



平成 22 年 12 月 22 日

各 位

会社名：株式会社十六銀行  
(コード：8356 東証・名証第一部)  
代表者名：取締役頭取 堀江 博海  
問合せ先：経営企画部長 名知 清仁  
(TEL：058-265-2111)

## 岐阜銀行の子会社化等に関するお知らせ

本日、当行は、株式会社岐阜銀行（以下「岐阜銀行」といいます。）との間で株式交換（以下「本株式交換」といいます。）を実施し、岐阜銀行を子会社といたしましたのでお知らせいたします。

本株式交換の実施に先立ち、岐阜銀行は、(i)資本金及び資本準備金の減少に係る手続、並びに(ii)株式会社整理回収機構（以下「整理回収機構」といいます。）からの岐阜銀行第一回第1種優先株式（以下「第1種優先株式」といいます。）取得により、公的資金を本日完済いたしました。

また、本株式交換の実施後、株式会社三菱東京UFJ銀行（以下「三菱東京UFJ銀行」といいます。）は、岐阜銀行が新規に発行する第5種優先株式を第三者割当により引き受け、総額300億円の払込みを完了しておりますので、併せてお知らせいたします。

かかる一連の取引は、当行が平成22年9月28日付にて岐阜銀行及び三菱東京UFJ銀行との間で締結した経営統合合意書並びに岐阜銀行との間で締結した株式交換契約書に従い実施されたものであり、実施にあたりましては、岐阜銀行の平成22年11月25日臨時株主総会並びに普通株主、第1種優先株主及び第4種優先株主による各種類株主総会において株式交換契約の承認を受けるとともに、法令等に基づき関係当局等からの必要な許認可を取得していることを確認しております。

今後は、上記経営統合合意書に従い、平成24年9月中下旬を目途に予定している当行と岐阜銀行との合併（以下「本合併」といいます。）に向け、当行及び三菱東京UFJ銀行は相互に協力して岐阜銀行への経営支援を実施し、岐阜銀行の経営を効率化することにより統合シナジーを高めることで企業価値の持続的成長を図るとともに、地域金融システムの安定化ひいては地域経済の活性化を目指してまいります。

## 記

### 1. 当行による岐阜銀行の子会社化

#### (1) 子会社となった岐阜銀行の概要

(平成22年12月22日現在)

(1) 名称	株式会社岐阜銀行
(2) 所在地	岐阜市宇佐南1丁目7番1号
(3) 代表者の役職・氏名	取締役頭取 湯畑 正泰
(4) 資本金	25,000 百万円

(5)	純資産（平成22年9月30日現在）	17,999百万円（連結）
(6)	総資産（平成22年9月30日現在）	752,337百万円（連結）
(7)	発行済株式数	170,002,298株 （普通株式） 5,000,000株 （第4種優先株式） 30,000,000株 （第5種優先株式）
(8)	最近3年間の業績	下表のとおり

<岐阜銀行の最近3年間の業績>

（単位：百万円）

決算期	平成20年 3月期	平成21年 3月期	平成22年 3月期
連結経常収益	19,440	18,418	18,303
業務粗利益（単体）	12,661	9,267	13,202
業務純益（単体）	3,032	△199	3,770
コア業務純益（単体）	3,164	2,316	1,577
連結経常利益（△は連結経常損失）	177	△6,702	△727
連結当期純利益 （△は連結当期純損失）	799	△5,900	△2,328
1株当たり連結当期純利益 （△は1株当たり連結当期純損失）（円）	3.84	△34.65	△13.67
普通株式1株当たり配当金（円）	0.4	0	0
1株当たり連結純資産（円）	97.80	41.22	63.33

(2) 岐阜銀行の公的資金の完済

岐阜銀行は、本日、整理回収機構から第1種優先株式を以下のとおり取得し、公的資金を完済いたしました。

- ①取得及び消却した株式の数 30,000,000株
- ②株式の取得価額の総額 12,105,840,000円

(3) 取得株式数及び取得前後の普通株式に係る所有状況

- ①異動前の所有株式数 2,745,000株（所有割合1.60%）
- ②取得株式数 167,257,298株
- ③異動後の所有株式数 170,002,298株（所有割合100.0%）

なお、第4種優先株式の状況についての異動はありません。

2. 当行及び岐阜銀行による統合基本方針の策定及び統合シナジーの具現化

当行及び岐阜銀行は、経営統合実施にあたり策定した統合基本方針に沿って合併に向けた各種準備作業を円滑に進め、統合シナジーを具現化するよう努めてまいります。

(1) 統合基本方針の概要

- ①両行の強みを生かし、常にお客さまの視点に立ったサービスを提供できる体制を構築することにより、地域から一層信頼をいただける金融機関を確立する。
- ②すべての役職員は、十六銀行グループ全体の発展・持続的成長に資することを第一義として業務に取り組むこととする。
- ③経営統合を円滑に進めるため、人事制度、会計方針、システム等については、十六銀行の制度に統一することを基本とする。
- ④人事は、公正かつ適材適所により個々の能力を最大限に発揮させることに努める。
- ⑤十六銀行グループの発展に向け、本経営統合により、岐阜県におけるより強固な取引基盤の確立ならびに愛知県における一層の躍進をはかる。

以上を通じ、本経営統合を「東海地区No. 1銀行」実現に向けた架け橋とする。

## (2) 統合シナジー

### ①店舗統廃合の実施

経営統合に伴い、両行の営業エリアにおいて重複する店舗の統廃合を合併日と同日付で実施いたします。

### ②システム統合による効率化

両行の合併と同時にシステムを統合しシステムコストの削減を図るとともに、顧客ニーズに合った金融サービス・商品の提供を目指します。

### ③人材・人員の戦略的配置

経営統合に伴い、段階的に人員の効率的再配置を実施します。同時に経営統合のための研修を実施し、業務・サービス水準の引き上げを図り、合併後の成長戦略の担い手を確保します。

### ④財務基盤の強化

三菱東京UFJ銀行による岐阜銀行への増資により確保された十分な自己資本により経営統合に伴い発生する一時費用を吸収しつつ、収益性の高い強固な財務基盤を形成して将来の合併に向けて岐阜銀行の構造改革を進めます。

## 3. 当行、岐阜銀行及び三菱東京UFJ銀行による統合準備・推進体制

当行、岐阜銀行及び三菱東京UFJ銀行は、当行と岐阜銀行との合併に向けて以下の統合準備・推進体制を整えております。

### (1) 統合推進委員会

当行の頭取、岐阜銀行の頭取及び三菱東京UFJ銀行の副頭取により構成される統合推進委員会を設置し、経営レベルでの経営統合の推進にあたります。

### (2) 三行協議会

当行、岐阜銀行及び三菱東京UFJ銀行の常務職以上の取締役各1名により構成される三行協議会を設置し、合併に向けた各種準備作業の進捗状況の確認、岐阜銀行における事業計画の進捗状況に係るモニタリング、岐阜銀行に対する当行及び三菱東京UFJ銀行による経営支援策の協議等を行ってまいります。

### (3) 統合準備委員会

当行及び岐阜銀行の役職員により構成される統合準備委員会を設置するとともに、統合準備委員会の下部組織として、業務区分ごとに担当部会（経営企画部会、人事総務部会、営業統括部会、

融資部会、市場証券部会、事務システム部会及びリスク統括部会の7部会。)を設置し、合併に向けた実務的な協議を進めております。

(4) 当行及び三菱東京UFJ銀行による岐阜銀行への経営支援

当行及び三菱東京UFJ銀行は、本合併の実現及び岐阜銀行の企業価値の持続的成長を図るため協力して、岐阜銀行に対する経営支援(システムの統合、人的サポート等)を実施してまいります。

4. 店舗統廃合計画について

店舗統廃合に関しましては、統合シナジーの早期実現を目指しつつも、お客さまの利便性に最大限配慮し、合併日と同日付で重複する店舗の統廃合を実施する予定としており、口座番号や取扱店の変更等の手続にあたり、お客さまにできる限りご不便をおかけすることがないように対応してまいります。

なお、個別の統廃合店舗は別紙のとおりであります。店舗計画における統廃合店舗については、両行の店舗の立地条件や築年数、顧客利便性等を総合的に勘案した上で決定しております。

<店舗統廃合計画>

【現店舗数(平成22年12月1日現在)】

	岐阜県	愛知県	その他	合計
岐阜銀行	(※1) 33	14	2	49
十六銀行	(※2) 106	39	2	147
合計	139	53	4	196

(※1) 仮想店舗1か店(ダイレクトセンター支店)が含まれております。

(※2) 仮想店舗3店舗(振込集中支店、エイティエム統括支店、キューローン支店)が含まれております。

【統廃合店舗数】

	岐阜県	愛知県	その他	合計
岐阜銀行	31	6	1	38
十六銀行	-	-	-	-
合計	31	6	1	38

【統廃合完了後店舗数(両行合併時:平成24年9月(予定))】

	岐阜県	愛知県	その他	合計
十六銀行	(※)108	47	3	158

(※) 仮想店舗4か店(振込集中支店、エイティエム統括支店、キューローン支店、ダイレクトセンター支店)が含まれております。

以 上

【店舗統廃合の概要】

平成24年9月の店舗統廃合(予定)			
	岐阜銀行	十六銀行	
岐阜市内	1	本店営業部	六条支店
	2	神田町支店	柳ヶ瀬支店
	3	本荘出張所	本荘支店
	4	金園町出張所	梅林支店
	5	長良支店	長良支店
	6	大洞出張所	芥見支店
	7	則武支店	則武支店
	8	忠節橋出張所	忠節支店
	9	尻毛出張所	島支店
	10	黒野出張所	黒野支店
	11	城東支店	あかなべ支店
	12	柳津支店	笠松支店
岐阜県内	13	穂積出張所	北穂積支店
	14	各務原支店	各務原支店
	15	鶯沼出張所	鶯沼支店
	16	高富支店	高富支店
	17	大垣支店	大垣支店
	18	羽島支店	-
	19	岐南支店	岐南支店
	20	揖斐支店	揖斐川支店
	21	関支店	関支店
	22	美濃加茂支店	美濃加茂支店
	23	広見支店	可児支店
	24	可児出張所	今渡支店
	25	多治見支店	多治見支店
	26	パロー多治見出張所	西多治見支店
	27	中津川支店	中津川支店
	28	瑞浪支店	瑞浪支店
	29	土岐支店	土岐支店
	30	恵那支店	恵那支店
	31	高山支店	高山支店
	32	下呂支店	下呂支店
名古屋市内	33	名古屋支店	-
	34	池下支店	-
	35	中川支店	-
	36	楠町支店	-
	37	平田支店	小田井支店
	38	名東支店	-
39	天白支店	-	
愛知県内	40	一宮支店	一宮支店
	41	岡崎支店	岡崎支店
	42	小牧支店	小牧支店
	43	師勝支店	師勝支店
	44	清洲支店	-
	45	扶桑支店	-
46	岩倉支店	岩倉支店	
三重県	47	桑名支店	-
東京都	48	東京支店	東京支店

新店舗	
(業務承継店) 十六銀行	所在地
六条支店	岐阜市六条南2丁目17-10
柳ヶ瀬支店	岐阜市神田町3丁目10-2
本荘支店	岐阜市鹿島町6丁目10
梅林支店	岐阜市金園町8丁目223-5
長良支店	岐阜市長良福光1643-5
芥見支店	岐阜市芥見南山2丁目1-3
則武支店	岐阜市則武中2丁目23-2
忠節支店	岐阜市早田大通2丁目26
島支店	岐阜市北島4丁目5-14
黒野支店	岐阜市折立124-3 【現 岐阜銀行黒野出張所 所在地】 (注1)
あかなべ支店	岐阜市茜部本郷1丁目16
笠松支店	羽島郡笠松町下本町13
北穂積支店	瑞穂市馬場上光町2丁目20
各務原支店	各務原市那加住吉町1丁目33 【現 岐阜銀行各務原支店 所在地】 (注1)
鶯沼支店	各務原市鶯沼東町6丁目140
高富支店	山県市高富1272-2
大垣支店	大垣市高屋町1丁目26
南羽島支店	羽島市竹鼻町狐穴字渡瀬568-1 【現 岐阜銀行羽島支店 所在地】
岐南支店	羽島郡岐南町上印食5丁目39
揖斐支店	岐阜県揖斐郡揖斐川町三輪667 【現 岐阜銀行揖斐支店 所在地】 (注1)
関支店	関市東貸上51-1
美濃加茂支店	美濃加茂市太田町後田1751-4
可児支店	可児市広見644-8
今渡支店	可児市今渡大門先1869-1
多治見支店	多治見市栄町1丁目24
西多治見支店	多治見市若松町2丁目32-1
中津川支店	中津川市太田町2丁目5-1
瑞浪支店	瑞浪市北小田町2丁目137
土岐支店	土岐市土岐津町土岐口2176-1
恵那支店	恵那市長島町正家1丁目2-11
高山支店	高山市下三之町136
下呂支店	下呂市森979-1
大須支店	名古屋市中区松原1丁目14-23 【現 岐阜銀行名古屋支店 所在地】
池下支店	名古屋市中区高見2丁目13-14 【現 岐阜銀行池下支店 所在地】
中川支店	名古屋市中川区澄池町4-7 【現 岐阜銀行中川支店 所在地】
楠町支店	名古屋市北区西味碗2丁目803 【現 岐阜銀行楠町支店 所在地】
小田井支店	名古屋市西区八筋町275-1
本郷支店	名古屋市中東区本郷2丁目131 【現 岐阜銀行名東支店 所在地】
天白支店	名古屋市天白区原1丁目2215 【現 岐阜銀行天白支店 所在地】
一宮支店	一宮市栄1丁目2-5
岡崎支店	岡崎市康生通西1丁目22
小牧支店	小牧市中央1丁目267
師勝支店	北名古屋市熊之庄八幡49-4
清洲支店	清須市新清洲1丁目4-5 【現 岐阜銀行清洲支店 所在地】
扶桑支店	丹羽郡扶桑町大字柏森字西屋敷155 【現 岐阜銀行扶桑支店 所在地】
岩倉支店	岩倉市旭町1丁目25
桑名支店	桑名市末広町32 【現 岐阜銀行桑名支店 所在地】
東京支店	東京都中央区日本橋本町4丁目1-10 (注2)

(注1) 現岐阜銀行黒野出張所、各務原支店及び揖斐支店につきましては、合併時点におきましては、それぞれ現十六銀行黒野支店、各務原支店及び揖斐支店の各店舗に統合し、然るべき後に、現岐阜銀行店舗への移転を予定しております。

(注2) 岐阜銀行東京支店(項番48)は、合併1年前(平成23年9月)を目途に十六銀行東京支店所在地への移転を予定しております。

# (付属資料) 岐阜銀行との経営統合について



## 目指す銀行像

東海地区No.1の銀行

岐阜県と愛知県をつなぐ銀行

地域経済・地域社会に貢献する銀行

## 本経営統合

岐阜銀行との  
経営統合



目指す銀行像の実現を一気に加速

～ 地域を代表する銀行へ～

## 成長シナジーとコストシナジーの追求

### 成長シナジー

#### 愛知県内店舗の成長

- ▶ 岐阜銀行の愛知県内店舗 14店舗
- ▶ 岐阜銀行は、愛知県において住宅ローン残高が高い水準で増加
- ▶ 人員の投入により、愛知県での個人取引拡大を目指す

### コストシナジー

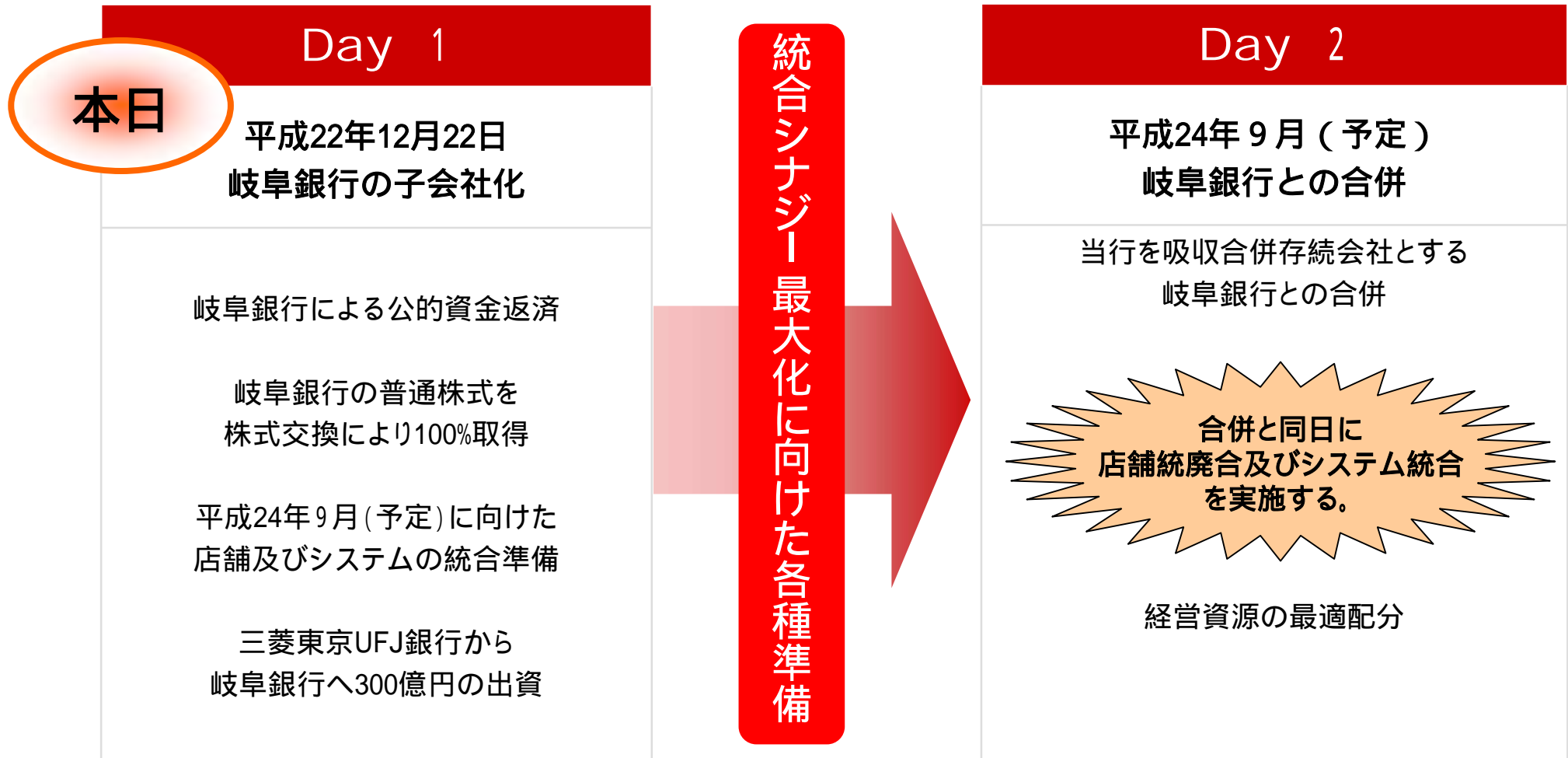
#### 岐阜県内店舗の統廃合

- ▶ 営業エリアが重複 32店舗
- ▶ 余剰人員を愛知県へ再配置
- ▶ システムの統合
- ▶ 当行の事務・システムに片寄せ
- ▶ システム開発は最小限に抑制

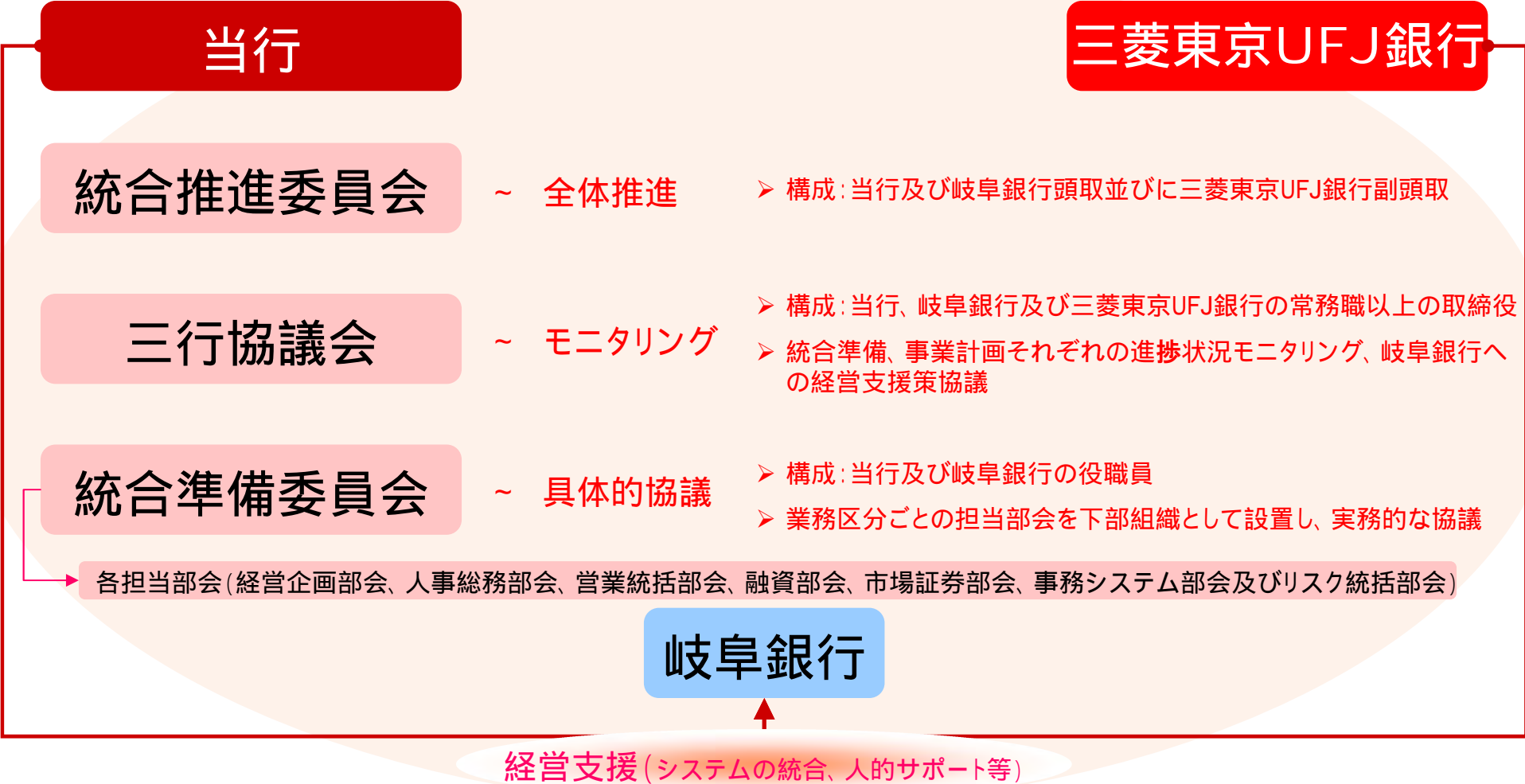
統合シナジーの早期発現へ



## 2段階の経営統合ステップによりスムーズな経営統合を目指す



## 当行、岐阜銀行及び三菱東京UFJ銀行による統合準備・推進体制



## 本経営統合によるシナジーの創出が可能

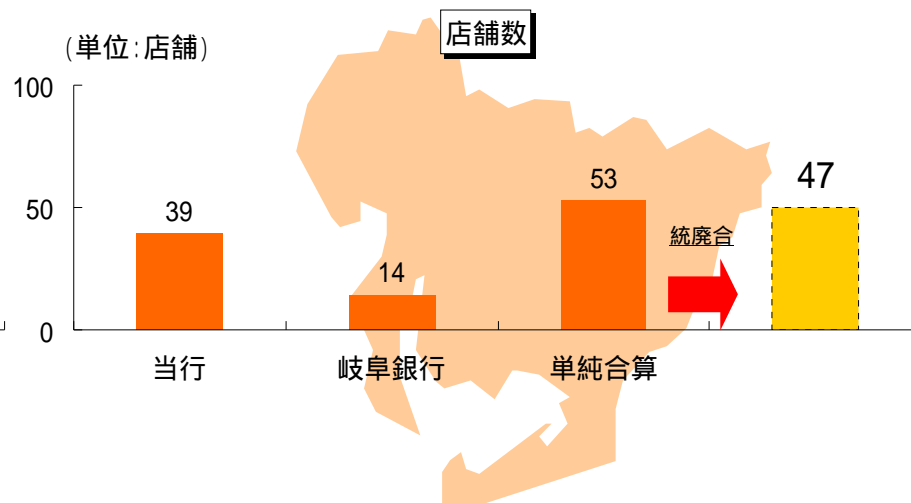
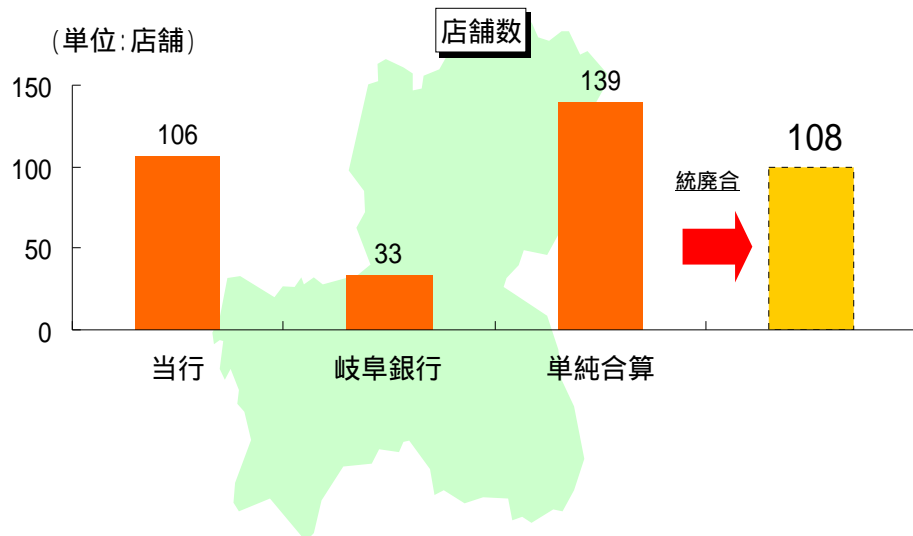
1	店舗統廃合の実施	➤ 両行の営業エリアにおいて重複する店舗の統廃合を合併日と同日付で実施
2	システム統合による効率化	➤ 両行の合併と同時にシステムを統合 ➤ システム統合により、システムコストの削減を図るとともに顧客ニーズに合った金融サービス・商品の提供を目指す
3	人材・人員の戦略的配置	➤ 経営統合に伴い、段階的に人員を効率的に再配置 ➤ 経営統合のための研修を実施し、業務・サービス水準の引き上げを図り、合併後の成長戦略の担い手を確保
4	財務基盤の強化	➤ 三菱東京UFJ銀行による岐阜銀行への増資により確保された十分な自己資本を活用 ➤ 経営統合に伴い発生する一時費用を吸収 ➤ 収益性の高い強固な財務基盤を形成し、将来の合併に向けて岐阜銀行の構造改革を進める

# 経営統合後の成長戦略 - 東海地区No.1バンクに向けて -



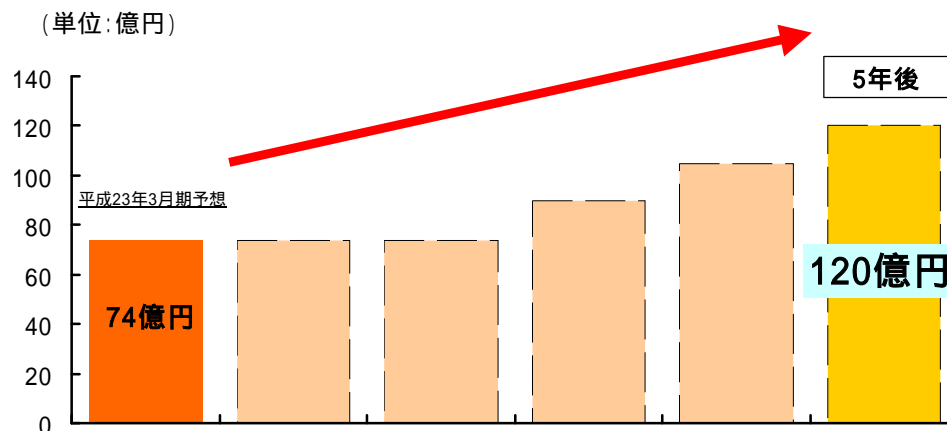
## 店舗統廃合計画

～ 岐阜県では効率化、愛知県では成長を企図し、合併期日と同日付で店舗統廃合を実施



## 連結当期純利益の目標

～ 5年後には連結当期純利益120億円の水準へ



本資料には、将来の業績に関する記述が含まれています。こうした記述は将来の業績を保証するものではなく、経営を取り巻く環境の変化などのリスクや不確実性を内包しておりますことにご留意ください。

お問い合わせ先

十六銀行 経営企画部 ブランド戦略室

TEL 058-266-2512

FAX 058-266-2688

E-mail [souki@juroku.co.jp](mailto:souki@juroku.co.jp)