

# 株式会社 エヌ・ピー・シー

## 2011年度8月期決算説明会

NPCがあるまち  
中国上海市



代表取締役社長 隣 良郎  
取締役太陽電池関連本部長 伊藤 雅文

2011年10月12日



豫園  
IR2011.10.12



## 2011年8月期決算概要

## 損益計算書

(単位:百万円)

	2010年8月期		2011年8月期						
	通期		上期		下期		通期		
	金額	百分比 (%)	金額	百分比 (%)	金額	百分比 (%)	金額	百分比 (%)	前期比 (%)
売上高	14,997	100.0	8,375	100.0	8,200	100.0	16,575	100.0	10.5
売上総利益	3,386	22.6	638	7.6	843	10.3	1,481	8.9	-56.3
販売管理費	2,458	16.4	1,619	19.3	1,268	15.5	2,887	17.4	17.5
営業利益	927	6.2	-981	-11.7	-425	-5.2	-1,406	-8.5	—
経常利益	1,137	7.6	-831	-9.9	-241	-2.9	-1,072	-6.5	—
税引前当期純利益	1,306	8.7	-829	-9.9	-124	-1.5	-953	-5.7	—
当期純利益	823	5.5	-604	-7.2	-257	-3.1	-861	-5.2	—

(注)前期比はその増減比であります。

Copyright © 2011 NPC Incorporated. All rights reserved.

2

# 2011年8月期決算概要

## 事業別売上高

(単位:百万円)

	2010年8月期		2011年8月期				期初計画	
	金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)	前期比 (%)	期初計画比 (%)	金額	構成比 (%)
太陽電池製造装置事業	14,396	96.0	16,101	97.1	11.8	-32.1	23,716	97.5
真空包装機事業	601	4.0	474	2.9	-21.1	-23.3	618	2.5
合計	14,997	100.0	16,575	100.0	10.5	-31.9	24,334	100.0

## 事業別受注実績

	2011年8月期		
	受注高	前期比 (%)	受注残高
太陽電池製造装置事業	14,924	-18.1	10,087
真空包装機事業	377	-49.5	96
合計	15,302	-19.3	10,184

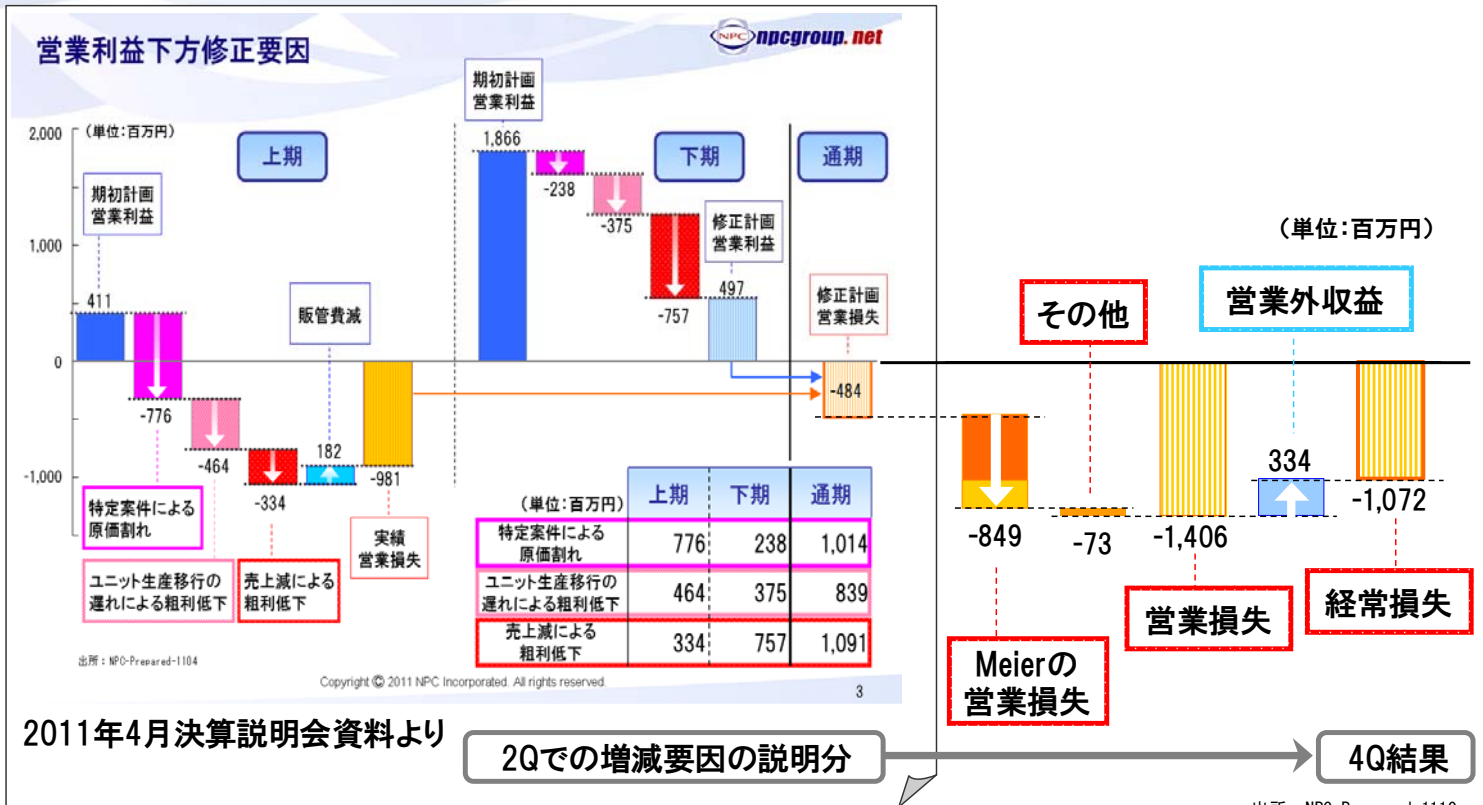
(注)前期比及び計画比は、その増減比であります。



Copyright © 2011 NPC Incorporated. All rights reserved.

出所: NPC-Prepared-1110

3



出所：NPC-Prepared-1110

## Meierの初年度実績

(単位:百万€)

売上高	6.2
営業損失	-7.6
当期純損失	-7.5

### Meierの損失 €7.5Mの主な理由

- 損益分岐点(€20.8M)に対して、売上高の大幅な未達(期初予想は€24.0M)
  - ・納入時期の遅れ
  - ・欧州域内からの受注減
  - ・欧州域外への販売力不足
- 製品保証引当金(€1.2M)
- 棚卸資産の一部経費化(€2.2M)

### 成果と機会

- 技術融合新製品(3ステップ多段式ラミネーター)のリリース
- ユーロ安による輸出競争力



## Meierの位置付け

- 方針に変更は無い
- ユーロ安を有効に活用

**販売・サービス面 ⇒ 世界シェア57%**

- ・World Price Leadershipの強化
- ・世界のほぼ100%の顧客を獲得
- ・グローバル情報、グローバルサポートネットワークの強化

**R&D面 ⇒ 技術の融合**

- ・技術の融合による一層顧客満足度の高い製品の即時提供
- ・共同開発による、品質・能力・価格の最高峰製品の投入

**生産面 ⇒ 日・独2カ国でのフルラインナップ生産**

- ・為替リスク排除
- ・輸送コスト削減、納期短縮、生産能力増強
- ・世界2極最適化生産

2010年10月決算説明会資料より

## 再構築① 損益分岐点の引き下げ

(単位:百万 €)

	初年度実績	第2期計画	削減率
固定費合計	11.4	7.3	36%
損益分岐点	20.8	14.6	30%

### 主な施策

- 人件費の削減(約40%削減)
- CFOの派遣、統制強化

## 再構築② Meierでのグループ生産比率を上げ、NPCの販売網で世界展開

- 真空ラミネーターの上位機種を生産を移管する
- 欧州域外へはNPCの販売網で販売強化する

Copyright © 2011 NPC Incorporated. All rights reserved.

6

# その他営業損失要因の対策と進捗

### 特定案件による原価割れ

- ・生産部門の組織変更
  - ・業務手順の一層強化
- (チェック体制、DR0・DR1・DR2) DR(Design Review):設計検討

← 再発防止対策済み

### ユニット生産への移行

- 【効果】
- ・コスト削減 20%ダウン (対象ユニット)
  - ・納期短縮 1~2ヶ月で出荷(単体機)

← 計画通り進捗

### 【計画】

	2011年下期 (実績)	2012年上期 (計画)	2012年下期 (計画)
対象ユニット率	10%	30%	50%
製造原価削減率	2%	6%	10%

## 引合動向と今期の業績推移

Copyright © 2011 NPC Incorporated. All rights reserved.

8

### 引合状況

2011年2月より当社への装置の引合が急増している

2011年8月末現在

#### 地域別

引合のグローバル化

#### 太陽電池種類別

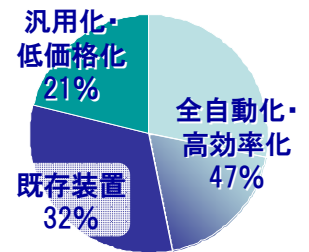
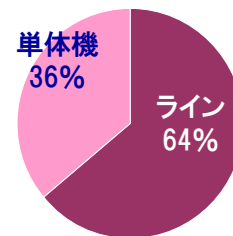
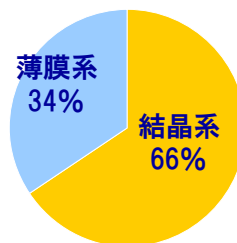
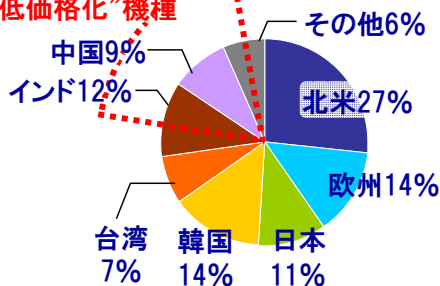
薄膜系の増加

#### 装置別

投資規模の拡大

装置需要の多角化

主に“汎用化・低価格化”機種



出所：NPC-Prepared-1110  
金額ベース

#### 地域別

引合の分布には地域的な偏りはない  
2011年度のモジュールの設置は中国・北米が増加し世界的に広がっている

#### 種類別

商業ベースに移行した薄膜系の引合が増えている

#### 装置別

設備投資規模の拡大  
コストダウンのための全自動化・高効率化を図る傾向が強い

Copyright © 2011 NPC Incorporated. All rights reserved.

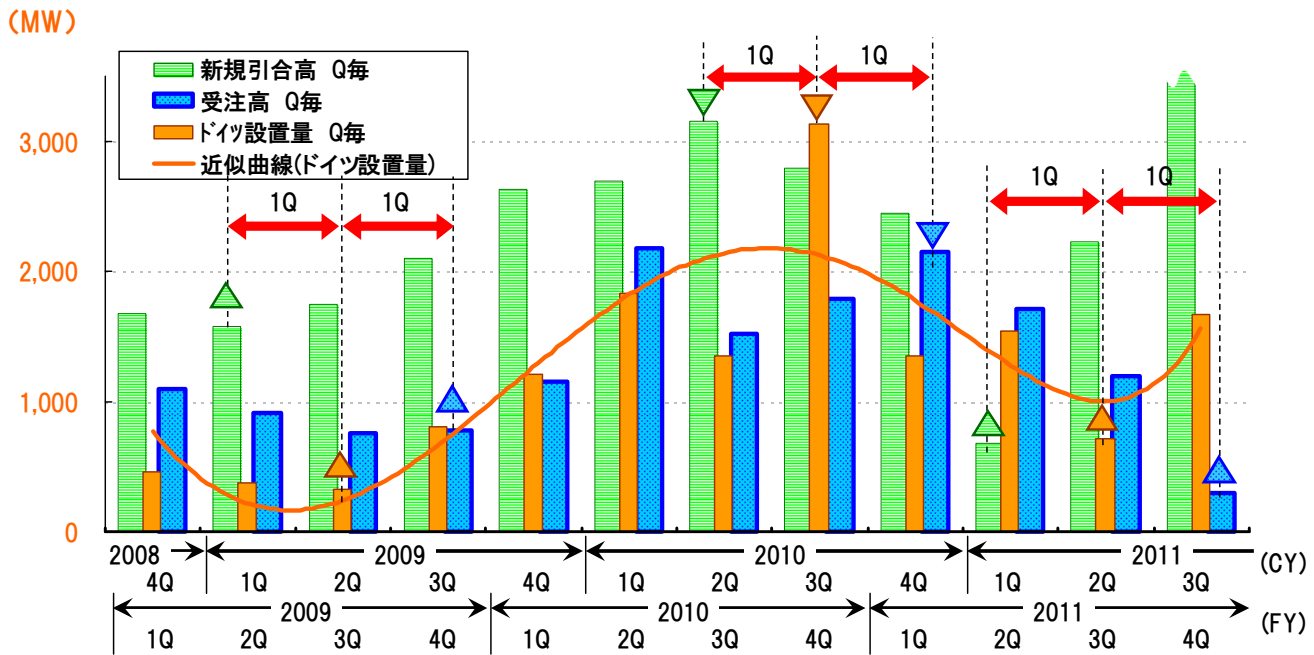
9

引合高・設置量・受注高は位相のずれた右肩上がりのsinカーブの関係

**傾向**

① 装置引合～設置量の増加まで 1Q分(平均3ヶ月)のタイムラグ

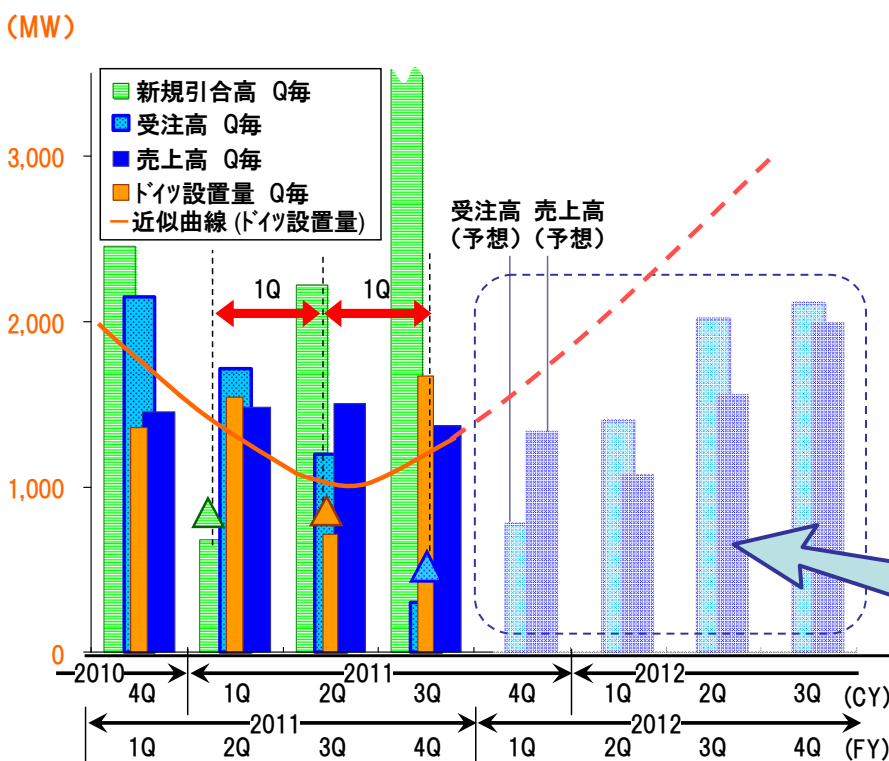
② 設置量の増加～装置の受注まで 1Q分(平均3ヶ月)のタイムラグ



出所: BSW-Solar, NPC-Prepared-1110

Copyright © 2011 NPC Incorporated. All rights reserved.

**今期の業績推移**



出所: BSW-Solar, NPC-Prepared-1110

**背景**

モジュール需要(設置需要)が強くなる



モジュールメーカーが装置引合を出す



モジュールが出荷され設置量が増える



装置の発注を始める(短納期希望)



装置の発注を始める(短納期希望)



**今期の四半期毎業績推移**

Copyright © 2011 NPC Incorporated. All rights reserved.

## 損益計算書

(単位:百万円)

	2011年8月期実績		2012年8月期予想		
	金額	百分比 (%)	金額	百分比 (%)	前期比 (%)
売上高	16,575	100.0	17,021	100.0	2.7
売上総利益	1,481	8.9	3,719	21.8	151.1
販売管理費	2,887	17.4	3,066	18.0	6.2
営業利益	-1,406	-8.5	652	3.8	—
経常利益	-1,072	-6.5	541	3.2	—
税引前当期純利益	-953	-5.7	656	3.9	—
当期純利益	-861	-5.2	394	2.3	—

(注)前期比は、その増減比であります。

## 今期の取り組み

方針

シェア55%の維持、利益重視

アクション

① バランスシートの修復



- ・営業CFの改善
- ・利益率を上げる

② 投入した新製品6機種の収穫



- ・装置マップを塗り替える
- ・利益率を上げる

③ 海外生産(部品調達)の拡大  
(海外生産比率 今期20%目標)

- ・製造コストの削減
- ・為替変動への対応



# ① バランスシートの修復 →

- ・営業CFの改善
- ・利益率を上げる

(単位:百万円)

(連結ベース)	2011/8期末 (実績)	2012/8期末 (目標)	CFの改善
受取手形及び売掛金	3,434	2,434	+1,000
仕掛品(受注分)	4,942	4,242	+700
仕掛品(ユニット在庫)	1,195	1,195	0
原材料及び貯蔵品	945	445	+500
前受金	1,815	2,215	+400
			<b>合計 +2,600</b>

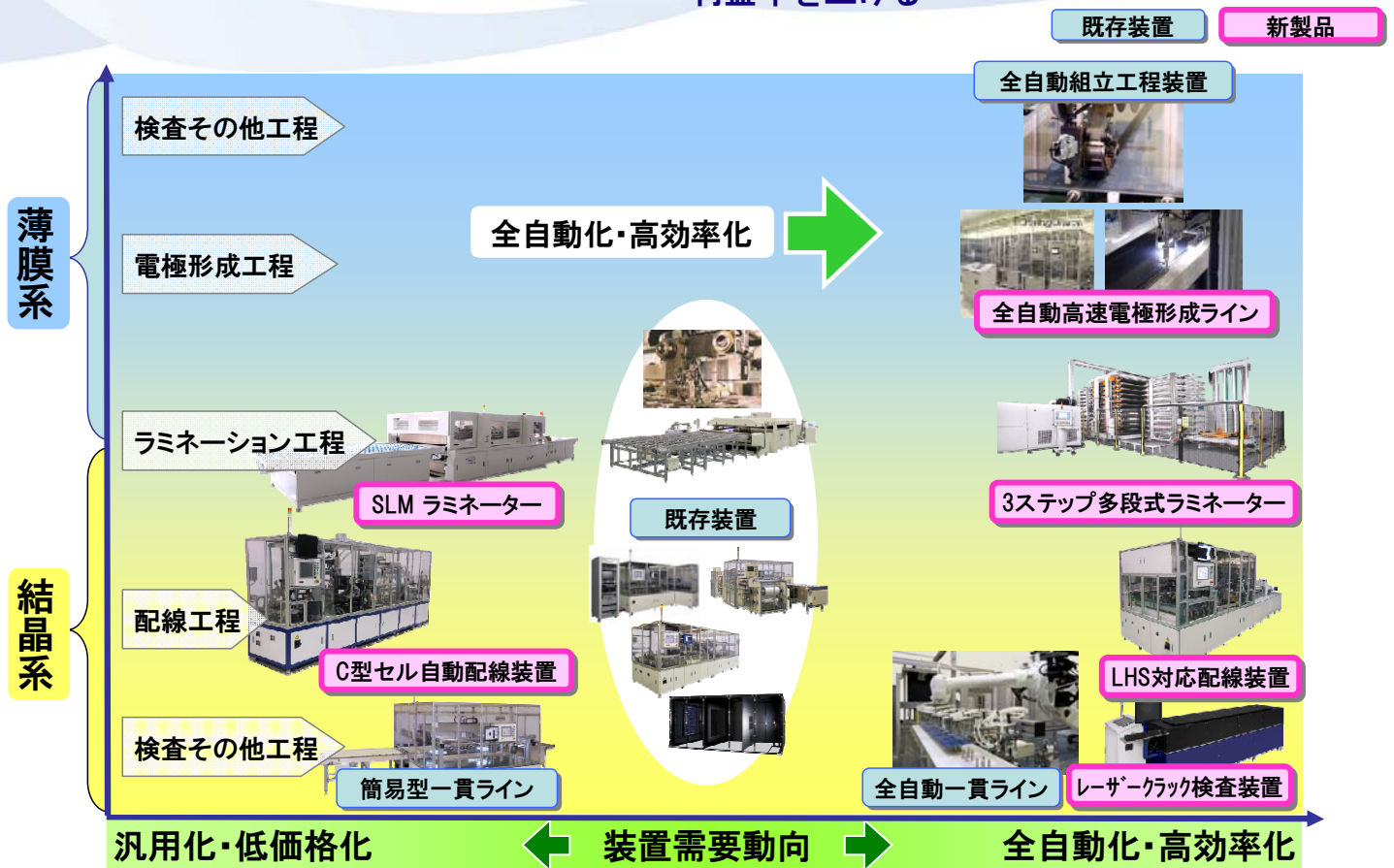
回収条件の改善

ユニット生産の運用による、原価低減、製作納期の短縮により仕掛品(受注分)の圧縮

震災後1,084百万円まで引き上げた原材料を445百万円まで引き下げる

# ② 投入した新製品6機種種の収穫 →

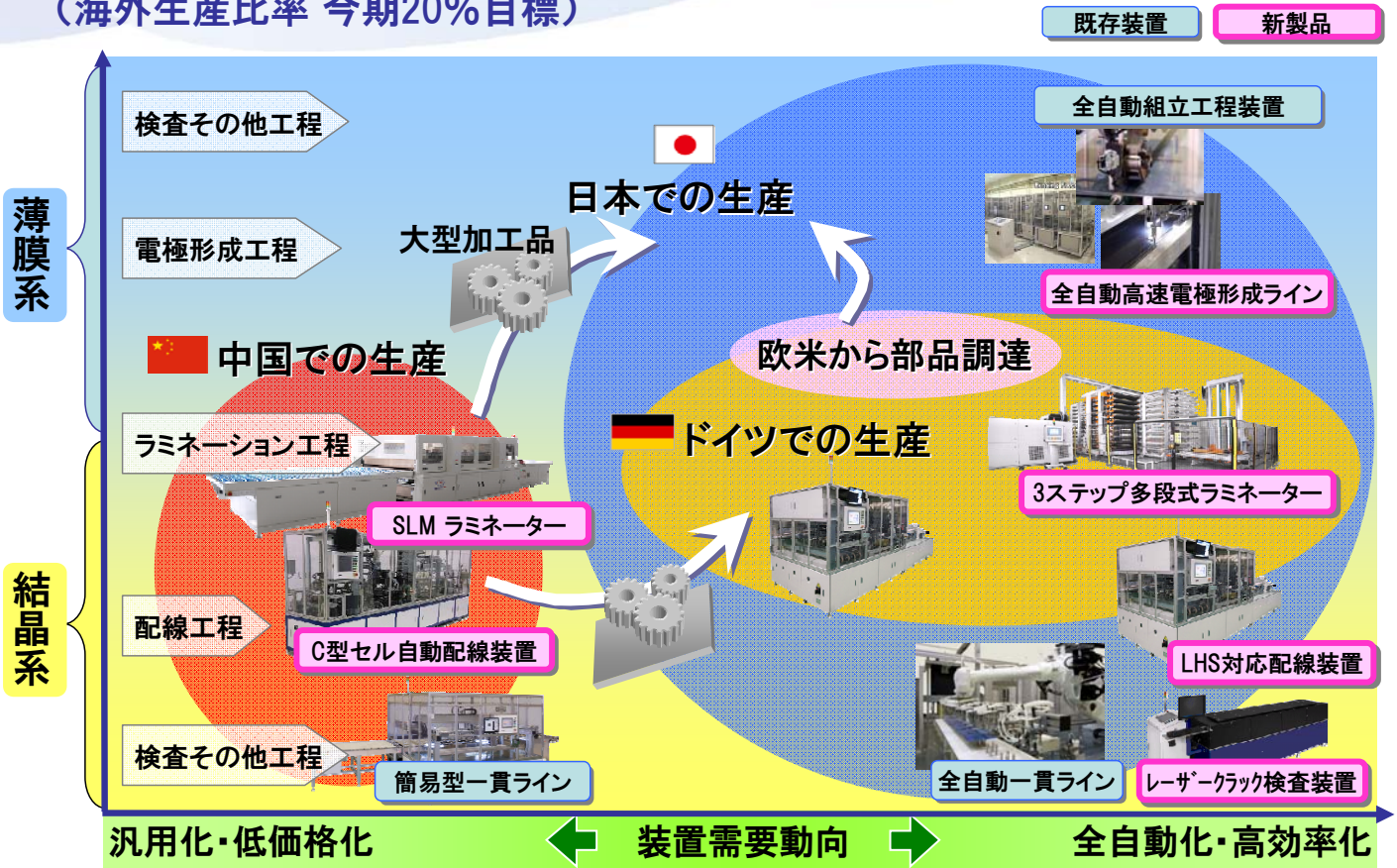
- ・装置マップを塗り替える
- ・利益率を上げる





③海外生産(部品調達)の拡大 →  
(海外生産比率 今期20%目標)

- ・製造コストの削減
- ・為替変動への対応



Copyright © 2011 NPC Incorporated. All rights reserved.

まとめ

方針

シェア55%の維持、利益重視

アクション

① バランスシートの修復

② 投入した新製品6機種種の収穫

③ 海外生産(部品調達)の拡大  
(海外生産比率 今期20%目標)

組織改革

- ・中央集権的階層組織へ
- ・2本部制から1本部へ集約
- ・海外調達部門の拡充

信賞必罰

Copyright © 2011 NPC Incorporated. All rights reserved.

## 本日はありがとうございました

NPCグループは、

「我々は、もの創りを通して、自然と社会と人間に必要とされる企業を目指します。」  
という企業方針にのっとり、たゆまぬ技術革新の努力により創り出す製品を通じ、地球環境、地域社会等に貢献して参ります。

### IR問い合わせ窓口

株式会社エヌ・ピー・シー 企画情報部 IRグループ

電話 : 03-5615-5069 FAX : 03-3801-0721  
E-Mail : npc.ir@npcgroup.net

#### <将来見通し等に関する注意事項>

本資料につきましては投資家の皆様への情報提供のみを目的としたものであり、売買の勧誘を目的としたものではありません。

本資料における、将来予想に関する記述につきましては、目標や予測に基づいており、確約や保証を与えるものではありません。また、将来における当社の業績が、現在の当社の将来予想と異なる結果になることがある点を認識された上で、ご利用ください。

また、業界等に関する記述につきましても、信頼できると思われる各種データに基づいて作成されていますが、当社はその正確性、完全性を保証するものではありません。

本資料は、投資家の皆様がいかなる目的にご利用される場合においても、お客様ご自身のご判断と責任においてご利用されることを前提にご提示させていただくものであり、当社はいかなる場合においてもその責任を負いません。