



# 平成24年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

平成24年5月11日  
上場取引所 東

上場会社名 株式会社 ビジネス・ブレイクスルー  
コード番号 2464 URL <http://www.bbt757.com/>  
代表者 (役職名) 代表取締役社長  
問合せ先責任者 (役職名) 代表取締役副社長  
定時株主総会開催予定日 平成24年6月26日  
有価証券報告書提出予定日 平成24年6月27日  
決算補足説明資料作成の有無 : 無  
決算説明会開催の有無 : 有 (機関投資家・アナリスト向け)

(氏名) 大前 研一  
(氏名) 伊藤 泰史  
配当支払開始予定日

TEL 03-5860-5543  
平成24年6月27日

(百万円未満切捨て)

## 1. 平成24年3月期の連結業績(平成23年4月1日～平成24年3月31日)

### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
24年3月期	2,464	—	334	—	338	—	183	—
23年3月期	—	—	—	—	—	—	—	—

(注) 包括利益 24年3月期 183百万円 (—%) 23年3月期 一百万円 (—%)

	1株当たり当期純利益	潜在株式調整後1株当たり 当期純利益	自己資本当期純利益 率	総資産経常利益率	売上高営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
24年3月期	3,182.92	—	6.4	9.0	13.6
23年3月期	—	—	—	—	—

(参考) 持分法投資損益 24年3月期 一百万円 23年3月期 一百万円

(注) 1. 平成24年3月期より連結財務諸表を作成しているため、平成23年3月期の数値及びこれに係る対前期増減率については記載していません。  
また、自己資本当期純利益及び総資産経常利益率は連結初年度のため、それぞれ期末自己資本及び期末総資産額に基づいて計算しております。  
2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため、記載していません。

### (2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
24年3月期	3,743	2,865	76.6	49,862.25
23年3月期	—	—	—	—

(参考) 自己資本 24年3月期 2,865百万円 23年3月期 一百万円

(注) 平成24年3月期より連結財務諸表を作成しているため、平成23年3月期の数値は記載していません。

### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動によるキャッシュ・フロー	投資活動によるキャッシュ・フロー	財務活動によるキャッシュ・フロー	現金及び現金同等物期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
24年3月期	444	240	△77	1,635
23年3月期	—	—	—	—

(注) 平成24年3月期より連結財務諸表を作成しているため、平成23年3月期の数値は記載していません。

## 2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	純資産配当 率(連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭			
23年3月期	—	0.00	—	900.00	900.00	52	—	—
24年3月期	—	0.00	—	1,000.00	1,000.00	57	31.4	2.0
25年3月期(予想)	—	0.00	—	1,100.00	1,100.00		30.1	

(注) 1. 純資産配当率の算定における1株当たり純資産については、期末1株当たり純資産を使用しております。  
2. 平成24年3月期より、連結財務諸表を作成しているため、平成23年3月期の配当性向及び純資産配当率は記載していません。

## 3. 平成25年3月期の連結業績予想(平成24年4月1日～平成25年3月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益		1株当たり当期 純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
第2四半期(累計)	1,290	16.6	79	△36.5	76	△22.6	45	△18.5	786.35
通期	2,788	13.2	347	4.0	350	3.5	209	14.2	3,653.98

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動) : 有  
新規 1社 (社名) 株式会社BBリゾート 、 除外 1社 (社名)

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無  
② ①以外の会計方針の変更 : 無  
③ 会計上の見積りの変更 : 無  
④ 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数(普通株式)

	24年3月期	63,349 株	23年3月期	63,349 株
① 期末発行済株式数(自己株式を含む)	24年3月期	63,349 株	23年3月期	63,349 株
② 期末自己株式	24年3月期	5,880 株	23年3月期	5,358 株
③ 期中平均株式数	24年3月期	57,756 株	23年3月期	58,834 株

(注) 1株当たりの当期純利益の算定の基礎となる株式数については、26ページ「1株当たり情報」をご覧ください。

(参考) 個別業績の概要

1. 平成24年3月期の個別業績(平成23年4月1日～平成24年3月31日)

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
24年3月期	2,464	17.4	335	29.7	342	27.3	188	24.9
23年3月期	2,098	8.9	259	14.9	269	△3.6	150	△6.5

	1株当たり当期純利益	潜在株式調整後1株当たり当期純利益
	円 銭	円 銭
24年3月期	3,264.61	—
23年3月期	2,565.46	—

(2) 個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
24年3月期	3,746	2,870	76.6	49,944.35
23年3月期	3,512	2,758	78.5	47,570.48

(参考) 自己資本 24年3月期 2,870百万円 23年3月期 2,758百万円

2. 平成25年3月期の個別業績予想(平成24年4月1日～平成25年3月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

	売上高		経常利益		当期純利益		1株当たり当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
第2四半期(累計)	1,290	16.6	79	△20.3	47	△17.1	825.99
通期	2,788	13.2	357	4.3	217	15.3	3,783.07

※ 監査手続の実施状況に関する表示

この決算短信の開示時点において、金融商品取引法に基づく連結財務諸表及び財務諸表に対する監査手続は終了していません。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる情報及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、2ページ「1. 経営成績(1) 経営成績に関する分析」をご覧ください。

○添付資料の目次

1. 経営成績	2
(1) 経営成績に関する分析	2
(2) 財政状態に関する分析	3
(3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当	3
(4) 事業等のリスク	4
2. 企業集団の状況	8
3. 経営方針	8
4. 連結財務諸表	9
(1) 連結貸借対照表	9
(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書	11
連結損益計算書	11
連結包括利益計算書	12
(3) 連結株主資本等変動計算書	13
(4) 連結キャッシュ・フロー計算書	14
(5) 継続企業の前提に関する事項	15
(6) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項	15
(7) 追加情報	17
(8) 連結財務諸表に関する注記事項	17
(連結貸借対照表関係)	17
(連結損益計算書関係)	17
(連結株主資本等変動計算書関係)	18
(連結キャッシュ・フロー計算書関係)	19
(金融商品関係)	19
(有価証券関係)	20
(ストック・オプション等関係)	21
(税効果会計関係)	23
(企業結合等関係)	24
(賃貸等不動産関係)	24
(セグメント情報等)	25
(1株当たり情報)	26
(重要な後発事象)	27
5. その他	27
(1) 役員の異動	27
(2) その他	27
6. (補足情報)財務諸表(個別)	28
(1) 貸借対照表	28
(2) 損益計算書	30
(3) キャッシュ・フロー計算書	31

## 1. 経営成績

### (1) 経営成績に関する分析

当連結会計年度における世界経済は、ユーロ圏の財政問題の長期化や新興諸国の成長鈍化等の影響により景気減速懸念が顕在化しており、依然として厳しい状況が続きました。わが国経済は、東日本大震災及び原発事故による混乱から回復の兆しが見られたものの、為替相場は円高の状態でご高止まりする等景気の先行きは不透明なまま推移いたしました。

このようななか「世界に通用する人材を育成」すべく実践的な教育プログラムと独自の遠隔教育システムの開発、充実に努めてまいりました。

文部科学省より設置認可されたビジネス・ブレイクスルー大学(以下、BBT大学)経営学部では2年目の春期・秋期の学生を迎え、BBT大学大学院には春期・秋期ともに最多の学生が入学いたしました。BBT大学オープンカレッジ各講座におきましても、受講者数が堅調に推移いたしました。

法人向けの教育サービスにつきましては、東日本大震災により教育・研修実施時期の先送りなどが一部に見られたものの、グローバル人材育成関連の教育プログラムの受注が伸びたことから堅調に推移いたしました。

また、主要プログラムの一つであるBBT大学オープンカレッジ「株式・資産形成講座」のエントリーコース「今日からはじめる!資産形成世代のための資産運用術」(平成23年9月)、「不動産入門講座」(平成24年2月)並びに新規プログラムとして自身の生涯にわたる生活設計を考える講座「ライフプランニングコース」(平成23年9月)をそれぞれ新規リリースいたしました。平成24年3月には最近の経済環境を反映し「資産形成力養成講座」として講座のリニューアルを実施するなど教育プログラムの拡充に努めました。

一方、BBT大学やBBT大学オープンカレッジ「実践ビジネス英語講座」のカリキュラムの一部にあるオンライン英会話レッスン業務を新設したフィリピンセンターに移管する為、独自の英会話受講システムを新たに開発し、講師の拡充と運営業務の効率化を図りました。

以上の結果、連結会計年度における売上高は、過去最高の2,464百万円(前事業年度比17.4%増)となり、営業利益並びに経常利益につきましては最高益を更新し、営業利益は334百万円(同29.0%増)、経常利益は338百万円(同25.6%増)、当期純利益は183百万円(同21.8%増)となりました。

なお、当連結会計年度は連結初年度にあたるため、上記比較は前事業年度個別業績との比較を記載しております。

販売区分別セグメントにつきましては以下のとおりであります。

#### ① マネジメント教育サービス

マネジメント教育サービスの売上高は2,126百万円となりました。BBT大学経営学部において2年目の春期・秋期の学生を迎えたこと、BBT大学大学院は春期・秋期ともに最多の学生が入学したこと、また、主要プログラムの1つである「株式・資産形成講座」のエントリーコース「今日からはじめる!資産形成世代のための資産運用術」(平成23年9月)、「不動産入門講座」(平成24年2月)並びに新規プログラムとして自身の生涯にわたる生活設計を考える講座「ライフプランニングコース」(平成23年9月)をそれぞれ新規リリースしたこと等によりBBT大学オープンカレッジ各講座において受講者数が堅調に推移したことによるものであります。

#### ② 経営コンテンツメディアサービス

経営コンテンツメディアサービスの売上高は303百万円となりました。卒業生・修了生を対象とした継続学習を提供する会員サービスが、引き続き順調に推移したことによるものであります。

#### (次期の見通し)

次期の見通しにつきましては、BBT大学大学院や3年目を迎えるBBT大学経営学部の入学定員の充足を目指すとともに、当社教育プログラムの更なる認知、普及活動に注力してまいります。また、新規教育プログラムの開発を進めており、実践的な教育プログラムの充実も図ってまいります。

また、3年目となるBBT大学経営学部のコンテンツを含め次期も1,000時間以上のコンテンツ制作を計画するほか、これまで受講生の利便性や学習環境の向上に注力してきた遠隔教育システムを社内の教務・事務業務の効率化にも取組むため大規模なシステム開発を計画しており、当社のコンテンツと独自の遠隔教育システムAirCampus®からなるプラットフォームを活用した新規教育サービスを創出し、持続的な成長を目指してまいります。

なお、次期につきましては、人員・業容拡大からオフィス拡張を計画しており、これに伴う移転費用が発生する予定であります。

以上の施策により、売上高は2,788百万円(前連結会計年度比13.2%増)、営業利益は347百万円(同4.0%増)、経常利益は350百万円(同3.5%増)、当期純利益は209百万円(同14.2%増)を見込んでおります。

(2) 財政状態に関する分析

①資産、負債及び純資産の状況

当連結会計年度末における総資産は3,743百万円、負債は877百万円、純資産は2,865百万円となりました。なお、当連結会計年度は、連結初年度にあたるため、前連結会計年度との比較分析は行っていません。

②キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物(以下「資金」という)は、1,635百万円となりました。なお、当連結会計年度は、連結初年度にあたるため、前連結会計年度との比較分析は行っていません。

(イ) 営業活動によるキャッシュ・フロー

営業活動の結果得られた資金は、444百万円となりました。その主な内訳は税引前当期純利益326百万円、減価償却費の内部留保111百万円、前受金の増加86百万円、未払費用の増加60百万円及び法人税等の支払額114百万円、たな卸資産の増加58百万円であります。

(ロ) 投資活動によるキャッシュ・フロー

投資活動の結果得られた資金は、240百万円となりました。その主な内訳は定期預金の払戻による収入605百万円及び有形固定資産の取得による支出173百万円、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出114百万円、無形固定資産の取得による支出57百万円であります。

(ハ) 財務活動によるキャッシュ・フロー

財務活動の結果使用した資金は、77百万円となりました。その主な内訳は配当金の支払額53百万円及び自己株式の取得による支出24百万円によるものであります。

(参考) キャッシュ・フロー関連指標の推移

	平成24年3月期
自己資本比率(%)	76.6
時価ベースの自己資本比率(%)	72.4

各指標の算出は以下の算式を使用しております。

自己資本比率：自己資本／総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産

(注1) いずれも連結ベースの財務数値により計算しております。

(注2) 株式時価総額は自己株式を除く発行済株式数をベースに計算しています。

(3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、株主の皆様への利益還元を重要な経営課題の一つと位置づけ、各期の経営成績、企業体質の強化と今後の事業展開に向けた内部留保の充実等を総合的に勘案しつつ、年間30%程度の配当性向を目標として、継続的な配当の実施に努めることを基本方針としております。

当期の期末配当金につきましては、上記の基本方針のもと株主の皆様への長期的な視点に配意しつつ総合的に勘案いたしまして1株当たり1,000円の普通配当を実施する予定であります。

次期の配当に関しましては、現時点において予想している業績となった場合、上記の基本方針等にもとづき1株当たり年間配当金は1,100円を予想としております。

#### (4) 事業等のリスク

以下において、当社グループの事業展開上のリスク要因となる可能性があると考えられる主な事項を記載しております。また、必ずしも事業上のリスクに該当しない事項についても、投資家の投資判断上、重要であると考えられる事項については、投資家に対する情報開示の観点から積極的に開示しております。なお、当社は、これらのリスク発生の可能性を認識した上で、発生の回避、発生した場合の対応に努める方針です。

なお、以下の記載のうち将来に関する事項は、別段の記載のない限り、当事業年度末現在において当社が判断したものであり、不確実性を内在しているため、実際の結果と異なる可能性があります。

##### (1) 事業環境について

###### ①インターネット普及について

当社は、インターネットを利用した遠隔教育事業を展開しており、インターネットへの常時高速接続環境が年々整備されてきていることは、当社の事業展開の追い風となっています。

これまでのところ、日本国内におけるインターネット利用人口は毎年増加しており平成22年末の日本国内の利用者数は前年比54万人増の9,462万人に達しております。また、世帯におけるブロードバンド（高速インターネット回線）利用率も平成22年末において77.9%まで高まりをみせております。（総務省「平成22年通信利用動向調査」）

しかしながら、インターネットの普及に伴う弊害の発生、利用に関する新たな規制の導入、その他予期せぬ要因によって、今後インターネット利用者の順調な増加が見られない場合には、当社の業績に影響を与える可能性があります。また、インターネットの普及が今後も進んだ場合であっても、当社が同様のペースで順調に成長しない可能性があります。

###### ②遠隔型マネジメント教育市場について

当社は、インターネットや衛星放送を活用した遠隔型マネジメント教育事業を営んでおりますが、遠隔教育市場はいまだ黎明期であり、今後市場は拡大するものと見込んでおります。

しかしながら、遠隔教育市場の順調な成長が見られない場合には、当社の業績に影響を与える可能性があります。

###### ③競合について

社会人を対象としたマネジメント教育に関しては、民間の研修会社、コンサルティングファーム、シンクタンク系企業に加え、独立行政法人化による大学の社会人教育への進出が急速に伸びてきており、今後競争が激しくなるものと認識しております。また、国内だけではなく国外からも競争相手が出現することにより、価格・サービス競争が激化することも予想されます。このため、当社のコンテンツ制作や遠隔システム等が競合企業と比べ優位性を維持できない場合や、価格・サービス競争に適切に対応できない場合には、当社の業績に影響を与える可能性があります。

###### ④法的規制について

###### i 電波法

当社が、衛星放送番組を提供するために、放送電波を地球局から放送衛星局のトランスポンダ（人工衛星に搭載された電波中継器）にアップリンク（地上の送信設備から通信衛星への送信）し、視聴者へダウンリンク（通信衛星から地上の受信設備への送信）する必要があります。地球局と放送衛星局との放送電波の無線伝送に関しては、電波法の定めがあります。電波法は、電波の公平且つ能率的な利用を確保することによって、公共の福祉を増進することを目的としております。当社は、同法に関わる業務をスカパーJ S A T株式会社に業務委託しております。

しかしながら、今後の法制度等の変更によっては、当社の事業展開に何らかの法的規制等を受け、当社の業績に影響を与える可能性があります。

###### ii キャリア教育推進特区と構造改革特別区域法

当社は、東京都千代田区が、構造改革特別区域法に基づいて平成15年10月24日に内閣総理大臣から認定を受けた構造改革特別区域計画「キャリア教育推進特区」を利用して、ビジネス・ブレイクスルー大学を設置し、当大学の経営を行っております。

このキャリア教育推進特区では、東京都千代田区が同区全域を範囲として、株式会社が大学や専門職大学院の設置主体となることを認め、従来の学校教育と実社会を結び付け、高い専門性を持った人材の輩出、地元企業との連携の充実、雇用や消費の拡大等、地域社会・経済の活性化を図ることを目的としており、学校設置会社による学校設置の特例措置が設けられております。

今後、これらの法制度の変更等が行われた場合には、当社の事業展開が、何らかの法的規制や制約等を新たに受ける可能性があり、その結果、当社の業績に影響を与える可能性があります。

###### iii 大学設置基準について

当社は、学校教育法に定める大学として、大学設置基準に基づき文部科学省より大学の設置の認可を取得し、ビジネス・ブレイクスルー大学を経営しております。設置基準は、大学設置基準の他に、大学院設置基準、専門職大学院設置基準及び大学通信教育設置基準が定められております。各設置基準は、設置基準より低下した状態にならないようにすることはもとより、その水準の向上を図ることに努めることとされております。

今後、当社が何らかの理由により上記設置基準の水準を満たすことができなくなり大学の認可を取り消された場合、または、当該法制度等の変更によっては、当社の事業展開に何らかの法的規制等を受け、当社の業績に影響を与える可能性があります。

iv 「教育訓練給付制度」の動向

当社のビジネス・ブレイクスルー大学大学院は、平成17年10月1日に雇用保険法第60条の2に規定する教育訓練給付金の教育訓練講座に指定され、同日以降の入学生は本制度の適用対象となっております。教育訓練給付金は、要件に該当する者が、厚生労働省令で定めるところにより、雇用の安定及び就職の促進を図るために必要な職業に関する教育訓練として厚生労働大臣が指定する教育訓練を受け、当該教育訓練を修了した場合において、支給要件期間が3年以上であるときに、支給するものであります。

当社に関連する雇用保険法の給付制度は、働く人の主体的な能力開発の取組みを支援し、雇用の安定と再就職の促進を図ることを目的とするものであり、今後の法制度等の変更によっては、当社の事業展開に何らかの法的規制等を受け、当社の業績に影響を与える可能性があります。

v 個人情報保護法

当社は、個人情報を含む多数の顧客情報を保有及び管理しております。当社はこれらの情報資産の適切な管理に最大限の注意を払っており、また、平成17年4月に完全施行された個人情報の保護に関する法律やこれに関連する総務省及び経済産業省制定のガイドラインの要求事項遵守に努めております。しかしながら、外部からの不正アクセス、システム運用における人的過失、従業員の故意等による顧客情報の漏洩、消失、改竄又は不正利用等が発生し、当社がそのような事態に適切に対応できず信用失墜又は損害賠償による損失が生じた場合には、当社の財政状態及び経営成績に重大な影響を与える可能性があります。

(2) 当社の事業について

①技術、システム面のリスクについて

i システム障害について

当社のサービス内容は、コンピューター及びインターネット技術に密接に関連しており、障害の兆候が見受けられる時や障害が発生した時には、携帯電話のメール等により当社の監視要員に通知する体制を整えております。しかしながら、当社のサービスは、通信事業者が運営する通信ネットワークに依存しており、電力供給不足、災害や事故等によって通信ネットワークやサーバーが利用できなくなった場合、コンピュータウイルスによる被害にあった場合、あるいは自社開発のサーバ・ソフトウェアに不具合が生じた場合等によって、当社のサービスの提供が不可能となる可能性があります。また、当社のサービスでは、衛星放送を利用した番組放映サービスがありますが、災害や事故等によって人工衛星の不具合が生じた場合、地球局から人工衛星に電波を伝送する施設に障害があった場合等によって番組放映サービスの提供が不可能となる可能性があります。このような事態が発生した場合には、ユーザー等から損害賠償の請求や当社の社会的信用を失う可能性等があり、当社の事業及び経営成績に重大な影響を与える可能性があります。

ii セキュリティについて

当社はハッカーやコンピュータウイルス等に備えるため、ネットワーク監視システム及びセキュリティシステムを構築しておりますが、外部からの不正な手段によるサーバー内の侵入などの犯罪や従業員の過誤等により顧客の個人情報等重要なデータが消去または不正に入手される可能性は否定できません。このような事態が発生した場合には損害賠償の請求を受ける可能性があり、また当社の社会的な信用を失うことになり、当社の事業及び経営成績に重大な影響を与える可能性があります。

iii 技術の進展等について

当社のサービス内容は、コンピューター及びインターネット技術に密接に関連しております。当社では、適宜新しいシステム技術やセキュリティ関連技術等を取り入れながらシステムの構築、運営を行い、サービス水準を維持、向上させております。

しかしながら、これらコンピューター及びインターネットの分野での技術革新のスピードは著しいものがあり、当社の想定していない新しい技術の普及等により技術環境が急激に変化した場合、当社の技術等が対応できず、当社の事業展開に影響を与える可能性があります。また、変化に対応するための費用が生じ、当社の業績に影響を与える可能性があります。

②知的財産権について

当社が各種サービスを展開するにあたっては、講師その他第三者に帰属する著作権等の知的財産権、肖像権等を侵害しないよう、楽曲・写真・映像等を利用する際には、事前に権利関係を調査するなど細心の注意を払っております。しかしながら、万が一、講師その他第三者の知的財産権、肖像権等を侵害した場合には、多額の損害賠償責任を負う可能性があります。

当社が各種サービスを展開するにあたっては、当社の持つ知的財産権等を侵害されないよう、映像コンテンツにはDRM(※)を実装し、不正コピー等が行われぬよう対策を講じており、また、各種オークションサイトに当社製品が出展されていないか定期的に確認するなど、細心の注意を払っております。しかしながら、他者からの侵害を把握

しきれない、もしくは適切な対応ができない場合には、当社の事業及び業績に影響を与える可能性があります。

※ DRM (Digital Rights Management、デジタル著作権管理)

音声・映像ファイルにかけられる複製の制限技術や画像ファイルの電子透かし等のデジタルデータの著作権を保護する技術

#### ③講師の確保について

当社のコンテンツ制作にあたっては、最新の経済・経営の諸問題等をテーマとして取り上げると共に、適確な見識をもって講義を行うことができる講師が必要となります。現時点において当社では、これらの講師を確保し、継続してコンテンツを企画・制作して提供できているものと認識しております。

当社は、引き続きこれらの講師の確保に努めていく方針であります。今後将来において、当社が求める適確な見識をもって講義を行うことができる講師を適切な契約条件によって確保できなくなった場合、当社のコンテンツ制作に重大な支障が生じ、当社の業績に影響を与える可能性があります。

#### ④ビジネス・ブレイクスルー大学について

当社は、東京都千代田区が構造改革特別区域法に基づき、キャリア教育推進特区として内閣総理大臣から認定を受け、同区において株式会社による大学・専門職大学院の設置が可能になったことから、文部科学省にビジネス・ブレイクスルー大学院大学(専門職大学院、現ビジネス・ブレイクスルー大学大学院)の設置申請を行い、平成16年11月30日に認可を取得し、平成17年4月1日に開学いたしました。また、平成22年4月1日には、ビジネス・ブレイクスルー大学経営学部を開学しております。

当社は、当大学設置にあたって千代田区のキャリア教育推進特区を利用していることから、①在学生の修学を維持するため、優先的に経営資源を投入するなどの最大限の経営努力を行うこと、②大学の経営に現に著しい支障が生じ、又は生ずる恐れがあると認められるときは、以降の在学を希望しない学生に対して、残余の期間分の授業料を返還すること、③大学の経営が不安定となり、継続が危ぶまれるときに、受講生が他の大学で就学を保証する為、授業料等返還のため預金等の措置を講ずるべき義務があること等を定めた協定書を千代田区と締結しております。

この協定書を遵守するため当社では、当大学の経営のために優先的に経営資源を投入するなどの経営努力を行っていく方針であります。一方、当社はこの方針によって当社の営む他のサービスに悪影響を及ぼさないよう万全の留意を払い、経営努力を行っていく方針であります。しかしながら、これら当社の経営努力がうまくいかず、結果として当社の営む他のサービスに影響が及び、当社の業績に影響を与える可能性があります。また本協定書に違反したと判断された場合や、大学設置基準、大学院設置基準及び専門職大学院設置基準及び大学通信教育設置基準に規定される設置基準を満たさなくなった場合、協定書の更新を拒絶された場合は、キャリア教育推進特区における規制の特例措置を受けることができなくなり、文部科学省より本大学の設置許可を取り消される可能性や学校の閉鎖命令・勧告を受ける可能性があります、その結果、当社の業績に影響を与える可能性があります。

当大学では教授会を設置し、①教育研究の計画、立案に関する事項、②教育課程及び授業科目に関する事項等、当大学の教育研究に関することについては全て教授会で審議し決定することになっております。ただし、大学の校地、校舎及び設備等に関わる投資など当社の経営全般に関わる重要な事項については、当社の取締役会で意思決定することになっております。

### (3) 組織体制について

#### ①代表取締役社長への依存及び当社の事業推進体制について

当社の代表取締役社長である大前研一は、当社の創業者であり、設立時より最高経営責任者であります。同氏は、企業経営に関する豊富な経験と知識を有しており、現在においても経営方針や事業戦略等の立案及び決定を始め、取引先やその他各分野に渡る人脈など、当社の事業推進の中心的役割を担っており、当社における同氏への依存度は高いものとなっております。

このため当社では、取締役会や経営会議等において、その他の役員及び幹部社員の情報共有や経営組織の強化を図り、同氏に過度に依存しない経営体制の整備を進めております。しかし、現時点においては、何らかの理由により同氏が当社の経営者として業務遂行が継続出来なくなった場合には、当社の業績及び今後の事業推進に重大な影響を与える可能性があります。

#### ②人材の確保と育成について

今後の業容の拡大及び業務内容の多様化に対応して、優秀な人材を適切な時期に確保する必要があります。しかしながら、人材の確保が思うように進まない場合や、社外流出等何らかの事由により既存の人材が業務に就くことが困難になった場合には、当社の事業活動に支障が生じ、業績に悪影響を与える可能性があります。

#### ③小規模組織における管理体制について

当社は、平成24年3月31日現在、取締役7名(内3名は非常勤)、監査役4名(内3名は非常勤)、従業員78名と小規模組織にて運営しておりますが、内部管理体制もこの規模に応じたものとなっております。当社では今後、業容の拡大に応じた組織整備や内部管理体制の拡充を図る予定です。しかしながら、業容の拡大に応じた組織整備や内部管理体制の拡充が順調に進まなかった場合には、当社の業務に支障が生じ、業績及び今後の事業展開に影響を受ける可能性があります。



(4) その他

①潜在株式について

当社は、取締役、監査役、使用人及び番組講師等の協力者に対して、新株予約権（以下「ストック・オプション」）を付与しており、平成24年3月末現在、ストック・オプションによる潜在株式数は4,895株であり、発行済株式数の7.7%に相当しております。これら潜在株式数の状況については、当社が営む遠隔型マネジメント教育事業を推進するにあたっては、当社役員及び従業員はもとより、社外の協力者から協力を得ることが必要不可欠であった結果であります。また、今後も継続的に新株予約権を発行、付与する可能性があります。

現在付与しているストック・オプション及び今後付与される新株予約権が行使された場合、1株当たりの株式価値が希薄する可能性があります。また、当社株式の株価の状況によっては、需給バランスの変動が発生し、当社株式の株価形成に影響を与える可能性があります。

②為替変動費

当社のBOND-BBT MBAプログラムはオーストラリアのボンド大学と提携して行っております。受講生は授業料を豪ドル建てで支払うことになっております。従いまして、豪ドルに対して円が安くなると、受講生にとって円ベースでの授業料が高くなることになり、価格競争力が弱くなります。一方、MBAプログラムに対する当社の収入は、ボンド大学から現地通貨での授業料の一定の割合を円転して得ることになっておりますので、決済時期の為替相場によって、為替差益、為替差損が発生する可能性があります。

③当社役員の個人的活動について

当社代表取締役社長大前研一は、当社を設立する以前から執筆活動あるいは講演活動等を行っており、今後も当社の業務に支障が無い範囲で執筆活動あるいは講演活動等の個人的な活動を行う場合があります。また当社が社外から招聘した役員についても、同じように執筆活動あるいは講演活動等の個人的な活動を行う場合があります。同氏や当社が社外から招聘した役員の個人的活動によって得た収入は、各々の個人に帰属することになっております。これら同氏や当社が社外から招聘した役員の個人的活動による評判やイメージが当社のブランドイメージや風評に影響する可能性があります。

④当社代表取締役の役員兼任について

当社の代表取締役社長である大前研一は、当社の業務に支障が無い範囲で他の会社の非常勤取締役等を兼任しております。これまで同氏の他の会社の非常勤取締役等の兼任が、当社の業務において支障となったことはありませんが、今後、将来において当該他の会社で事故、事件、不祥事、経営の資産の状態等の著しい悪化等が発生した場合には、同氏の兼任する非常勤取締役等の責任の範囲に限り対応が必要となり、当社の事業、経営成績及び財政状態等に重大な影響を与える可能性があります。

⑤コンテンツ出演者の不祥事・風評等について

当社は、講師やキャスター等といった当社コンテンツの出演者が、事故、事件、不祥事等を起こした場合、または巻き込まれた場合、風説、風評及び報道等が為された場合等には、適切に対応することが必要となります。その結果、これまで蓄積してきたコンテンツにおいて、該当する出演者が出演するコンテンツは使用できなくなったり、今後、新たなコンテンツの制作に支障が生じたりした場合には、当社の業績等に影響を与える可能性があります。また、これらの発生事象に対し、当社が適切に対応できなかった場合、当社対応の如何に関わらず、当社にとって悪影響のある形で当該発生事象が投資家、マスコミ報道、インターネット、その他社会一般に広まった場合等には、当社のブランドイメージ等が損なわれ、当社の業績等に影響を与える可能性があります。

## 2. 企業集団の状況

最近の有価証券報告書(平成23年6月29日提出)における「事業系統図」から重要な変更がないため開示を省略しております。なお、当連結会計年度において株式会社BBリゾートを新たに取得したため、当社グループは、当社(株式会社ビジネス・ブレイクスルー)及び子会社1社により構成されております。

## 3. 経営方針

平成23年3月期決算短信(平成23年5月11日開示)により開示を行った内容から重要な変更はないため開示を省略しております。

当該決算短信は、次のURLからご覧いただくことができます。

(当社ホームページ)

<http://www.bbt757.com/>

(東京証券取引所ホームページ(上場会社情報検索ページ))

<http://www.tse.or.jp/listing/compsearch/index.html>

4. 連結財務諸表  
 (1) 連結貸借対照表

(単位：千円)

		当連結会計年度 (平成24年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金		1,635,785
売掛金		205,131
仕掛品		178,340
貯蔵品		4,320
前払費用		60,956
繰延税金資産		8,299
その他		20,273
貸倒引当金		△84
流動資産合計		2,113,022
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物		394,288
減価償却累計額		△48,904
建物及び構築物(純額)		345,384
機械装置及び運搬具		9,730
減価償却累計額		△7,737
機械装置及び運搬具(純額)		1,992
工具、器具及び備品		261,032
減価償却累計額		△172,822
工具、器具及び備品(純額)		88,210
土地		831,802
建設仮勘定		16,650
有形固定資産合計		1,284,040
無形固定資産		
借地権		76,071
ソフトウェア		145,812
ソフトウェア仮勘定		14,700
その他		55,619
無形固定資産合計		292,202
投資その他の資産		
投資有価証券	※1	21,601
差入保証金		18,379
繰延税金資産		10,738
その他		3,266
投資その他の資産合計		53,986
固定資産合計		1,630,229
資産合計		3,743,252

(単位：千円)

当連結会計年度  
(平成24年3月31日)

負債の部	
流動負債	
買掛金	5,433
未払金	13,354
未払費用	192,991
未払法人税等	96,521
前受金	535,388
奨学還付引当金	1,769
その他	30,094
流動負債合計	875,554
固定負債	
その他	2,163
固定負債合計	2,163
負債合計	877,718
純資産の部	
株主資本	
資本金	1,477,525
資本剰余金	1,125,236
利益剰余金	548,824
自己株式	△286,052
株主資本合計	2,865,533
純資産合計	2,865,533
負債純資産合計	3,743,252

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書  
(連結損益計算書)

(単位：千円)

	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
売上高	2,464,031
売上原価	820,314
売上総利益	1,643,717
販売費及び一般管理費	
広告宣伝費	207,184
販売促進費	85,576
役員報酬	91,588
給料及び手当	385,931
法定福利費	47,535
地代家賃	60,207
業務委託費	67,892
支払手数料	85,744
減価償却費	59,429
貸倒引当金繰入額	28
その他	218,280
販売費及び一般管理費	1,309,400
営業利益	334,316
営業外収益	
受取利息	7,938
為替差益	2,475
投資有価証券売却益	2,000
未払配当金除斥益	1,982
その他	742
営業外収益合計	15,139
営業外費用	
投資有価証券評価損	4,615
固定資産売却損	※1 2,895
固定資産除却損	※2 3,642
支払手数料	※3 188
営業外費用合計	11,341
経常利益	338,114
特別損失	
減損損失	※4 11,599
特別損失合計	11,599
税金等調整前当期純利益	326,515
法人税、住民税及び事業税	150,316
法人税等調整額	△7,636
法人税等合計	142,679
少数株主損益調整前当期純利益	183,835
当期純利益	183,835

(連結包括利益計算書)

(単位：千円)

	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
少数株主損益調整前当期純利益	183,835
包括利益	183,835
(内訳)	
親会社株主に係る包括利益	183,835

(3) 連結株主資本等変動計算書

(単位：千円)

	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
株主資本	
資本金	
当期首残高	1,477,525
当期変動額	
当期変動額合計	—
当期末残高	1,477,525
資本剰余金	
当期首残高	1,125,236
当期変動額	
当期変動額合計	—
当期末残高	1,125,236
利益剰余金	
当期首残高	417,180
当期変動額	
剰余金の配当	△52,191
当期純利益	183,835
当期変動額合計	131,644
当期末残高	548,824
自己株式	
当期首残高	△261,282
当期変動額	
自己株式の取得	△24,769
当期変動額合計	△24,769
当期末残高	△286,052
株主資本合計	
当期首残高	2,758,659
当期変動額	
剰余金の配当	△52,191
当期純利益	183,835
自己株式の取得	△24,769
当期変動額合計	106,874
当期末残高	2,865,533
純資産合計	
当期首残高	2,758,659
当期変動額	
剰余金の配当	△52,191
当期純利益	183,835
自己株式の取得	△24,769
当期変動額合計	106,874
当期末残高	2,865,533

(4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー	
税金等調整前当期純利益	326,515
減価償却費	111,675
減損損失	11,599
貸倒引当金の増減額(△は減少)	28
受取利息	△7,938
未払配当金除斥益	△1,982
投資有価証券売却損益(△は益)	△2,000
投資有価証券評価損益(△は益)	4,615
固定資産除却損	3,642
売上債権の増減額(△は増加)	△18,031
たな卸資産の増減額(△は増加)	△58,477
仕入債務の増減額(△は減少)	536
未払費用の増減額(△は減少)	60,992
前受金の増減額(△は減少)	86,428
未払又は未収消費税等の増減額	16,499
その他	17,403
小計	551,506
利息及び配当金の受取額	7,307
法人税等の支払額	△114,237
営業活動によるキャッシュ・フロー	444,576
投資活動によるキャッシュ・フロー	
有形固定資産の取得による支出	△173,106
無形固定資産の取得による支出	△57,385
投資有価証券の取得による支出	△3,850
投資有価証券の売却による収入	2,000
関係会社株式の取得による支出	△12,000
定期預金の払戻による収入	605,089
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	※2 △114,416
その他	△6,054
投資活動によるキャッシュ・フロー	240,276
財務活動によるキャッシュ・フロー	
自己株式の取得による支出	△24,958
配当金の支払額	△53,008
財務活動によるキャッシュ・フロー	△77,967
現金及び現金同等物に係る換算差額	1,759
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	608,645
現金及び現金同等物の期首残高	1,027,140
現金及び現金同等物の期末残高	※1 1,635,785



- (5) 継続企業の前提に関する事項  
該当事項はありません。

(6) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

項目	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
1. 連結の範囲に関する事項	<p>(1) 連結子会社の数 1社 ㈱BBリゾート 当連結会計年度において、新たに取得した㈱BBリゾートを連結の範囲に含め、連結財務諸表を作成しております。</p> <p>(2) 非連結子会社の名称等 ㈱BBTオンライン、BBT ONLINE GLOBAL, INC (連結の範囲から除いた理由) 非連結子会社は、小規模であり、合計の総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。</p>
2. 持分法の適用に関する事項	<p>(1) 持分法適用の関連会社 該当事項はありません。</p> <p>(2) 持分法を適用していない非連結子会社(㈱BBTオンライン、BBT ONLINE GLOBAL, INC)は、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため持分法の適用範囲から除外しております。</p>
3. 連結子会社の事業年度等に関する事項	<p>すべての連結子会社の事業年度の末日は、連結決算日と一致しております。</p> <p>当連結会計年度において、㈱BBリゾートは、決算日を3月31日に変更し連結決算日と同一になっております。なお、当連結会計年度における会計期間は9カ月となっております。</p>

項目	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)						
<p>4. 会計処理基準に関する事項</p> <p>(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法</p> <p>(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法</p> <p>(3) 重要な引当金の計上基準</p> <p>(4) 重要な収益及び費用の計上基準</p> <p>(5) のれんの償却方法及び償却期間</p> <p>(6) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲</p> <p>(7) その他連結財務諸表作成のための重要な事項</p>	<p>①有価証券                      その他有価証券                      時価のないもの                      移動平均法による原価法</p> <p>②通常の販売目的で保有するたな卸資産                      評価基準は原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっております。</p> <p>(イ)仕掛品                      番組制作仕掛品・コンテンツ制作品                      …個別法                      コンテンツの二次利用による制作品                      …先入先出法</p> <p>(ロ)貯蔵品                      先入先出法</p> <p>①有形固定資産                      定率法によっております。                      但し、平成10年4月1日以降に取得した建物(建物付属設備を除く)については、定額法によっております。なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。</p> <table border="0"> <tr> <td>建物及び構築物</td> <td>8年～40年</td> </tr> <tr> <td>機械装置及び運搬具</td> <td>4年～6年</td> </tr> <tr> <td>工具器具備品</td> <td>3年～20年</td> </tr> </table> <p>②無形固定資産                      定額法によっております。                      なお、自社利用ソフトウェアについては社内における利用可能期間(5年)に基づいております。</p> <p>①貸倒引当金                      債権の貸倒損失の発生に備えるため、一般債権については過去の貸倒実績に基づき算定した実績繰入率により、貸倒懸念債権等の個別債権については回収不能見込額を計上しております。</p> <p>②奨学還付引当金                      奨学還付金制度対象講座の修了生または優秀生に対する奨学金の支給に備えるため、過去の同講座の修了実績率または会社が決めた奨学金支給率に基づき算出した支給見込額を計上しております。</p> <p>売上高の計上基準                      受講料収入については、原則として受講期間に対応して収益を計上しております。また大学の入学金収入については、入学手続完了時に収益を計上しております。</p> <p>のれんの金額が僅少なため発生時一括償却しております。</p> <p>手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価格の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。</p> <p>消費税等の会計処理                      税抜方式によっております。                      ただし、資産にかかる控除対象外消費税等のうち、税法に定める繰延消費税等は投資その他の資産のその他に計上のうえ、5年間で均等償却し、繰延消費税等以外のものについては発生事業年度に費用処理しております。</p>	建物及び構築物	8年～40年	機械装置及び運搬具	4年～6年	工具器具備品	3年～20年
建物及び構築物	8年～40年						
機械装置及び運搬具	4年～6年						
工具器具備品	3年～20年						

(7) 追加情報

当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
(会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準等の適用) 当連結会計年度の期首以後に行われる会計上の変更及び過去の誤謬の訂正により、「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」(企業会計基準第24号 平成21年12月4日)及び「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第24号 平成21年12月4日)を適用しております。

(8) 注記事項

(連結貸借対照表関係)

当連結会計年度 (平成24年3月31日)
※1 非連結子会社に対するものは次のとおりであります。 投資有価証券(株式) 12,000千円

(連結損益計算書関係)

当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)						
※1 固定資産売却損の内容は次のとおりであります。 機械装置及び運搬具 2,895千円						
※2 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。 建物及び構築物 1,247千円 機械装置及び運搬具 482千円 工具、器具及び備品 1,888千円 ソフトウェア 23千円 計 3,642千円						
※3 支払手数料の内容は次のとおりであります。 自己株式手数料 188千円						
※4 減損損失の内容は次のとおりであります。 <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">用途</th> <th style="text-align: center;">場所</th> <th style="text-align: center;">種類</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">遊休資産</td> <td style="text-align: center;">長野県茅野市</td> <td style="text-align: center;">借地権</td> </tr> </tbody> </table> 当社グループは、複数の管理会計上の事業区分を有しておりますが、これらの事業のキャッシュ・フローは相互補完的であるため全社を一つのグループとしております。遊休資産については個別資産ごとにグルーピングを行っております。 遊休資産につきましては将来の用途を変更した等の理由により減損損失を認識するに至り、帳簿価額を回収可能価額まで減額し減損損失(11,599千円)として特別損失に計上しています。 なお、当資産グループの回収可能価額は、不動産鑑定評価基準等を基にした正味売却可能価額により測定しています。	用途	場所	種類	遊休資産	長野県茅野市	借地権
用途	場所	種類				
遊休資産	長野県茅野市	借地権				

(連結株主資本等変動計算書関係)

当連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	63,349	—	—	63,349

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	5,358	522	—	5,880

(変動事由の概要)

自己株式の数の増加は、会社法第165条第2項の規定による定款の定めに基づく自己株式の取得522株による増加分であります。

3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成23年6月28日 定時株主総会	普通株式	52,191	900	平成23年3月31日	平成23年6月29日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの(予定)

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成24年6月26日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	57,469	1,000	平成24年3月31日	平成24年6月27日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	
※1	現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係  (平成24年3月31日現在)
	現金及び預金勘定 1,635,785千円
	現金及び現金同等物 1,635,785千円
※2	株式の取得により新たに連結子会社となった㈱BBリゾートの資産及び負債の内訳は次の通りであります。
	流動資産 95,634千円
	固定資産 117,866千円
	のれん 452千円
	流動負債 △3,963千円
	固定負債 △200,000千円
	株式会社BBリゾートの株式取得価額 9,990千円
	株式会社BBリゾートの現金及び預金 △95,573千円
	同社への資金貸付による支出(注) 200,000千円
	合計 連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 114,416千円
	(注) 株式取得前に実施した貸付で、主に固定資産取得を用途としたものであります。

(金融商品関係)

当連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは資金運用については短期的な預金等で運用しております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

売掛金に係る顧客の信用リスクは販売管理規定に沿ってリスク低減を図っております。

投資有価証券は主として株式であり、出資にあたっては有価証券管理規定または取締役会規定に沿って取締役会にて承認されております。

2. 金融商品の時価等に関する事項

平成24年3月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次の通りであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれておりません(注)2.参照)。

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 現金及び預金	1,635,785	1,635,785	—
(2) 売掛金	205,131	205,131	—

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法

(1) 現金及び預金、並びに(2) 売掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

2. 非上場株式(連結貸借対照表計上額21,601千円)は、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積もることができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため上記表中には記載しておりません。

3. 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

	1年以内(千円)
現金及び預金	1,635,785
売掛金	205,131

(有価証券関係)

当連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

1. 市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積もることができないため、時価評価されていない有価証券の内容及び連結貸借対照表計上額

その他有価証券

非上場株式 21,601千円

(注) 連結貸借対照表計上額は減損処理後の帳簿価額であります。なお、当連結会計年度において減損処理を行い、投資有価証券評価損4,615千円を計上しております。

2. 売却したその他有価証券

種類	売却額(千円)	売却益の合計額(千円)	売却損の合計額(千円)
株式	2,000	2,000	—

(ストック・オプション等関係)

当連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

ストックオプションの内容、規模及びその変動状況

(1) ストックオプションの内容

会社名	提出会社
決議年月日	平成17年6月28日 定時株主総会決議 及び平成17年6月28日 取締役会決議
付与対象者の区分及び数	取締役10名、監査役3名、使用人32名、 貢献者・協力者39名
株式の種類及び付与数(注)	普通株式 6,085株
付与日	平成17年7月15日
権利確定条件	<p>(1) 新株予約権者は、以下の区分に従って、発行された権利の一部又は全部を行使することが可能となる。なお、行使可能な株式数が1単位の株式数の整数倍でない場合は、端数を四捨五入し、1単位の株式数の整数倍とする。</p> <p>① 発行日から2年を経過した日から3年目までは、発行新株予約権数の5分の2について権利を行使することができる。</p> <p>② 発行日から3年を経過した日から4年目までは、発行新株予約権数の5分の3について権利を行使することができる。</p> <p>③ 発行日から4年を経過した日から5年目までは、発行新株予約権数の5分の4について権利を行使することができる。</p> <p>④ 発行日から5年を経過した日から10年目までは、発行新株予約権数の総数について権利を行使することができる。</p> <p>(2) 新株予約権者が、当社の取締役、監査役又は使用人の地位に基づき新株予約権の割当を受けている場合、それら何れの地位も失った場合、その保有する新株予約権は即時失効する。</p>
対象勤務期間	定めておりません。
権利行使期間	自 平成19年7月15日 至 平成27年7月14日

(注) 株式数に換算して記載しております。

(2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度(自平成23年4月1日至平成24年3月31日)において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

(ストック・オプションの数)

会社名	提出会社
決議年月日	平成17年6月28日 定時株主総会決議 及び平成17年6月28日 取締役会決議
権利確定前 (株)	
前連結会計年度末	—
付与	—
失効	—
権利確定	—
未確定残	—
権利確定後 (株)	
前連結会計年度末	4,895
権利確定	—
権利行使	—
失効	—
未行使残	4,895

(単価情報)

	平成17年6月28日 定時株主総会決議 及び平成17年6月28日 取締役会決議
権利行使価格 (円)	50,000
行使時平均株価 (円)	—
付与日における公正な評価単価 (円)	—



(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

(単位：千円)

	当連結会計年度 (平成24年3月31日現在)
繰延税金資産	
減価償却超過額	478
減損損失	4,129
未払事業税否認	7,570
投資有価証券評価損	3,292
奨学還付引当金	672
差入保証金償却	2,838
その他	1,793
繰延税金資産小計	20,774
評価性引当額	△1,736
繰延税金資産計	19,038

繰延税金資産の純額は、連結貸借対照表の以下の項目に含まれております。

(単位：千円)

	当連結会計年度 (平成24年3月31日現在)
流動資産－繰延税金資産	8,299
固定資産－繰延税金資産	10,738

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

(単位：%)

	当連結会計年度 (平成24年3月31日現在)
法定実効税率	40.7
(調整)	
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.7
住民税均等割等	1.3
評価性引当額の増加	0.5
その他	△0.1
税率変更による期末繰延税金資産の減額修正	0.6
税効果会計適用後の法人税等の負担率	43.7

3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産の金額の修正

「経済社会の構造の変化に対応した税制の構築を図るための所得税法等の一部を改正する法律」(平成23年法律第114号)及び「東日本大震災からの復興のための施策を実施するために必要な財源の確保に関する特別措置法」(平成23年法律第117号)が平成23年12月2日に公布され、平成24年4月1日以後に開始する連結会計年度から法人税率の引下げ及び復興特別法人税の課税が行われることとなりました。これに伴い、繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用する法定実効税率は従来の40.7%から平成24年4月1日に開始する連結会計年度から平成26年4月1日に開始する連結会計年度に解消が見込まれる一時差異については38.0%に、平成27年4月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異については、35.6%となります。

この税率変更により、繰延税金資産の金額は1,888千円減少し、法人税等調整額が1,888千円増加しております。

(企業結合等関係)

株式取得

1. 被取得企業の名称及び事業の内容、株式を取得した理由、連結子会社とした日及び取得した議決権比率

(1) 被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称	株式会社BBリゾート
事業の内容	・ 経営者育成塾の経営及び経営学のセミナー運営 ・ 不動産の賃貸借及び仲介

(2) 株式を取得した主な理由

トップマネジメント層を対象とする研修の実施や顧客企業による研修利用が可能な集合研修施設の建設・運営を行うことにより、マネジメント教育事業の一層の普及を図り収益拡大に繋げるために行ったものであります。

(3) 連結子会社とした日

平成23年6月30日

(4) 取得した議決権比率

100%

2. 連結財務諸表に含まれる被取得企業の業績の期間

平成23年7月1日から平成24年3月31日

3. 被取得企業の取得原価及びその内訳

取得の対価	現金及び預金	9,990千円
取得原価		9,990千円

4. 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

(1) 発生したのれん

452千円

(2) 発生原因

取得原価が、受け入れた資産及び引き受けた負債に配分された純額を上回ったため、その差額をのれんとして認識しております。

(3) 償却方法及び償却期間

重要性が乏しいため一括償却しております。

5. 連結子会社とした日に受け入れた資産及び負債

資産の額

流動資産	95,634千円
固定資産	117,866千円
資産計	213,500千円

負債の額

流動負債	3,963千円
固定負債	200,000千円
負債計	203,963千円

(賃貸等不動産関係)

当連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

当社は千代田区において当社所有建物の一部について賃貸しております。平成24年3月期における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は5,993千円(賃貸収益は売上高に、主な賃貸費用は売上原価に計上)、減損損失は11,599千円(特別損失に計上)であります。

また長野県において当社所有の遊休不動産を有しております。

当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、当連結会計年度増減額及び時価は、次の通りであります。

連結貸借対照表計上額(千円)			当連結会計年度末の時価(千円)
当連結会計年度期首残高	当連結会計年度増減額	当連結会計年度末残高	
243,375	48,570	291,946	288,343

(注) 1 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額であります。

2 当連結会計年度は、連結初年度であるため「当連結会計年度期首残高」欄については、提出会社の前事業年度末の残高(243,375千円)を記載しております。

3 当連結会計年度増減額のうち、主な増加額は遊休不動産への振替(61,592千円)、主な減少は減損損失(11,599千円)であります。

4 当連結会計年度末の時価は、社外の不動産鑑定士による不動産鑑定評価書を基準として、価格意見書の適正価格を加味して決定した金額や不動産鑑定評価基準等を基にした金額であります。

(セグメント情報等)

a. セグメント情報

当連結会計年度(自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループの事業の種類別セグメントはサービスの性質及びサービスの提供方法に基づいて、「マネジメント教育サービス」「経営コンテンツメディアサービス」の2つに区分されております。

「マネジメント教育サービス」は保有コンテンツと遠隔教育システムをベースに商品化された目的別のプログラムをインターネットや衛星放送を活用し、提供するものであります。

「経営コンテンツメディアサービス」は経営コンテンツを複数の媒体(マルチメディア)で配信するサービスであります。

2. 報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「重要な会計方針」における記載と同一であります。なお、資産及び負債については事業セグメントに配分していないため、報告セグメント毎の開示は行っておりません。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場価格等を考慮し、社内で設定された価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

(単位:千円)

	報告セグメント			その他 (注) 1	合計	調整額	連結損益計算書計上額 (注) 2
	マネジメント教育サービス	経営コンテンツメディアサービス	計				
売上高							
外部顧客への売上高	2,126,884	303,341	2,430,225	33,805	2,464,031	—	2,464,031
セグメント間の内部売上高又は振替高	21,405	12,842	34,248	50,005	84,253	△84,253	—
計	2,148,290	316,183	2,464,473	83,811	2,548,285	△84,253	2,464,031
セグメント利益	261,854	69,230	331,085	3,231	334,316	—	334,316
その他の項目							
減価償却費	95,443	13,039	108,482	3,192	111,675	—	111,675

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、書籍の出版に係る印税収入及び賃貸収益等を含んでおります。

2. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と一致しております。

3. セグメント資産及び負債については、各報告セグメントへの配分を行っていないため記載を省略しております。

b. 関連情報

当連結会計年度(自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

(単位:千円)

	マネジメント教育 サービス	経営コンテンツメ ディアサービス	その他	合計
外部顧客への売上高	2,126,884	303,341	33,805	2,464,031

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%を占める相手先がないため、記載事項はありません。

c. 報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報

当連結会計年度(自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)

(単位:千円)

	マネジメント教育 サービス	経営コンテンツメ ディアサービス	その他	全社・消去	合計
減損損失	—	—	—	11,599	11,599

(1株当たり情報)

当連結会計年度 (自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)	
1株当たり純資産額	49,862.25円
1株当たり当期純利益金額	3,182.92円
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額	—

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりです。

	当連結会計年度 (自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)
1株当たり当期純利益金額	
当期純利益(千円)	183,835
普通株主に帰属しない金額	—
普通株式に係る当期純利益(千円)	183,835
期中平均株式数(株)	57,756
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定に含めなかった潜在株式の概要	平成17年6月28日定時株主総会決議及び平成17年6月28日取締役会決議によるストックオプション4,895株。

(重要な後発事象)

当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
該当事項はありません。

## 5. その他

### (1) 役員の変動

#### ①代表取締役の変動

該当事項はありません。

#### ②その他の役員の変動

・新任取締役候補

取締役 柴田 巖

取締役 門永 宗之助

#### ③就任予定日

平成24年6月26日

6. (補足情報) 財務諸表 (個別)

当連結会計年度より、連結財務諸表を作成しているため、前事業年度末の個別財務諸表を参考資料として掲載しております。

(1) 貸借対照表

(単位：千円)

	前事業年度末に係る 貸借対照表 (平成23年3月31日)
資産の部	
流動資産	
現金及び預金	1,632,229
売掛金	187,099
仕掛品	123,864
貯蔵品	318
前払費用	75,623
繰延税金資産	7,073
その他	6,632
貸倒引当金	△56
流動資産合計	2,032,786
固定資産	
有形固定資産	
建物	355,221
減価償却累計額	△33,971
建物(純額)	321,250
構築物	1,085
減価償却累計額	△698
構築物(純額)	386
機械及び装置	70,919
減価償却累計額	△65,453
機械及び装置(純額)	5,466
車両運搬具	4,844
減価償却累計額	△3,135
車両運搬具(純額)	1,709
工具、器具及び備品	241,608
減価償却累計額	△158,803
工具、器具及び備品(純額)	82,805
土地	780,036
有形固定資産合計	1,191,654
無形固定資産	
借地権	87,671
商標権	3,372
特許権	1,029
ソフトウェア	146,293
電話加入権	1,335
ソフトウェア仮勘定	10,248
無形固定資産合計	249,950

(単位：千円)

前事業年度末に係る 貸借対照表 (平成23年3月31日)	
投資その他の資産	
投資有価証券	10,366
差入保証金	21,806
繰延税金資産	4,327
その他	2,085
投資その他の資産合計	38,586
固定資産合計	1,480,191
資産合計	3,512,977
負債の部	
流動負債	
買掛金	4,897
未払金	1,183
設備関係未払金	87,405
未払費用	131,999
未払法人税等	61,289
未払配当金	5,121
前受金	448,960
預り金	6,817
奨学還付引当金	3,930
その他	60
流動負債合計	751,665
固定負債	
その他	2,652
固定負債合計	2,652
負債合計	754,318
純資産の部	
株主資本	
資本金	1,477,525
資本剰余金	
資本準備金	1,043,923
その他資本剰余金	81,312
資本剰余金合計	1,125,236
利益剰余金	
その他利益剰余金	
繰越利益剰余金	417,180
利益剰余金合計	417,180
自己株式	△261,282
株主資本合計	2,758,659
純資産合計	2,758,659
負債純資産合計	3,512,977

(2) 損益計算書

(単位：千円)

	前事業年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)
売上高	2,098,393
売上原価	684,541
売上総利益	1,413,852
販売費及び一般管理費	
広告宣伝費	190,184
販売促進費	64,484
役員報酬	88,768
給与手当	347,533
法定福利費	42,973
地代家賃	65,613
業務委託費	65,995
支払手数料	67,484
減価償却費	46,581
その他	175,155
販売費及び一般管理費合計	1,154,775
営業利益	259,076
営業外収益	
受取利息	5,991
為替差益	9,136
その他	1,051
営業外収益合計	16,179
営業外費用	
投資有価証券評価損	5,133
株式交付費	42
固定資産除却損	460
支払手数料	435
営業外費用合計	6,071
経常利益	269,184
特別損失	
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	3,000
特別損失合計	3,000
税引前当期純利益	266,184
法人税、住民税及び事業税	117,097
法人税等調整額	△1,850
法人税等合計	115,246
当期純利益	150,938



(3) キャッシュ・フロー計算書

前事業年度  
(自 平成22年4月1日  
至 平成23年3月31日)

営業活動によるキャッシュ・フロー

税引前四半期純利益	266,184
減価償却費	83,106
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	3,000
貸倒引当金の増減額(△は減少)	△1,848
受取利息	△5,991
投資有価証券評価損益(△は益)	5,133
固定資産除却損	460
売上債権の増減額(△は増加)	825
たな卸資産の増減額(△は増加)	△56,037
仕入債務の増減額(△は減少)	520
未払費用の増減額(△は減少)	4,028
前受金の増減額(△は減少)	42,939
未払又は未収消費税等の増減額	△8,804
その他	△31,496
小計	302,020
利息の受取額	5,790
法人税等の支払額	△129,462
営業活動によるキャッシュ・フロー	178,348

投資活動によるキャッシュ・フロー

有形固定資産の取得による支出	△971,431
無形固定資産の取得による支出	△63,019
投資有価証券の取得による支出	△3,400
定期預金の預け入れによる支出	△605,089
その他	3,029
投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,639,911

財務活動によるキャッシュ・フロー

自己株式の処分による収入	10,500
自己株式の取得による支出	△88,444
配当金の支払額	△58,144
財務活動によるキャッシュ・フロー	△136,088
現金及び現金同等物に係る換算差額	7,973
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△1,589,677
現金及び現金同等物の期首残高	2,616,817
現金及び現金同等物の四半期末残高	1,027,140