

We make  
Bearings.



For New Technology Network

**NTN**<sup>®</sup>

NTN株式会社  
[www.ntn.co.jp](http://www.ntn.co.jp)

# 2011年3月期 決算説明会 補足資料

2011年5月19日  
NTN株式会社

## 補足資料(連結)

### 1. 売上高・利益

(単位:百万円)

|       | 2007年3月           | 2008年3月           | 2009年3月           | 2010年3月           | 2011年3月           |
|-------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 売上高   | 483,817<br>100.0% | 533,984<br>100.0% | 527,099<br>100.0% | 452,745<br>100.0% | 530,055<br>100.0% |
| 営業利益  | 46,792<br>9.7%    | 49,611<br>9.3%    | 9,478<br>1.8%     | 1,399<br>0.3%     | 24,559<br>4.6%    |
| 経常利益  | 42,210<br>8.7%    | 43,231<br>8.1%    | 8,731<br>1.7%     | -647<br>-0.1%     | 21,096<br>4.0%    |
| 特別損益  | 2,958<br>0.6%     | 1,081<br>0.2%     | -18,836<br>-3.6%  | -1,190<br>-0.3%   | 1,758<br>0.3%     |
| 当期純利益 | 27,014<br>5.6%    | 27,431<br>5.1%    | -8,985<br>-1.7%   | -2,014<br>-0.4%   | 14,399<br>2.7%    |

### 2. 部門別売上高

(単位:百万円)

|         | 2007年3月           | 2008年3月           | 2009年3月           | 2010年3月           | 2011年3月 |
|---------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------|
| 軸受      | 307,249<br>63.5%  | 338,452<br>63.4%  | 376,381<br>71.4%  | 314,283<br>69.4%  |         |
| 等速ジョイント | 147,463<br>30.5%  | 165,072<br>30.9%  | 124,445<br>23.6%  | 115,656<br>25.5%  |         |
| 精密機器商品等 | 29,104<br>6.0%    | 30,460<br>5.7%    | 26,271<br>5.0%    | 22,806<br>5.0%    |         |
| 合計      | 483,817<br>100.0% | 533,984<br>100.0% | 527,099<br>100.0% | 452,745<br>100.0% |         |

### 3. 国内・海外売上高(地域別)

(単位:百万円)

|      | 2007年3月           | 2008年3月           | 2009年3月           | 2010年3月           | 2011年3月           |
|------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 日本   | 206,925<br>42.8%  | 220,134<br>41.3%  | 194,848<br>37.0%  | 156,363<br>34.5%  | 186,595<br>35.2%  |
| 米州   | 130,526<br>26.9%  | 135,808<br>25.4%  | 109,288<br>20.7%  | 90,017<br>19.9%   | 117,984<br>22.3%  |
| 欧州   | 77,193<br>16.0%   | 93,623<br>17.5%   | 141,674<br>26.9%  | 127,068<br>28.1%  | 132,813<br>25.1%  |
| アジア他 | 69,174<br>14.3%   | 84,418<br>15.8%   | 81,288<br>15.4%   | 79,296<br>17.5%   | 92,661<br>17.5%   |
| 合計   | 483,817<br>100.0% | 533,984<br>100.0% | 527,099<br>100.0% | 452,745<br>100.0% | 530,055<br>100.0% |

### 4. 所在地別営業利益

(単位:百万円)

|        | 2007年3月                | 2008年3月        | 2009年3月         | 2010年3月          | 2011年3月        |
|--------|------------------------|----------------|-----------------|------------------|----------------|
| 日本     | 売上高<br>339,644         | 362,344        | 311,883         | 251,554          | 319,622        |
|        | 営業利益<br>28,279<br>8.3% | 26,126<br>7.2% | -1,656<br>-0.5% | -11,658<br>-4.6% | 8,009<br>2.5%  |
| 米州     | 売上高<br>127,667         | 132,439        | 104,919         | 89,005           | 114,491        |
|        | 営業利益<br>5,115<br>4.0%  | 5,799<br>4.4%  | -148<br>-0.1%   | 707<br>0.8%      | 2,909<br>2.5%  |
| 欧州     | 売上高<br>77,968          | 94,601         | 151,822         | 136,995          | 143,992        |
|        | 営業利益<br>4,317<br>5.5%  | 6,873<br>7.3%  | 2,577<br>1.7%   | 4,106<br>3.0%    | 5,956<br>4.1%  |
| アジア他   | 売上高<br>62,276          | 81,221         | 70,598          | 69,966           | 82,573         |
|        | 営業利益<br>5,864<br>9.4%  | 7,131<br>8.8%  | 5,359<br>7.6%   | 7,166<br>10.2%   | 6,807<br>8.2%  |
| 消去     | 売上高<br>-123,740        | -136,621       | -112,124        | -94,776          | -130,624       |
|        | 営業利益<br>3,215          | 3,682          | 3,347           | 1,077            | 876            |
| 売上高合計  | 483,817                | 533,984        | 527,099         | 452,745          | 530,055        |
| 営業利益合計 | 46,792<br>9.7%         | 49,611<br>9.3% | 9,478<br>1.8%   | 1,399<br>0.3%    | 24,559<br>4.6% |

### 5. 事業形態別売上高・営業利益

(単位:百万円)

|       | 2007年3月 | 2008年3月 | 2009年3月 | 2010年3月         | 2011年3月         |
|-------|---------|---------|---------|-----------------|-----------------|
| 自動車   | 売上高     |         |         | 300,856         | 344,407         |
|       | 営業利益    |         |         | -8,541<br>-2.8% | 3,546<br>1.0%   |
| 産業機械  | 売上高     |         |         | 79,679          | 99,451          |
|       | 営業利益    |         |         | -1,605<br>-2.0% | 3,111<br>3.1%   |
| 補修・市販 | 売上高     |         |         | 72,208          | 86,196          |
|       | 営業利益    |         |         | 11,545<br>16.0% | 17,901<br>20.8% |
| 合計    | 売上高     |         |         | 452,745         | 530,055         |
|       | 営業利益    |         |         | 1,399<br>0.3%   | 24,559<br>4.6%  |

## 6. 地域別・部門別売上高

(単位:百万円)

|      |         | 2007年3月 | 2008年3月 | 2009年3月 | 2010年3月 | 2011年3月 |
|------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 日本   | 軸受      | 133,106 | 141,791 | 125,554 | 97,835  |         |
|      | CVJ     | 50,123  | 54,816  | 48,151  | 40,686  |         |
|      | 精密機器商品等 | 23,696  | 23,526  | 21,143  | 17,841  |         |
|      | 合計      | 206,925 | 220,134 | 194,848 | 156,363 |         |
| 米州   | 軸受      | 75,024  | 75,274  | 68,226  | 52,881  |         |
|      | CVJ     | 54,395  | 59,204  | 40,165  | 36,113  |         |
|      | 精密機器商品等 | 1,107   | 1,331   | 898     | 1,022   |         |
|      | 合計      | 130,526 | 135,808 | 109,288 | 90,017  |         |
| 欧州   | 軸受      | 44,192  | 54,187  | 116,066 | 100,461 |         |
|      | CVJ     | 30,478  | 36,158  | 23,051  | 24,206  |         |
|      | 精密機器商品等 | 2,523   | 3,278   | 2,557   | 2,400   |         |
|      | 合計      | 77,193  | 93,623  | 141,674 | 127,068 |         |
| アジア他 | 軸受      | 54,928  | 67,200  | 66,537  | 63,104  |         |
|      | CVJ     | 12,468  | 14,894  | 13,079  | 14,649  |         |
|      | 精密機器商品等 | 1,778   | 2,324   | 1,673   | 1,541   |         |
|      | 合計      | 69,174  | 84,418  | 81,288  | 79,296  |         |
| 合計   | 軸受      | 307,249 | 338,452 | 376,381 | 314,283 |         |
|      | CVJ     | 147,463 | 165,072 | 124,445 | 115,656 |         |
|      | 精密機器商品等 | 29,104  | 30,460  | 26,271  | 22,806  |         |
|      | 合計      | 483,817 | 533,984 | 527,099 | 452,745 |         |

## 7. 設備投資・減価償却費・キャッシュフロー

(単位:百万円)

|          |    | 2007年3月 | 2008年3月 | 2009年3月 | 2010年3月 | 2011年3月 |
|----------|----|---------|---------|---------|---------|---------|
| 設備投資     |    | 59,347  | 59,504  | 49,594  | 21,504  | 29,700  |
| 減価償却費    | 国内 | 18,743  | 23,979  | 26,762  | 24,947  | 21,764  |
|          | 海外 | 13,950  | 15,567  | 18,996  | 15,755  | 14,171  |
| 減価償却費合計  |    | 32,693  | 39,546  | 45,759  | 40,702  | 35,936  |
| キャッシュフロー |    | 59,707  | 66,977  | 36,774  | 38,688  | 50,335  |

※[キャッシュフロー]=[当期純利益]+[減価償却費]

## 8. 研究開発費

(単位:百万円)

|       |    | 2007年3月 | 2008年3月 | 2009年3月 | 2010年3月 | 2011年3月 |
|-------|----|---------|---------|---------|---------|---------|
| 研究開発費 |    | 14,221  | 15,005  | 17,401  | 14,687  | 15,697  |
| 売上高   | 比率 | 2.9%    | 2.8%    | 3.3%    | 3.2%    | 3.0%    |

## 9. 棚卸資産

(単位:百万円)

|    |   | 2007年3月 | 2008年3月 | 2009年3月 | 2010年3月 | 2011年3月 |
|----|---|---------|---------|---------|---------|---------|
| 在庫 | 高 | 107,131 | 109,969 | 140,466 | 126,663 | 136,985 |
| 回転 | 率 | 4.5回    | 4.9回    | 3.8回    | 3.6回    | 3.9回    |

## 10. 有利子負債

(単位:百万円)

|     |   | 2007年3月 | 2008年3月 | 2009年3月 | 2010年3月 | 2011年3月 |
|-----|---|---------|---------|---------|---------|---------|
| 借入金 | 金 | 133,392 | 148,355 | 235,996 | 201,638 | 213,284 |
| 社債  |   | 64,519  | 64,519  | 40,000  | 30,000  | 10,000  |
| 合計  |   | 197,911 | 212,874 | 275,996 | 231,638 | 223,284 |

## 11. 主要経営指標

|                 | 2007年3月 | 2008年3月 | 2009年3月 | 2010年3月 | 2011年3月 |
|-----------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 総資産経常利益率        | 7.2%    | 7.0%    | 1.3%    | -0.1%   | 3.4%    |
| 総資産当期純利益率(ROA)  | 4.6%    | 4.4%    | -1.3%   | -0.3%   | 2.3%    |
| 自己資本当期純利益率(ROE) | 13.8%   | 13.1%   | -4.3%   | -1.1%   | 7.2%    |
| 自己資本比率          | 34.2%   | 33.3%   | 28.2%   | 32.2%   | 31.6%   |
| 一株当たり純資産        | 445円61銭 | 445円98銭 | 376円77銭 | 374円19銭 | 376円05銭 |
| 一株当たり当期純利益      | 58円34銭  | 58円43銭  | -19円14銭 | -4円00銭  | 27円08銭  |

## 12. 人員

(単位:人)

|    |  | 2007年3月 | 2008年3月 | 2009年3月 | 2010年3月 | 2011年3月 |
|----|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| 国内 |  | 6,932   | 7,228   | 7,539   | 7,483   | 7,553   |
| 海外 |  | 10,374  | 11,732  | 13,140  | 10,476  | 11,619  |
| 合計 |  | 17,306  | 18,960  | 20,679  | 17,959  | 19,172  |

## 13. 為替レート

(単位:円)

|    |      | 2007年3月 | 2008年3月 | 2009年3月 | 2010年3月 | 2011年3月 |
|----|------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 平均 | US\$ | 116.97  | 114.44  | 100.71  | 92.89   | 85.74   |
|    | EURO | 150.02  | 161.59  | 144.07  | 131.18  | 113.13  |
|    | S\$  | 74.75   | 77.40   | 70.28   | 65.07   | 64.31   |
| 期末 | US\$ | 118.05  | 100.19  | 98.23   | 93.04   | 83.15   |
|    | EURO | 157.33  | 158.19  | 129.84  | 124.92  | 117.57  |
|    | S\$  | 77.83   | 72.56   | 64.66   | 66.50   | 65.91   |

## 補足資料(単独)

### 1. 売上高・利益

(単位:百万円)

|       | 2007年3月           | 2008年3月           | 2009年3月           | 2010年3月           | 2011年3月           |
|-------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 売上高   | 336,839<br>100.0% | 359,856<br>100.0% | 315,032<br>100.0% | 251,266<br>100.0% | 322,382<br>100.0% |
| 営業利益  | 22,783<br>6.8%    | 18,901<br>5.3%    | -4,054<br>-1.3%   | -14,522<br>-5.8%  | -2,052<br>-0.6%   |
| 経常利益  | 29,419<br>8.7%    | 24,483<br>6.8%    | 5,248<br>1.7%     | -8,620<br>-3.4%   | 1,717<br>0.5%     |
| 特別損益  | 3,149<br>0.9%     | 1,844<br>0.5%     | -20,551<br>-6.5%  | -1,598<br>-0.6%   | 521<br>0.2%       |
| 当期純利益 | 21,095<br>6.3%    | 17,486<br>4.9%    | -9,778<br>-3.1%   | -6,430<br>-2.6%   | 1,447<br>0.4%     |

### 2. 国内・輸出売上高

(単位:百万円)

|        | 2007年3月             | 2008年3月             | 2009年3月             | 2010年3月             | 2011年3月             |
|--------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 国内売上高  | 204,114<br>60.6%    | 217,644<br>60.5%    | 192,941<br>61.2%    | 154,194<br>61.4%    | 184,316<br>57.2%    |
| 輸出売上高  | 132,725<br>39.4%    | 142,212<br>39.5%    | 122,092<br>38.8%    | 97,072<br>38.6%     | 138,066<br>42.8%    |
| (米州)   | (45,629)<br>(13.5%) | (48,871)<br>(13.6%) | (36,934)<br>(11.7%) | (28,934)<br>(11.5%) | (43,852)<br>(13.6%) |
| (欧州)   | (36,081)<br>(10.7%) | (44,353)<br>(12.3%) | (38,920)<br>(12.4%) | (28,103)<br>(11.2%) | (38,290)<br>(11.9%) |
| (アジア他) | (51,015)<br>(15.1%) | (48,988)<br>(13.6%) | (46,237)<br>(14.7%) | (40,035)<br>(15.9%) | (55,923)<br>(17.3%) |
| 合計     | 336,839<br>100.0%   | 359,856<br>100.0%   | 315,032<br>100.0%   | 251,266<br>100.0%   | 322,382<br>100.0%   |

### 3. 設備投資・減価償却費・キャッシュフロー

(単位:百万円)

|          | 2007年3月 | 2008年3月 | 2009年3月 | 2010年3月 | 2011年3月 |
|----------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 設備投資     | 18,150  | 21,290  | 20,500  | 8,708   | 6,755   |
| 減価償却費    | 13,886  | 16,226  | 16,973  | 15,850  | 13,847  |
| キャッシュフロー | 34,981  | 33,712  | 7,195   | 9,420   | 15,295  |

※ [キャッシュフロー]=[当期純利益]+[減価償却費]

### 4. 研究開発費

(単位:百万円)

|       | 2007年3月 | 2008年3月 | 2009年3月 | 2010年3月 | 2011年3月 |
|-------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 研究開発費 | 13,054  | 13,749  | 12,880  | 10,900  | 12,087  |
| 売上高比率 | 3.9%    | 3.8%    | 4.1%    | 4.3%    | 3.7%    |

### 5. 棚卸資産

(単位:百万円)

|     | 2007年3月 | 2008年3月 | 2009年3月 | 2010年3月 | 2011年3月 |
|-----|---------|---------|---------|---------|---------|
| 在庫高 | 41,356  | 43,259  | 45,800  | 41,361  | 43,991  |
| 回転率 | 8.1回    | 8.3回    | 6.9回    | 6.1回    | 7.3回    |

### 6. 有利子負債

(単位:百万円)

|     | 2007年3月 | 2008年3月 | 2009年3月 | 2010年3月 | 2011年3月 |
|-----|---------|---------|---------|---------|---------|
| 借入金 | 32,620  | 53,120  | 104,620 | 100,520 | 124,300 |
| 社債  | 64,519  | 64,519  | 40,000  | 30,000  | 10,000  |
| 合計  | 97,139  | 117,639 | 144,620 | 130,520 | 134,300 |

### 7. 主要経営指標

|                 | 2007年3月 | 2008年3月 | 2009年3月 | 2010年3月 | 2011年3月 |
|-----------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 総資産経常利益率        | 7.1%    | 5.6%    | 1.2%    | -2.0%   | 0.4%    |
| 総資産当期純利益率(ROA)  | 5.1%    | 4.0%    | -2.3%   | -1.5%   | 0.3%    |
| 自己資本当期純利益率(ROE) | 12.5%   | 9.9%    | -5.8%   | -3.8%   | 0.8%    |
| 自己資本比率          | 41.7%   | 39.3%   | 38.8%   | 41.2%   | 38.5%   |
| 一株当たり純資産        | 378円48銭 | 376円67銭 | 339円91銭 | 333円25銭 | 324円28銭 |
| 一株当たり当期純利益      | 45円56銭  | 37円25銭  | -20円83銭 | -12円78銭 | 2円72銭   |

### 8. 人員

(単位:人)

|    | 2007年3月 | 2008年3月 | 2009年3月 | 2010年3月 | 2011年3月 |
|----|---------|---------|---------|---------|---------|
| 人員 | 5,445   | 5,400   | 5,485   | 5,421   | 5,421   |