
日本ケンタッキー・フライド・チキン 株式会社

決算参考資料



平成24年3月期(第43期)

KFCチェーン
第43期決算実績／第44期予想

金額:百万円未満切捨て
第41期は16ヶ月の変則決算

		第39期実績 H18年12月～ H19年11月	第40期実績 H19年12月～ H20年11月	第41期実績 H20年12月～ H22年3月	第42期実績 H22年4月～ H23年3月	第43期実績 H23年4月～ H24年3月	第44期予想 H24年4月～ H25年3月	
		百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	前期比
売上高	直営店	36,680 (+2,158)	37,172 (+492)	51,703 (+14,531)	36,195 (△15,508)	34,752 (△1,443)	36,112 (+1,360)	103.9%
	フランチャイズ店	72,609 (+887)	71,292 (△1,317)	103,311 (+32,019)	80,747 (△22,564)	80,735 (△12)	84,701 (+3,966)	104.9%
	計	109,290 (+3,046)	108,464 (△826)	155,014 (+46,550)	116,943 (△38,071)	115,487 (△1,455)	120,813 (+5,326)	104.6%
期末 店舗数	直営店	365 (+11)	380 (+15)	339 (△41)	334 (△5)	330 (△4)	328 (△2)	99.4%
	フランチャイズ店	787 (△8)	770 (△17)	788 (+18)	816 (+28)	836 (+20)	851 (+15)	101.8%
	計	1,152 (+3)	1,150 (△2)	1,127 (△23)	1,150 (+23)	1,166 (+16)	1,179 (+13)	101.1%

()内は対前期増減 ()内は対前期増減

16ヶ月

12ヶ月

KFCチェーン
第43期既存店平均月次売上高前年比

	2011年										2012年			通期平均
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月		
直営店														
金額 (千円)	7,919	8,216	7,810	10,276	9,973	8,524	8,525	8,226	14,489	8,972	8,452	9,125	9,209	
前年比 (%)	87.3%	96.6%	90.5%	101.9%	103.5%	100.0%	92.2%	92.4%	100.7%	89.0%	99.4%	103.0%	96.5%	

FC店													
金額 (千円)	7,079	7,135	6,788	9,246	9,197	7,655	7,424	7,231	12,998	8,077	7,522	8,160	8,209
前年比 (%)	91.3%	98.7%	90.7%	101.1%	103.8%	102.9%	90.0%	91.1%	102.6%	89.4%	98.1%	104.9%	97.3%

全店													
金額 (千円)	7,315	7,437	7,074	9,534	9,413	7,897	7,730	7,508	13,415	8,327	7,782	8,434	8,489
前年比 (%)	90.0%	98.0%	90.6%	101.4%	103.8%	102.0%	90.7%	91.5%	102.0%	89.3%	98.5%	104.3%	97.0%

* 既存店は、2010年3月以前にオープンした店舗を対象としています。

* 曜日祝日換算および閏年換算はしていません。

ピザハットチェーン
第43期決算実績／第44期予想

金額:百万円未満切捨て
第41期は16ヶ月の変則決算

		第39期実績 H18年12月～ H19年11月	第40期実績 H19年12月～ H20年11月	第41期実績 H20年12月～ H22年3月	第42期実績 H22年4月～ H23年3月	第43期実績 H23年4月～ H24年3月	第44期予想 H24年4月～ H25年3月 前期比	
		百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	
売上高	直営店	17,081 (+1,240)	15,296 (△1,785)	19,831 (+4,535)	11,341 (△8,490)	11,222 (△119)	11,811 (+589)	105.2%
	フランチャイズ店	10,671 (+1,726)	10,365 (△306)	15,677 (+5,312)	11,829 (△3,848)	12,779 (+950)	13,817 (+1,038)	108.1%
	計	27,751 (+2,965)	25,661 (△2,090)	35,508 (+9,847)	23,171 (△12,337)	24,002 (+830)	25,628 (+1,626)	106.8%
期末 店舗数	直営店	202 (△5)	205 (+3)	170 (△35)	162 (△8)	148 (△14)	149 (+1)	100.7%
	フランチャイズ店	149 (+8)	161 (+12)	189 (+28)	197 (+8)	211 (+14)	216 (+5)	102.4%
	計	351 (+3)	366 (+15)	359 (△7)	359 (+0)	359 (+0)	365 (+6)	101.7%

()内は対前期増減 ()内は対前期増減
16ヶ月 12ヶ月

ピザハットチェーン
第43期既存店平均月次売上高前年比

	2011年										2012年			通期平均
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月		
直営店														
金額 (千円)	5,713	6,251	4,850	6,217	6,944	5,097	5,026	5,210	8,942	7,110	5,377	6,499	6,082	
前年比 (%)	95.5%	109.7%	96.5%	111.4%	109.7%	108.4%	98.2%	106.6%	105.1%	105.6%	99.9%	109.8%	104.8%	

FC店													
金額 (千円)	4,839	5,020	4,262	5,368	5,832	4,356	4,481	4,645	7,474	6,180	4,651	5,442	5,210
前年比 (%)	93.6%	98.7%	94.8%	109.5%	105.1%	106.2%	98.6%	103.1%	100.7%	103.9%	100.3%	104.4%	101.6%

全店													
金額 (千円)	5,247	5,586	4,533	5,758	6,342	4,696	4,728	4,899	8,119	6,592	4,973	5,920	5,606
前年比 (%)	94.5%	104.1%	95.6%	110.4%	107.4%	107.3%	98.4%	104.8%	102.8%	104.7%	100.1%	107.0%	103.1%

* 既存店は、2010年3月以前にオープンした店舗を対象としています。

* 曜日祝日換算および閏年換算はしていません。

日本ケンタッキー・フライド・チキン株式会社
第43期連結経営実績/第44期予想

金額: 百万円未満切捨て
第41期は16ヶ月の変則決算

	第39期実績	第40期実績	第41期実績	第42期実績	第43期実績	第44期予想	
	H18年12月～ H19年11月	H19年12月～ H20年11月	H20年12月～ H22年3月	H22年4月～ H23年3月	H23年4月～ H24年3月	H24年4月～ H25年3月	前期比
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	
売上高	84,900	86,762	124,815	88,823	88,124	92,000	104.4%
営業利益	2,833	1,117	5,253	3,531	2,390	2,800	117.1%
経常利益	2,846	1,207	5,459	3,708	2,469	2,900	117.4%
当期純利益	1,382	483	2,570	1,891	1,102	1,600	145.1%

16ヶ月

日本ケンタッキー・フライド・チキン株式会社
第43期セグメント別資料

金額: 百万円未満切捨て

第42期より間接経費を配賦しておりません。

	第39期実績	第40期実績	第41期実績	第42期実績	第43期実績	
	H18年12月～ H19年11月	H19年12月～ H20年11月	H20年12月～ H22年3月	H22年4月～ H23年3月	H23年4月～ H24年3月	前期比
	百万円	百万円	百万円	百万円		
(KFC事業)						
売上高	63,708	67,339	98,615	72,521	71,544	98.7%
営業利益	3,014	1,960	5,868	7,493	6,213	82.9%
営業利益率	4.7%	2.9%	6.0%	10.3%	8.7%	
(ピザハット事業)						
売上高	21,292	19,423	25,913	15,850	16,086	101.5%
営業利益	△180	△842	△407	△33	57	---
営業利益率	△8.5%	△4.3%	△1.6%	△0.2%	0.4%	
(その他事業)						
売上高	—	—	285	450	493	109.4%
営業利益	—	—	△207	△158	△71	45.0%
営業利益率	—	—	△72.6%	△35.1%	△14.4%	

第41期は16ヶ月の変則決算