



平成 23 年 4 月 1 日

各 位

会 社 名 株式会社 ミ ル ボ ン
 代表者の役職名 代表取締役社長 佐藤 龍二
 (コード番号 4 9 1 9 東証第一部)
 問い合わせ先 常務取締役 村井 正浩
 T E L 0 6 - 6 9 2 8 - 2 3 3 1

(訂正) 「第 52 期 第 1 四半期決算短信 補足資料」 の一部訂正

先日、(平成 23 年 3 月 31 日) 発表しました「第 52 期 第 1 四半期決算短信 補足資料」につきまして、一部訂正がありましたので、お知らせいたします。

訂正箇所については下記に示しております。

記

【訂正箇所】

個別 総売上に占める新製品及び研究開発費の推移 (13 ページ)

(訂正前)

	パーマ	ヘアケア	染毛	その他	計	新製品 比率	試験研究費 の額	試験研究費 の比率	備 考
2007年	129,446	259,884	3,247,352	—	3,636,683	19.6%	573,268	3.3%	オルティープ フレッシュム(パーマ・フロス・WAX)
2008年	678,564	1,897,975	996,019	—	3,572,559	18.4%	667,886	3.6%	ディーセス リンゲージHY リシオ ノチュール / リセンテ インフェノム / フレッシュムドロップ フレッシュム ミルク カラサポートプロダクツ2品
2009年	270,214	2,323,359	507,233	—	3,100,806	15.4%	766,493	4.0%	ディーセス ノイ / オーギュア リシオノチュールSH / ファルグラン フレッシュム ルビエント フレッシュム CMCウエーブ インフェノム デイリーケア カラリムーバー / アシッドコントロール
2010年	504,829	1,664,063	178,555	16,797	2,364,246	11.5%	838,005	4.3%	クフラ ディーセス アブラウ メレナーテ リシオ グランフェ オーギュア / リフューム オルティープ追加
2011年 1月~3月	627,089	110,315	—	—	737,404	15.3%	216,980	4.8%	ディーセス ノイ ドゥーエ ディーセス リンゲージ ミュー オルティープ追加 フィエーリ ドレシア
2011年 目標	2,930,000	1,180,000	10,000	—	4,120,000	19.3%	883,000	4.4%	オルティープ ボーテグレイ ディーセス ツヤトリートメント オーギュア エイジングスパ

(訂正後)

	ヘアケア	染毛	パーマ	その他	計	新製品 比率	試験研究費 の額	試験研究費 の比率	備 考
2007年	259,884	3,247,352	129,446	—	3,636,683	19.6%	573,268	3.3%	オルティープ プレジューム (パーマ・フロス・WAX)
2008年	1,897,975	996,019	678,564	—	3,572,559	18.4%	667,886	3.6%	ディーセス リンケージHY リシオ ノチュール / リセンテ インフェノム / プレジュームドロップ プレジューム ミルク カラースポットプロダクツ2品
2009年	2,323,359	507,233	270,214	—	3,100,806	15.4%	766,493	4.0%	ディーセス ノイ / オーギュア リシオノチュールSH / ファルグラン プレジューム ルビエント プレジューム CMCウエーブ インフェノム デイリーケア カラースリムバー / アシッドコントロール
2010年	1,664,063	178,555	504,829	16,797	2,364,246	11.5%	838,005	4.3%	クフラ ディーセス アブラウ メレナーテ リシオ グランフェ オーギュア / リフェューム オルティープ追加色
2011年 1月～3月	627,089	110,315	—	—	737,404	15.3%	216,980	4.8%	ディーセス ノイ ドゥーエ ディーセス リンケージ ミュー オルティープ追加色 フィエーリ ドレシア
2011年 目標	2,930,000	1,180,000	10,000	—	4,120,000	19.3%	883,000	4.4%	オルティープ ボーテグレイ ディーセス ツヤトリートメント オーギュア エイジングスバ

※次ページに、参考資料として、差し替え版「第52期 第1四半期決算短信 補足資料」を添付しております。

以上

第52期 第1四半期決算短信 補足資料



MILBON

2011年3月31日

目次



■ 連結経営成績	1	■ 個別貸借対照表	1 1
■ 連結部門別売上高 ヘアケア用剤 染毛剤 パーマネントウェーブ用剤	2~4	■ 個別損益計算書	1 2
■ 連結貸借対照表	5	■ 個別総売上に占める新製品及び 研究開発費の推移	1 3
■ 連結貸借対照表の変動項目の解説	6	■ マーケット関連資料及びミルボンサロン &フィールドパーソンの推移	1 4
■ 連結損益計算書	7	■ 子会社の状況 MILBON USA,INC. Milbon Trading(Shanghai)Co.,Ltd. Milbon Korea Co.,Ltd.	1 5~1 7
■ 連結損益計算書の前年及び目標比較	8	■ 参考資料 頭髮化粧品出荷統計（ミルボン個別） 頭髮化粧品出荷統計	1 8~1 9
■ 連結キャッシュフローの状況	9		
■ 連結設備投資及び減価償却費の推移比較	1 0		

■ 連結 経営成績（第1四半期）



（単位：百万円）

	金 額			前年 増減額	伸長率 (%)	達成率 (%)
	前年	目標	実績			
売 上 高	4,359	4,616	4,632	272	106.3	100.3
売上総利益	2,909	3,032	3,120	211	107.3	102.9
販 管 費	2,199	2,538	2,341	142	106.5	92.3
営業利益	710	494	778	68	109.6	157.6
経常利益	648	424	711	62	109.7	167.8
四半期純利益	350	215	356	6	101.8	165.3

■ 連結 部門別売上高（第1四半期）



■ ヘアケア用剤部門

（単位：百万円）

前年実績	目標	当期実績	前年増減	伸長率	達成率
2,251	2,454	2,332	80	103.6%	95.0%

- ・ サロントリートメントメニューを中心とした、ヘアケアへの積極的な取り組みにより、業界全体では微増と推測。
- ・ 毛髪の傷みを修復する、新製品の「ディーセス リンケージ ミュー」を含むサロントリートメント剤の売上は順調に推移（前期比125.4%）。
- ・ 昨年発売しました「クフラ」を中心としたスタイリング剤の売上が低迷（前期比78.3%）。

■ 新製品「ディーセス ノイ ドゥーエ」2月1日発売

※「心地よい指通り」が向上し、カラーヘアデザインの美しさをより引き立てるヘアケアシリーズ

販売目標	販売実績	進捗率
12億1,000万円	3億4,615万円	28.6%

■ 新製品「ディーセス リンケージ ミュー」2月1日発売

※毛髪1本1本のサラサラに毛先までの潤いを高め、感動の指通りを実現するサロントリートメントシステム

販売目標	販売実績	進捗率
12億1,600万円	2億7,844万円	22.9%



<ディーセス ノイ ドゥーエ> <ディーセス リンケージ ミュー>

■ 連結 部門別売上高（第1四半期）



■ 染毛剤部門

（単位：百万円）

前年実績	目標	当期実績	前年増減	伸長率	達成率
1,635	1,677	1,843	207	112.7%	109.9%

- ・ 家庭で手軽に染められるホームカラーとの競争激化の影響により、業界全体としては微減と推測。
- ・ 総合カラー剤「オルディーブ追加色（スモーキーライン）」の柔らかな質感が好評。顧客へのシーズンカラー（季節に合わせた流行色）の提案を通じてサロンカラーの魅力づくりに貢献し、オルディーブを中心としたファッションカラー剤の売上が伸長（前期比110.8%）。
- ・ 大人の女性にサロンカラーの魅力を訴求する、リセンテを中心としたグレイカラー（白髪染め）の売上が伸長（前期比114.6%）。

■ 新製品「オルディーブ追加色（スモーキーライン）」 3月1日発売

※髪の色味や黄味を感じさせない、霧がかった柔らかな質感を表現する
オルディーブ追加色スモーキーライン

販売目標	販売実績	進捗率
2億円	1億1,031万円	55.2%



<オルディーブ>

<リセンテ>

■ 連結 部門別売上高（第1四半期）



■ パーマネントウェーブ用剤部門

（単位：百万円）

前年実績	目標	当期実績	前年増減	伸長率	達成率
416	463	403	△13	96.8%	87.0%

- ・トレンドの変化に伴うパーマスタイルニーズの減少により、業界全体としては微減と推測。
- ・ストレートパーマの 카테고리においては、昨年発売しました、髪質に応じて丸みを感じる柔らかいシルエットを表現する「リシオ グランフェ」の売上が順調に推移したことから、前年同期売上高を上回る結果となった（前期比103%）。



〈リシオ グランフェ〉

連結 貸借対照表



(単位：千円)

科目	前連結会計年度 <2010.12.20>	構成比	当連結第1四半期 <2011.3.20>	構成比	増減金額	科目	前連結会計年度 <2010.12.20>	構成比	当連結第1四半期 <2011.3.20>	構成比	増減金額
現金及び預金	2,673,044		2,743,275		70,231	買掛金	467,309		513,895		46,586
受取手形及び売掛金	2,857,374		2,516,343		△ 341,031	未払金	1,284,549		951,016		△ 333,533
たな卸資産	2,222,005		2,425,815		203,810	未払法人税等	635,475		354,927		△ 280,548
繰延税金資産	166,841		200,189		33,348	返品調整引当金	19,075		44,074		24,999
その他	126,378		98,003		△ 28,375	賞与引当金	65,453		257,731		192,278
貸倒引当金	△ 9,963		△ 8,762		1,201	その他	253,509		382,016		128,507
流動資産合計	8,035,681	38.6	7,974,866	38.9	△ 60,815	流動負債合計	2,725,372	13.1	2,503,660	12.2	△ 221,712
建物及び構築物	4,210,785		4,120,829		△ 89,956	退職給付引当金	1,138		2,565		1,427
機械装置及び運搬具	1,074,533		1,018,242		△ 56,291	債務保証損失引当金	38,400		37,500		△ 900
土地	4,763,766		4,763,766		-	長期未払金	282,408		282,408		-
建設仮勘定	3,634		9,619		5,985	その他	96,727		95,450		△ 1,277
その他	248,769		237,656		△ 11,113	固定負債合計	418,673	2.0	417,924	2.0	△ 749
有形固定資産合計	10,301,488	49.4	10,150,114	49.5	△ 151,374	負債の部合計	3,144,046	15.1	2,921,584	14.2	△ 222,462
無形固定資産合計	451,968	2.2	423,662	2.1	△ 28,306	資本金	2,000,000		2,000,000		-
投資有価証券	1,180,555		1,081,331		△ 99,224	資本剰余金	199,120		199,120		-
長期貸付金	42,057		37,637		△ 4,420	利益剰余金	15,779,971		15,722,545		△ 57,426
前払年金費用	10,461		-		△ 10,461	(内 当期純利益)	(1,831,554)		(356,648)		
繰延税金資産	466,016		528,561		62,545	自己株式	△ 38,254		△ 46,877		△ 8,623
その他	393,042		365,334		△ 27,708	株主資本合計	17,940,836	86.1	17,874,787	87.1	△ 66,049
貸倒引当金	△ 37,730		△ 37,031		699	その他有価証券評価差額金	△ 141,280		△ 159,026		△ 17,746
投資その他の資産合計	2,054,403	9.9	1,975,833	9.6	△ 78,570	為替換算調整勘定	△ 100,061		△ 112,869		△ 12,808
固定資産合計	12,807,860	61.4	12,549,609	61.1	△ 258,251	評価・換算差額等合計	△ 241,341	△ 1.2	△ 271,896	△ 1.3	△ 30,555
資産の部合計	20,843,541	100%	20,524,476	100%	△ 319,065	純資産の部合計	17,699,495	84.9	17,602,891	85.8	△ 96,604
						負債・純資産の部合計	20,843,541	100%	20,524,476	100%	△ 319,065

■ 連結 貸借対照表の変動項目の解説



資産の部

総資産の合計は205億円で、前期末と比較すると3億19百万円減少しました。

流動資産

流動資産は60百万円減少しました。

- 受取手形及び売掛金 Δ 341百万円 売上高の季節変動による減少です。
- たな卸資産 203百万円 新製品による在庫の増加です。

固定資産

固定資産は2億58百万円減少しました。

有形・無形固定資産

- 建物及び構築物 Δ 89百万円 償却による減少です。

投資その他の資産

- 投資有価証券 Δ 99百万円 主に、時価評価による減少です。
- 繰延税金資産 62百万円 主に、投資有価証券の強制評価減及び評価差額金による増加です。

負債の部

負債の部合計で2億22百万円減少しました。

流動負債

流動負債は2億21百万円減少しました。

- 未払金 Δ 333百万円 主に、リベートの支払による減少です。
- 未払法人税等 Δ 280百万円 納税による減少と第1四半期の計上です。
- 賞与引当金 192百万円 支給見込額の計上です。
- その他 128百万円 主に未払消費税等の増加です。

固定負債

固定負債の大きな変動はありませんでした。

純資産の部

純資産の部は96百万円減少しました。

- 利益剰余金 Δ 57百万円 配当金のお支払いによる減少です。

■ 連結 損益計算書 (第1四半期)



(単位：千円)

		第1四半期累計期間(1月～3月)									
		2010年実績	構成比	2011年目標	構成比	2011年実績	構成比	伸長率	達成率	前年増減金額	目標増減金額
製品区分計	ヘアケア用剤	2,251,906	51.6	2,454,300	53.2	2,332,500	50.3	103.6	95.0	80,594	△ 121,800
	染毛剤	1,635,406	37.5	1,677,100	36.3	1,843,124	39.8	112.7	109.9	207,718	166,024
	パーマメント用剤	416,697	9.6	463,700	10.0	403,204	8.7	96.8	87.0	△ 13,493	△ 60,496
	その他	55,825	1.3	21,500	0.5	53,842	1.2	96.4	250.4	△ 1,983	32,342
	純売上高	4,359,837	100%	4,616,600	100%	4,632,671	100%	106.3	100.3	272,834	16,071
	売上原価	1,450,340	33.3	1,584,600	34.3	1,512,091	32.6	104.3	95.4	61,751	△ 72,509
	売上総利益	2,909,497	66.7	3,032,000	65.7	3,120,579	67.4	107.3	102.9	211,082	88,579
販管費	人件費	697,275	16.0	759,670	16.5	739,896	16.0	106.1	97.4	42,621	△ 19,774
	旅費交通費	120,446	2.8	120,910	2.6	112,394	2.4	93.3	93.0	△ 8,052	△ 8,516
	販・広・市※	462,670	10.6	609,930	13.2	514,429	11.1	111.2	84.3	51,759	△ 95,501
	減価償却費	79,827	1.8	116,040	2.5	110,680	2.4	138.6	95.4	30,853	△ 5,360
	その他	838,818	19.2	931,450	20.2	864,411	18.7	103.1	92.8	25,593	△ 67,039
	計	2,199,038	50.4	2,538,000	55.0	2,341,812	50.5	106.5	92.3	142,774	△ 196,188
	営業利益	710,458	16.3	494,000	10.7	778,767	16.8	109.6	157.6	68,309	284,767
営業外	収益	14,815	0.3	13,300	0.3	15,757	0.3	106.4	118.5	942	2,457
	費用	76,534	1.8	83,300	1.8	82,968	1.8	108.4	99.6	6,434	△ 332
	経常利益	648,739	14.9	424,000	9.2	711,556	15.4	109.7	167.8	62,817	287,556
特別	利益	4,024	0.1	-	-	2,938	0.1	73.0	-	△ 1,086	2,938
	損失	259	0.0	30,000	0.6	96,986	2.1	37,446.3	323.3	96,727	66,986
	税金等調整前四半期純利益	652,503	15.0	394,000	8.5	617,508	13.3	94.6	156.7	△ 34,995	223,508
	法人税、住民税及び事業税	260,089	6.0	228,000	4.9	344,724	7.4	86.3	146.3	84,635	116,724
	法人税等調整額	42,239	1.0	△ 49,700	△ 1.1	△ 83,864	△ 1.8			△ 126,103	△ 34,164
	四半期純利益	350,175	8.0	215,700	4.7	356,648	7.7	101.8	165.3	6,473	140,948

※販・広・市/販促費、広告費、市場開発費の合計

■ 連結 損益計算書の前年及び計画比較



前年比較

1. 売上高は46億3千万円で、前年と比較して2億72百万円の増収となりました。製品区分による比較は以下の通りです。

ヘアケア用剤	80百万円
染毛剤	2億7百万円
パーマメント用剤	△ 13百万円
その他	△ 1百万円

2. 売上総利益は31億2千万円で、前年と比較して2億11百万円の増益となりました。又、総利益率は67.4%と前年より0.7ポイント増加しました。その内訳は以下の通りです。

棚卸資産廃棄損の増加・評価減の減少	0.4ポイント
返品調整引当金繰入の増加	△ 1.0ポイント
原材料のコストダウン効果	0.2ポイント
製造経費の減少	0.2ポイント
販売のプロダクトミックスによる	0.9ポイント
差 引	0.7ポイント

3. 販管費の合計は23億4千万円で、前年と比較して1億42百万円の増加となりました。主要要因は以下の通りです。

人件費	42百万円	昇給と人員増による増加です。
販・広・市	51百万円	新製品等の導入費用です。

4. 営業利益は7億78百万円で、前年と比較して68百万円の増益となりました。
5. 経常利益は7億11百万円で、前年と比較して62百万円の増益となりました。
6. 税金等調整前四半期純利益は6億17百万円で、前年と比較して34百万円の減益となりました。この要因は、株価低迷により投資有価証券評価損を計上したためです。
7. 四半期純利益は3億56百万円で、前年と比較して6百万円の増益となりました。

目標比較

1. 売上高は46億3千万円で、目標と比較して16百万円の増収となりました。製品区分による比較は以下の通りです。

ヘアケア用剤	△ 1億21百万円
染毛剤	1億66百万円
パーマメント用剤	△ 60百万円
その他	32百万円

2. 売上総利益は31億2千万円で、目標と比較して88百万円の増益となりました。又、総利益率は67.4%と目標より1.7ポイント増加しました。その内訳は以下の通りです。

生産改善活動によるコストダウン	0.2ポイント
棚卸資産廃棄損・評価減	0.6ポイント
返品調整引当金繰入の増加	△ 0.5ポイント
原材料のコストダウン効果	0.2ポイント
販売のプロダクトミックスによる	1.2ポイント
差 引	1.7ポイント

3. 販管費の合計は23億4千万円で、目標と比較して1億96百万円の減少となりました。主要要因は以下の通りです。

販・広・市	△ 95百万円	第2四半期以降にずれ込んだためです。
その他	△ 67百万円	第2四半期以降にずれ込んだためです。

4. 営業利益は7億78百万円で、目標と比較して2億84百万円の増益となりました。この要因は、売上総利益が目標を上回ったことと、販管費がずれ込んだためです。
5. 経常利益は7億11百万円で、目標と比較して2億87百万円の増益となりました。
6. 税金等調整前四半期純利益は6億17百万円で、目標と比較して2億23百万円の増益となりました。
7. 四半期純利益は3億56百万円で、目標と比較すると1億40百万円の増益となりました。

■ 連結 キャッシュフローの状況（第1四半期）



（単位：百万円）

	前 期	当 期	増減額	コメント
現金・現金同等物期首残高	1,666	2,670	1,004	
営業キャッシュフロー	667	554	△ 113	仕入債務の減少
投資キャッシュフロー	△ 138	△ 84	54	無形固定資産取得の減少
（有形固定資産取得）	（△ 62）	（△ 58）	4	
財務キャッシュフロー	△ 319	△ 390	△ 71	配当金支払額の増加
為替換算差額	8	△ 8	△ 16	
現金・現金同等物純増	217	70	△ 147	
現金・現金同等物期末残高	1,883	2,740	857	

■ 連結 設備投資及び減価償却費の推移



(単位：千円)

区 分	2007年	2008年	2009年	2010年	2011年 1~3月度	2011年予定
建 物	67,867	143,672	188,474	921,283	3,208	42,430
構 築 物	565	-	16,870	36,384	-	3,500
機 械 及 び 装 置	272,887	507,476	214,698	160,509	20,780	232,640
車 両 及 び 運 搬 具	7,697	3,026	6,678	1,494	-	4,380
工 具 器 具 及 び 備 品	114,390	225,594	176,375	195,391	22,290	201,310
土 地	-	414,059	-	-	-	-
建 設 仮 勘 定	43,082	△ 7,423	686,471	△ 637,009	5,985	△ 3,620
ソ フ ト ウ ェ ア	100,167	96,913	154,098	260,209	5,075	239,940
ソ フ ト ウ ェ ア 仮 勘 定	-	-	-	2,100	-	△ 2,100
そ の 他	-	-	1,000	500	1,000	-
投 資 総 額	606,659	1,383,319	1,444,667	940,862	58,338	718,480
減 価 償 却 費	967,407	1,021,444	1,116,759	1,010,245	233,735	1,074,200

個別 貸借対照表



(単位：千円)

科目	前事業年度 <2010.12.20>	構成比	当年第1四半期 <2011.3.20>	構成比	増減金額	科目	前事業年度 <2010.12.20>	構成比	当年第1四半期 <2011.3.20>	構成比	増減金額
現金及び預金	2,344,171		2,433,002		88,831	買掛金	467,142		513,895		46,753
受取手形	653,056		680,074		27,018	未払金	1,280,705		944,198		△ 336,507
売掛金	2,225,899		1,907,110		△ 318,789	未払法人税等	635,475		354,927		△ 280,548
たな卸資産	2,067,015		2,257,345		190,330	未払消費税等	-		86,174		86,174
繰延税金資産	144,532		175,779		31,247	返品調整引当金	19,075		44,074		24,999
短期貸付金	5,989		6,240		251	賞与引当金	64,280		257,120		192,840
その他	81,668		55,628		△ 26,040	その他	158,931		234,321		75,390
貸倒引当金	△ 10,124		△ 9,075		1,049						
流動資産合計	7,512,209	35.4	7,506,106	35.8	△ 6,103	流動負債合計	2,625,609	12.4	2,434,710	11.6	△ 190,899
建物	4,044,882		3,961,990		△ 82,892	退職給付引当金	-		1,018		1,018
機械及び装置	1,068,452		1,012,787		△ 55,665	債務保証損失引当金	38,400		37,500		△ 900
土地	4,763,766		4,763,766		-	預り保証金	81,779		81,779		-
建設仮勘定	3,634		9,619		5,985	長期未払金	282,408		282,408		-
その他	366,963		352,185		△ 14,778						
有形固定資産合計	10,247,698	48.3	10,100,349	48.2	△ 147,349	固定負債合計	402,587	1.9	402,706	1.9	119
無形固定資産合計	447,754	2.1	419,808	2.0	△ 27,946	負債の部合計	3,028,197	14.3	2,837,417	13.5	△ 190,780
投資有価証券	1,180,555		1,081,331		△ 99,224	資本金	2,000,000		2,000,000		-
関係会社株式	616,369		616,369		-	資本剰余金	199,120		199,120		-
関係会社出資金	430,000		430,000		-	利益剰余金	16,159,396		16,123,203		△ 36,193
長期貸付金	7,073		6,984		△ 89	(内 当期純利益)	(2,046,189)		(377,880)		
前払年金費用	10,461		-		△ 10,461	自己株式	△ 38,254		△ 46,877		△ 8,623
繰延税金資産	466,016		528,561		62,545						
その他	301,624		276,909		△ 24,715	株主資本合計	18,320,261	86.4	18,275,445	87.2	△ 44,816
貸倒引当金	△ 12,584		△ 12,584		-	その他有価証券評価差額金	△ 141,280		△ 159,026		△ 17,746
投資その他の資産合計	2,999,516	14.1	2,927,572	14.0	△ 71,944	評価・換算差額等合計	△ 141,280	△ 0.7	△ 159,026	△ 0.8	△ 17,746
固定資産合計	13,694,970	64.6	13,447,729	64.2	△ 247,241	純資産の部合計	18,178,981	85.7	18,116,419	86.5	△ 62,562
資産の部合計	21,207,179	100%	20,953,836	100%	△ 253,343	負債・純資産の部合計	21,207,179	100%	20,953,836	100%	△ 253,343

個別 損益計算書 (第1四半期)



(単位：千円)

		第1四半期累計期間(1月~3月)									
		2010年実績	構成比	2011年目標	構成比	2011年実績	構成比	伸長率	達成率	前年増減金額	目標増減金額
製品区分計	ヘアケア用剤	2,208,287	51.2	2,406,050	53.2	2,293,261	50.3	103.8	95.3	84,974	△ 112,789
	染毛剤	1,643,771	38.1	1,646,120	36.4	1,823,142	40.0	110.9	110.8	179,371	177,022
	パーマメント用剤	406,834	9.4	449,980	9.9	390,805	8.6	96.1	86.8	△ 16,029	△ 59,175
	その他	55,386	1.3	20,950	0.5	54,269	1.2	98.0	259.0	△ 1,117	33,319
純売上高		4,314,279	100%	4,523,100	100%	4,561,478	100%	105.7	100.8	247,199	38,378
売上原価		1,459,493	33.8	1,578,580	34.9	1,527,257	33.5	104.6	96.7	67,764	△ 51,323
売上総利益		2,854,786	66.2	2,944,520	65.1	3,034,221	66.5	106.3	103.0	179,435	89,701
販管費	人件費	652,636	15.1	703,410	15.6	689,802	15.1	105.7	98.1	37,166	△ 13,608
	旅費交通費	113,647	2.6	113,210	2.5	106,622	2.3	93.8	94.2	△ 7,025	△ 6,588
	販・広・市※	457,474	10.6	599,465	13.3	504,418	11.1	110.3	84.1	46,944	△ 95,047
	減価償却費	74,821	1.7	112,355	2.5	107,073	2.3	143.1	95.3	32,252	△ 5,282
	その他	794,272	18.4	889,830	19.7	820,648	18.0	103.3	92.2	26,376	△ 69,182
計		2,092,852	48.5	2,418,270	53.5	2,228,565	48.9	106.5	92.2	135,713	△ 189,705
営業利益		761,933	17.7	526,250	11.6	805,655	17.7	105.7	153.1	43,722	279,405
営業外	収益	14,660	0.3	13,290	0.3	14,381	0.3	98.1	108.2	△ 279	1,091
	費用	76,534	1.8	83,240	1.8	85,243	1.9	111.4	102.4	8,709	2,003
経常利益		700,060	16.2	456,300	10.1	734,794	16.1	105.0	161.0	34,734	278,494
特別	利益	4,129	0.1	-	-	2,786	0.1	67.5	-	△ 1,343	2,786
	損失	259	0.0	30,000	0.7	96,986	2.1	37,446.3	323.3	96,727	66,986
税引前四半期純利益		703,930	16.3	426,300	9.4	640,594	14.0	91.0	150.3	△ 63,336	214,294
法人税、住民税及び事業税		259,784	6.0	227,800	5.0	344,477	7.6	86.7	147.5	84,693	116,677
法人税等調整額		43,121	1.0	△ 49,700	△ 1.1	△ 81,763	-1.8			△ 124,884	△ 32,063
四半期純利益		401,025	9.3	248,200	5.5	377,880	8.3	94.2	152.2	△ 23,145	129,680

※販・広・市/販促費、広告費、市場開発費の合計

個別 総売上に占める新製品及び研究開発費の推移



(単位:千円)

	ヘアケア	染毛	パーマ	その他	計	新製品 比率	試験研究費 の額	試験研究費 の比率	備 考
2007年	259,884	3,247,352	129,446	—	3,636,683	19.6%	573,268	3.3%	オルディーブ プレジューム (パーマ・フロス・WAX)
2008年	1,897,975	996,019	678,564	—	3,572,559	18.4%	667,886	3.6%	ディーセス リンケージHY リシオ ノチュール / リセンテ インフェノム / プレジュームドロップ プレジューム ミルク カラーサポートプロダクツ2品
2009年	2,323,359	507,233	270,214	—	3,100,806	15.4%	766,493	4.0%	ディーセス ノイ / オージュア リシオノチュールSH / ファルグラン プレジューム ルビエント プレジューム CMCウェーブ インフェノム デイリーケア カラーリムーバー / アシッドコントロール
2010年	1,664,063	178,555	504,829	16,797	2,364,246	11.5%	838,005	4.3%	クフラ ディーセス アブラウ メレナーテ リシオ グランフェ オージュア / リフューム オルディーブ追加色
2011年 1月~3月	627,089	110,315	—	—	737,404	15.3%	216,980	4.8%	ディーセス ノイ ドゥーエ ディーセス リンケージ ミュー オルディーブ追加色 フィエーリ ドレシア
2011年 目標	2,930,000	1,180,000	10,000	—	4,120,000	19.3%	883,000	4.4%	オルディーブ ボーテ(グレイ) ディーセス ツヤトリートメント オージュア エイジングスパ

マーケット関連資料及び「ミルボンサロン&フィールドパーソン」の推移



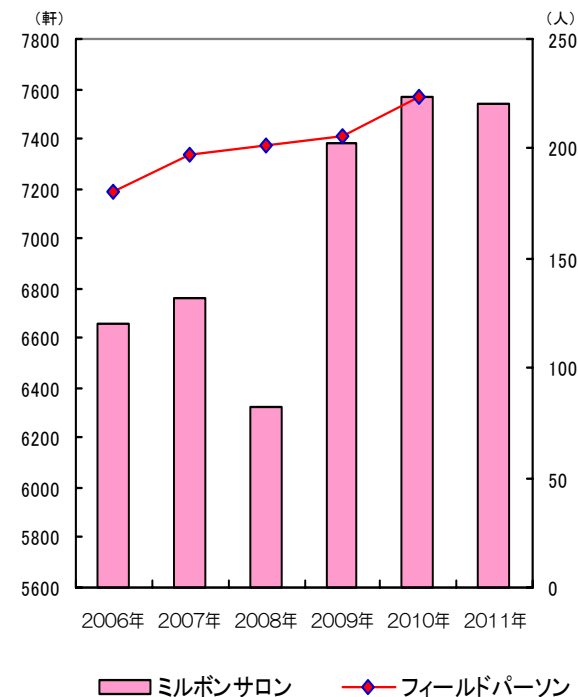
	2006年	2007年	2008年	2009年	2010年	2011年	備考
美容室軒数(軒)	217,769	219,573	221,394	223,645	—	—	厚生労働省 衛生行政報告 美容所施設数・従業員数(年末)
美容師数(人)	431,685	435,275	443,944	453,371	—	—	
美容人口(千人)	41,646	40,519	40,119	39,720	※39,732	—	総務省統計局 国勢調査報告人口推計 女性15才~64才人口推計(10月1日現在)

※2010年美容人口は平成22年国勢調査人口速報集計により、基準が改定されています。(年齢別人口の遡及修正結果が公表されていないため、2009年以前の美容人口を修正していません)

ミルボンサロンの推移

		2006年	2007年	2008年	2009年	2010年	2011年
東京支店	ミルボンサロン(軒)	2,439	2,404	2,210	2,657	2,784	2,790
	1店当り売上高(千円)	1,937	1,999	2,160	2,170	2,254	
名古屋支店	ミルボンサロン(軒)	1,452	1,505	1,368	1,558	1,643	1,631
	1店当り売上高(千円)	1,711	1,706	1,848	1,559	1,858	
大阪支店	ミルボンサロン(軒)	2,769	2,416	2,312	2,616	2,464	2,533
	1店当り売上高(千円)	1,784	1,908	2,013	2,040	2,158	
福岡支店	ミルボンサロン(軒)	-----	435	431	552	680	586
	1店当り売上高(千円)	-----	1,572	1,564	1,538	1,671	
合計	ミルボンサロン(軒)	6,660	6,760	6,321	7,383	7,571	7,540
	1店当り売上高(千円)	1,824	1,872	1,997	1,947	2,088	

(2/20現在)



フィールドパーソンの推移

	2006年	2007年	2008年	2009年	2010年	2011年
フィールドパーソン(人)	180	197	202	206	224	14名入社予定
1人当り売上高(千円)	95,689	89,475	90,705	91,971	92,022	

(3/20現在)

■ 子会社の状況（第1四半期）



■ 米国 MILBON USA, INC.

	単 位	金 額			前年 増減額	伸長率 (%)	達成率 (%)
		前年実績	目 標	当期実績			
売 上 高	千ドル	995	966	975	△20	97.9	100.9
	千 円	89,429	77,280	80,592	△8,837	90.1	104.3

- ・北米市場では新しいカテゴリーとなる、サロントリートメント剤が順調に推移したことと、主力のストレートパーマ剤「リシオ」の売上が下げ止まりの兆候となってきたことから、売上は計画通りに推移。
- ・売上構成比の高いヘアケア剤（シャンプー、トリートメント）が依然として苦戦を強いられているため全体の売上は微減で推移。
- ・今期実施する物流コスト削減策の実施により、利益率の改善を予定。

（2010年12月現在）

	単 位	前年実績	当期実績	伸長率 (%)	窓口軒数
ヘアケア用剤	千ドル	700	667	95.2	930
	千 円	62,906	55,128	87.6	
染 毛 剤	千ドル	50	78	153.4	179
	千 円	4,569	6,447	141.1	
パーマメント ウェーブ用剤	千ドル	222	215	96.7	456
	千 円	19,970	17,772	89.0	

設 立 : 2004年3月
2004年7月営業開始

社 員 数 : 13名
(うちFP) : 8名

取引軒数 : 1,164店

■ 子会社の状況（第1四半期）



■ 中国 Milbon Trading(Shanghai) Co., Ltd.

	単 位	金 額			前年 増減額	伸長率 (%)	達成率 (%)
		前年実績	目 標	当期実績			
売 上 高	千 元	916	1,606	2,033	1,116	221.9	126.6
	千 円	12,093	20,878	25,080	12,986	207.4	120.1

- ・ 華東地区（上海市、江蘇省、浙江省）と華南地区（広東省、福建省）の富裕層を獲得している地域のトップサロンに絞り込んだ営業活動の展開により、既存メーカーとの差別化が認知され、新規窓口づくりが計画通りに進捗。
- ・ 日本のヘアスタイルがトレンドに敏感な中国女性の間で流行していることを背景に、流行の先端をいく中国系サロンから日本発信の美容技術や製品が高い評価を受けている。その結果、技術講習会等の教育活動に対する依頼が増加し、ヘアカラー剤やパーマントウェーブ剤の売上が伸長。

（2010年12月現在）

	単 位	前年実績	当期実績	伸長率 (%)	窓口軒数
ヘアケア用剤	千 元	506	867	171.2	157
	千 円	6,685	10,697	160.0	
染 毛 剤	千 元	409	982	239.7	140
	千 円	5,407	12,115	224.1	
パーマント ウェーブ用剤	千 元	—	183	—	114
	千 円	—	2,267	—	

設 立：2007年11月
2009年2月営業開始

社 員 数：15名
（うちFP）：11名

取引軒数：285店

■ 子会社の状況（第1四半期）



■ 韓国 Milbon Korea Co., Ltd.

	単 位	金 額			前年 増減額	伸長率 (%)	達成率 (%)
		前年実績	目 標	当期実績			
売 上 高	千ウォン	120,709	862,000	969,210	848,500	802.9	112.4
	千 円	9,103	64,650	70,145	61,041	770.5	108.5

- ・重点サロン（ターゲットサロン）への積極的な教育支援活動により獲得したヘアカラー導入店に対する、サロントリートメントを中心としたヘアケアの新規導入を推進したことから、売上は順調に推移。
- ・ヘアカラーとヘアケアの既存窓口に対するパーマントウェーブ剤の新規窓口づくりの活動強化により、ヘアカラーメーカーというイメージの払拭に注力。将来的には、韓国市場における総合メーカーとしての地位確立を目指す。

(2010年9月現在)

	単位	前年実績	当期実績	伸長率 (%)	窓口軒数
ヘアケア用剤	千ウォン	37,003	285,122	770.5	※589
	千 円	2,790	20,635	739.4	
染 毛 剤	千ウォン	83,705	637,879	762.1	※1,128
	千 円	6,313	46,165	731.3	
パーマント ウェーブ用剤	千ウォン	—	41,816	—	※186
	千 円	—	3,026	—	

設 立: 2009年7月
2009年12月営業開始

社 員 数: 12名
(うち F P): 7名

取引軒数: 4,946店
※代理店の取引軒数を含む

※韓国市場における窓口軒数は、現地代理店との協議の上で年1回の調査としているため、今回は更新しておりません。

参考資料 頭髪化粧品出荷統計（ミルボン個別）



（単位：千円）

	2010年度 (1月～3月)	2011年度 (1月～3月)	伸長率	備考
シャンプー	351,082	393,999	112.2 %	ディーセス ノイ ドゥーエ
リンス	76,050	64,177	84.4 %	インフェノム
ヘアトニック	60,390	57,235	94.8 %	ディーセス リーフア AGN
トリートメント	1,136,895	1,347,554	118.5 %	ディーセス ノイ ドゥーエ ディーセス リンケージ ミュー
ヘアクリーム	2,141	1,797	83.9 %	
整髪料	498,436	363,499	72.9 %	プレジューム ディーセス アブラウ、クフラ
ヘアスプレー	212,404	200,990	94.6 %	ニゼル ラフュージョン プレジューム、クフラ
染毛剤	1,742,445	1,931,252	110.8 %	オルディーブ リセンテ、ファルグラン
パーマメント	430,777	413,609	96.0 %	リシオ ノチュール プレジューム、ライブノーブル
その他	58,324	57,066	97.8 %	ロッド、ローラー、アイロン
売上割戻金	△ 254,669	△ 269,704	105.9 %	
合計	4,314,279	4,561,478	105.7 %	

参考資料 頭髪化粧品出荷統計



(単位：百万円)

		1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	合計	伸長率
シャンプー	2009年	6,942	7,660	9,168	8,754	8,472	10,403	9,253	8,357	8,830	8,832	8,050	9,807	104,528	100.5%
	2010年	7,033	6,841	8,792	8,688	8,569	9,248	11,382	9,040	8,372	8,290	9,311	9,533	105,099	
	差 額	91	-819	-376	-66	97	-1,155	2,129	683	-458	-542	1,261	-274	571	
リンス	2009年	2,229	2,269	3,075	2,585	2,392	3,009	2,879	2,360	2,683	2,584	2,031	2,561	30,657	95.1%
	2010年	2,343	2,024	2,273	2,487	2,488	2,553	2,643	2,698	2,339	2,357	2,346	2,607	29,158	
	差 額	114	-245	-802	-98	96	-456	-236	338	-344	-227	315	46	-1,499	
ヘアトニック	2009年	1,155	1,170	1,526	1,397	1,390	1,548	1,694	1,509	1,503	1,381	1,471	1,586	17,330	98.9%
	2010年	1,098	1,346	1,380	1,359	1,339	1,644	1,404	1,427	1,512	1,516	1,574	1,536	17,135	
	差 額	-57	176	-146	-38	-51	96	-290	-82	9	135	103	-50	-195	
ヘアトリートメント	2009年	5,037	5,797	6,724	6,410	5,733	7,285	5,844	6,097	6,720	6,592	6,508	7,644	76,391	106.8%
	2010年	5,193	5,340	7,827	6,846	6,266	7,158	7,303	6,704	6,855	6,804	7,549	7,712	81,557	
	差 額	156	-457	1,103	436	533	-127	1,459	607	135	212	1,041	68	5,166	
ポマード、チック、 ヘアクリーム、香油	2009年	1,249	1,260	1,360	1,384	1,144	1,496	1,718	1,384	1,376	1,376	1,257	1,438	16,442	92.7%
	2010年	1,009	1,132	1,180	1,450	1,109	1,402	1,328	1,233	1,441	1,249	1,290	1,411	15,234	
	差 額	-240	-128	-180	66	-35	-94	-390	-151	65	-127	33	-27	-1,208	
液状、 泡状整髪料	2009年	1,075	1,446	1,520	1,508	1,171	1,341	1,321	1,275	1,270	1,274	1,177	1,479	15,857	103.5%
	2010年	1,048	1,981	1,520	1,562	1,159	1,431	1,186	1,573	1,152	1,204	1,212	1,378	16,406	
	差 額	-27	535	0	54	-12	90	-135	298	-118	-70	35	-101	549	
セットローション	2009年	454	532	584	607	537	753	1,434	938	1,371	959	842	1,059	10,070	100.8%
	2010年	943	697	651	875	773	867	1,170	792	767	804	867	947	10,153	
	差 額	489	165	67	268	236	114	-264	-146	-604	-155	25	-112	83	
ヘアスプレー	2009年	1,463	1,661	2,149	2,043	1,884	2,029	2,082	1,984	2,154	1,750	2,146	2,329	23,674	94.8%
	2010年	1,258	1,607	1,990	1,777	1,659	2,168	1,927	1,769	2,167	1,843	2,098	2,190	22,453	
	差 額	-205	-54	-159	-266	-225	139	-155	-215	13	93	-48	-139	-1,221	
染毛料	2009年	5,660	6,964	9,180	8,901	6,789	7,899	8,395	8,090	9,610	8,617	7,721	10,429	98,255	101.1%
	2010年	5,985	7,591	9,701	9,140	7,346	8,586	8,562	7,819	8,569	7,862	8,158	10,026	99,345	
	差 額	325	627	521	239	557	687	167	-271	-1,041	-755	437	-403	1,090	
その他の 頭髪用化粧品	2009年	989	1,090	1,391	1,327	1,212	1,940	1,496	1,142	1,200	1,123	1,173	1,336	15,419	98.8%
	2010年	1,029	989	1,486	1,231	1,421	1,636	1,470	1,118	1,235	1,102	1,186	1,337	15,240	
	差 額	40	-101	95	-96	209	-304	-26	-24	35	-21	13	1	-179	
頭髪用化粧品計	2009年	26,253	29,850	36,677	34,916	30,725	37,703	36,117	33,138	36,718	34,489	32,375	39,667	408,628	100.8%
	2010年	26,937	29,547	36,801	35,414	32,128	36,692	38,373	34,172	34,409	33,030	35,591	38,678	411,772	
	差 額	684	-303	124	498	1,403	-1,011	2,256	1,034	-2,309	-1,459	3,216	-989	3,144	

参照資料 化学工業統計月報(経済産業省経済産業政策局調査統計部)

本資料の記載内容は、将来に関する見通しや計画に基づいた将来の予測が含まれています。これらの予測には潜在的なリスクや不確実な要素などの要因が含まれており、実際の成果や業績は、記載の予測とは大きく異なる可能性があります。

