



平成 23 年 6 月 22 日

各 位

会 社 名 日本マニファクチャリングサービス株式会社  
代 表 者 名 代表取締役社長 小野 文明  
コ ー ド 番 号 2 1 6 2  
問 合 せ 先 取締役執行役員コーポレート本部長 末廣 紀彦  
電 話 番 号 03 (5333) 1711 (代表)

## 株式会社テーキアール株式の取得による子会社化（経営統合）に関する 基本合意のお知らせ

当社グループは、平成 23 年 6 月 22 日開催の取締役会において、株式会社テーキアールの株式の 50% 超を取得し、子会社化することに関し、基本合意を決議いたしましたので、下記のとおりお知らせいたします。今後、両社で具体的な検討を行い 7 月中旬を目途に最終的な契約を締結させる予定です。契約が締結された場合には、株式会社テーキアールの子会社である株式会社東北テーキアール、株式会社岩手テーキアール、株式会社茨城テーキアール、TKR HOLDINGS LIMITED、TKR MANUFACTURING (MALAYSIA) SDN. BHD.、TKR PRECISION (MALAYSIA) SDN. BHD.、TKR HONG KONG LIMITED、中宝華南電子（東莞）有限公司が孫会社となる予定ですので、併せてお知らせいたします。

### 記

#### 1. 株式の取得の理由

当社グループを取り巻く経営環境は、本年 3 月 11 日の東日本大震災に端を発し、極めて厳しい状況に移行いたしております。即ち、当社グループのメインクライアントとなるメーカー各社の生産調整、海外生産拠点への移管検討等、もはやビジネスモデルの多様化、グローバル化なくしては存続し得ない混沌とした経営環境と言えます。

こうした中、当社グループは「neo EMS」の事業戦略コンセプトを掲げ、単なる人材ビジネスを国内で展開するのではなく、他の製造派遣・製造請負企業が持ち得ない付加価値の高いサービスをグローバルに展開することを同業他社に先んじて進めております。中期的にも日本のメーカーが求める木目細かいモノづくりニーズに的確に対応するとともに中国を始めとする東アジア、ベトナム、マレーシア等の ASEAN 諸国と日本メーカーの進出する地域に日本で評価を得た製造アウトソーシングサービスを提供していくことを標榜し、これを中期経営計画として内外に表明しております。

当該中期経営計画に鑑みるに今回の株式会社テーキアールの子会社化は、その達成に必要不可欠であります。なぜならば今回のスキームは、開発・設計業務、基板実装を含めたモジュール組立、ODM/OEM 領域を補強または強化することで当社グループの提供するサービスをより高度化、充実化させ、既存の海外の事業基盤を盤石にするものであるからであります。これにより、当社グループの掲げる事業戦略コンセプト「neo EMS」のラインナップが拡充され、事業機会の飛躍的拡大が見込めるものと確信しております。

株式会社テーキアールは、昭和 29 年に設立され、高い設計・開発技術力を持ち、金型設計/製作、プレス加工、基板実装を含めたモジュール組立、ODM/OEM 等の業務を手懸け、国内では、岩手に 2 拠点と茨城に拠点を、海外ではマレーシアに 2 拠点、香港、中国に拠点をもち総合 EMS 企業であります。

株式会社テーキアールと当社グループとの経営統合により当社グループの成長戦略上に以下のメリットがあると考えております。

- 「neo EMS」機能および国内・海外の事業基盤の強化
- 顧客層、製品・サービス領域の拡大による事業機会の飛躍的拡大
- 株式会社テーキアールが保有する生産管理システム等インフラの活用による事業効率の向上

なお、今回の経営統合により、当社グループの海外売上高比率は50%を超えるものと試算され、また当社グループは製造アウトソーシング業界のリーディングカンパニーとなりえる事業規模(売上高505億円、営業利益14億円、純資産50億円\*2011年3月期合算ベース)を達成し、メーカーの戦略的グローバルパートナーとしての地位の確立に繋がるものと考えております。

## 2. 異動の方法

当社グループは、株式会社テーキアールの全株主が所有する発行済株式の50%超を取得いたします。取得資金につきましては、取引銀行からの借入を予定しております。

## 3. 異動する子会社（株式会社テーキアール）の概要

(1) 商号	株式会社テーキアール		
(2) 本店所在地	東京都大田区多摩川二丁目19番3号		
(3) 代表者	代表取締役社長 塩澤 一光		
(4) 事業内容	カーオーディオ、スイッチ、各種ユニットの設計及び販売		
(5) 資本金の額	100百万円		
(6) 設立年月日	昭和29年3月22日		
(7) 大株主及び持株比率	塩澤 一光	50.5%	
	有限会社 宝和	24.0%	
(8) 上場会社と当該会社との関係等	資本関係	該当事項はありません。	
	人的関係	該当事項はありません。	
	取引関係	該当事項はありません。	
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。	
(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態	平成21年／3月期	平成22年／3月期	平成23年／3月期
純資産	4,260	4,519	4,946
総資産	8,789	8,508	8,624
1株当たり純資産額(円)	4,383.33	4,649.54	5,088.48
売上高	11,788	8,808	8,644
営業利益	△163	60	319
経常利益	△79	175	299
当期純利益	△675	184	520

1株当たり当期純利益金額(円)	△695.24	190.06	535.66
1株当たり配当額(円)	1	-	-

(単位：百万円)

4. 異動する孫会社（株式会社東北テーキアール）の概要

(1) 商号	株式会社東北テーキアール		
(2) 本店所在地	岩手県紫波郡紫波町南日詰字箱清水 50-1		
(3) 代表者	鈴木 政夫		
(4) 事業内容	カーナビゲーション、カーオーディオ、電子交換機用パッケージ、デジタルカメラ、情報通信機器等の組立、各種プリント基板の実装業務		
(5) 資本金の額	288百万円		
(6) 設立年月日	昭和47年9月2日		
(7) 大株主及び持株比率	株式会社テーキアール 100%		
(8) 上場会社と当該会社との関係等	資本関係	該当事項はありません。	
	人的関係	該当事項はありません。	
	取引関係	該当事項はありません。	
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。	
(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態			
	平成20年/12月期	平成21年/12月期	平成22年/12月期
純資産	601	498	565
総資産	1,435	1,243	1,302
1株当たり純資産額(円)	1,044.98	865.06	982.52
売上高	2,443	1,228	1,674
営業利益	81	△25	75
経常利益	82	△23	85
当期純利益	56	△41	66
1株当たり当期純利益金額(円)	97.27	△72.39	114.87
1株当たり配当額(円)	-	-	-

(単位：百万円)

5. 異動する孫会社（株式会社岩手テーキアール）の概要

(1) 商号	株式会社岩手テーキアール		
(2) 本店所在地	岩手県遠野市松崎町白岩 20-1-1		
(3) 代表者	鈴木 政夫		

(4) 事業内容	OA関連、産業機器、民生用機器などの各種基板実装・組立・加工・調整・検査・梱包・出荷検査までの完成品一貫生産業務		
(5) 資本金の額	50百万円		
(6) 設立年月日	昭和56年10月29日		
(7) 大株主及び持株比率	株式会社テーケアール 74% 株式会社東北テーケアール 26%		
(8) 上場会社と当該会社との関係等	資本関係	該当事項はありません。	
	人的関係	該当事項はありません。	
	取引関係	該当事項はありません。	
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。	
(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態			
	平成20年/12月期	平成21年/12月期	平成22年/12月期
純資産	175	85	103
総資産	611	582	733
1株当たり純資産額(円)	1,754.80	859.90	1,037.78
売上高	1,266	701	1,715
営業利益	△54	△82	21
経常利益	△57	△86	16
当期純利益	△64	△88	17
1株当たり当期純利益金額(円)	△649.51	△887.57	179.79
1株当たり配当額(円)	-	-	-

(単位：百万円)

6. 異動する孫会社（株式会社茨城テーケアール）の概要

(1) 商号	株式会社茨城テーケアール	
(2) 本店所在地	茨城県東茨城郡茨城町下土師字高山 1827	
(3) 代表者	塩澤 一光	
(4) 事業内容	各種AV機器・OA機器・精密機器の組立業務	
(5) 資本金の額	48百万円	
(6) 設立年月日	昭和45年7月1日	
(7) 大株主及び持株比率	株式会社テーケアール 100%	
(8) 上場会社と当該会社との関係等	資本関係	該当事項はありません。

	人 的 関 係	該当事項はありません。		
	取 引 関 係	該当事項はありません。		
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。		
(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態				
		平成20年/12月期	平成21年/12月期	平成22年/12月期
純 資 産		124	157	202
総 資 産		937	1,415	1,525
1株当たり純資産額(円)		1,300.19	1,644.68	2,105.76
売 上 高		2,135	1,910	2,851
営 業 利 益		34	30	120
経 常 利 益		31	50	136
当 期 純 利 益		16	33	44
1株当たり当期純利益金額(円)		175.10	344.49	461.08
1株当たり配当額(円)		-	-	-

(単位：百万円)

7. 異動する孫会社 (TKR HOLDINGS LIMITED)

(1) 商 号	TKR HOLDINGS LIMITED		
(2) 本店所在地	FLAT/RM1516 CHEVALIER COMN CTR8 WANG HOI RD, KOWLOON BAY, HONG KONG		
(3) 代 表 者	本村 英昭		
(4) 事 業 内 容	持株会社		
(5) 資 本 金 の 額	HKD 1		
(6) 設 立 年 月 日	平成21年7月17日		
(7) 大株主及び持株比率	株式会社テーケアール 100%		
(8) 上場会社と当該会社との関係等	資 本 関 係	該当事項はありません。	
	人 的 関 係	該当事項はありません。	
	取 引 関 係	該当事項はありません。	

	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。		
(9)	当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態 *平成21年設立のため、平成20年12月期の経営成績及び財政状態の記載はしていません。			
		平成20年/12月期	平成21年/12月期	平成22年/12月期
純資産			△1	146
総資産			1,019	1,031
1株当たり純資産額(円)			△1	146
売上高			-	-
営業利益			△0	△3
経常利益			△6	73
当期純利益			△6	73
1株当たり当期純利益金額(円)			△6	73
1株当たり配当額(円)			-	56

8. 異動する孫会社 (TKR MANUFACTURING (MALAYSIA) SDN. BHD.) の概要

(1) 商号	TKR MANUFACTURING (MALAYSIA) SDN. BHD.			
(2) 本店所在地	Lot 11, Kawasan Perindustrian Tangga Batu, 76400 Melaka, Malaysia			
(3) 代表者	杉田 雅明			
(4) 事業内容	カーステレオ生産 (OEM モデル), エアコン用基板ユニット, 各種プリント基板実装, 複写機及びレーザープリンタ用給紙台ユニット, DVDメカユニット, ビデオメカシャーシ, 成型部品製造業務			
(5) 資本金の額	RM 10,000,000			
(6) 設立年月日	昭和63年9月29日			
(7) 大株主及び持株比率	TKR HOLDINGS LIMITED 99.6%			
(8) 上場会社と当該会社との関係等	資本関係	該当事項はありません。		
	人的関係	該当事項はありません。		
	取引関係	該当事項はありません。		
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。		
(9)	当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態			
		平成20年/12月期	平成21年/12月期	平成22年/12月期
純資産		1,021	1,360	1,272

総 資 産	2,271	2,696	2,700
1株当たり純資産額(円)	102.19	136.02	127.25
売 上 高	10,521	8,706	10,801
営 業 利 益	49	211	188
経 常 利 益	68	258	155
当 期 純 利 益	39	228	159
1株当たり当期純利益金額(円)	3.98	22.84	15.95
1株当たり配当額(円)	9.71	9.81	5.11

(単位：百万円)

9. 異動する孫会社 (TKR PRECISION (MALAYSIA) SDN. BHD.) の概要

(1) 商 号	TKR PRECISION (MALAYSIA) SDN. BHD.		
(2) 本 店 所 在 地	No.14, Jalan Gangsa Satu, Perindustrian Kulai II, 81000 Kulai, Johor, Malaysia		
(3) 代 表 者	杉田 雅明		
(4) 事 業 内 容	デスクトップ PC 用 DVD±RW 及び DVD-RAM ドライブ部品, ノートブ ック PC 用コンボドライブ部品、OA 用プリンター及び FAX 部品, Audio Visual 用部品, 車載用メカ部品生産業務		
(5) 資 本 金 の 額	RM 4,800,000		
(6) 設 立 年 月 日	平成8年6月26日		
(7) 大株主及び持株比率	株式会社テーケィアール 100%		
(8) 上場会社と当該会社との関係等	資 本 関 係	該当事項はありません。	
	人 的 関 係	該当事項はありません。	
	取 引 関 係	該当事項はありません。	
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。	
(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態			
	平成20年/12月期	平成21年/12月期	平成22年/12月期
純 資 産	112	206	399
総 資 産	565	674	667
1株当たり純資産額(円)	23.50	43.05	83.27
売 上 高	2,102	1,649	2,855
営 業 利 益	△77	58	192
経 常 利 益	△11	92	277
当 期 純 利 益	△9	78	281

1株当たり当期純利益金額(円)	△1.91	16.31	58.69
1株当たり配当額(円)	-	-	14.02

(単位：百万円)

10. 異動する孫会社 (TKR HONG KONG LIMITED) の概要

(1) 商号	TKR HONG KONG LIMITED		
(2) 本店所在地	香港九龍九龍灣宏開道8号 其士商業中心15楼 1516室		
(3) 代表者	本村 英昭		
(4) 事業内容	OA機器・民生機器用各種精密板金プレス、プラスチック成形部品 電源基板ユニット、テープストリーマ、ハンディレコーダー、ワン セグ用アンテナの販売		
(5) 資本金の額	HKD 15,000,000		
(6) 設立年月日	平成5年6月17日		
(7) 大株主及び持株比率	株式会社テーキアール 100%		
(8) 上場会社と当該会社との関係等	資本関係	該当事項はありません。	
	人的関係	該当事項はありません。	
	取引関係	該当事項はありません。	
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。	
(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態			
	平成20年/12月期	平成21年/12月期	平成22年/12月期
純資産	337	287	81
総資産	2,315	2,447	1,696
1株当たり純資産額(円)	22.52	19.17	5.43
売上高	11,609	7,883	9,744
営業利益	△225	△131	△260
経常利益	△150	△64	△174
当期純利益	△301	△57	△183
1株当たり当期純利益金額(円)	△20.08	△3.83	△12.23
1株当たり配当額(円)	-	-	-

(単位：百万円)

11. 異動する孫会社 (中宝華南電子(東莞)有限公司) の概要

(1) 商号	中宝華南電子(東莞)有限公司
(2) 本店所在地	中華人民共和国 広東省東莞市石龍鎮星光路 第一工業区18号



(3) 代 表 者	本村 英昭	
(4) 事 業 内 容	OA 機器・民生機器用各種精密板金プレス、プラスチック成形部品 電源基板ユニット、テープストリーマ、ハンディレコーダー、ワン セグ用アンテナの生産業務	
(5) 資 本 金 の 額	HKD 30,000,000	
(6) 設 立 年 月 日	平成 22 年 10 月 22 日に独資化	
(7) 大株主及び持株比率	TKR HONG KONG LIMITED 100%	
(8) 上場会社と当該会社との関係等	資 本 関 係	該当事項はありません。
	人 的 関 係	該当事項はありません。
	取 引 関 係	該当事項はありません。
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。
(9)	当該会社の最近 3 年間の経営成績及び財政状態 *平成 22 年 10 月 22 日に独資化をしたため最近 3 年間の経営成績及び財政状態の記載はして おりません。	

12. (参考) TKR グループ連結指標

	平成 21 年 / 3 月期	平成 22 年 / 3 月期	平成 23 年 / 3 月期
純 資 産	4,187	4,618	5,363
総 資 産	13,431	13,461	13,750
売 上 高	32,362	23,773	29,828
営 業 利 益	△373	200	754
経 常 利 益	△529	209	713
当 期 純 利 益	△936	197	837

(単位：百万円)

13. 株式取得の相手先の概要

(1) 氏名	塩澤 一光
(2) 住所	東京都目黒区
(3) 上場会社と当該個人の関係	該当事項はありません。

(1) 商号	株式会社宝和	
(2) 本店所在地	東京都大田区池上4丁目21-6-301	
(3) 代表者	塩澤 一光	
(4) 事業内容	不動産の管理、一般産業用機械装置のリース業、損害保険代理業	
(5) 資本金の額	560万円	
(6) 設立年月日	平成元年3月14日	
(7) 純資産	8百万円	
(8) 総資産	145百万円	
(9) 大株主及び持株比率	塩澤 一光 100%	
(10) 上場会社と当該会社との関係等	資本関係	該当事項はありません。
	人的関係	該当事項はありません。
	取引関係	該当事項はありません。
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。

14. 取得株式数、取得価額および取得前後の所有株式の状況

(1) 異動前の所有株式数	0株 (議決権の数：0個) (所有割合：0%)
(2) 取得株式数	50%超を予定 取得株式数は現時点では決まっておりません。 決まり次第公表いたします。 *取得価格については今後協議のうえ決定いたします。
(3) 異動後の所有株式数	50%超の株式数になる予定

15. 日程

基本合意書取締役会決議	: 平成 23 年 6 月 22 日
基本合意書締結	: 平成 23 年 6 月 22 日
株式譲渡契約締結	: 平成 23 年 7 月中旬 (予定)

16. 今後の見通し

今後は、平成 23 年 7 月中旬 (予定) の最終合意 (株式譲渡契約締結) に向けて両社で協議を進めてまいります。最終合意に至った場合には、本株式取得に伴う連結業績見通しに与える影響につきましては、確定次第速やかに公表させていただきます。

以 上