



STARTIA

スターティア株式会社（東証マザーズ 3393）

2011年3月期 第2四半期
会社説明会

Ver. 1.03

IT環境からファシリティまでトータルオフィスソリューション

ネットワーク構築・インターネットセキュリティ・ホスティング・OA機器・Web制作まで。

スターティアがお客様にとって唯一の窓口となり、IT分野のシステムや機器だけでなく、
オフィス環境を取り巻くあらゆるニーズにお答えします。

本資料に掲載されている業績見通し等に関する情報は、資料作成時点において合理的に入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、リスクや不確実性を含んでおります。
実際の業績は様々な要素によってこれらの業績見通しと大きく異なる可能性があることをご了承ください。

I . 会社概要

基本情報



■ 1996年2月21日設立 ■ 従業員数 199名

- ・優れた技術と知識で「企業と企業」をつなぐ。
- ・従業員300名未満の中堅・中小企業に対して通信インフラからネットワーク構築までのサービスを提供



■ 2009年4月1日設立（スターティア100%連結子会社） ■ 従業員数 46名

- ・ニッチな悩みまで解決するWebアプリケーションを提供。
- ・自社開発の電子ブック作成ソフト(ActiBook)の提供を通して、『地球温暖化問題』に向き合う。
- ・iPhone、iPad対応の電子ブックを提供。

オフィス環境をデザインする。



■ 1990年6月5日設立（42.86% 持分法適用関連会社） ■ 従業員数 23名

- ・2009年7月31日付にて当社オフィスファシリティ部門を移管

当社拠点とターゲット企業数

全国570万社

九州地方 336,726社

福岡 218,692社

熊本 78,052社

佐賀 39,982社

関東地方 1,392,626社

東京 675,753社

神奈川 281,381社

埼玉 247,664社

千葉 187,828社

関西地方 775,681社

大阪 419,760社

兵庫 230,941社

京都 124,980社

2009年経済産業省調べ

事業イメージ

顧客ターゲット

全国中堅・中小企業570万社

首都圏:139万社

関西地区:77万社

九州地区:33万社

顧客との距離がビジネスの鍵



IT関連機器&Webソリューション

サポート体制の充実

■ 技術サポート

自社サポートセンター

- ・ネットワークエンジニア
- ・Webエンジニア
- ・システムエンジニア
- ・サーバーエンジニア
- ・IPビジネスホンエンジニア
- ・MFPエンジニア

ドミナントエリア

■ 中堅・中小企業

- ・専門の情報通信担当者
管理者がいない。

- ・大手SIやNW機器デ
ーラーが参入してこ
ない。

■ 販売エリアの限定

- ・1h~1.5hで駆けつけ
られる範囲の顧客で
拡販

価格よりも安心と利便性を求める顧客へ
ワンストップで迅速なサービスを提供

顧客の情報システム部として外注を請け負う

企業価値の源泉

弊社の使命

「中小企業のデジタルデバイト(情報の格差)を解消し、活力に満ちた事業体となるためのお手伝いをする」

競争が少ない従業員300人未満の企業へ
トータルなIT環境を提案

ウェブソリューション関連事業

- Webソリューションの提供
- ・電子ブック作成ソフト(ActiBook)
- ・Web製作ツール、総務管理系ツールの提供

ネットワークソリューション関連事業

- 窓ロー本化
- ・NW機器(ルーター・ファイアウォール・アンチスパム等)やNW構築技術を窓ロー本化
- ・プロバイダーの中からニーズ、料金形態、エリア環境から最適環境提案
- ・ホスティングサービスの提供

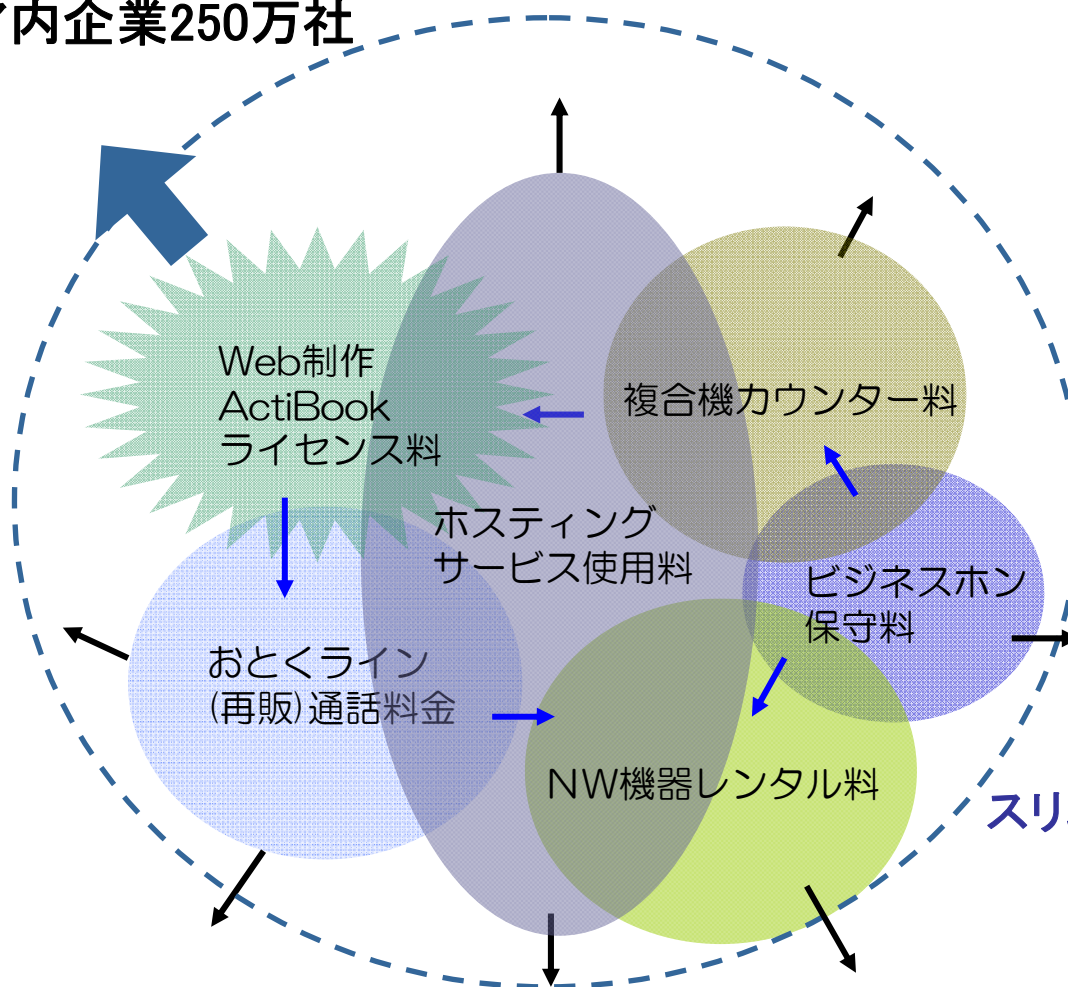
ビジネスソリューション関連事業

- 最適な通信機器・通信回線の提供
- ・ビジネスホン、複写機等のOA機器の提供
- ・保守、メンテナンスサービスの提供
- ・経費削減提案を中心に、おとくラインの取次業務
- ・おとくラインにおける多回線顧客に対する再販サービスの提供
- ・法人向け携帯(iPhone等)の販売取次

クロスセリング・請求書・窓ロー本化・スリムビリング

クロスセルの突破口

エリア内企業250万社



①それぞれの商材をフックとして
顧客数の拡大

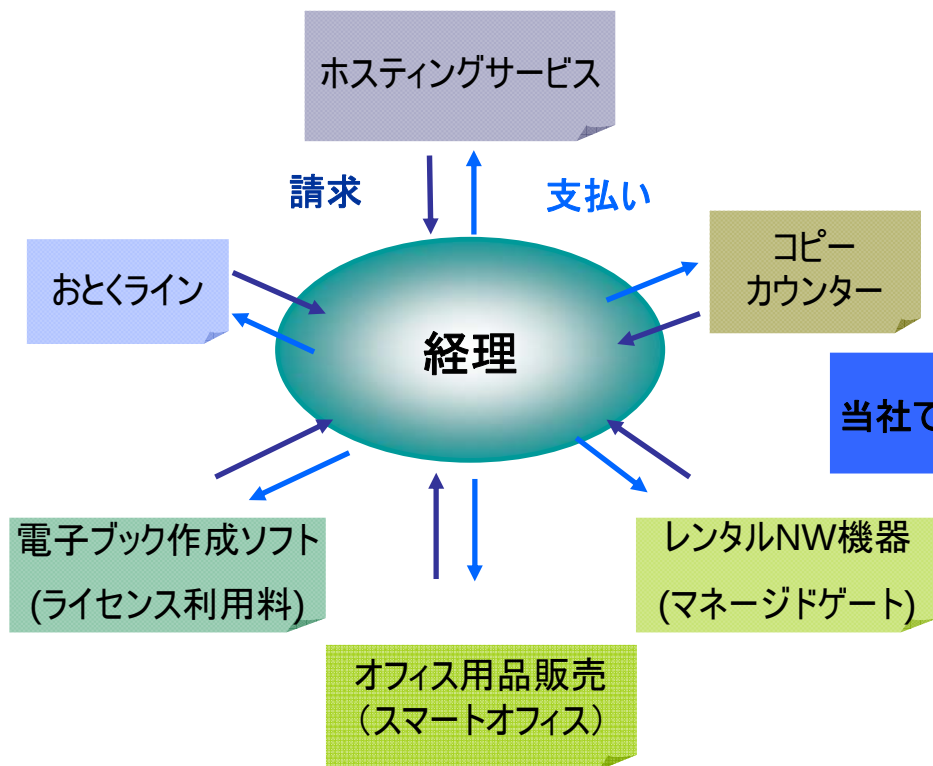
②それぞれの商品サービスの
最大公約数を増やす

スリムビリング(請求統合)

スリムビリングにより顧客の問い合わせ窓口の一本化や、
総務・経理担当者の業務量軽減等を目的として顧客の囲い込みを行い、
クロスセルの突破口としている。

スリムビルング(請求統合)サービス

【一般的には……】



それぞれのサービスを個々に契約する事により、
請求書締日や、支払日もそれぞれ異なってくる。

請求一本化による他社へのリプレース防止

当社は……

〒541-0047

大阪府大阪市中央区**

株式会社*****

田中 様

スターティア株式会社

〒163-0919東京都新宿区

西新宿2-3-1新宿モリス19F

請求書

御請求金額 19,735円

商品コード	商品名	単価	数量	金額
995990	ドメイン維持管理費	6,300	1	6,300
995992	ホスティングサービス30MB	2,780	1	2,780
172770	通話料金	25,000	1	25,000
176986	ICTiM使用料(10ID)	4,000	1	4,000
363696	カウンター利用料(使用料 3,000枚)	2.5	1	7,500
48389	カウンター利用料(カラー)(使 用料1,000枚)	4.5	1	4,500

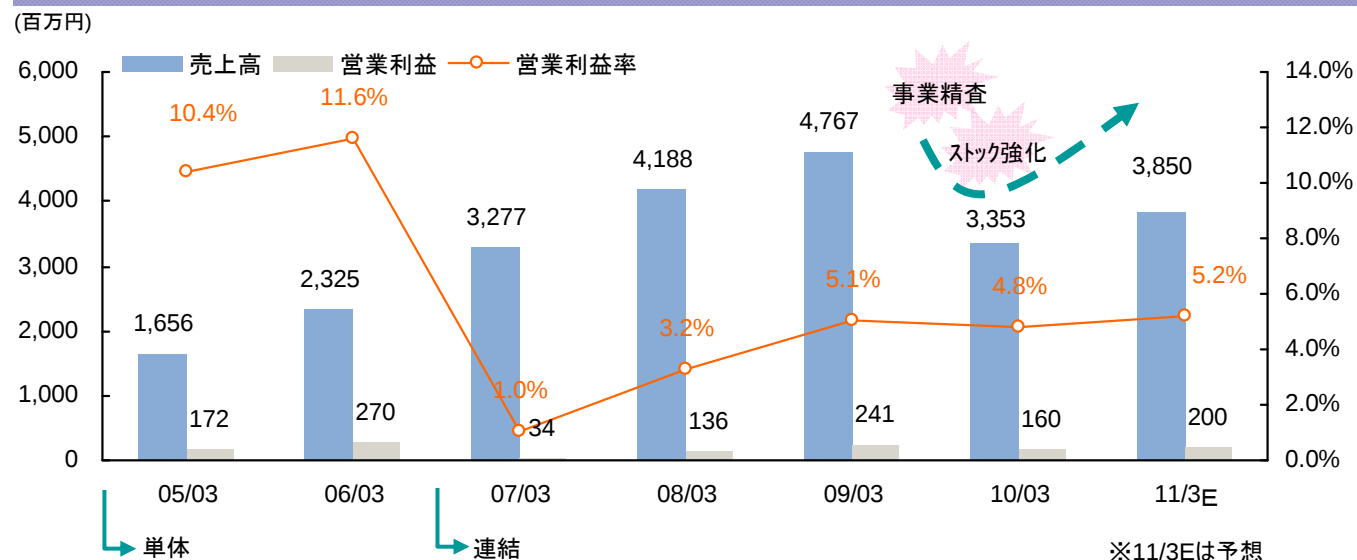
・顧客企業の事務作業の効率化

・顧客企業とのリレーション強化

Ⅱ. 業績状況

業績推移① 年度ベース

売上高・営業利益の推移(年度ベース)



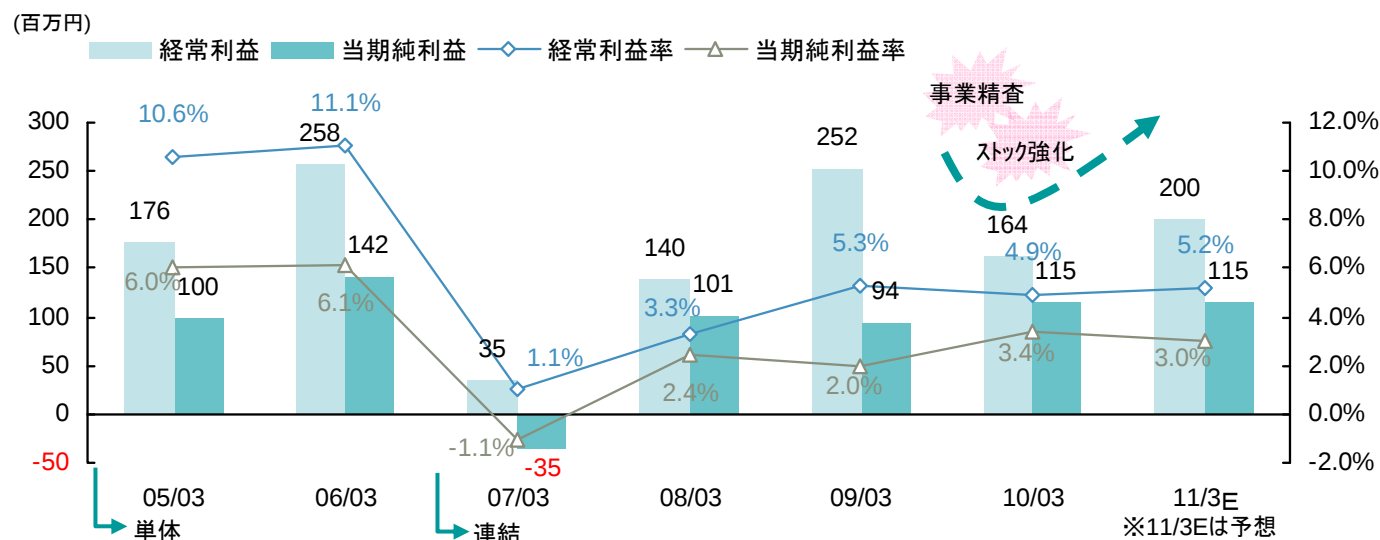
2009/3～

・中長期戦略に基づき、事業精査を行い傾注すべき事業に特化。

2010/3～

・人材関連事業、オフィスファシリティ事業を連結から外した。
・電子ブック作成ソフトの開発、販売強化

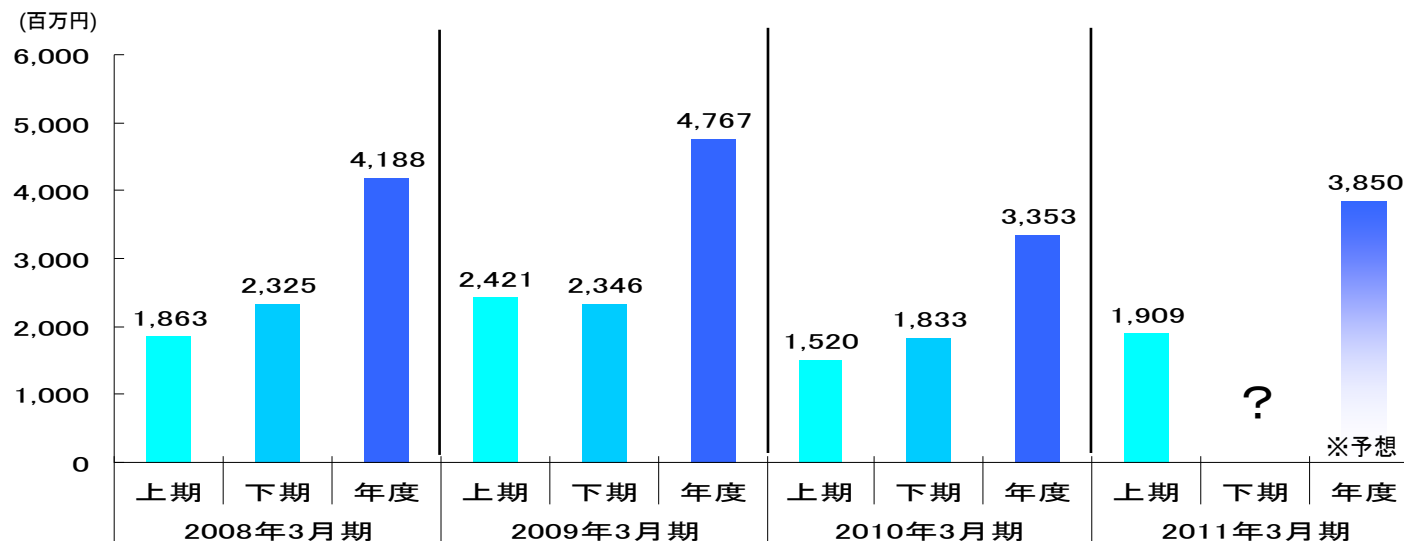
経常利益・当期純利益の推移(年度ベース)



当年当月だけで終了する売切型から、サービス提供するというストック型に傾注し、確実に利益が積みあがる方式に変更。

業績推移② 半期推移

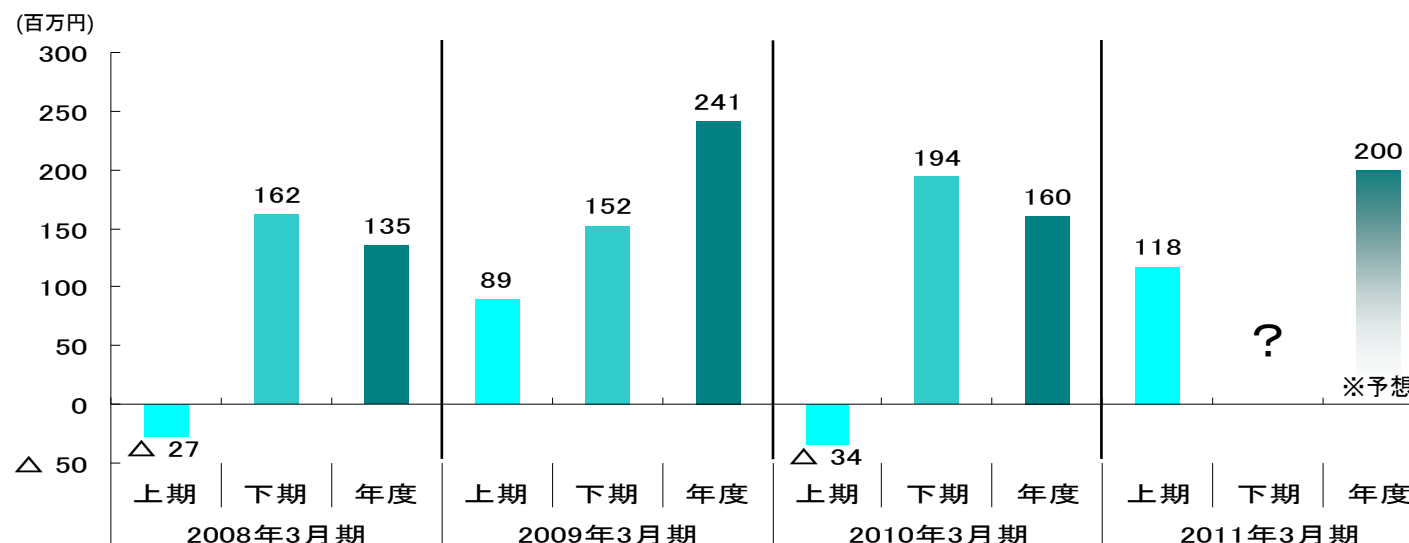
売上高の推移(半期会計期間ベース)



過去3年の第2四半期において、**最高営業利益**を達成

- ①電子ブック販売拡大に向けて資本投下している途中であるが、それでも順調に利益の確保が来ている。
- ②デジタル複合機の販売加速につき、受取インセンティブが増加。
- ③**ストック売上が積みあがり**、筋肉体質の財務体質になりつつある。

営業利益の推移(半期会計期間ベース)

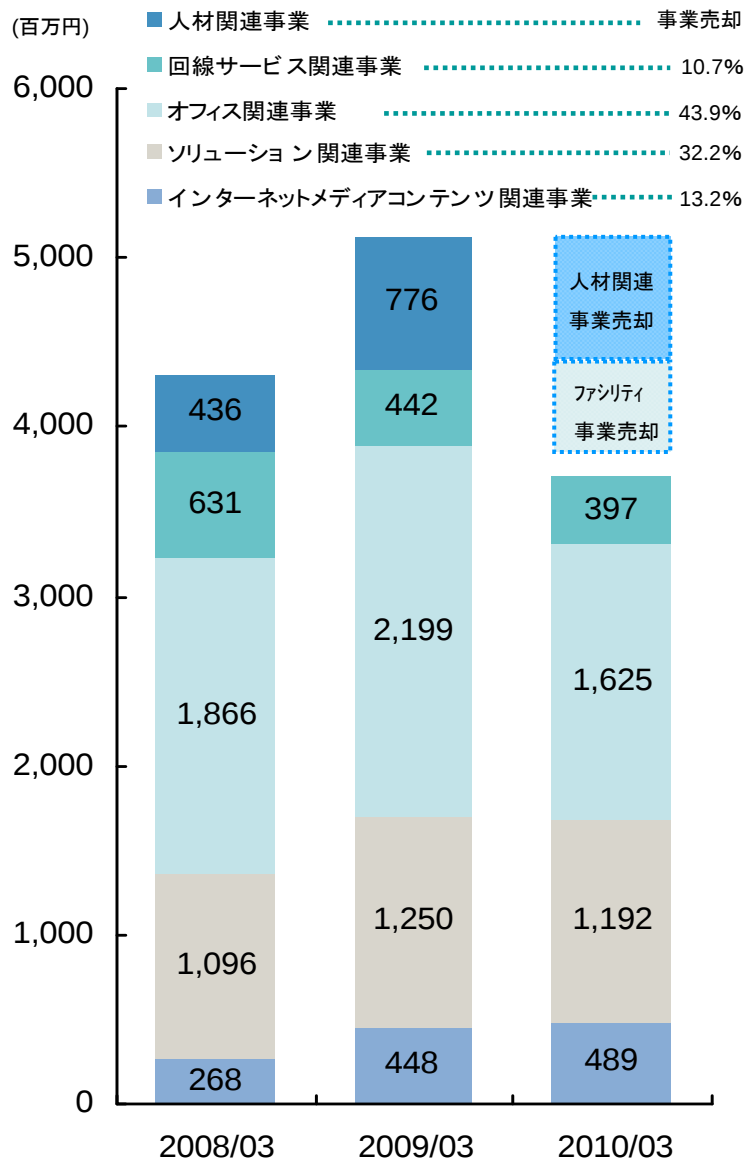


上半期としては過去最高営業利益を達成

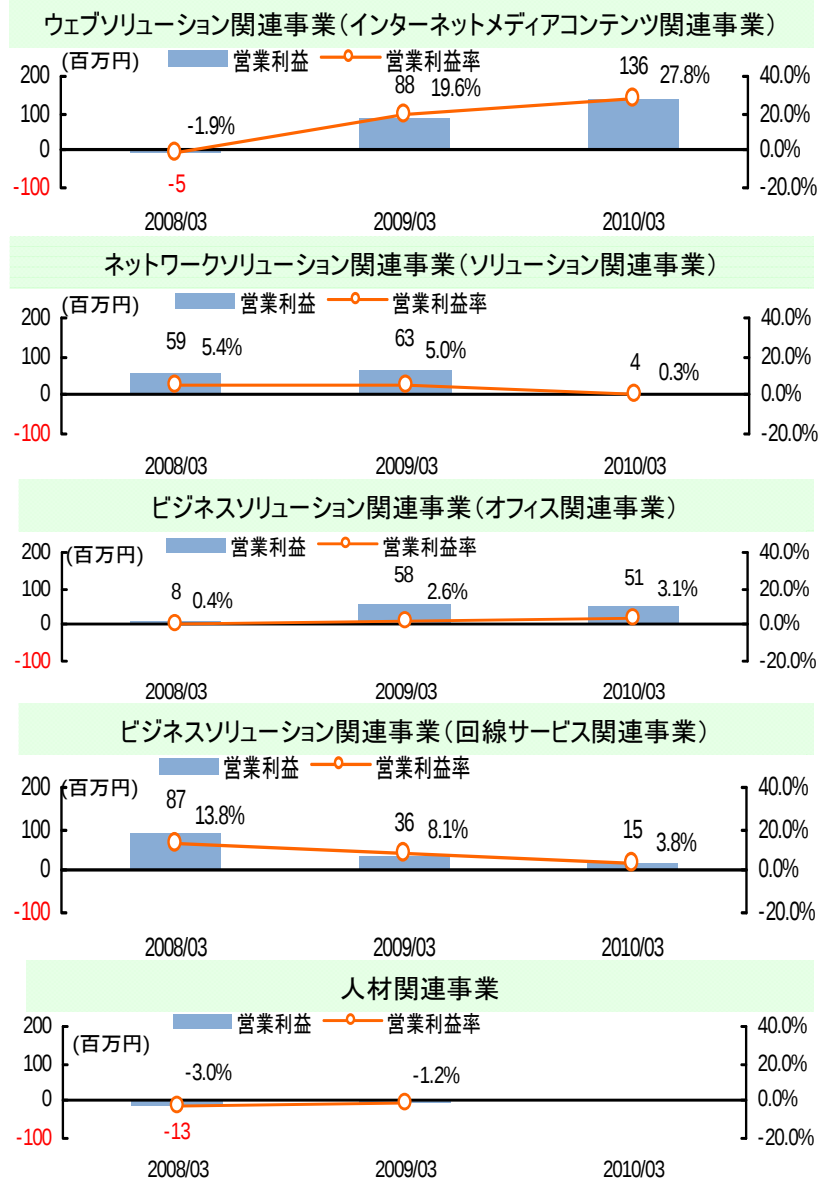
年度予想2億円については、現在精査中

業績推移③ 事業別の状況

事業別売上高の推移



事業別営業利益・営業利益率の推移



①電子ブック作成ソフトのウェブソリューションが好調に推移。利益の中核となっている。

②ネットワークソリューションは、数値上は下降しているように見える。但しマネージドゲートなどストックサービスを強化しているため、好調に推移している。

③ビジネスソリューションでは、エリア戦略に拘り、クロスセルに注力。複合機販売が好調で、結果としてカウンターサービスも順調。

④人材関連から前期より撤退して大正解。早期撤退により市場が冷え込む前に売却できた。

Ⅲ. 当第2四半期の概要と2011年3月期の見通し

過去3ヶ年推移

区分	2009年3月期 (実績)	2010年3月期 (実績)	2011年3月期 (計画)
売上高	4,767	3,353	3,850
(前年比増減率)	(13.8%)	(▲29.7%)	(14.8%)
営業利益	241	160	200
(営業利益率)	(5.1%)	(4.8%)	(5.2%)
経常利益	252	164	200
(経常利益率)	(5.3%)	(4.9%)	(5.2%)
純利益	94	115	115
(当期純利益率)	(2.0%)	(3.4%)	(3.0%)

(単位:百万円)

2009年3月期 第2四半期累計期間 (実績)	2010年3月期 第2四半期累計期間 (実績)	2011年3月期 第2四半期累計期間 (実績)
2,421	1,520	1,909
(30.0%)	(▲37.2%)	(25.6%)
89	▲34	118
(3.7%)	-	(6.2%)
93	▲32	124
(3.8%)	-	(6.5%)
7	▲40	65
(0.3%)	-	(3.4%)

※当第2四半期累計期間に
移転関連費用4,600万円の影響。

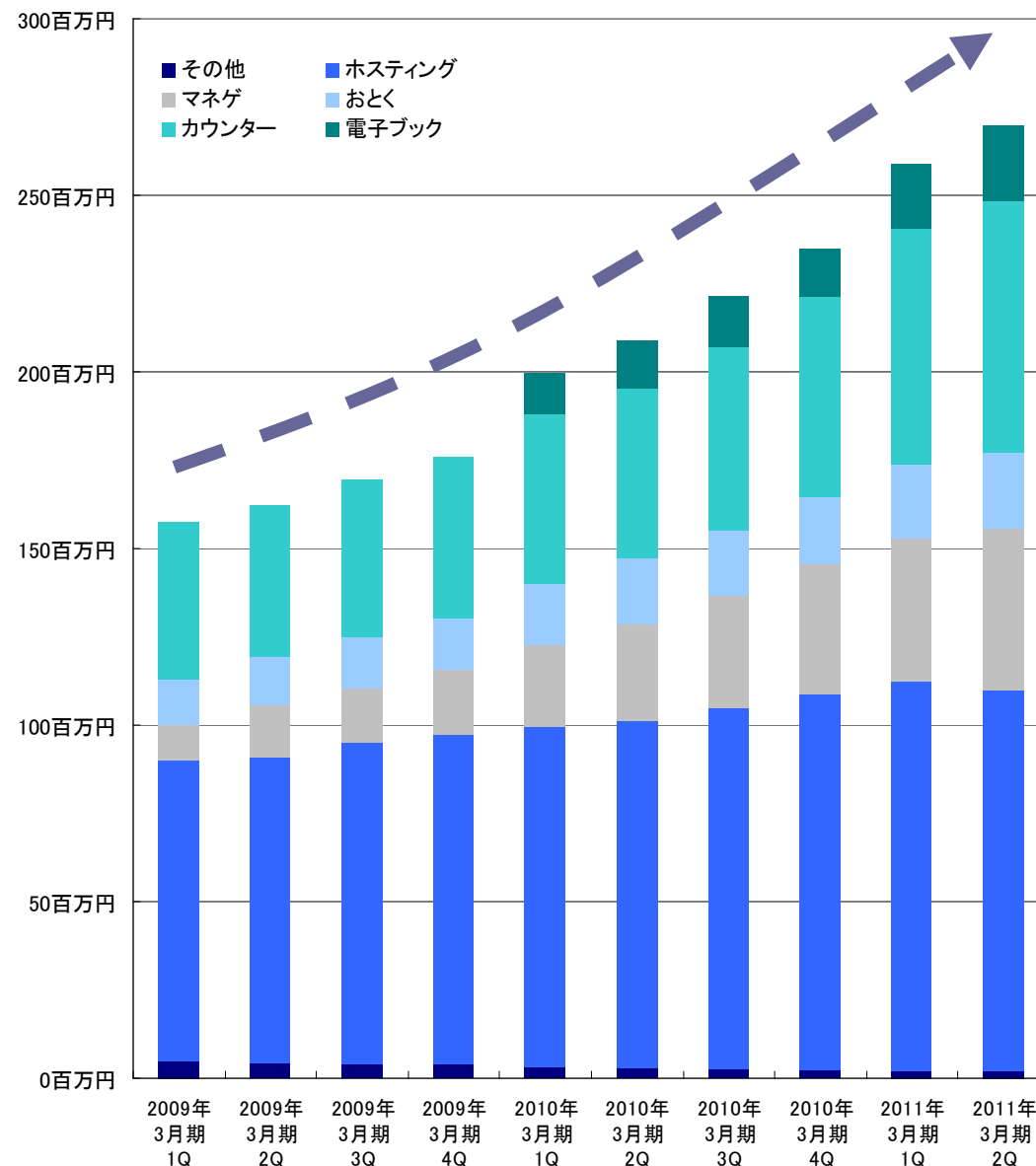
主力ストック型サービス商材の内訳

事業別売上高の推移

ウェブ ソリューション 関連事業	電子ブック作成ソフトの保守「ActiBookライセンス」
ネットワーク ソリューション 関連事業	- ホスティングサービス - SaaS型オンラインストレージの「セキュアSAMBA」など - ネットワーク機器のマネージドレンタル「マネージドゲート」
ビジネス ソリューション 関連事業	- コピーカウンターサービス - レンタルコピー - レンタルビジネスホン「マネージドテレフォニー」 - おとくラインの継続インセンティブ

ストック型サービスが堅調に推移、当事業年度ではストック型売上が11億4,500万円程になる予定。

事業別売上高の推移



2011年3月期 上半期の取組事項

1.ウェブソリューション関連事業の強化

①開発スピードを加速

- ・開発担当執行役員を配置し専任させることにより、劇的に開発スピードUP
 - ・上半期開発費約3,000万円(下半期開発は加速予定)前期の5倍のペース
- ⇒顧客からの要望に応じて開発を進めることにより、未知のニーズとの遭遇
- ・iPhone→iPad→Android 市場のニーズに合わせた対応

②電子ブック作成ソフトの拡販体制の強化

- ・他事業部門より営業マネージャーを転籍配置
- ・組織拡大の為の管理職候補を中途採用にて補充
- ・新卒配置
- ・スターティアラボ従業員数46名に拡大(前年同期20名)

2011年3月期 上半期の取組事項

2.成長路線の再スタート

①新卒採用枠の拡大

- ・当期実績31名⇒来期53名(予定)⇒再来期81名(予定)

②人員増強に備えて、本社移転を完了

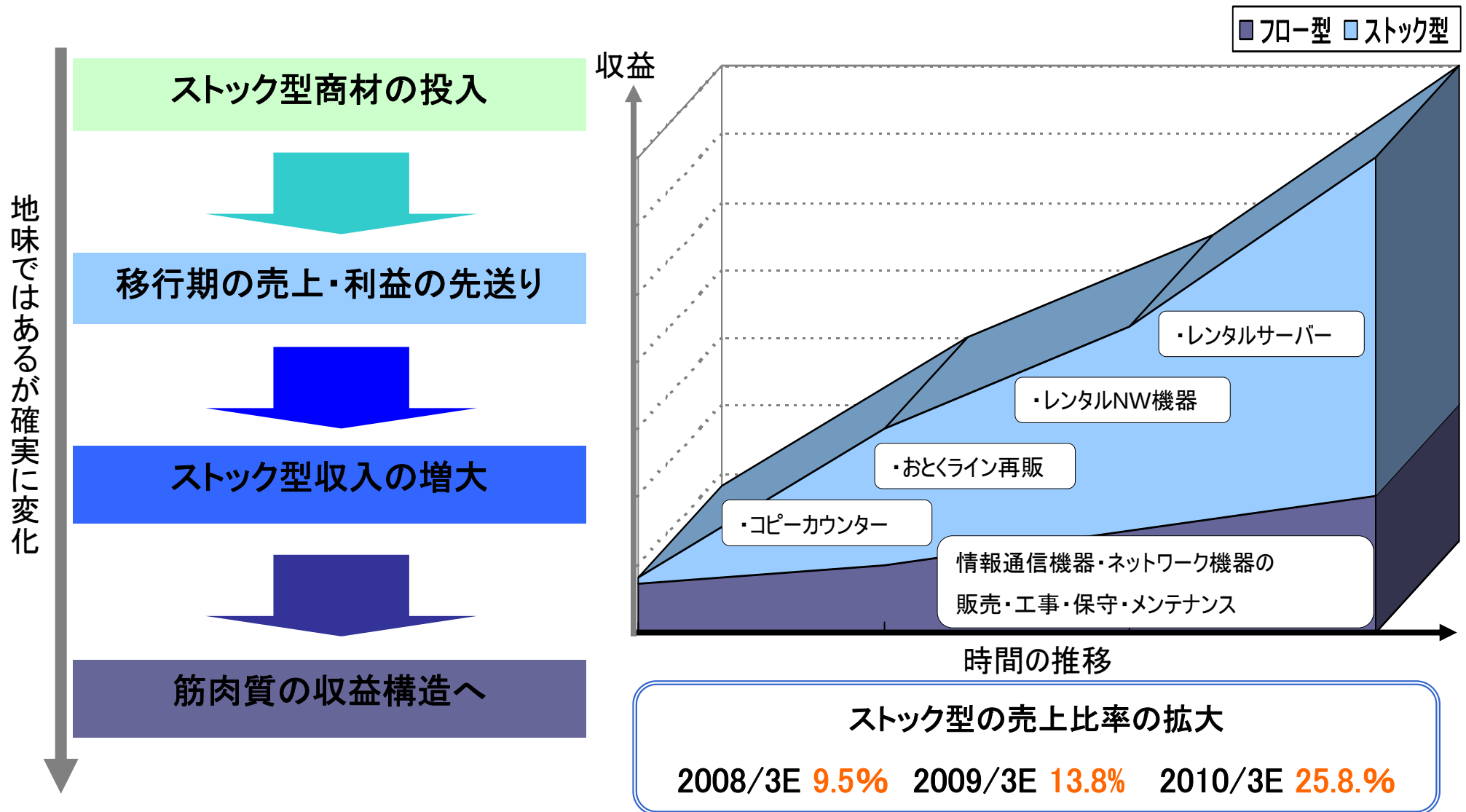
3.ストック型サービスの確実な成長

- ・既存サービスの拡販と新サービスの投入により、将来収益の積上

ネットワークソリューション関連事業におけるマネージドゲートの売上が順調に増加し、
ビジネスソリューション事業におけるコピーカウンターサービスではエリア戦略に特化した事により売上が急拡大

- ・ストック型サービス売上高11億4,500万円、粗利益6億1,100万円を目標

筋肉質の収益構造 2011/3Eはストック比率29.7%へ



①2011年3月期 第3四半期決算発表時に中期経営計画発表予定

②配当について

～2011年3月期以降の配当方針の変更に関するお知らせ～

当社の配当方針を年間1円75銭（分割前350円）の配当に加え、1株当たり当期純利益の10%相当額が年間1円75銭（分割前350円）を超えた場合は業績配当金として差額を配当し、配当金総額が当期純利益の10%相当額になるように変更いたします。

【当期配当予想】

年間配当金 2円69銭

※平成22年9月30日（木）を基準日として、普通株式を1株につき200株の割合をもって株式分割いたしております。

また、株式の分割と同時に、平成22年10月1日（金）付をもって、100株を1単位とする単元株制度を採用いたしております。

IV. 電子ブック作成ソフトの概要

電子ブック作成ソフト導入社数推移

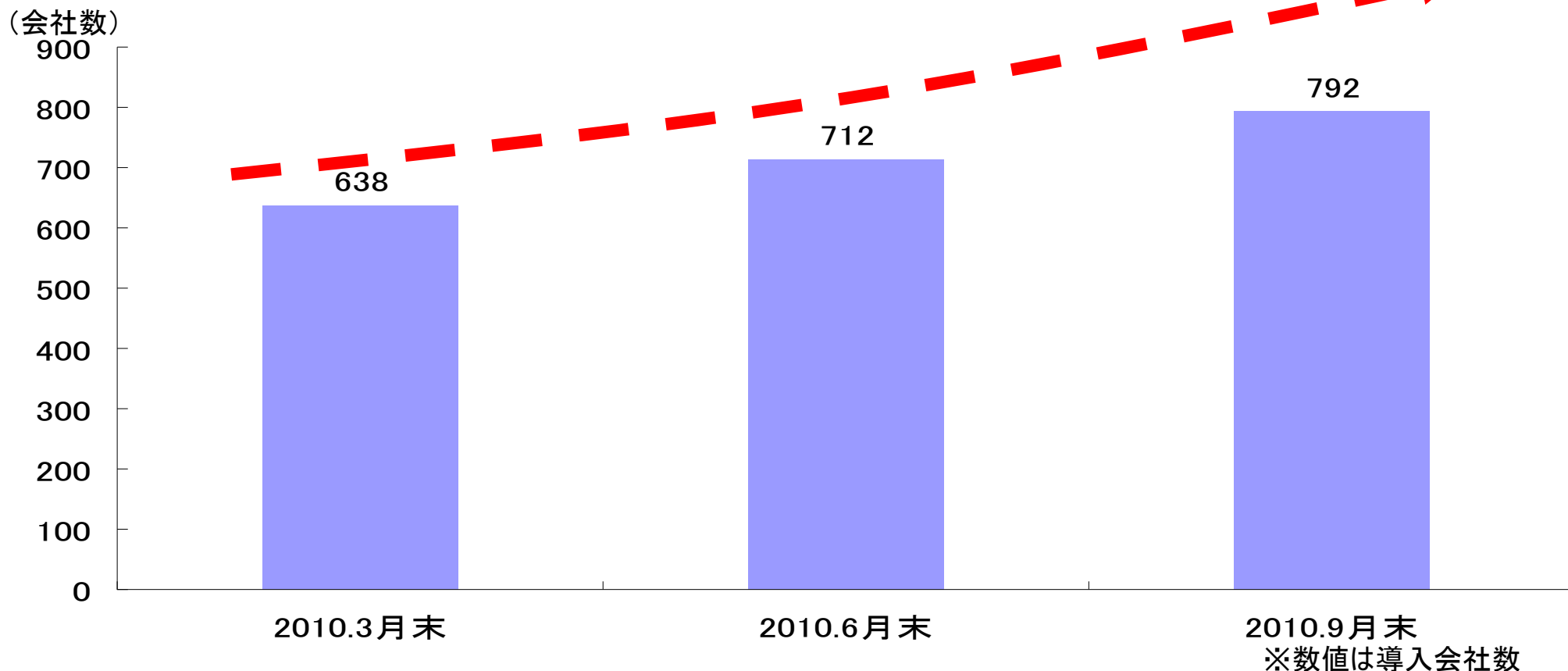
①多数のコンテンツを保有している出版、印刷会社を中心に導入が進む

(出版約300社/1000社※年1回以上刊行物を出している会社、印刷約250社/1000社※従業員50名以上の会社)

②顧客からの要望を中心に開発を進め、スピードUPを図り、製造、不動産、小売までをもカバー

③SaaS版の投入及び新卒社員成長による下半期の拡販が期待

※年度末に1000社目標



ActiBook導入実績

2010年9月末現在 792社へ導入

出版

小学館、角川書店、ぴあ、
スターツ出版、徳間書店、
新潮社、宝島社、ダイヤ
モンド社

新聞

日経新聞社、読売新聞
社、日本農業新聞、日本
歯科新聞社、日本金融
通信社

フリーペーパー

バンダイビジュアル、産
経新聞メディックス、フ
リーペーパーナビ、日本
ドリコム、ネオメディア

印刷

JAGAT、れいめい、川
口印刷、高桑美術印刷

カタログ

レモール、オフィスデポ、
東映ビデオ、ラッシュジャ
パン、千趣会、グンゼ

保険・金融

朝日火災海上保険、
エース証券、日本共済、

IR

みずほフィナンシャルグ
ループ、宝印刷、アイフィ
スジャパン

イントラ・文書管理

日産クリエイティブサー
ビス、JA秋田、南海電鉄、
リクルート

学校・教育

早稲田大学、武蔵野音
楽大学、中央大学付属
高校、恵泉女学園

ポータル・メディア

マイクロソフト、富士山マ
ガジンサービス、
Zasshi.net、紀伊国屋
書店、復刊ドットコム

旅行・レジャー

沖縄ツアーリスト、NOE、R
&Cツアーズ、CHINTAI
トラベルサービス

その他

スクウェアエニックス、豊
中市、大蔵財務協会

※上記導入実績企業はご承諾頂きました一部の企業を掲載しております。

出版社への導入

雑誌・定期購読専門サイト 8,000誌以上の雑誌が最大70%OFFでお求め頂けます。

Fujisan.co.jp 雑誌のオンライン書店		検索 詳細検索		マイページ ショッピングカート	
ホーム	雑誌	デジタル雑誌	読み物	総合案内 はじめてのお客様 法人のお客様 アフィリエイト 出版社の皆様 求人情報	
カテゴリー一覧 ランキング キャンペーン 雑誌タダ読み					
最新版週刊世界遺産 読む、世界遺産ツアー。					
▼ Fujisan.co.jpからお知らせ ▶ プライバシーマーク取得のお知らせ (2010/1/29) ▶ サイト表示不具合のお知らせとお詫言 (2010/1/18)		本日発売の雑誌 ニュースウィーク日本版 Newsweek Japan 月刊日本誌 2010上海EXPO footballista(フットボリスタ) 子ども英会話kids.com(教材付) ▶ 本日発売の雑誌はもっと見る ▶ 明日発売の雑誌を見る			
▼ キャンペーション情報 レビュー投稿で ¥500ギフト券 プレゼント! レビュー投稿 500円ギフト券プレゼント		今週のオススメ雑誌 毎週火曜日更新! オススメポイント 25% OFF 割引! 40% OFF 特典付 お試しOK(注文日から起算) New 新創刊 HQT 話題の雑誌			
▼ Fujisan.co.jpを便利に使う ▶ 法人のお客様へ便利なお得なサービスの提供中 ▶ アフィリエイト報酬最大10%! ▶ 雑誌を使った効果的プロモーション! ▶ 【携帯電話向け】Fujisanモバイル		太前研一通信 4 OFF マスコミ情報では読まずにあなたへ！ こちら見 4 OFF 家庭ですぐにも参考になる記事がいっぱいです。 こちら見			
▼ 雑誌カテゴリ ▶ ビジネス・経済 ▶ コンピューター・インターネット ▶ 趣味・芸術 ▶ ファッション・雑談 ▶ スポーツ ▶ 自動車・乗り物 ▶ 暮らし・健康 ▶ TV番組表・テレビガイド ▶ 旅行・レジャー ▶ 総合・文芸 ▶ 英字新聞・洋雑誌 ▶ 教育・語学 ▶ 学生・子ども向け ▶ IT・サイエンス ▶ 医療・医学・看護 ▶ 新聞・業界紙 ▶ 中国雑誌 ▶ アダルト雑誌 ▶ お試し購読ができる雑誌		週刊東洋経済 40% OFF 定期購読で今ならなんと図書カード1,000円分がついてくる！ こちら見			
NONSTOP ENGLISH WAVE 14% OFF CD付きリスニングマガジン！お得な定期購読特典が！ こちら見		週刊ダイヤモンド 45% OFF 最大45%オフ。1冊あたり380円の定期購読サービスがお勧め こちら見			
選択 HOT 書店には並ばない、3万人のための情報は、気になる方はこちらを見ろクリック。		paper.sky(ペーパースカイ)<デジタル> HOT デジタルなら雑誌は内蔵クラウド検索！保管場所いらす。価格もプリント版の半分！			
		ファッション誌ランキング - LEON(レオン) - Soup(スープ) - WWD(ワンド) ファッション誌ランキング 旅行雑誌：タウン情報誌			
		ハーバードビジネスレビュー 日本版 33% OFF 米国ハーバードビジネスレビュー誌と全面提携した日本で唯一の経営マネジメント誌			
		まとめ HOT 最新の雑誌情報満載！			

Fujisan.co.jp(富士山マガジンサービス)

AmazonJapan創業メンバーがスピンアウトし立ち上げたFujisan.co.jp

出版社が作成した電子雑誌をそのまま販売することができる

出版社への導入

もういちど
本気で考えよう!
日本
Let's get real about Japan again!

東洋経済新報社 創立115周年

漫画で読み解く石橋湛山



市村 章・作 >> 著者プロフィール

【著者の本の紹介】
政治笑 1984→2010
『週刊東洋経済』で好評連載した
25年間の政治漫画

試し読みする

[amazon.co.jp](#)



iPhone/iPadでご覧の方は

AppStoreより専用アプリケーション(無料)『ActiBook』をダウンロードし、インストールしてください。左アイコンもしくはAppStoreで「アクティブブック」「ActiBook」などを入力して検索し、インストールしてください。アプリケーションを開くと、各表紙画像の下のIDとPass(いずれも半角英数)を入力していただくことが可能です。閲覧中は通信環境が必要です。iPhone/iPadに保存されたページは通信環境のない場所でも閲覧できます。また、通信環境によりパソコンに比べ表示までに時間がかかる場合があります。あらかじめご了承ください。(※Wifi環境推奨)

4大ビジネス誌連合企画 三浦 展氏 interview

あなたの上司にはできない仕事
ニューリーダーの条件とは

動画付き 無料 PDFマガジン
ダウンロード中

抽選で10名様に5000円分の図書カード進呈

▶▶ 詳細はこちら ◀◀

- [創立記念サイトトップ](#)
- [漫画で読み解く石橋湛山](#)
- [創立記念シンポジウム](#)
- [動画を見る](#)
- [書籍刊行スケジュール](#)
- [連載/湛山を語る](#)

東洋経済新報社(創立115周年 漫画で読み解く石橋湛山)

創立115周年記念の一環でPC,iPhone,iPadで全ページ無料公開中

電子ブック端末市場の形成

タブレットPCだけでも今期、各メーカーから続々新商品が...



JooJoo
Linux



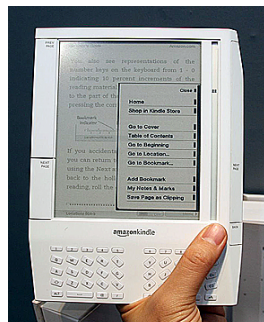
HP
Palm



Asus
Windows



DELL
Android



Amazon
独自



SONY
ePub

仕様は各社ばらばら...
ライフスタイルや好みに応じて
使い分けられる。

電子ブック端末市場の形成

ワンオーナーリングマルチデバイスで誰でも簡単に電子ブックを作成



低コストで複数チャネルにコンテンツを流通させることが求められる



今後はライフスタイルに合わせていつでも手軽に電子書籍を
購入して読めるようになることが求められる



電子ブックの活用が見込める業界

● 旅行会社

JTBが2011年を目処に国内200店(現在の2割)を閉鎖」
→ネット事業の強化へリソース配分を重くする

● 保険会社

保険法の改定があり、約款やしおりの電子化を各社模索
→中堅規模以上であれば年間億単位でのコスト削減が見込めるため

● 印刷会社

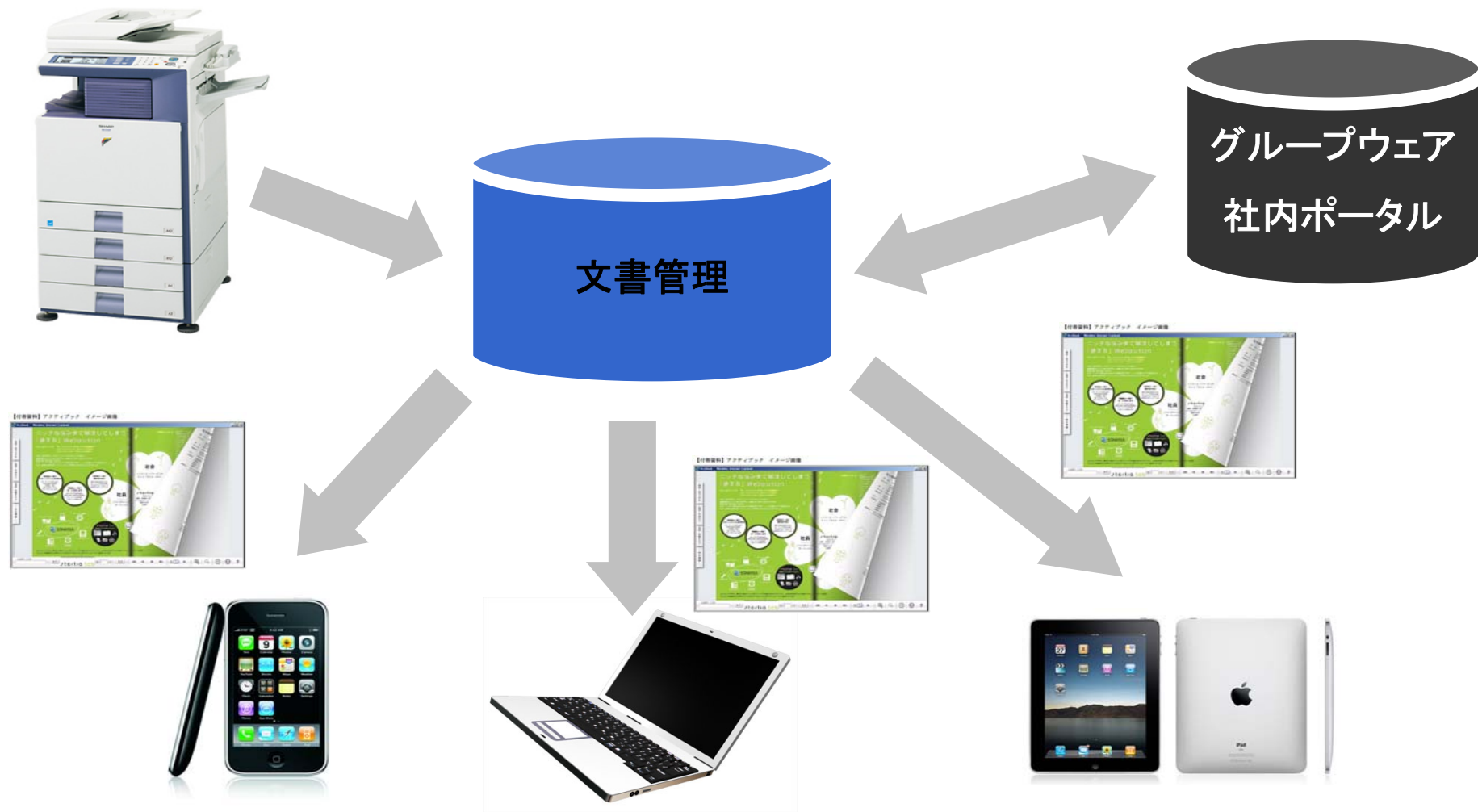
10年連続右肩下がりで市場規模は1兆円以上縮小。ペーパーレスや価格競争が進む中、電子ブック事業を差別化や新規開拓の武器として活用している。

● 社内文書管理

社内の約款やマニュアルなど、大量のページ数で保管場所や社内での浸透に苦勞しているドキュメント関連を電子ブック化する動きが今年から活発化中

今後のスターティアグループが目指すもの

電子化の波は出版だけに留まらない！
ビジネスの現場で“情報の利益化”を実現するソリューション展開





東証マザーズ 3393

<http://www.startia.co.jp>

〒163-0919 東京都新宿区西新宿2-3-1新宿モノリス19階

IR窓口 ir@startia.co.jp

(経営企画室・担当 後久正明) 03-5339-2162(直通)

