

決算説明資料

2012年3月期

(2011年4月1日～2012年3月31日)

Financial and Operational Highlights of Fiscal Year ended March 31, 2012

目次	Contents	ページ	page
1. 連結決算概要	Summary of consolidated financial results	1	
2. 売上高の状況	Operating revenues	2	
3. 荒利益の状況	Gross profits	2	
4. 販売費及び一般管理費の状況	Selling, general and administrative expenses	3	
5. セグメント情報	Segment information	3	
6. 店別小売売上高	Breakdown of retailing sales by stores	4	
7. 月次小売売上	Year-on-year % change in monthly retailing sales	5	
8. 入店・買上客数及び客単価の伸長率	Trend in number of visiting customer	5	
9. カード会員数	Number of credit card members	5	
10. カード取扱高	Card transactions	5	
11. 営業債権の状況	Operating receivables	6	
12. 設備投資	Capital investments	7	
13. 有利子負債	Interest-bearing debt	8	
14. 従業員の状況	Number of employees	8	
15. 2013年3月期予想	Forecast for the year ending March 31, 2013	9	

株式会社 丸井グループ
Marui Group Co., Ltd.

<http://www.0101maruigroup.co.jp>

1. 連結決算概要

Summary of consolidated financial results

(百万円 Millions of yen)

	2011/3/31		2012/3/31	
	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2011	前年比 YOY (%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2012	前年比 YOY (%)
売上高 Total operating revenues	406,472	97.0	412,408	101.5
営業利益 Operating income	14,795	141.7	18,015	121.8
経常利益 Ordinary income	14,088	142.0	17,621	125.1
当期純利益 Net income	23,638	-	5,251	-
小売事業荒利益率 Gross margin of retailing operations	27.9%	0.3%	27.6%	0.3%
売上総利益率 Gross margin on total operating revenue	35.6%	0.2%	35.7%	+ 0.1%

(百万円 Millions of yen)

販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	129,940	93.2	129,224	99.4
設備投資 Capital investments	14,332	82.4	7,941	55.4
減価償却費 Depreciation and amortization	15,661	81.3	15,069	96.2
有利子負債 Interest-bearing debt	264,692	93.3	245,175	92.6
総資産 Total assets	628,910	94.7	615,130	97.8
純資産 Net assets	284,885	91.2	290,349	101.9
自己資本比率 Equity ratio	45.2%	1.8%	47.1%	+ 1.9%
自己資本当期純利益率 Return on equity	7.9%	-	1.8%	-
総資産経常利益率 Ordinary income as % of total assets	2.2%	+ 0.7%	2.8%	+ 0.6%
連結子会社数 Number of consolidated subsidiaries	11	-	11	-

(円 Yen)

1株当たり当期純利益 Net income per share	86.36	-	19.19	-
1株当たり純資産額 Net assets per share	1,039.50	91.1	1,059.41	101.9
1株当たり配当金 Cash dividends per share	14.00	100.0	14.00	100.0

2. 売上高の状況

Operating revenues

(百万円 Millions of yen)

	2011/3/31		2012/3/31		
	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2011	前年比 YOY (%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2012	前年比 YOY (%)	
A	婦人用品 Women's apparel	96,291	94.3	98,248	102.0
	紳士・スポーツ用品 Men's apparel & sporting goods	67,401	94.9	66,752	99.0
	装飾雑貨 Luxury & accessory goods	88,626	97.3	92,336	104.2
	家庭用品 Furniture & household goods	21,242	95.5	22,812	107.4
	食品・レストラン Foodstuffs & restaurant sales	50,608	97.4	52,762	104.3
	小売事業 Retailing	324,170	95.8	332,913	102.7
	消費者ローン利息収入 Interest income on consumer loans	28,771	90.2	23,895	83.1
	割賦手数料 Financial charges earned on installment sales	11,067	115.8	13,874	125.4
	加盟店手数料 Affiliated merchants	6,150	129.3	7,891	128.3
	その他 Others	1,709	168.4	2,419	141.5
	カード事業 Credit card services	47,698	101.0	48,081	100.8
	小売関連サービス事業 Retailing-related services	34,604	103.0	31,414	90.8
B	合計 Total operating revenue	406,472	97.0	412,408	101.5

3. 荒利益の状況

Gross profits

(百万円 Millions of yen)

	2011/3/31		2012/3/31		
	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2011	前年比 YOY (%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2012	前年比 YOY (%)	
C	婦人用品 Women's apparel	28,460	93.5	28,501	100.1
	紳士・スポーツ用品 Men's apparel & sporting goods	21,441	92.9	21,022	98.0
	装飾雑貨 Luxury & accessory goods	29,813	97.4	31,093	104.3
	家庭用品 Furniture & household goods	3,381	85.3	3,669	108.5
	食品・レストラン Foodstuffs & restaurant sales	7,311	97.7	7,664	104.8
	小売事業 Retailing	90,408	94.6	91,951	101.7
	カード事業 Credit card services	47,698	101.0	48,081	100.8
	小売関連サービス事業 Retailing-related services	6,629	92.8	7,208	108.7
D	売上総利益高 Gross profit on total operating revenue	144,736	96.5	147,240	101.7
	小売事業荒利益率 (C ÷ A) Gross margin of retailing operations	27.9%	0.3%	27.6%	0.3%
	売上総利益率 (D ÷ B) Gross margin on total operating revenue	35.6%	0.2%	35.7%	+ 0.1%

4 . 販売費及び一般管理費の状況

Selling, general and administrative expenses (百万円 Millions of yen)

	2011/3/31		2012/3/31	
	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2011	前年比 YOY (%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2012	前年比 YOY (%)
販売促進費 Sales promotion expenses	13,630	92.2	14,354	105.3
販売事務費 Sales administration costs	20,325	93.1	20,638	101.5
人件費 Personnel cost	45,350	100.1	44,390	97.9
設備費 Equipment costs	28,663	97.3	28,773	100.4
減価償却費 Depreciation and amortization	13,735	79.5	13,186	96.0
貸倒費用 Provision for bad debts	7,497	74.9	6,798	90.7
その他 Others	738	91.0	1,083	146.7
合計 Total	129,940	93.2	129,224	99.4

5 . セグメント情報

Segment information

< 12年3月期 > Fiscal Year ended March 31, 2012

(百万円 Millions of yen)

	売上高 Operating revenues		営業利益 Operating income		営業利益率 Operating margin	
		前年比 YOY (%)		前年比 YOY (%)		増減 Change
小売事業 Retailing	338,634	102.9	7,547	357.7	2.2%	+ 1.6
カード事業 Credit card services	50,553	97.8	10,619	77.5	21.0%	5.5
小売関連サービス事業 Retailing-related services	51,311	95.5	2,567	163.7	5.0%	+ 2.1

< 11年3月期 > Fiscal Year ended March 31, 2011

(百万円 Millions of yen)

	売上高 Operating revenues		営業利益 Operating income		営業利益率 Operating margin	
		前年比 YOY (%)		前年比 YOY (%)		増減 Change
小売事業 Retailing	329,006	95.8	2,110	-	0.6%	+ 0.6
カード事業 Credit card services	51,699	100.9	13,704	133.4	26.5%	+ 6.4
小売関連サービス事業 Retailing-related services	53,755	94.5	1,568	62.5	2.9%	1.5

6 . 店別小売売上高

Breakdown of retailing sales by stores

(百万円 Millions of yen)

		2011/3/31		2012/3/31	
		12カ月 Fiscal year ended March 31,2011	前年比 YOY(%)	12カ月 Fiscal year ended March 31,2012	前年比 YOY(%)
北千住マルイ	Kitasenju Marui	34,212	98.4	35,468	103.7
新宿	Shinjuku	31,728	94.3	31,586	99.6
ファミリー溝口	Family Mizonokuchi	22,998	100.7	23,036	100.2
有楽町マルイ	Yurakucho Marui	20,666	100.1	22,951	111.1
[通信販売]	[Online shopping and Mail-order]	19,966	95.8	20,262	101.5
シティ横浜	City Yokohama	17,023	97.3	17,549	103.1
国分寺マルイ	Kokubunji Marui	14,342	98.9	14,613	101.9
上野マルイ	Ueno Marui	14,002	91.0	13,957	99.7
ファミリー海老名	Family Ebina	13,072	96.5	13,594	104.0
なんばマルイ	Namba Marui	14,282	103.4	13,363	93.6
錦糸町	Kinshicho	12,828	96.2	13,268	103.4
大宮	Omiya	12,828	92.2	12,781	99.6
ファミリー志木	Family Shiki	11,326	97.9	11,879	104.9
渋谷	Shibuya	11,705	86.7	10,908	93.2
シティ池袋	City Ikebukuro	9,481	95.8	8,996	94.9
柏	Kashiwa	8,574	87.3	8,551	99.7
静岡	Shizuoka	8,041	94.2	7,670	95.4
吉祥寺	Kichijoji	8,001	125.9	7,561	94.5
町田マルイ	Machida Marui	7,278	93.1	7,317	100.5
神戸マルイ	Kobe Marui	6,397	108.6	6,244	97.6
[専門店]	[Specialty stores]	5,699	103.9	5,849	111.5
川崎	Kawasaki	5,745	90.1	5,772	100.5
水戸	Mito	4,451	83.1	4,865	109.3
草加マルイ& アウトレット	Soka Marui& Outlet	4,670	101.9	4,537	97.2
*1 京都マルイ	Kyoto Marui	-	-	3,914	-
*2 中野マルイ	Nakano Marui	447	-	1,991	-

*1 京都マルイは、2011年4月27日にオープンいたしました。
Kyoto Marui was opened on April 27,2011.

*2 中野マルイは、2011年1月28日にオープンいたしました。
Nakano Marui was opened on January 28,2011.

7. 月次小売売上

Year-on-year % change in monthly retailing sales (%)

	4月 APR.	5月 MAY	6月 JUN.	7月 JUL.	8月 AUG.	9月 SEP.	10月 OCT.	11月 NOV.	12月 DEC.	1月 JAN.	2月 FEB.	3月 MAR.	年度 TOTAL
2011/3/31	94.1	97.8	97.0	100.0	100.0	93.9	96.1	102.0	94.0	99.8	95.8	78.8	95.8
既存店 Existing stores	93.3	99.8	98.4	100.8	100.7	94.7	96.8	103.3	95.0	100.6	95.8	78.1	96.4
2012/3/31	107.1	100.7	101.2	99.6	97.9	100.0	100.3	97.4	105.3	98.4	100.3	129.5	102.7
既存店 Existing stores	105.8	98.2	99.1	97.8	96.1	98.5	98.5	95.7	103.5	96.6	99.6	128.3	101.0

8. 入店・買上客数及び客単価の伸長率

Trend in number of visiting customer (%)

	2011/3/31		2012/3/31	
	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2011	既存店 Existing stores	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2012	既存店 Existing stores
入店客数 Number of customer coming to store	100.4	100.3	106.3	101.5
買上客数 Number of purchase	104.5	104.3	106.1	103.7
客単価 Sales per purchase	92.1	92.6	97.1	97.6

9. カード会員数

Number of credit card members (万人 10 thousands)

	2011/3/31		2012/3/31	
	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2011	増減 change	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2012	増減 change
エポスカード Epos card	417	+ 24	454	+ 38
プラチナ/ゴールド Platinum/Gold Card	28	+ 9	39	+ 11
デザイン Design Card	16	+ 6	20	+ 4
赤いカード Akai card	60	24	33	27
合計 Total	476	± 0	487	+ 11
新規会員数 New cardholders	58	± 0	71	+ 13
利用客数 Active cardholders	269	+ 13	296	+ 27

*ゼロファーストを除く
Exclude Zerofirst

10. カード取扱高

Card transactions (億円 100 millions of yen)

	2011/3/31		2012/3/31	
	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2011	前年比 YOY (%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2012	前年比 YOY (%)
ショッピングクレジット取扱高 Card shopping transactions	4,607	118.5	5,740	124.6
丸井内取扱高 Total transactions at Marui stores	1,250	96.3	1,310	104.9
加盟店取扱高 Total transactions outside Marui stores	3,357	129.6	4,430	131.9
リボ分割取扱高 Total transactions for revolving and installment payments	710	103.1	824	116.0
キャッシング取扱高 Cash advance transactions	1,099	76.2	1,029	93.6

11. 営業債権の状況

Operating receivables

(1) 割賦売掛金残高 Installment sales accounts receivable (百万円 Millions of yen)

	2011/3/31 Fiscal year ended March 31, 2011	2012/3/31 Fiscal year ended March 31, 2012
リボ・分割払い Revolving repayment, Payment by installments (流動化債権を含む) (Including factoring accounts receivable)	82,721 (94,086)	105,169 (111,934)
1・2回、ボーナス1回払い等 Payment by installments within two times, lump-sum payment in bonus months, Others (流動化債権を含む) (Including factoring accounts receivable)	29,039 (45,039)	37,826 (63,826)
合 計 Total (流動化債権を含む) (Including factoring accounts receivable)	111,760 (139,126)	142,995 (175,760)

(2) 営業貸付金残高 Consumer loans outstanding (百万円 Millions of yen)

	2011/3/31 Fiscal year ended March 31, 2011	2012/3/31 Fiscal year ended March 31, 2012
エポスカード Epos Card Co., Ltd.	136,633	117,491
ゼロファースト Zero First Co., Ltd.	22,074	14,788
合 計 Total	158,707	132,280

(3) 1顧客当たり貸付残高 Loans outstanding by customer

	2011/3/31 Fiscal year ended March 31, 2011	2012/3/31 Fiscal year ended March 31, 2012
エポスカード Epos Card Co., Ltd.	214,000円 (yen)	197,000円 (yen)
ゼロファースト Zero First Co., Ltd.	297,000円 (yen)	255,400円 (yen)

(4) 貸倒率 Ratio of bad debt write-offs (%)

	2011/3/31 Fiscal year ended March 31, 2011	2012/3/31 Fiscal year ended March 31, 2012
エポスカード Epos Card Co., Ltd.	3.07	2.96
ゼロファースト Zero First Co., Ltd.	6.90	5.96
合 計 Total	3.35	3.10

12. 設備投資

Capital investments

(1) 出店、増床などの状況

Store openings and closures, expansion of sales floor space and store renovations

	2011/3/31 Fiscal year ended March 31, 2011		2012/3/31 Fiscal year ended March 31, 2012	
出 店 Store openings	中野マルイ	Nakano Marui	京都マルイ	Kyoto Marui
主な改装店舗 Major store renovations	大 宮	Omiya	柏	Kashiwa
	渋谷	Shibuya	大 宮	Omiya
	上野マルイ	Ueno Marui	北千住マルイ	Kitasenju Marui
	有楽町マルイ	Yurakucho Marui	新 宿	Shinjuku
	シティ横浜	City Yokohama	静 岡	Shizuoka
閉 鎖 Store closings			新宿マルイ カレン	Shinjuku Marui Curren

(2) 売場面積の状況 Sales floor space (千㎡ Thousand m²)

	2011/3/31 Fiscal year ended March 31, 2011		2012/3/31 Fiscal year ended March 31, 2012	
出店 Store openings	5.0		8.7	
閉鎖 Store closings	1.1		8.1	
期末売場面積 Total floor space at the end of period	419.7		420.3	
期中平均売場面積 Average sales floor space during the period	416.6		426.4	

(3) 設備投資額と減価償却費

Capital investments and depreciation and amortization (百万円 Millions of yen)

	2012/3/31	2013/3/31	2014/3/31	2015/3/31
設備投資額 Capital investments	7,941	12,000	12,000	12,000
*減価償却費 Depreciation and amortization	15,069	11,000	11,000	11,000

* 2012年度から、有形固定資産の償却方法を定額法に変更する予定です。

The straight-line method will be applied to all tangible fixed assets, from fiscal year ended March 31, 2013.

13. 有利子負債

Interest-bearing debt

(1) 有利子負債の内訳 Breakdown of interest-bearing debt (百万円 Millions of yen)

	2011/3/31		2012/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2011	増減 Change	Fiscal year ended March 31, 2012	増減 Change
短期借入金 Short-term loans	51,260	24,483	50,675	584
長期借入金 Long-term loans	86,900	23,500	92,500	5,600
コマーシャル・ペーパー Commercial paper	20,000	-	10,000	10,000
社債 Straight bonds	67,000	18,000	92,000	25,000
転換社債 Convertible bonds	39,532	-	-	39,532
合計 Total	264,692	18,983	245,175	19,516

(2) 社債明細 Breakdown of bonds (百万円 Millions of yen)

銘柄	発行額 Amount due	利率 Interest rates	2012/3/31残高 Amount due at	発行年月 Date of issuance	償還期限 Due date
第5回普通社債 #5 Straight bond	20,000	1.70%	20,000	2002/6	2012/6
第9回普通社債 #9 Straight bond	10,000	1.39%	10,000	2007/11	2012/11
第13回普通社債 #13 Straight bond	10,000	1.51%	10,000	2010/3	2017/3
第14回普通社債 #14 Straight bond	5,000	0.81%	5,000	2010/3	2013/3
第15回普通社債 #15 Straight bond	5,000	0.63%	5,000	2010/3	2013/3
第16回普通社債 #16 Straight bond	12,000	1.01%	12,000	2010/12	2015/12
第17回普通社債 #17 Straight bond	20,000	0.80%	20,000	2011/12	2014/12
第18回普通社債 #18 Straight bond	10,000	0.97%	10,000	2012/3	2017/3
合計 Total	92,000	-	92,000	-	-

14. 従業員の状況

Number of employees

(期末人員 at the end of the fiscal year)

	2011/3/31		2012/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2011	増減 Change	Fiscal year ended March 31, 2012	増減 Change
小売事業 Retailing	4,686	252	4,539	147
カード事業 Credit card services	545	31	516	29
小売関連サービス事業 Retailing-related service	1,050	74	948	102
本社管理部門 Head office, corporate management departments	211	2	215	4
合計 Total	6,492	355	6,218	274
臨時従業員 Temporary employees (期中平均) (average over the fiscal year)	1,424	95	1,703	279

15. 2013年3月期予想

Forecast for the year ending March 31, 2013

連結 Marui Group Co.,Ltd. and its consolidated subsidiaries (百万円 Millions of yen)

	2012/3/31		2012/9/30		2013/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2012	前年比 YOY (%)	予 想 Forecast	前年比 YOY (%)	予 想 Forecast	前年比 YOY (%)
小売事業 Retailing	332,913	102.7	156,300	98.6	328,000	98.5
既存店 Exisiting stores	-	101.0	-	99	-	99
カード事業 Credit card services	48,081	100.8	24,600	102.4	50,600	105.2
小売関連サービス事業 Retailing-related services	31,414	90.8	16,600	114.4	33,900	107.9
売上高 Total operating revenues	412,408	101.5	197,500	100.2	412,500	100.0
売上総利益 Gross profit	147,240	101.7	71,900	100.7	149,700	101.7
小売事業荒利益率 Gross margin of retailing operations	27.6%	0.3	27.8%	+ 0.1	27.7%	+ 0.1
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	129,224	99.4	63,900	100.3	127,700	98.8
営業利益 Operating income	18,015	121.8	8,000	103.8	22,000	122.1
経常利益 Ordinary income	17,621	125.1	8,000	108.2	22,000	124.8
当期純利益 Net income	5,251	-	3,000	264.6	11,000	209.5

(円 Yen)

1株当たり当期純利益 Net income per share	19.19	-	10.96	264.7	40.19	209.4
1株当たり配当金 Cash dividends per share	14.00	100.0	7.00	100.0	14.00	100.0