



# 2011年3月期 決算説明資料

2011年05月12日  
曙ブレーキ工業株式会社

---

# 東日本大震災による影響と現状・見通し

## 震災による各拠点での影響 - ①

---

### 【いわきブルーピンググラウンド】 - 福島県いわき市小川町

- 地震によるダメージで今後数年間は利用が制限される。一部修復工事に入るが、2013年までの間は、国内外のテストコースの利用やその他の選択肢を検討。

### 【福島製造】 - 福島県伊達郡桑折町

- 生産設備・オフィス共にダメージを負ったが、地震翌日に15～20人の人員を支援に送り、3月21日から生産再開(ライニング)。
- 一部の生産設備を山形製造へ移動。

### 【岩槻製造三春分工場】 - 福島県田村郡三春町

- 建物等への被害はあったが、稼動への影響は少なく、3月14日から生産再開(ピストン)。
- 今後原発の影響により避難範囲が拡大された場合は、従業員が関東地方へ避難できるように手配。
- 全設備を岩槻に移動し、9月から稼動を開始。

## 震災による各拠点での影響 - ②

---

### 【館林鋳造所】 - 群馬県館林市

- 地震と停電によるダメージはあったが、3月16日から生産再開。
- 計画停電への対応として、休日稼働の実施。自家発電設備設置を検討。  
(鉄を一定の温度に保つため)

### 【山形製造】 - 山形県寒河江市

- 一部建屋、設備の損傷があったが、3月14日から生産再開。
- 自家発電設備設置の準備中。

### 【岩槻製造】 - 埼玉県さいたま市岩槻区

- 一部建屋、設備の損傷があったが、3月14日から生産再開。

# 参考： 原発と各生産拠点の位置関係



# サプライヤーの状況、売上への影響

---

## 【サプライヤーの状況】

- 東北、関東、信越地域のサプライヤー211社の内、被災したのは25社
- 3月末までには、大半のサプライヤーが復旧
- 今後の懸念事項は、①原発問題の動向(避難地域の拡大)、②電力不足対応による稼働への影響(特に鋳物、熱処理)、③材料を含め二次三次サプライヤーの供給見通し

## 【売上への影響】

- 2011年3月単月の日本の売上は、計画85億円に対して、実績63億円(約26%減)。
- OEM向けが約38%減少したが、補修向け、産機鉄道向けはほぼ計画通り

## 【特損処理】

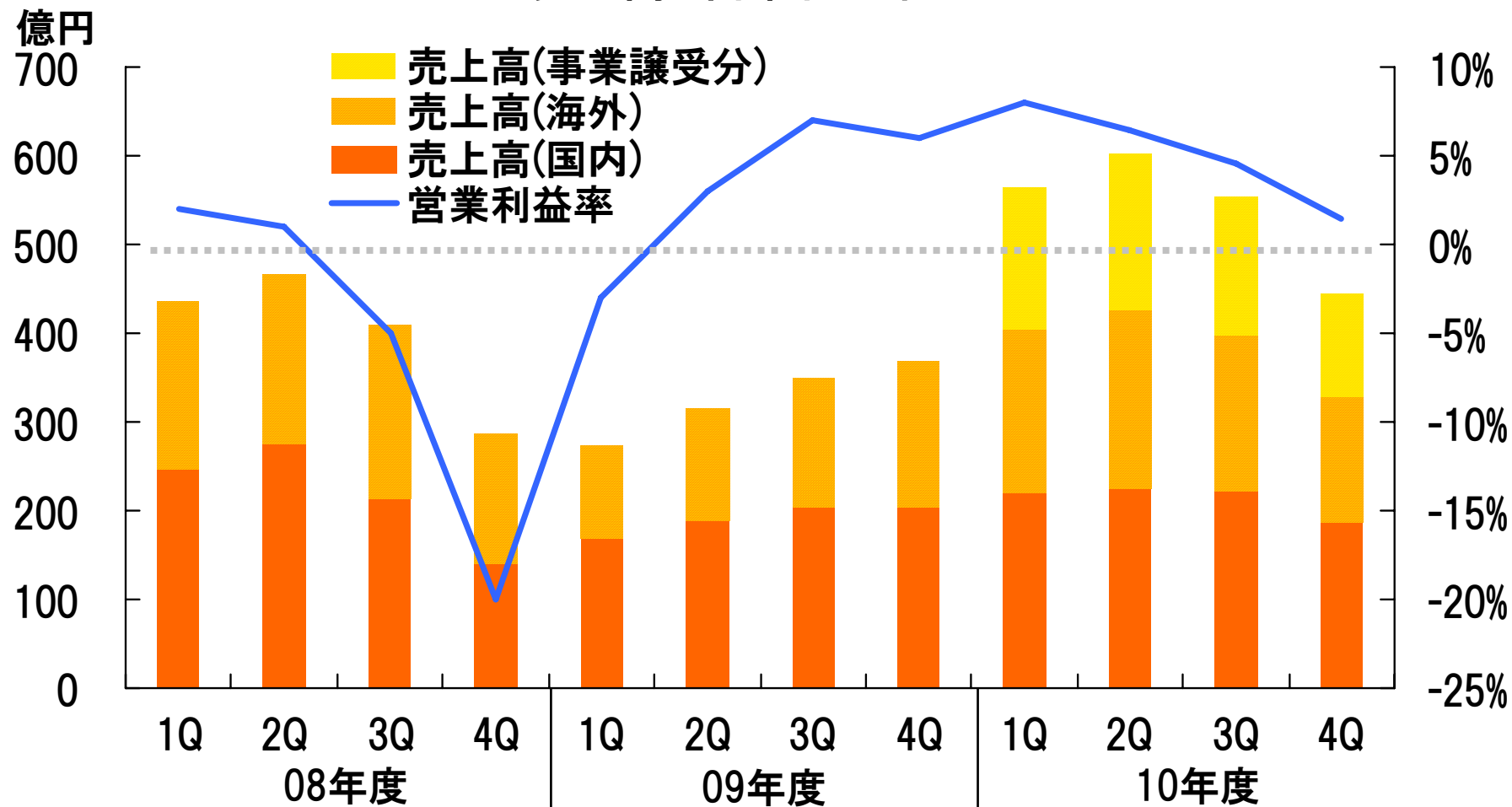
- 固定資産滅失損5億円、原状回復費用3億円、その他5億円、計13億円を計上

---

# 2011年3月期 決算説明

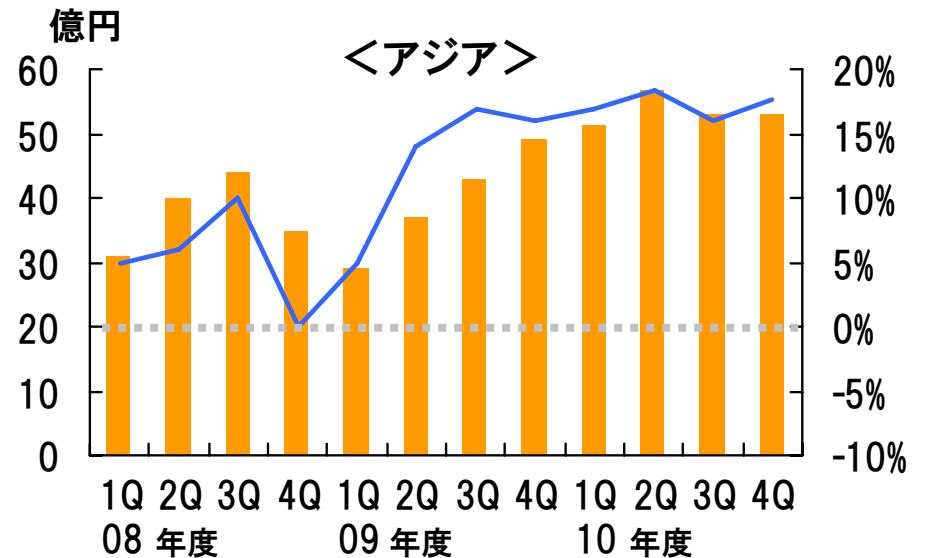
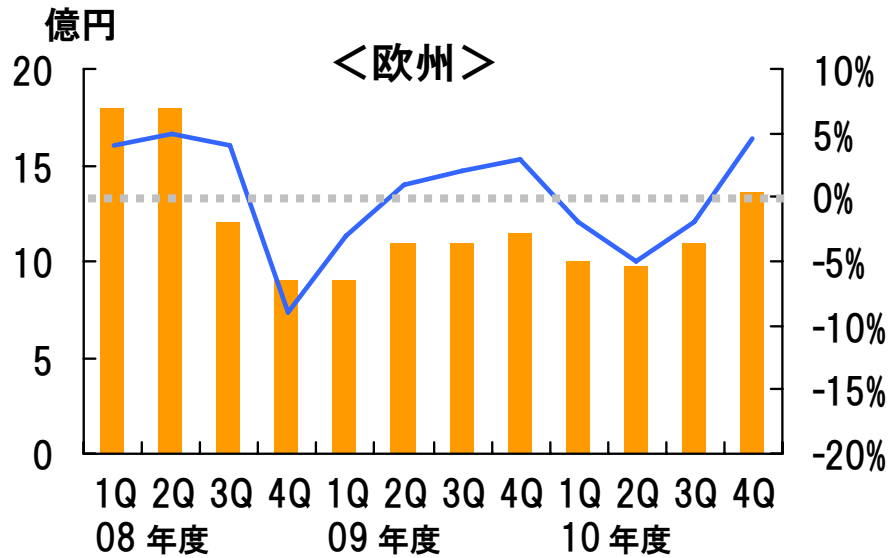
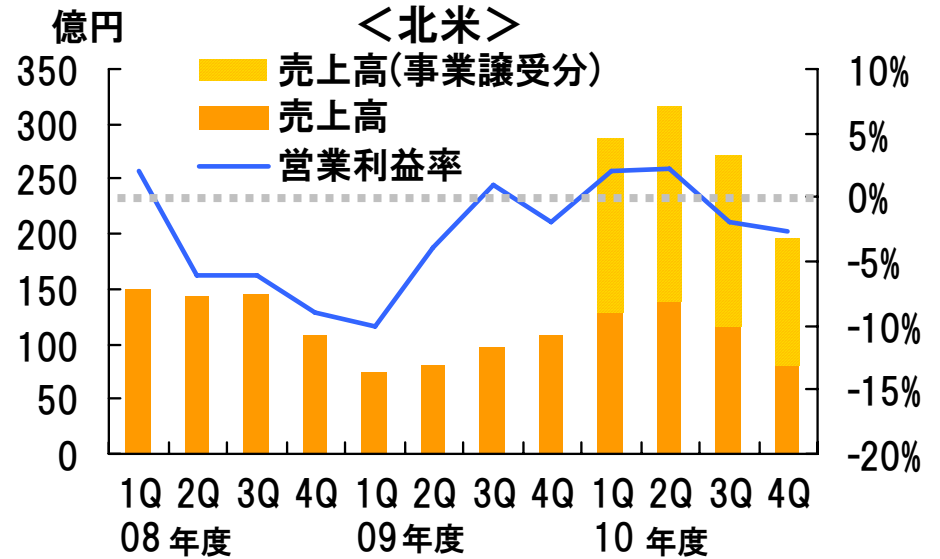
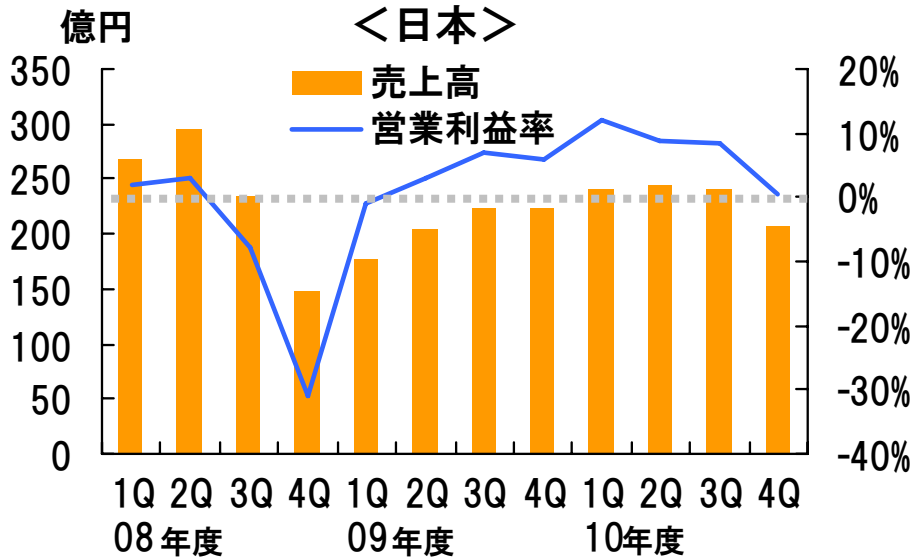
# 四半期トレンド:売上高と営業利益率

## <売上高と営業利益率>





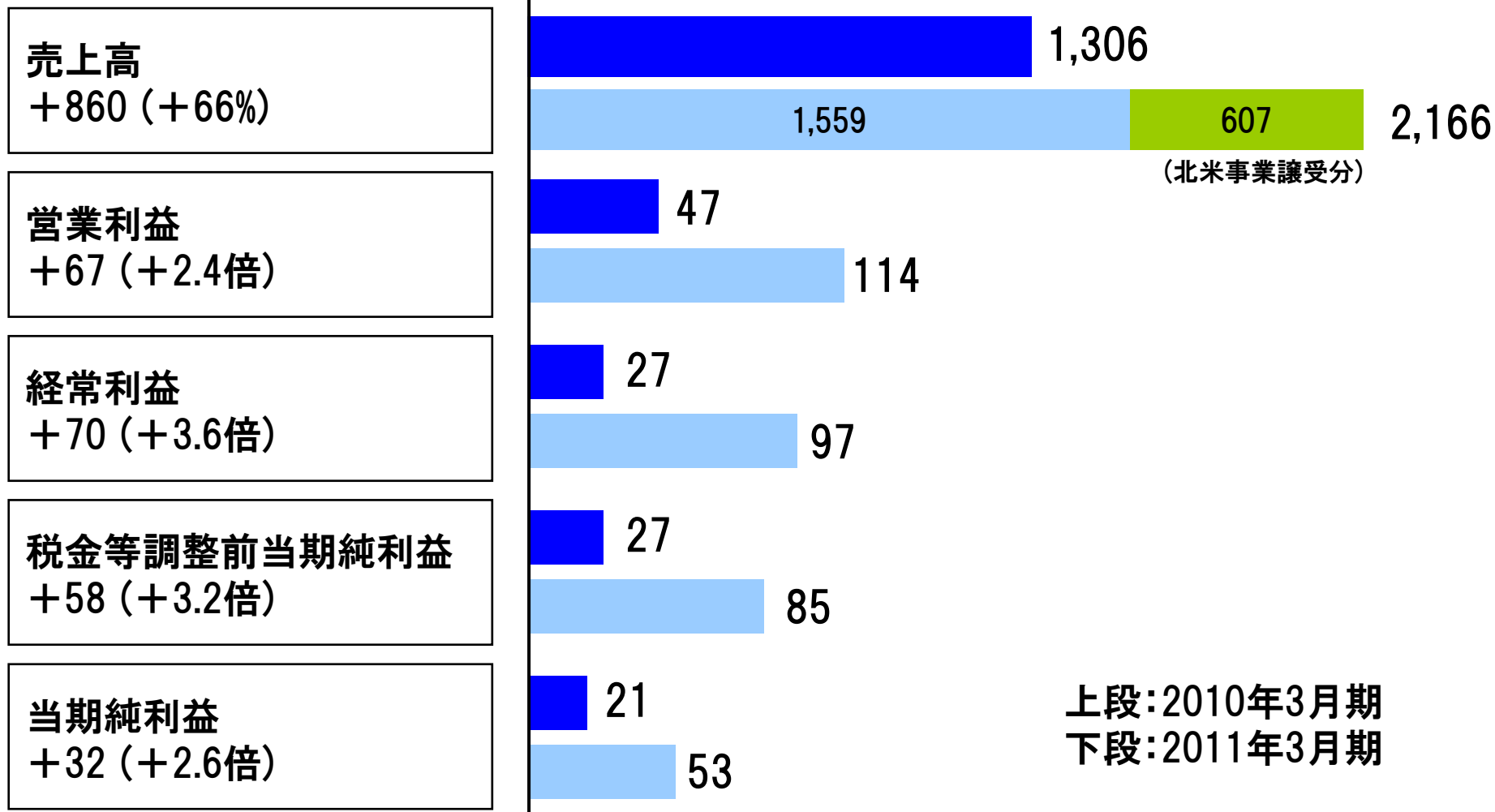
# 四半期トレンド：地域別売上高と営業利益率



# 2011年3月期：連結業績

## 対前年差

(単位:億円)



# 2011年3月期：所在地別の状況

<億円ベース>	売上高				営業利益			
	FY09	FY10	差	為替 換算影響	FY09	FY10	差	為替 換算影響
日本	831	931	+ 100		34	71	+ 37	
北米	358	1,070	+ 712	△ 79	△ 11	4	+ 15	△ 0
欧州	42	44	+ 2	△ 7	0	△ 0	△ 1	+ 0
タイ	23	33	+ 10	+ 0	1	4	+ 3	+ 0
中国	36	51	+ 15	△ 3	6	8	+ 3	△ 1
インドネシア	108	142	+ 35	+ 7	18	27	+ 9	+ 1
アジア消去	△ 8	△ 12	△ 4		△ 2	△ 2	△ 0	
アジア	158	214	+ 56		22	37	+ 15	
連結消去	△ 83	△ 94	△ 11		2	2	+ 0	
Total	1,306	2,166	+ 860		47	114	+ 67	

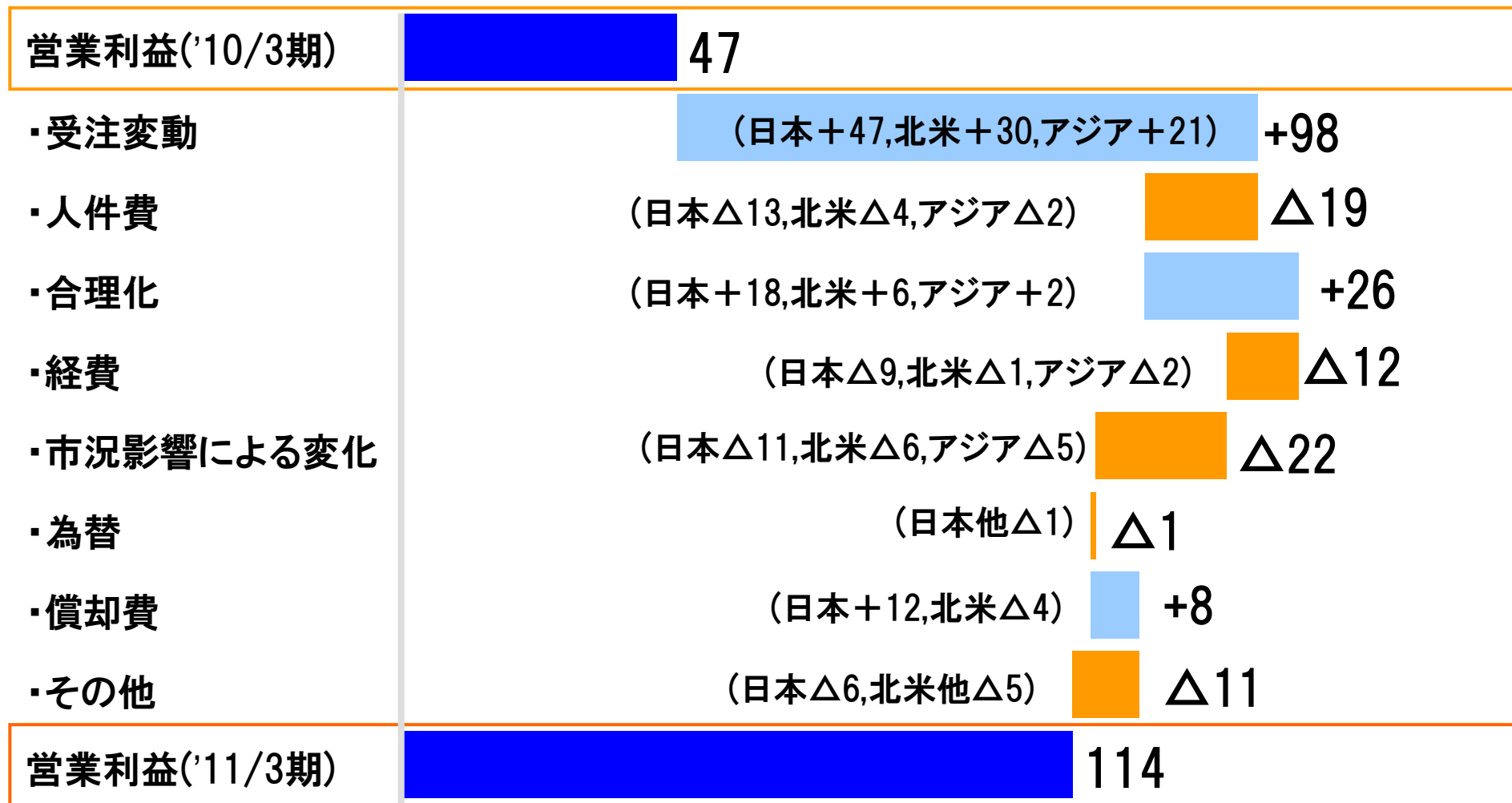
※営業利益のアジア内消去は、インドネシア株式追加取得によるのれん償却であり、FY10にて償却完了となります。

<現地通貨ベース>	FY09	FY10	差	増減率	FY09	FY10	差	増減率
北米:\$ mil.	382	1,226	+ 844	+221%	△ 12	5	+ 17	- %
欧州: Euro mil.	32	39	+ 7	+22%	0	△ 0	△ 1	- %
タイ: THB mil.	850	1,185	+ 335	+39%	32	151	+ 118	+368%
中国: RMB mil.	261	396	+ 135	+52%	41	64	+ 24	+58%
インドネシア: IDR bil.	1,169	1,464	+ 296	+25%	192	277	+ 85	+44%

<為替レート>	FY09	FY10	変化率	FY09	FY10	変化率	
USD	93.8	87.3	△7%	THB	2.7	2.8	+1%
Euro	130.7	112.6	△14%	RMB	13.7	12.9	△6%
				IDR	0.009	0.010	+5%

# 2011年3月期：営業利益増減分析(対前年差)

(単位:億円)



# 2011年3月期：営業利益から純利益まで

## 前期

	主な勘定	
<b>営業利益</b>	<b>47</b>	
営業外収支△20	支払利息	△ 14
	製品補償費	△ 2
	その他	△ 4
<b>経常利益</b>	<b>27</b>	
特別損益 +0	負ののれん発生益	+ 4
	事業構造改善引当戻入	+ 3
	固定資産除売却損	△ 4
	減損損失	△ 4
	他	+ 1
<b>税前利益</b>	<b>27</b>	
	法人税等	△ 2
	少数株主利益	△ 4
<b>当期純利益</b>	<b>21</b>	

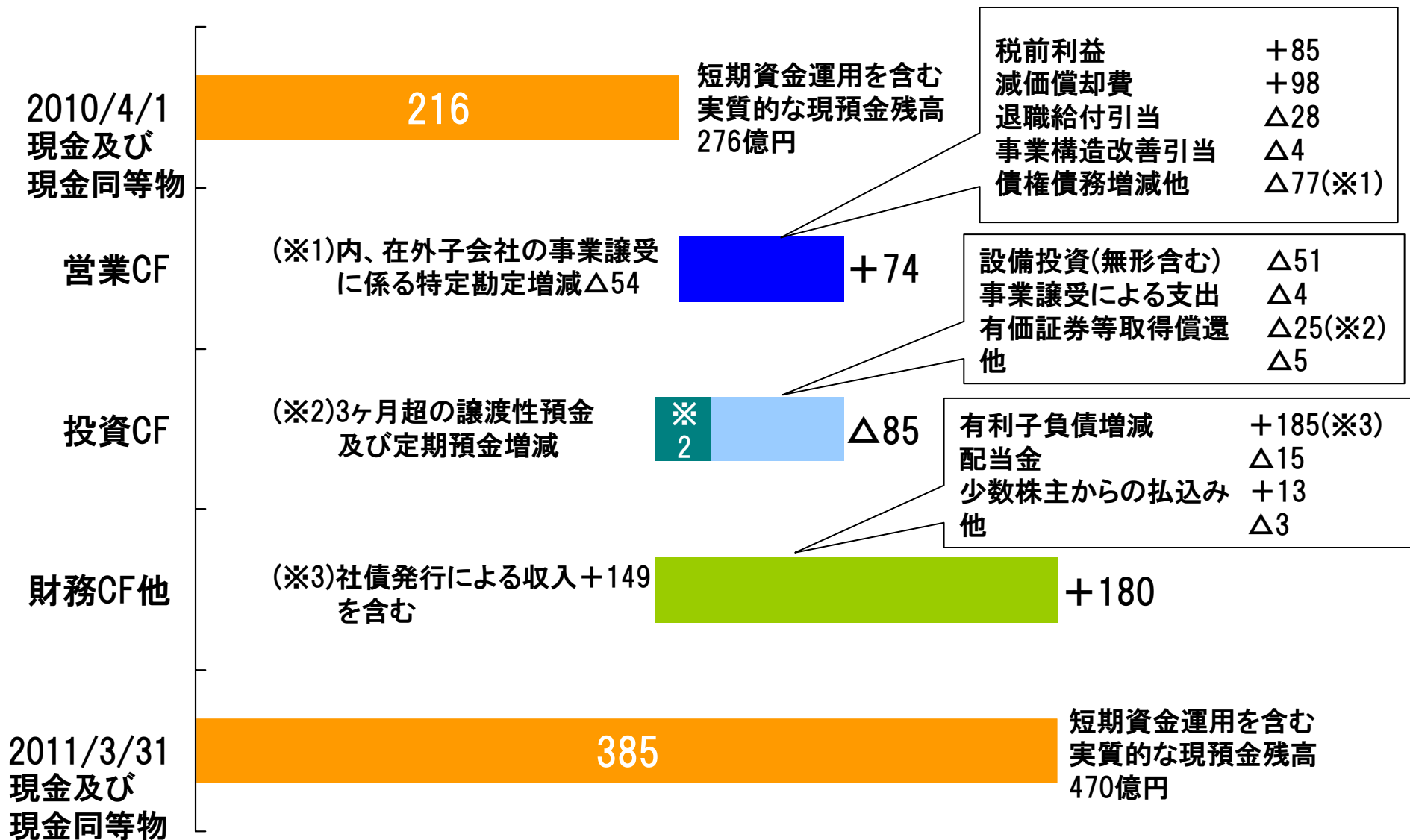
(単位:億円)

## 当期

	主な勘定	
<b>営業利益</b>	<b>114</b>	
営業外収支△17	支払利息	△ 12
	為替差損	△ 3
	その他	△ 2
<b>経常利益</b>	<b>97</b>	
特別損益 △12	持分変動利益	+ 3
	固定資産除売却損	△ 3
	災害による損失	△ 13
	他	+ 1
<b>税前利益</b>	<b>85</b>	
	法人税等	△ 16
	少数株主利益	△ 16
<b>当期純利益</b>	<b>53</b>	

# 2011年3月期：キャッシュ・フロー

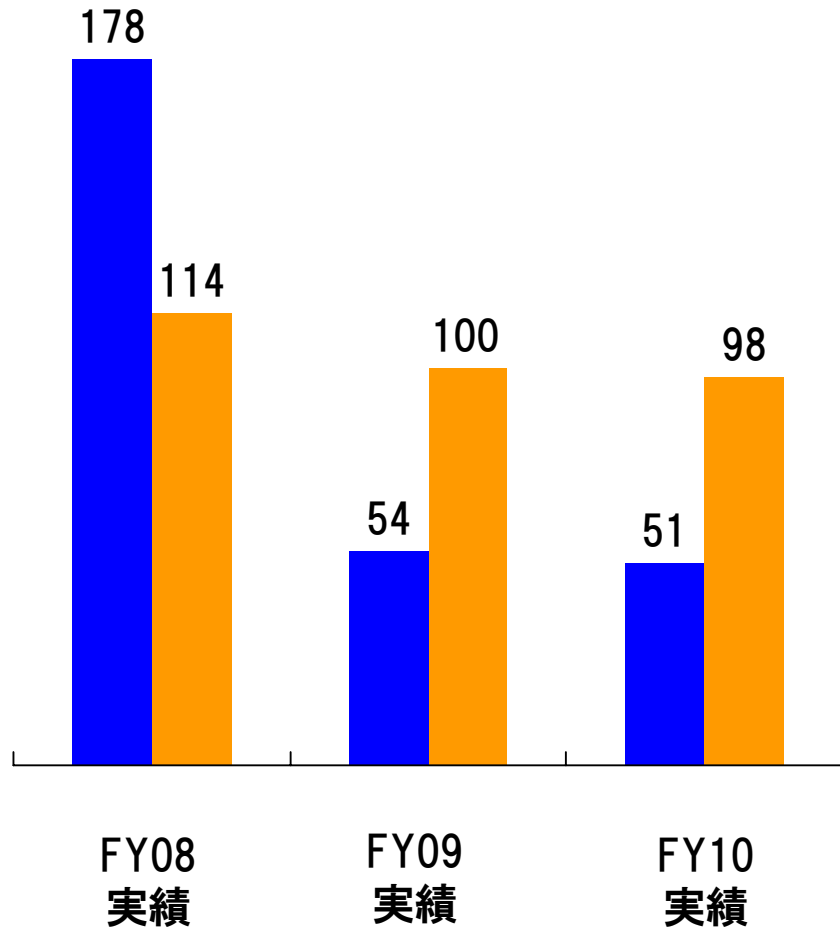
(単位:億円)



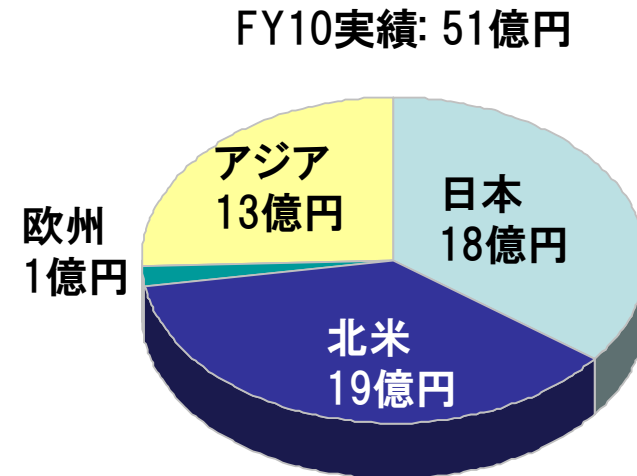
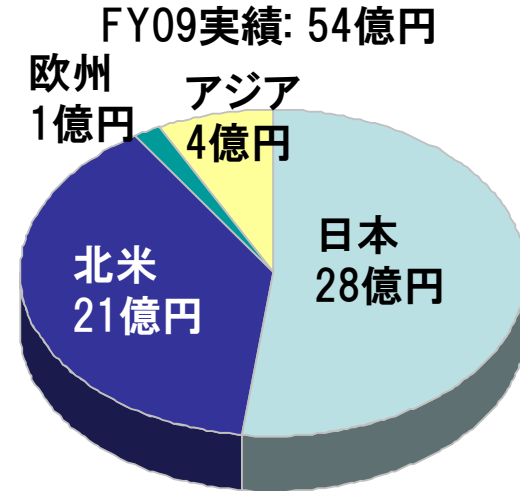
# 2011年3月期:設備投資及び償却費

■ 設備投資  
■ 減価償却

単位:億円



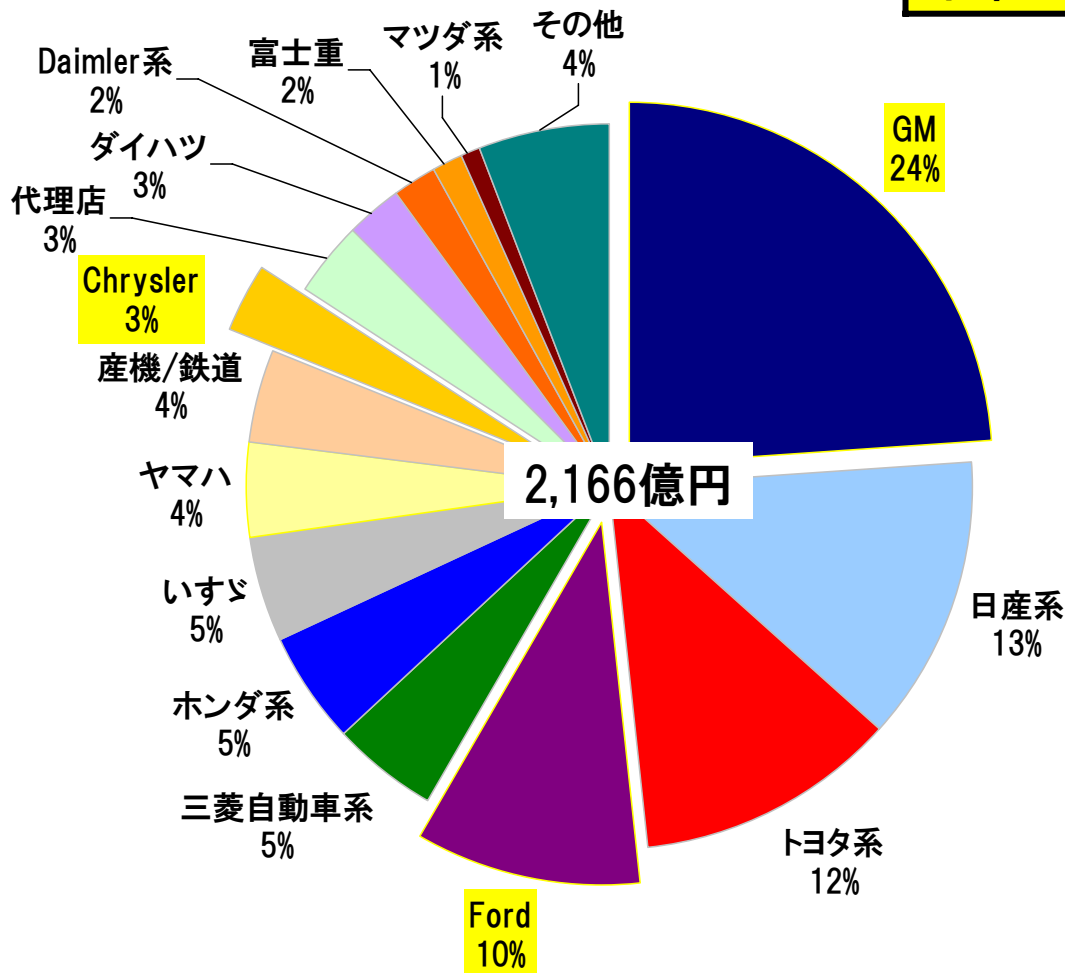
[ 地域別 設備投資(無形含む) ]



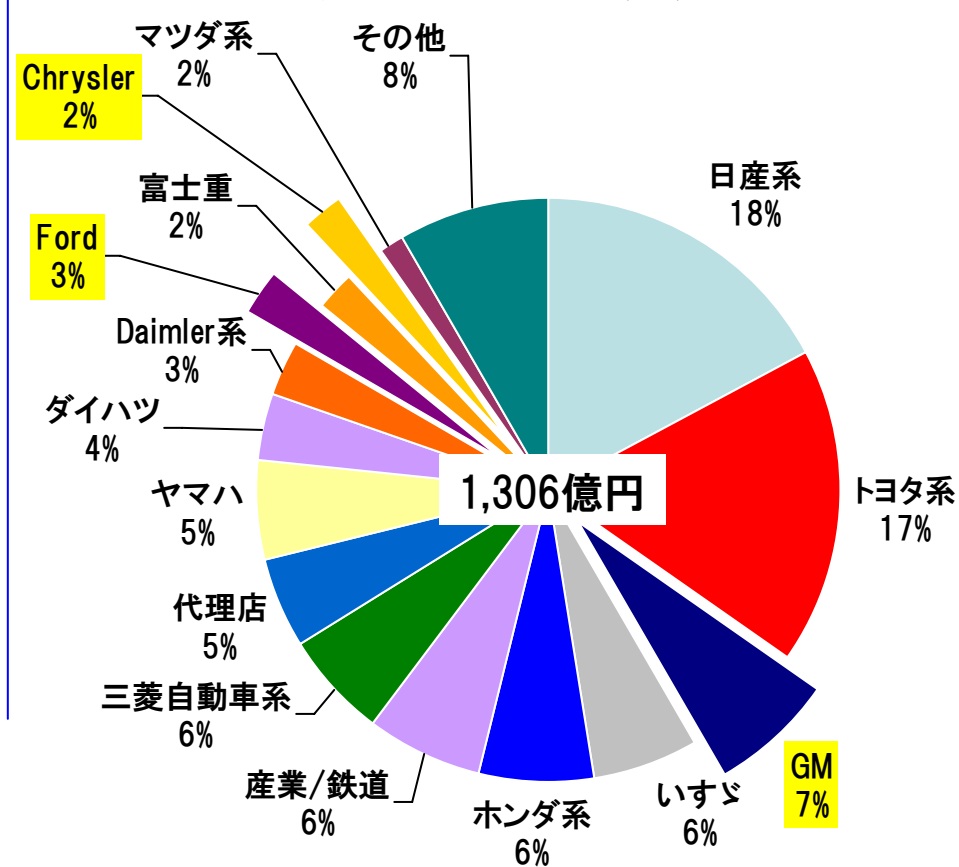
# 2011年3月期 : お客様別売上高実績

## <2011年3月期実績>

	'11/3	'10/3
米系比率	37%	12%



## <ご参考: 2010年3月期実績>





---

**本資料の計画は、現時点における事業環境に基づくものであり、今後の事業環境の変化によっては、実際の業績が変動することがあります。**

---

## 添付資料

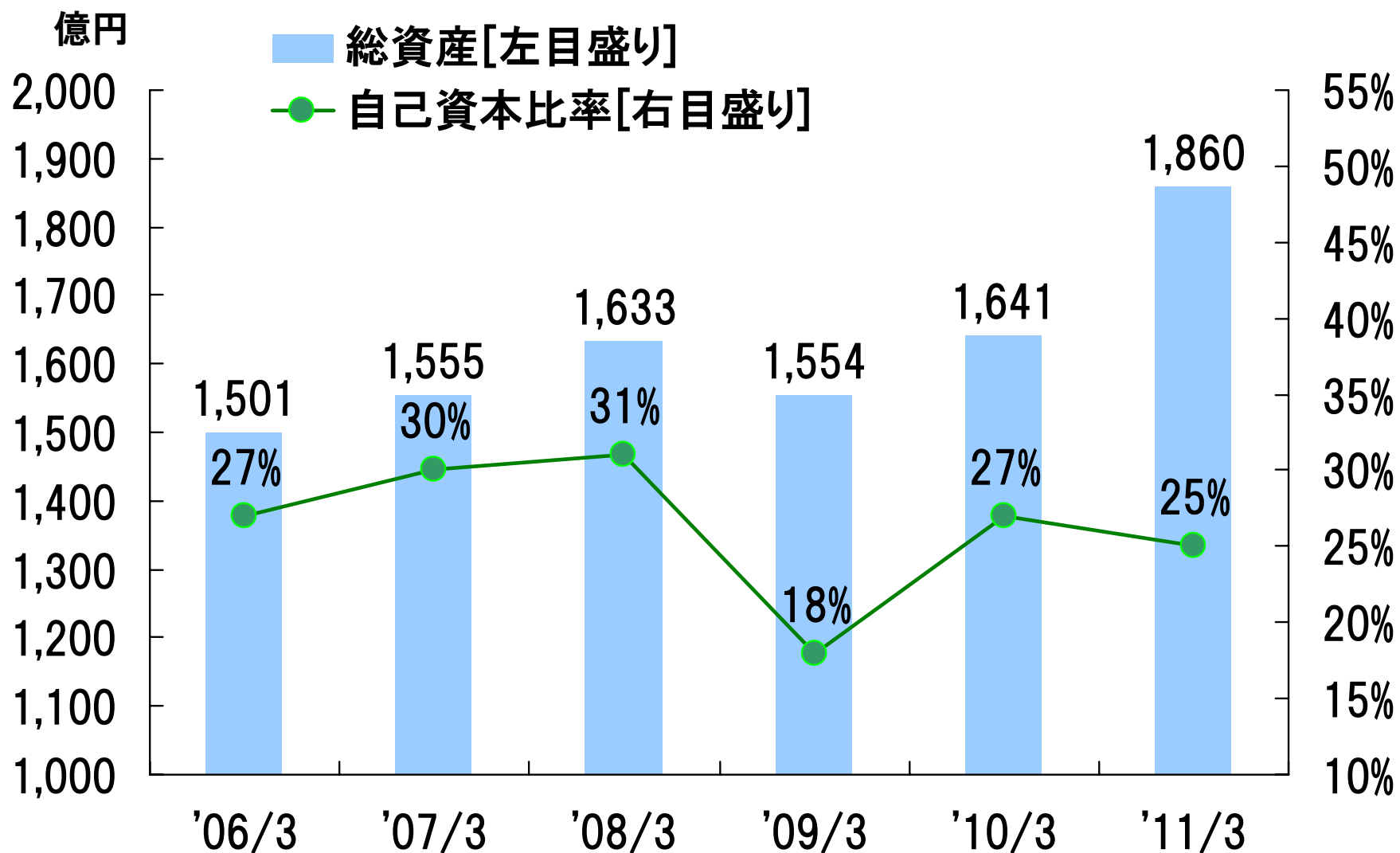
# 売上高 [お客様区分別/製品別]

[お客様区分別]	10年3月期	11年3月期
OE	881	1,587
補修	325	467
鉄道車両	40	38
産業機械	35	50
その他	25	24
<b>Total</b>	<b>1,306</b>	<b>2,166</b>

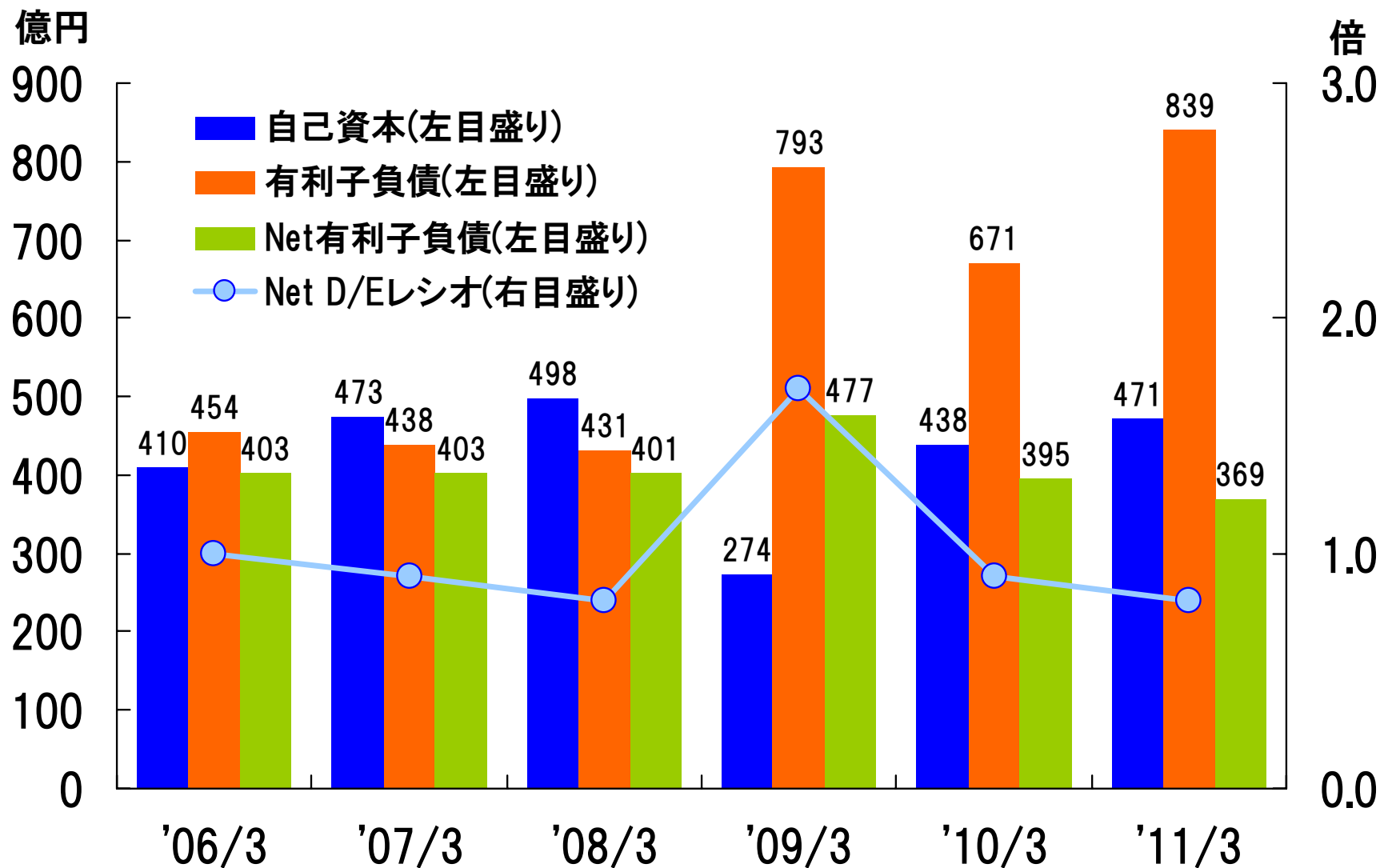
(単位:億円)

[製品別]	10年3月期	11年3月期
ディスクブレーキ	445	748
ドラムブレーキ	228	331
ディスクブレーキパッド	391	397
コーナーモジュール	0	342
ローター	0	55
その他自動車部品	149	182
産機鉄道	75	88
センサー	15	17
その他	3	6
<b>Total</b>	<b>1,306</b>	<b>2,166</b>

# 総資産/自己資本比率



# 自己資本/有利子負債の推移



# 北米Boschからの事業譲受の影響

- 10/3期バランスシートに反映されている内容

資産	負債	
棚卸資産 (製品等) <u>\$33.3M</u> (☆31億円)	Loss Contract (在外子会社の事業譲受に係る特定勘定)  <u>\$82.7M</u> (☆76億円)	☆期末日レート: \$=¥92.1 ■期中平均レート: \$=¥93.8
固定資産 <u>\$74.4M</u> (☆69億円)	取得対価 <u>\$18.5M</u> (☆17億円)	事業譲受時に取得の対価の算定に反映されたLoss Contractを米国会計基準に基づいて認識し、B/Sの負債に「在外子会社の事業譲受に係る特定勘定」として計上
	Gain on BP	取得対価の内\$6.4Mについては10年度に支払予定
	繰延税金負債	Gain on Bargain Purchase (負ののれん発生益) <u>\$4.0M</u> (■4億円)
合計 <u>\$107.7M</u>	合計 <u>\$107.7M</u>	Gain on Bargain Purchaseに係る繰延税金負債 <u>\$2.5M</u> (■2億円)

# 在外子会社の事業譲受に係る特定勘定(※)の残高推移

