

## 記 者 発 表 文

平成 23 年 9 月 13 日

会社名	バンク・オブ・アメリカ・コーポレーション (Bank of America Corporation)
代表者名	ブライアン・T・モイニハン (Brian T. Moynihan) 最高経営責任者兼社長 (Chief Executive Officer and President)
(コード番号	8648 東証第一部外国株)
問合せ先	東京都港区六本木一丁目 6 番 1 号 泉ガーデンタワー アンダーソン・毛利・友常法律事務所 弁護士 田中 収／弁護士 吉井 一浩 TEL 03-6888-1000

### ニューBAC についての声明を発表

(シャーロット) — バンク・オブ・アメリカ(以下「当社」といいます。)は、本日、パークレイズ・キャピタル 2011 グローバル・ファイナンシャル・サービス・コンファレンスにおける当社のプレゼンテーションの後、以下の声明を発表しました。

当社の「プロジェクト・ニューBAC」は、当社が有するすべての資源を個人向け、企業向け及び機関投資家向けに集中させる当社の戦略の鍵となります。

ニューBAC の最初の成果は、最近発表した経営再編であり、これにより、経営幹部の階層を廃止し、当社の事業を顧客グループに一致させることで合理化しました。

かかる再編は、2010 年 1 月に開始したものを引き継いだものです。当社は、当社の戦略の支えとならない非中核の事業ユニット及び資産の売却を継続し、その結果、バランスシートを強化させ、資本と流動性を改善させてきました。

### 第 1 段階がまもなく完了

当社は、当社の消費者向け事業及び支援機能の包括的な見直しの第 1 段階の完了に近づいています。当社がプロジェクト・ニューBAC における幾多の決定を経時的に実施していくにつれ、当社は、より焦点を絞った、無駄のない、効率的な企業となる意向であり、すべての顧客に対して最高の金融サービスを提供し、堅調な収入を生み出し、費用及びリスクを慎重に管理し、株主に対して長期的な価値を提供していきます。

当社の目的は、一定数の人員削減ではなく、むしろニューBAC の決定の実行です。これらの決定を実行することにより、第 1 段階で見直しの対象となっている分野における雇用水準は、今後数年間で約 30,000 人削減される予定です。当社は、人員の自然減及び空席となっている職務の廃止により、予定される人員の削減の大部分が達成できると予想しています。

第 1 段階で承認された対策の完全な実施により、当社が見直した分野の年間費用の基準を 270 億ド

ルとして、2014 年までに年間 50 億ドルの経費削減につながると予想しています。

ニューBAC の第 2 段階は、10 月に開始され、2012 年 3 月まで継続される予定であり、第 1 段階では見直されなかった事業や業務が対象となります。

#### 予測情報

本プレスリリースに含まれる一定の情報は、当社の現在の予想、計画又は見通しを表し、1995 年私的証券訴訟改革法の意義の範囲内での予測情報です。予測情報は、歴史的又は最新事実と厳密には関連しないという事実により特定することができます。これらの記述は、「期待します」、「予想します」、「考えます／確信します」、「予測します」、「目的とします」、「意図します」、「計画します」、「予見します」、「目標とします」といった表現及びその他の同様の表現、又は未来若しくは条件を示す「予定です」、「可能性があります」、「～かもしれません」、「望まれます／すると思われます」、「～でしょう」、「し(なり)得ます／可能性が(の)あります」といった表現をしばしば使用します。本プレスリリースに含まれる予測情報は、当社の非中核の資産を売却する能力、当社の資本及び流動性の基盤を改善する能力、当社が力強い収入を生み出し、株主価値を提供し、予想される大幅な費用及び従業員の削減を達成する能力を含みますが、これらに限定されません。予測情報は、作成された日付現在における状況を表すものであり、当社は、作成された日付以降の状況又は発生した事象を反映させるために予測情報を更新する義務を負いません。

これらの記述は、将来の業績又は成果を保証するものではなく、予測困難な一定のリスク、不確実性及び仮定を包含し、これらはしばしば当社の支配の及ぶ範囲を超えます。実際の結果及び成績は、これらの予測情報で表明され、示されたものと大きく異なることがあります。本書を読まれる際は、いかなる予測情報にも全面的に依拠するべきではなく、当社の 2011 年 6 月 30 日に終了した期間における様式 10-Q の第 1A 項の「リスク要因」、当社の 2010 年 12 月 31 日に終了した年度における様式 10-K の第 1A 項の「リスク要因」及びその後の SEC に提出された当社の報告書に述べられた不確実性及びリスクを考慮することが望まれます。

以上

本記者発表文は、現地2011年9月12日発表のニュースリリースの抄訳です。原文と抄訳の間に齟齬がある場合には、原文の内容が優先します。全文(原文)は、以下のとおりです。

---

## Press Release

### **Bank of America Issues Statement on New BAC**

CHARLOTTE – Bank of America today issued the following statement following the company's presentation at the Barclays Capital 2011 Global Financial Services Conference.

Bank of America's Project New BAC is key to the company's strategy of focusing all of its resources on serving individuals, companies, and institutional investors.

The first result of New BAC was the recently announced management reorganization, removing a layer of management and streamlining the company by aligning its businesses with the customer groups.

This reorganization follows on work that started in January 2010. The company continues to sell non-core business units and assets that don't support its strategy, thereby strengthening the balance sheet, and improving capital and liquidity.

### **Phase I nearing completion**

Bank of America is nearing the end of the first phase of a comprehensive review of its consumer businesses and support functions. As the company implements the thousands of decisions from Project New BAC over time, it intends to become a more focused, leaner, and more efficient company, providing all of its customers and clients with the best financial services, generating strong revenues, carefully managing expenses and risks, and delivering long-term value for shareholders.

Bank of America's goal is not a given number of job reductions, but rather implementation of New BAC decisions. As the decisions are implemented, employment levels in the areas under review during Phase I are expected to be reduced by approximately 30,000 jobs over the next few years. The company expects that attrition and the elimination of appropriate unfilled roles will be a significant part of the anticipated decrease in jobs.

Full implementation of approved ideas in Phase I is expected to lead to net expense reductions of \$5 billion per year by 2014, on a baseline of \$27 billion in annual expenses for the areas the company reviewed.

New BAC Phase II is scheduled to begin in October and continue through March 2012, and cover those businesses and operations that were not reviewed in Phase I.

### **Forward-Looking Statements**

Certain statements in this press release represent the current expectations, plans or forecasts of Bank of America and are forward-looking statements within the meaning of the Private Securities Litigation Reform Act of 1995. Forward-looking statements can be identified by the fact that they do not relate strictly to historical or current facts. These statements often use words like "expects," "anticipates," "believes," "estimates," "targets," "intends," "plans," "predict," "goal" and other similar expressions or future or conditional verbs such as "will," "may," "might," "should," "would" and "could." The forward-looking statements made in this press release include, without limitation, statements concerning: the Company's ability to divest non-core assets, the Company's ability to improve its capital and liquidity positions, and the Company's ability to generate strong revenues, provide shareholder value, and achieve the expected significant expense and employee reductions. Forward-looking statements speak only as of the date they are made, and Bank of America undertakes no obligation to update any forward-looking statement to reflect the impact of circumstances or events that arise after the date the forward-looking statement was made.

These statements are not guarantees of future results or performance and involve certain risks,

uncertainties and assumptions that are difficult to predict and are often beyond Bank of America's control. Actual outcomes and results may differ materially from those expressed in, or implied by, any of these forward-looking statements. You should not place undue reliance on any forward-looking statement and should consider the uncertainties and risks discussed under Item 1A. "Risk Factors" of Bank of America's Quarterly Report on Form 10-Q for the quarterly period ended June 30, 2011, Item 1A. "Risk Factors" of Bank of America's Annual Report on Form 10-K for the year ended December 31, 2010 and in any of Bank of America's other subsequent Securities and Exchange Commission filings.

#### Bank of America

Bank of America is one of the world's largest financial institutions, serving individual consumers, small- and middle-market businesses and large corporations with a full range of banking, investing, asset management and other financial and risk management products and services. The company provides unmatched convenience in the United States, serving approximately 58 million consumer and small business relationships with approximately 5,700 retail banking offices and approximately 17,800 ATMs and award-winning online banking with 30 million active users. Bank of America is among the world's leading wealth management companies and is a global leader in corporate and investment banking and trading across a broad range of asset classes, serving corporations, governments, institutions and individuals around the world. Bank of America offers industry-leading support to approximately 4 million small business owners through a suite of innovative, easy-to-use online products and services. The company serves clients through operations in more than 40 countries. Bank of America Corporation stock (NYSE: BAC) is a component of the Dow Jones Industrial Average and is listed on the New York Stock Exchange.

For more Bank of America news, visit the [Bank of America newsroom](#).

[www.bankofamerica.com](http://www.bankofamerica.com)

###

#### Investors May Contact:

Kevin Stitt, Bank of America, 1.980.386.5667

Lee McEntire, Bank of America, 1.980.388.6780

#### Reporters May Contact:

Jerry Dubrowski, Bank of America, 1.980.388.2840

[jerome.f.dubrowski@bankofamerica.com](mailto:jerome.f.dubrowski@bankofamerica.com)

Lawrence Di Rita, Bank of America, 1.704.941.1460

[lawrence.di\\_rita@bankofamerica.com](mailto:lawrence.di_rita@bankofamerica.com)

"Safe Harbor" Statement under the Private Securities Litigation Reform Act of 1995: Statements in this press release regarding Bank of America Corporation's business which are not historical facts are "forward-looking statements" that involve risks and uncertainties. For a discussion of such risks and uncertainties, which could cause actual results to differ from those contained in the forward-looking statements, see "Risk Factors" in the Company's Annual Report or Form 10-K for the most recently ended fiscal year.