



2 0 1 1 年 2 月 期

(第 3 9 期)

決 算 資 料

H A N D O U T

イオン九州株式会社

AEON KYUSHU CO., LTD.

目 次 CONTENTS

1 . 決算概要（Financial Highlights）	1
2 . 売上高の状況（Sales Breakdown）	2
(1) 県別売上高の状況（Sales by Store Area）	
(2) 部門別売上高の状況（Sales by Product Category）	
(3) 2010 年度 業態別売上高の状況（Sales by Store Type in FY2010）	
(4) 店舗規模別売上高の状況（ G M S ）（Sales by Store Space（GMS））	3
(5) 既存店の客数・客単価・買上点数の前期比推移（ G M S ） (Comparable Stores（GMS）: Customer Growth Rate, Change in Average Spending per Customer , Change in Average Number of Items Purchased)	
(6) 既存店前期比月別推移（ G M S ）（Comparable Store Sales by Month（GMS））	
3 . 在庫回転率とロス率（ G M S ）（Inventory Turnover and Loss Ratio(GMS)）	4
4 . 経費明細（Selling, General and Administrative Expenses）	
5 . 従業員の状況（Number of Employees）	
6 . 店舗の状況（Store Operations）	5
(1) 店舗数の推移（Number of Stores）	
(2) 2010 年度 開店店舗（New Store Operations in FY2010）	
(3) 2010 年度 閉店店舗（Stores Closed in FY2010）	6
(4) 店舗年齢別分類（ G M S ）（Classification by Store Age（GMS））	
7 . 設備投資額の状況（Capital Expenditures）	
8 . 借入金の状況（Debt Position）	7
9 . 金融収支の状況（Financial Position）	
1 0 . 主要経営指標（Major Financial Indicators）	

イオン九州株式会社

1. 決算概要 (Financial Highlights)

年 間 Annual	2010 / 2		2011 / 2		2012 / 2 予想	
		前期比 YoY		前期比 YoY	Annual Forecast	前期比 YoY
営 業 収 益 Revenues	百万円 (Millions of Yen)	%	百万円 (Millions of Yen)	%	百万円 (Millions of Yen)	%
	258,930	96.3	254,662	98.4	257,800	101.2
営 業 利 益 Operating Income	483	102.7	2,967	613.4	3,300	111.2
経 常 利 益 Ordinary Income	437	115.4	2,785	636.9	3,030	108.8
当 期 純 利 益 Net Income	961	-	1,248	129.8	900	72.1
1 株当たり当期純利益 EPS	円(Yen)		円(Yen)		円(Yen)	
	51.25	23,295.5	66.53	129.8	47.95	72.1

第 2 四半期累計期間 1st half	2009 / 8		2010 / 8		2011 / 8 予想	
		前期比 YoY		前期比 YoY	1st half Forecast	前期比 YoY
営 業 収 益 Revenues	百万円 (Millions of Yen)	%	百万円 (Millions of Yen)	%	百万円 (Millions of Yen)	%
	129,808	97.3	125,032	96.3	127,350	101.9
営 業 利 益 Operating Income	1,949	-	141	-	100	-
経 常 利 益 Ordinary Income	1,996	-	304	-	30	-
中 間 純 利 益 Net Income	1,318	-	436	-	950	-
1 株当たり中間純利益 EPS	円(Yen)		円(Yen)		円(Yen)	
	70.26	-	23.26	-	50.62	-

期 別 項 目	2010 / 2		2011 / 2	
		前期比 YoY		前期比 YoY
総 資 産 Total Assets	百万円 (Millions of Yen)	%	百万円 (Millions of Yen)	%
	112,797	93.4	108,779	96.4
純 資 産 Net Assets				
	18,653	105.7	19,999	107.2
1 株当たり純資産 BPS	円(Yen)		円(Yen)	
	993.32	105.7	1,064.70	107.2

(記載金額) 百万円未満を切捨てて表示しております。(Figures are rounded down in Millions.)

2 . 売上高の状況 (Sales Breakdown)

(1) 県別売上高の状況 (Sales by Store Area)

【単位: 百万円 ; % (Millions of Yen ; %)】

県名 Prefectures		2010 / 2					2011 / 2				
		期末 店舗数 Number of Stores	売上高 Sales	構成比 Share	前年比 YoY	既存比 Per Comp. Stores	期末 店舗数 Number of Stores	売上高 Sales	構成比 Share	前年比 YoY	既存比 Per Comp. Stores
福岡県	Fukuoka	24	93,376	38.4	101.4	96.4	32	93,081	38.9	99.7	99.7
長崎県	Nagasaki	9	26,973	11.1	95.1	94.0	10	26,460	11.1	98.1	97.1
佐賀県	Saga	8	18,426	7.6	93.1	93.1	8	17,435	7.3	94.6	94.6
大分県	Oita	24	31,087	12.8	90.0	95.3	26	29,942	12.5	96.3	96.9
熊本県	Kumamoto	13	29,897	12.3	94.7	93.8	10	29,597	12.4	99.0	99.0
宮崎県	Miyazaki	14	28,957	11.9	94.6	94.6	14	28,755	12.0	99.3	99.3
鹿児島県	Kagoshima	3	13,080	5.4	98.8	98.8	3	13,200	5.5	100.9	100.9
山口県	Yamaguchi	1	1,538	0.6	99.1	94.8	1	783	0.3	50.9	99.8
合計	Total	96	243,338	100.0	96.4	95.3	104	239,258	100.0	98.3	98.6

(2) 部門別売上高の状況 (Sales by Product Category)

【単位: 百万円 ; % (Millions of Yen ; %)】

	2010 / 2						2011 / 2					
	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	既存比 per Comp. Stores	荒利率 Gross margin ratio		売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	既存比 per Comp. Stores	荒利率 Gross margin ratio	
衣料品 Clothing	59,791	24.6	92.7	91.5	35.8		58,135	24.3	97.2	97.4	37.0	
食料品 Food	113,404	46.6	99.4	97.7	23.3		112,170	46.9	98.9	99.0	23.7	
住居余暇商品 Home,Digital,Sports and H&BC	42,269	17.4	96.4	95.1	26.3		42,421	17.7	100.4	100.1	26.4	
H C 商品 Home Center	27,809	11.4	95.3	94.9	25.7		26,461	11.1	95.2	97.4	25.1	
その他 Others	63	0.0	43.5	44.0	16.9		69	0.0	109.4	109.4	16.6	
合計 Total	243,338	100.0	96.4	95.3	27.1		239,258	100.0	98.3	98.6	27.6	
営業収入 Others Operation Revenues	15,592		94.7				15,404		98.8			
営業収益 Revenues	258,930		96.3				254,662		98.4			

(3) 2010年度 業態別売上高の状況 (Sales by Store Type in FY2010)

	期末店舗数 Number of Stores	売上高(百万円) Sales (Millions of Yen)
GMS General Merchandise Store	43	199,307
SuC Super Centers	5	13,305
HC Home Centers	47	26,461
サイクルショップ Cycle Shop	9	183
合計 Total	104	239,258

(4) 店舗規模別売上高の状況 (GMS) (Sales by Store Space (GMS))

[単位: 百万円; % (Millions of Yen; %)]

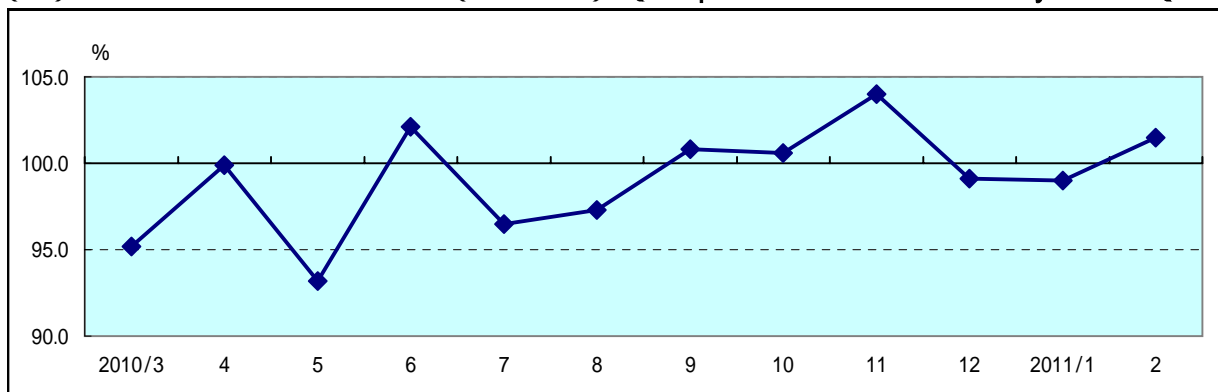
直営売場面積 Directly Operated Store Space	2010/2				2011/2			
	期末 店舗数 Number of Stores	売上高 Sales	前期比 YoY	既存比 Per Comp. Stores	期末 店舗数 Number of Stores	売上高 Sales	前期比 YoY	既存比 Per Comp. Stores
10,000㎡以上 10,000㎡ and over	33	172,362	97.6	95.3	32	171,024	99.2	99.2
10,000㎡未満 Under 10,000㎡	12	29,168	91.4	96.6	11	28,282	97.0	97.6
その他 Others	0	34	124.1	-	0	0	0.0	-
合計 Total	45	201,565	96.7	95.5	43	199,308	98.9	99.0

(5) 既存店の客数・客単価・買上点数の前期比推移 (GMS)

(Comparable Stores (GMS): Customer Growth Rate, Change in Average Spending per Customer, Change in Average Number of Items Purchased)

	2009/2	2010/2	2011/2
	前期比(YoY)	前期比(YoY)	前期比(YoY)
客 数 Customer Growth Rate	101.3 %	99.5 %	98.9 %
客 単 価 Change in Average Spending per Customer	99.5 %	96.0 %	100.1 %
買上点数 Change in Average Number of Items Purchased	101.8 %	101.4 %	100.7 %

(6) 既存店前期比月別推移 (GMS) (Comparable Store Sales by Month (GMS))



3．在庫回転率とロス率（GMS）（Inventory Turnover and Loss Ratio(GMS)）

		2009/2	2010/2	2011/2
衣料品 Clothing	在庫回転率（回） Inventory Turnover (Times)	4.3	4.2	4.7
	ロス率（%） Loss Ratio	18.3	19.3	17.2
食料品 Food	在庫回転率（回） Inventory Turnover (Times)	44.6	42.0	42.8
	ロス率（%） Loss Ratio	5.3	5.2	5.0
住居余暇商品 Home,Digital, Sports and H&BC	在庫回転率（回） Inventory Turnover (Times)	4.8	4.7	4.9
	ロス率（%） Loss Ratio	9.2	9.4	9.6
合計 Total	在庫回転率（回） Inventory Turnover (Times)	8.7	8.6	9.4
	ロス率（%） Loss Ratio	9.9	10.1	9.3

在庫回転率 = 売上原価 ÷ 平均在庫（原価ベース）

Inventory turnover ratio: Calculated by the average balance of inventories (at cost).

ロス率 = (売価変更高 + 不明ロス高) ÷ 商品売上高

Loss ratio = (Markdown + Abandonment and others) / Sales

4．経費明細（Selling, General and Administrative Expenses）

【単位: 百万円; % (Millions of Yen; %)】

	2009/2			2010/2			2011/2		
	金額 Amount	前期比 YoY	売上比 % of Sales	金額 Amount	前期比 YoY	売上比 % of Sales	金額 Amount	前期比 YoY	売上比 % of Sales
人件費 Personnel Cost	34,559	113.6	13.7	33,478	96.9	13.8	33,382	99.7	14.0
販促費 Advertising Cost	5,360	102.7	2.1	4,708	87.8	1.9	4,649	98.8	1.9
販売費 Selling Cost	4,518	122.0	1.8	4,290	94.9	1.8	4,473	104.3	1.9
設備費 Facilities Cost	35,466	115.2	14.0	33,414	94.2	13.7	30,513	91.3	12.8
一般費 General Expenditure	5,523	113.3	2.2	5,126	92.8	2.1	4,857	94.8	2.0
合計 Total	85,429	113.9	33.8	81,018	94.8	33.3	77,877	96.1	32.5

5．従業員の状況（Number of Employees）

【単位: 人; % (Number; %)】

	2009/2			2010/2			2011/2		
	人数 Number	構成比 Share	前期末増減 Change	人数 Number	構成比 Share	前期末増減 Change	人数 Number	構成比 Share	前期末増減 Change
社員 Full-timers	2,564	21.9	24	2,534	21.9	30	2,506	22.6	28
コミュニティ社員 Part-timers	9,144	78.1	955	9,015	78.1	129	8,601	77.4	414
合計 Total	11,708	100.0	979	11,549	100.0	159	11,107	100.0	442
労働分配率 Labor Share	40.2			41.1			41.3		

従業員数は、期末ベース、コミュニティ社員は、160H換算。社員は出向者を除き、受入出向者を含む勤務者です。

The number of full-timers includes seconded staff but excludes those moved to other companies.

The number of part-timers is calculated by dividing the total working hours by 160 hours.

6 . 店舗の状況 (Store Operations)

(1) 店舗数の推移 (Number of Stores)

		2009 / 2	2010 / 2	2011 / 2		
				第1・2四半期 1st Half	第3・4四半期 2nd Half	年間 Annual
新店 New Stores	G M S	1	0	0	0	0
	H C	2	0	1	1	2
	S u C	1	0	0	0	0
	Specialty stores	-	1	3	5	8
閉店・営業譲渡等 Stores Closed Others	G M S	0	1	0	2	2
	H C	2	3	0	0	0
	S u C	0	0	0	0	0
期末店舗数 Number of Stores	G M S	46	45	45	43	43
	H C	48	45	46	47	47
	S u C	5	5	5	5	5
	Specialty stores	-	1	4	9	9
	合 計 Total	99	96	100	104	104

Specialty Stores ----- AEON CYCLE SHOP

(2) 2010年度 開店店舗 (New Store Operations in FY2010)

店名 Store Name	業態 Type	所在地 Location	開店日 Open Date	面積 (Area in m ²)	
				総敷地 Total	直営売場 Directly Operated
イオンサイクルショップ南ヶ丘店 AEON CYCLE SHOP Minamigaoka	Specialty store	福岡県大野城市 Onojo-City Fukuoka-Pref.	2010/3/4		562
イオンサイクルショップ戸畑店 AEON CYCLE SHOP Tobata	Specialty store	福岡県北九州市 Kitakyushu-City Fukuoka-Pref.	2010/3/19		520
スーパーワイドマート佐伯店 Super Wide Mart Saiki	HC	大分県佐伯市 Saiki-City Oita-Pref.	2010/6/10	22,216	6,553
イオンサイクルショップ屋形原店 AEON CYCLE SHOP Yakatabaru	Specialty store	福岡県福岡市 Fukuoka-City Fukuoka-Pref.	2010/7/15		462
スーパーワイドマート溝陸店 Super Wide Mart Mizoroku	HC	長崎県大村市 Omura-City Nagasaki-Pref.	2010/10/7	23,060	4,889
イオンサイクルショップフォレオ博多店 AEON CYCLE SHOP Foreo Hakata	Specialty store	福岡県福岡市 Fukuoka-City Fukuoka-Pref.	2010/10/22		515
イオンサイクルショップ那の川店 AEON CYCLE SHOP Nanokawa	Specialty store	福岡県福岡市 Fukuoka-City Fukuoka-Pref.	2010/11/3		294
イオンサイクルショップ和白丘店 AEON CYCLE SHOP Wajirogaoka	Specialty store	福岡県福岡市 Fukuoka-City Fukuoka-Pref.	2010/12/8		385
イオンサイクルショップ八幡相生店 AEON CYCLE SHOP Yahataaioi	Specialty store	福岡県北九州市 Kitakyushu-City Fukuoka-Pref.	2011/1/27		428
イオンサイクルショップ野芥店 AEON CYCLE SHOP Noke	Specialty store	福岡県福岡市 Fukuoka-City Fukuoka-Pref.	2011/2/9		287

(3) 2010年度 閉店店舗 (Stores Closed in FY2010)

店名 Store Name	業態 Type	所在地 Location	閉店日 Closing Date	直営売場面積 (㎡) Directly Operated
ジャスコ宇土店 JUSCO Uto	GMS	熊本県宇土市 Uto-City Kumamoto-Pref.	2011/1/30	14,167
ジャスコ玉名店 JUSCO Tamana	GMS	熊本県玉名市 Tamana-City Kumamoto-Pref.	2011/2/20	6,396

(4) 店舗年齢別分類 (GMS) (Classification by Store Age (GMS))

店舗年齢 Store Age	2009/2		2010/2		2011/2	
	店舗数 Number	売場面積 構成比 % % of Operated space	店舗数 Number	売場面積 構成比 % % of Operated space	店舗数 Number	売場面積 構成比 % % of Operated space
20年以上 20 years and over	8	12.5	7	11.1	7	11.3
15年以上～20年未満 Over 15 yrs.-under 20 yrs.	4	4.8	7	10.9	8	15.0
10年以上～15年未満 Over 10 yrs.-under 15 yrs.	12	24.9	12	25.6	14	31.0
5年以上～10年未満 Over 5 yrs.-under 10 yrs.	12	28.0	11	28.1	9	28.9
1年以上～5年未満 Over 1 yr.-under 5 yrs.	9	26.2	8	24.4	5	13.7
1年未満 Under 1 yr.	1	3.6	0	0.0	0	0.0
合計 Total	46	100.0	45	100.0	43	100.0

7. 設備投資額の状況 (Capital Expenditures)

【単位：百万円 (Millions of Yen)】

	2010/2	2011/2	2012/2 予想 FY2011 Forecast
新店投資 For New Store	7	562	1,300
既存店投資 For Renovation	1,747	1,327	2,000
先行投資 For Future Development	150	12	100
その他 For Others	412	191	50
設備投資額計 Total Capital Expenditure	2,316	2,092	3,450
減価償却費 Depreciation and Amortization	6,130	5,251	5,182

8. 借入金の状況 (Debt Position)

【単位：百万円；％ (Millions of Yen；％)】

	2 0 0 9 / 2		2 0 1 0 / 2		2 0 1 1 / 2	
	金額 Amount	前期末比 YoY	金額 Amount	前期末比 YoY	金額 Amount	前期末比 YoY
長期借入金(1年以内返済予定分を含む) Long-term Loans	21,966	94.4	20,127	91.6	22,553	112.1
短期借入金 Short-term Loans	24,700	164.7	10,300	41.7	5,900	57.3
コマーシャルペーパー Commercial Paper	0	0.0	7,000	0.0	5,000	71.4
借入金計 Total	46,666	113.1	37,427	80.2	33,453	89.4
総資産有利子負債比率 Debt-to-Total Asset ratio	38.6		33.2		30.8	

9. 金融収支の状況 (Financial Position)

【単位：百万円；％ (Millions of Yen；％)】

	2 0 0 9 / 2		2 0 1 0 / 2		2 0 1 1 / 2	
	金額 Amount	前期末比 YoY	金額 Amount	前期末比 YoY	金額 Amount	前期末比 YoY
受取利息 Interest Income	97	82.8	85	87.9	78	91.6
受取配当金 Dividend Income	40	110.2	35	87.7	34	96.2
小計 (A) Financial Income	137	89.3	121	87.9	112	92.9
支払利息 Interest Expense	526	122.9	500	95.0	417	83.4
小計 (B) Financial Expense	526	122.9	500	95.0	417	83.4
金融収支 (A) - (B) Net Financial Charges	389	141.7	379	97.6	305	80.4
前期比増減 Change	114	-	9	-	74	-
インレスト・カバレッジ・レシオ Interest Coverage Ratio	1.16 倍 (Times)		1.21 倍 (Times)		7.38 倍 (Times)	

10. 主要経営指標 (Major Financial Indicators)

	単位	2 0 0 9 / 2	2 0 1 0 / 2	2 0 1 1 / 2
総資本経常利益率 Ordinary Income-to-Total Equity Ratio	％	0.3	0.4	2.5
総資本当期純利益率 (ROA) Return on Assets	％	0.0	0.8	1.1
自己資本当期純利益率 (ROE) Return on Equity	％	0.0	5.3	6.5
総資本回転率 Turnover-to-Total Equity	回 times	2.2	2.2	2.3
営業収益経常利益率 Ordinary Income to Revenues	％	0.1	0.2	1.1
営業収益営業利益率 Operating Income to Revenues	％	0.2	0.2	1.2
1株当り純資産 Net Assets per Share	円 yen	939.59	993.32	1,064.70
自己資本比率 Shareholder's Equity Ratio	％	14.6	16.5	18.4