



平成 24 年 3 月 30 日

各 位

会 社 名 王子製紙株式会社  
代表者名 代表取締役社長 篠田 和久  
(コード番号 3861 東証・大証)  
問合せ先 執行役員  
経営管理本部長 武田 芳明  
(TEL. 03-3563-1111)

### 事業構造転換の推進に関するお知らせ

当社グループは、急激に変化する経営環境に機敏に対応しつつ、持続的な成長を達成するため、事業構造転換の推進を経営戦略の中心に掲げ、グループ経営力の強化を進めております。

その中で、今般、機能材事業および資源環境ビジネスの拡大ならびに印刷情報用紙事業の競争力強化に関する施策を決定いたしましたので、お知らせいたします。

今後も事業構造転換を加速させ、グループ経営基盤の強化を図ってまいります。

#### 記

#### 1. 機能材事業

##### 1) 生産設備の改造による生産品種の転換

顧客ニーズの多様化が進む特殊紙市場において、広範囲の新製品を開発し、提案型ビジネスの展開を推進すること、およびパルプ生産から抄紙までの一貫生産による競争力強化を図ることを目的に、王子特殊紙江別工場 6 号抄紙機を改造し、印刷情報用紙から特殊紙への生産品種の転換を実施いたします。

本工事では、薄膜塗工や表裏別塗工可能な設備への改造、および嵩高品から高平滑品まで幅広い品質に対応可能な表面処理設備の設置を行ないます。改造工事後は、環境に優しい剥離紙や、食品の安全性に配慮した耐油包装用紙等の特殊紙を生産する予定です。

#### 改造する生産設備

	江別工場 6 号抄紙機
主な改造内容	オンライン塗工設備設置 オンラインカレンダー設備設置 他
完成時期 (予定)	平成 25 年 3 月
設備投資額	約 39 億円
改造後の主要生産品種	特殊紙

## 2) 生産設備の停止

東海地区に生産が集中している薄葉紙については、一部製品を江別工場へ移管し生産工場の分散化を図り、東海工場岩渕製造所4号抄紙機を停止いたします。また、稼働率が低い江別工場7号抄紙機についても停止いたします。

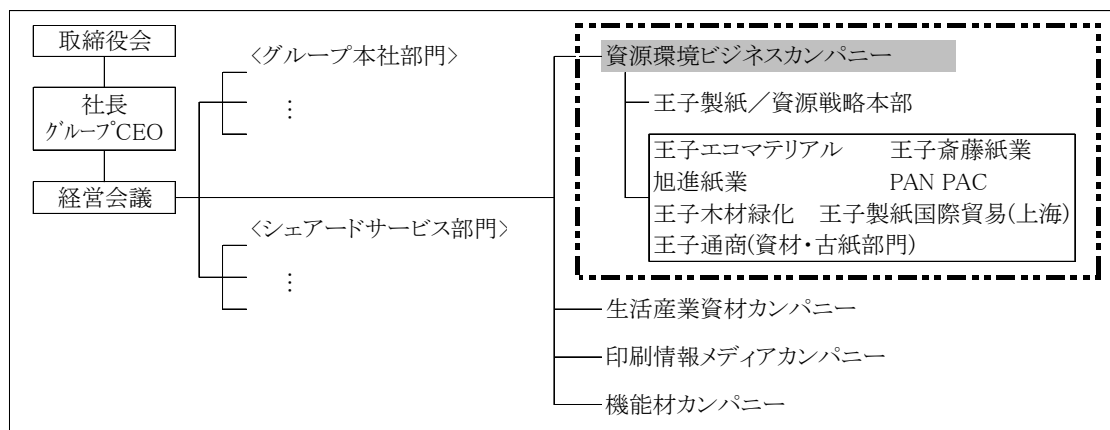
停止する生産設備

	江別工場 7号抄紙機	東海工場岩渕製造所 4号抄紙機
主要生産品種	特殊紙、片艶紙	特殊紙
生産能力	5千トン/年	13千トン/年
停止時期（予定）	平成25年度下期	平成25年度下期

## 2. 資源環境ビジネス

### 1) 資源環境ビジネスカンパニーの設置

資源環境ビジネスの一層の拡大による収益力強化を図ることを目的として、平成24年4月1日付で、資源環境ビジネスカンパニーを当社グループ内組織として設置します。当社グループが保有する国内外の森林資源等を中心に活用した付加価値の高い木材事業およびパルプ事業の拡大を目指すとともに、水力発電・バイオマス発電等の設備を活用した発電事業の強化を図ります。



### 2) 発電事業の強化

当社グループは、保有する水力発電所、バイオマスボイラー等を有効に活用することで、既に発電事業を行なっておりますが、今般の社会状況等に鑑み、発電事業の一層の強化を図り、電力の安定的供給に寄与いたします。

まず第一弾として、北海道千歳市、北海道ニセコ町に所有する6水力発電所の設備のリフレッシュを順次実行してまいります。投資額は約20億円であり、平成28年3月にすべての設備のリフレッシュが完了する予定であります。

また、当社釧路工場での生産体制再構築（後述）に伴い、現有設備の有効活用を行い、平成24年度から発電事業を開始する予定であります。

### 3. 印刷情報用紙事業

需要構造の変化に対応して、印刷情報用紙事業の最適生産体制を構築すべく、当社釧路工場 2号抄紙機および春日井工場 5号抄紙機を停止し、前述の王子特殊紙江別工場 6号抄紙機の転換と合わせ、印刷情報用紙の生産能力を約 210 千トン/年削減いたします。これにより、コストミニマムをさらに追求し、国際競争力の強化に努めてまいります。

#### 停止する生産設備

	釧路工場 2号抄紙機	春日井工場 5号抄紙機
主要生産品種	新聞用紙	上質紙
生産能力	99 千トン/年	45 千トン/年
停止時期（予定）	平成 24 年 9 月	平成 24 年 9 月

#### 転換する生産設備

	江別工場 6号抄紙機
主要生産品種（転換前）	上質紙
生産能力	69 千トン/年
転換時期（予定）	平成 25 年 3 月

平成 20 年度以降の当社グループの生産体制再構築に伴う生産能力の削減は、上記のものを含め抄紙機 17 台、約 100 万トン/年であり、コスト削減額は約 230 億円/年となります。

設備停止に伴い、当期において事業構造改善費用を特別損失として計上する予定ですが、その影響金額については現在算定中です。今後、平成 24 年 2 月 3 日公表の平成 24 年 3 月期（平成 23 年 4 月 1 日～平成 24 年 3 月 31 日）の業績予想に変更の必要が生じた場合には、速やかにお知らせいたします。

なお、実施にあたりましては、お客様をはじめ、関係各所にご迷惑をおかけすることがないよう、万全を期してまいります。

以上