



平成 23 年 2 月 8 日

各 位

会 社 名 株式会社C&I Holdings
代表者名 代表取締役社長 松本 信彦
(コード：9609、東証第1部)
問合せ先 経営企画課 I R室マネージャー 小澤 一瑚
(TEL. 03-5827-7211)

戦略委員会による経営改善計画策定着手のお知らせ

当社は、当社グループの今後の存続と再成長に向けて、本日付で戦略委員会を組成し、経営改善計画の策定に着手しましたのでお知らせいたします。

記

1. 戦略委員会組成の理由

当社グループは、収益性向上及びキャッシュ・フローの改善を図るため、不採算事業からの撤退や抜本的なコスト構造の改善に取り組んできた結果、一定の成果を上げることが出来たものの、平成 22 年 9 月以降、取引銀行の経営破綻や、それに伴う取引先の民事再生手続開始の申立てなどが発生しており、依然として経営環境は厳しい状況にあります。また、本日付で公表しました「営業外費用・特別損失の発生並びに通期業績予想の修正に関するお知らせ」のとおり、投資有価証券の評価損による特別損失計上等により、平成 22 年 11 月 11 日付で公表した修正業績予想から当期純損失が拡大するとともに、平成 22 年 12 月期末において 31 億円もの債務超過に陥る見通しとなっております。

そのような状況の中、既に平成 22 年 10 月 20 日付で公表の「子会社における外部資本受け入れの検討に関するお知らせ」のとおり、会員事業を展開する株式会社ベンチャー・リンクにおいては、外部資本を受け入れることで高コスト体制となっている事業の早期再建を図れるとともに、当社グループにおいても収益面・財政面の改善が図れるとの認識のもと、外部資本の受け入れの検討を進めております。

残るグループ各社についても、今後の存続と再成長を図るべく、当社グループ内の事業子会社及び管理部門からメンバーを選抜し、本日付で正式に「戦略委員会」を組成することを取締役会で決議し、戦略委員会が中心となって、抜本的な経営改善計画を策定していくことと致しました。この戦略委員会では、個々の事業における収益状況は改善されてきていることから、事業面の強み・弱みを改めて認識し直すとともに、財務面等で損失を今後生じさせないための組織運営のあり方について検討してまいります。また、策定された諸施策のグループ全社の役職員への浸透ならびに推進を、戦略委員会が中心となって行なってまいります。

2. 戦略委員会で検討していく分野

戦略委員会では、以下のような分野について検討していく予定であり、検討結果については、今後必要に応じてお知らせしてまいります。また、外部専門家の導入を積極的に図ってまいります。

- ・多額の投資損失を生じさせることとなった要因、ガバナンスの有り方
- ・どのような社会的責任を果たすべきか、当社グループの存在意義は何か
- ・事業面の強み・弱みは何であって、改善課題はどこにあるのか
- ・戦略目標を効果的に実現していくための経営計画の策定
- ・組織編成・人材育成・人事制度のあり方

今回組成した戦略委員会は、いかなる聖域も無い

- ・抜本的なグループ企業再編
- ・抜本的な事業・組織・人事再編

を検討し、速やかに実行に移してまいります。

3. 戦略委員会メンバーの構成（経歴は別紙参照）

委員長	松本 信彦	当社代表取締役社長
委員	石川 淳悦	当社取締役 兼 株式会社FCエデュケーション（連結子会社）代表取締役会長
同	鈴木 甲子雄	株式会社FCエデュケーション（連結子会社）代表取締役社長
同	安河内 亮	株式会社トレーニング・カンパニー（連結孫会社）代表取締役会長
同	丸茂 喜泰	株式会社トレーニング・カンパニー（連結孫会社）代表取締役社長
同	松本 康男	株式会社VLコンサルティンググループ（連結子会社）代表取締役社長
同	鈴木 康則	株式会社リンク・ソリューション（連結子会社）代表取締役社長
同	小林 裕	当社経営管理部経営企画課統括マネージャー
同	谷 従道	当社経営管理部財務管理課統括マネージャー
同	柿沼 功	当社経営管理部財務管理課

以上

別紙 戦略委員会メンバーの経歴

氏名	経歴
松本 信彦	平成6年8月 当社取締役 ビジネスリンク事業部部長 平成10年5月 当社取締役 事業開発本部副本部長BLD事業部長 平成11年6月 当社取締役 営業推進本部副本部長 平成13年6月 当社常務取締役 経営企画本部長 平成15年7月 当社代表取締役社長 平成22年8月 当社代表取締役社長 経営管理部長（現任）
石川 淳悦	平成13年8月 当社取締役 SV本部SV部長 平成15年7月 当社常務取締役 事業開発本部長兼SV本部副本部長 平成17年8月 当社常務執行役 事業開発本部長兼人財開発本部長 平成21年3月 株式会社FCエデュケーション代表取締役（現 同社会長） 平成21年3月 当社取締役 きょういく事業部長 平成22年9月 当社取締役（現任）
鈴木 甲子雄	平成9年4月 当社入社 平成14年5月 当社戦略企画室統括マネージャー 平成16年2月 株式会社FCエデュケーション代表取締役社長（現任）
安河内 亮	平成15年4月 当社入社 平成19年9月 当法人財開発本部人財開発部マネージャー 平成20年12月 株式会社リンク・エージェント（現株式会社トレーニング・カンパニー）執行役社長（平成21年5月同社代表取締役社長） 平成22年9月 株式会社トレーニング・カンパニー代表取締役会長（現任）
丸茂 喜泰	平成14年1月 当社入社 平成18年6月 当社ネットワーク事業本部エリア統括部関東支店マネージャー 平成22年3月 株式会社トレーニング・カンパニー取締役副社長 平成22年9月 株式会社トレーニング・カンパニー代表取締役社長（現任）
松本 康男	平成6年8月 当社取締役 金融市場開発本部部長 平成13年6月 当社常務取締役 営業推進本部長 平成17年8月 当社常務執行役 教育事業本部長 兼 BLP コンサルティング本部長 平成21年7月 当社執行役員 ビジネスマッチング事業本部事業開発室長 平成22年3月 ベンチャー・リンク信用保証株式会社（現株式会社VLコンサルティンググループ）代表取締役社長（現任）
鈴木 康則	平成13年6月 当社執行役員 営業推進本部東日本マネジメントチーム部長 平成14年8月 当社取締役 営業推進本部東日本事業部長 平成16年6月 当社執行役 BLPサポート本部副本部長 兼 FC支援部長 平成20年11月 株式会社リンク・ソリューション取締役 平成21年6月 株式会社リンク・ソリューション代表取締役社長（現任）
小林 裕	平成12年7月 当社入社 平成17年1月 当社経営企画部長 平成21年7月 当社経営管理部経営企画課統括マネージャー（現任）
谷 従道	平成10年9月 当社入社 平成14年7月 当社財務管理部経理課 課長代理 平成16年6月 当社管理本部経理部（現経営管理部財務管理課）統括マネージャー（現任）
柿沼 功	平成19年6月 当社入社 平成20年1月 当社教育事業本部キャッチオン・すらら事業部システム開発室リーダー 平成21年8月 当社経営管理部財務管理課（現任）

以上