        |        |        |        | 12,405  |        |
|                        | 差 額   | -74    | 154    | 9      | 48     | 103    | 21     | 4      |        |        |        |        |        | 265     |        |
| 染毛料                    | 2011年 | 5,940  | 7,538  | 9,079  | 8,412  | 7,345  | 7,643  | 7,844  | 7,684  | 9,263  | 7,672  | 8,037  | 9,512  | 53,801  | 102.4% |
|                        | 2012年 | 5,983  | 7,611  | 9,184  | 8,505  | 7,749  | 7,729  | 8,335  |        |        |        |        |        | 55,096  |        |
|                        | 差 額   | 43     | 73     | 105    | 93     | 404    | 86     | 491    |        |        |        |        |        | 1,295   |        |
| その他の<br>頭髪用化粧品         | 2011年 | 917    | 874    | 1,052  | 1,023  | 1,176  | 1,531  | 1,295  | 1,096  | 1,221  | 1,068  | 1,177  | 1,297  | 7,868   | 97.3%  |
|                        | 2012年 | 868    | 871    | 1,137  | 1,226  | 1,141  | 1,313  | 1,098  |        |        |        |        |        | 7,654   |        |
|                        | 差 額   | -49    | -3     | 85     | 203    | -35    | -218   | -197   |        |        |        |        |        | -214    |        |
| 頭髪用化粧品計                | 2011年 | 24,454 | 31,976 | 33,005 | 33,148 | 31,764 | 35,595 | 36,091 | 33,924 | 35,805 | 34,184 | 35,285 | 41,203 | 226,033 | 99.4%  |
|                        | 2012年 | 24,348 | 31,635 | 34,883 | 33,424 | 32,630 | 34,862 | 32,934 |        |        |        |        |        | 224,716 |        |
|                        | 差 額   | -106   | -341   | 1,878  | 276    | 866    | -733   | -3,157 |        |        |        |        |        | -1,317  |        |

参照資料 化学工業統計月報(経済産業省経済産業政策局調査統計部)



本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

