



小田急グループの経営概況

Outline of Odakyu Group Management

2010年11月2日
November 2, 2010

取締役社長 大須賀 頼彦
Executive President Yorihiro Osuga

2011年3月期 第2四半期の連結業績

First half results of FY2010 ending March 31,2011



単位：百万円 (million yen)

	2010年度上期 First Half of FY2010	2009年度上期 First Half of FY2009	増減額 Change	4月時点見込 Forecast at Apr. 2010
営業収益 Revenue from operations	255,588	270,398	△14,809 (△5.5%)	254,500
営業利益 Operating income	21,673	20,976	696 (3.3%)	17,400
経常利益 Ordinary income	16,496	15,996	500 (3.1%)	12,100
四半期純利益 Net income	10,299	8,975	1,323 (14.8%)	7,500

2011年3月期 連結業績予想

Consolidated Forecast for the FY2010 ending March 31, 2011



単位：百万円 (million yen)

	2010年度 FY2010	2009年度 FY2009	増減額 Change	4月時点見込 Forecast at Apr. 2010
営業収益 Revenue from operations	515,500	530,405	△14,905 (△2.8%)	517,800
営業利益 Operating income	34,700	32,188	2,511 (7.8%)	31,200
経常利益 Ordinary income	23,600	20,908	2,691 (12.9%)	19,200
当期純利益 Net income	11,500	12,231	△731 (△6.0%)	10,800

有利子負債残高 Interest-bearing debt	792,700	795,026	△2,326	792,700
----------------------------------	---------	---------	--------	---------

複々線化工事の進捗状況

Progress of Multiple Double Tracks Construction

複々線化工事 下北沢地区

Multiple Double Tracks Construction "Shimo-Kitazawa area"

(東北沢～世田谷代田間、4線地下式)

(Higashi-Kitazawa to Setagaya-Daita, 4-line underground tracks)

09/2004 工事着手 Construction starts

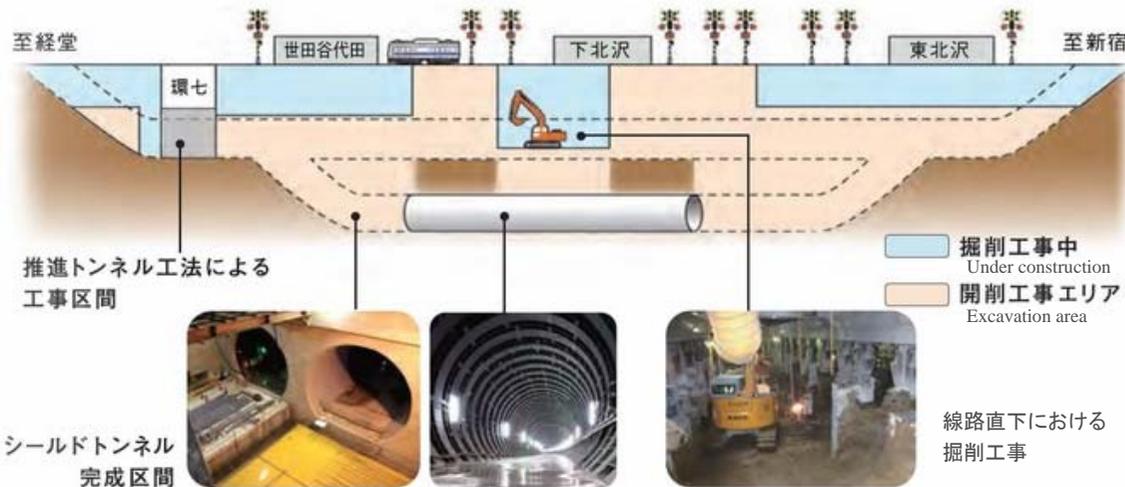
2013年度 工事完成(予定)

FY2013 Construction completed (scheduled)

2010年度 進捗概要 FY2010 Outline of the progress

開削工事区間における掘削工事

Excavation in progress in the sections not requiring shield machine



駅舎計画の決定 Designs of the stations



東北沢駅
Higashi-Kitazawa sta.



下北沢駅
Shimo-Kitazawa sta.



世田谷代田駅
Setagaya-Daita sta.

新宿スバルビルの取得

Acquisition of “Shinjuku Subaru Building”

新宿スバルビル Shinjuku Subaru Building

08/2010 不動産売買契約締結

Conclusion of a sales agreement for Shinjuku Subaru Building

04/2011 物件引渡し(予定)

Acquisition of Shinjuku Subaru Building (scheduled)

取得金額 340 億円

Capital expenditure : 34 billion yen

営業利益 約 8 億円 ※2011年度の利益寄与は取得費用計上により 2.3億円

Operating income : approx. 0.8 billion yen



物件概要

Outline of the property

所在

新宿区西新宿一丁目

Location

1-Nishi-Shinjuku, Shinjuku-ku

敷地面積

1,600㎡

Land area

延床面積

20,385㎡

Floor space

構造

地上9階、地下5階

9 stories high, 5 stories underground

築年

1966年

Build

百貨店業の概況

Outline of Department Store Business



小田急百貨店 Odakyu Department Stores

売上高対前年増減(%) Sales of each department store (change from previous year)

	2009年度 FY2009				2010年度 FY2010	
	第1四半期 First Quarter	第2四半期 Second Quarter	第3四半期 Third Quarter	第4四半期 Fourth Quarter	第1四半期 First Quarter	第2四半期 Second Quarter
新宿店 Shinjuku Store	△11.5	△15.1	△10.1	△9.7	△7.9	△2.6
店頭 Excluding corporate business	△12.4	△11.8	△7.3	△6.6	△4.2	△2.0
町田店 Machida Store	△9.0	△7.3	△7.6	△3.7	△2.7	△1.9
藤沢店 Fujisawa Store	△9.0	△6.9	△8.0	*△16.5	△5.5	△1.9
3店合計 Total	△10.6	△12.2	△9.2	△8.7	△6.2	△2.3

*01/2010~03/2010 食品フロアリニューアル工事

コスト削減策(2010年度) Cost-reducing measures (FY2010)

販管費△15億円(2009年度比) SG&A approx.△1.5 billion yen (change from FY2009)

- ・外注業務の内製化 Minimization of outsourcing
- ・役員報酬・従業員給与及び賞与の一部カット(前年下期から実施、今期は通期寄与)
Reducing wages and bonuses of directors and employees
- ・広告宣伝費の見直し(効率的活用)等
Reconsideration and efficient usage of advertising expenses ,etc.

コスト削減策の進捗状況(対前年)

Progress of cost-reducing measures (year to year)

	2010年度上期 First Half of FY2010	2010年度計画 FY2010 (forecast)	2009年度実績 FY2009 (result)
販管費 SG&A	約△10億円 approx. △1.0 billion yen	約△15億円 approx. △1.5 billion yen	約△22億円 approx. △2.2 billion yen

ハイアットリージェンシー 東京 (株)ホテル小田急 Hyatt Regency Tokyo (Odakyu Hotels Co.,Ltd.)

基本戦略(宿泊部門) Basic Strategy (Room Dept.)

- ・将来的なコアターゲットは欧米ビジネス客
Core target : Business people especially from Western countries
- ・当面のターゲットはアジアを中心とした個人・団体客
Current target : Group and individual tourists mainly from Asia
⇒稼働率の向上を図り収入の確保を狙う
Improvement of occupancy rate and retain revenue

	2010年度上期 First Half of FY2010	2009年度上期 First Half of FY2009	増減 Change
客室稼働率 Occupancy rate	79.5%	54.3%	+25.2P

売上高対前年増減(%)

Sales at each department stores(Change from previous year)

	2010年度上期 First Half of FY2010
売上高 Revenue	+17.4%
宿泊 Room Dept.	+33.6%
料飲 Restaurants Dept.	+14.1%
宴会 Banquet Dept.	+7.8%

経営再建計画 (計画期間:2010年度~2012年度) Restructuring Program (FY2010~FY2012)

人件費△10億円(2013年度:2009年度比)

Reduction of personnel expenses approx. 1 billion yen (FY2013:change from FY2009)

- ・希望退職及び採用抑制による要員数の削減
Reduction of employee by voluntary retirement and restricted employment.
- ・役員報酬・従業員賃金の引き下げ等
Reduction of director's salaries and employee wage.

人件費削減の進捗状況(対前年)

Progress of personal expenses (change from FY2009)

	2010年度上期 First Half of FY2010
人件費 Personal Expenses	約△4億円 approx. △0.4 billion yen

小田急電鉄株式会社

注意事項

スライドに記載されている、小田急電鉄の現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断にもとづいております。実際の業績はこれら業績見通しとは異なる結果があることをご了承ください。

Remarks

Figures concerning the company's business plans, future forecasts and strategies other than historical facts are forward-looking statements reflecting management's view.

Please note, since the forward-looking statements are based on information currently available, the actual results may differ from these forecasts.