



2011年3月期 第2四半期 決算説明資料

First Half Results of FY2010
ending March 31, 2011

2010年10月28日
October 28, 2010

連結損益計算書

Consolidated Statement of Income



単位:百万円 (million yen)

	10年度上期 First Half of FY2010	09年度上期 First Half of FY2009	増減額 Change ※下段は増減率	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2010
営業収益 Revenue from operations	255,588	270,398	△14,809 (△5.5%)	運輸業 Transportation +537 流通業 Merchandising △5,062 不動産業 Real estate △10,641 その他の事業 Other businesses △984	254,500
営業利益 Operating income	21,673	20,976	696 (3.3%)	運輸業 Transportation +28 流通業 Merchandising +1,385 不動産業 Real estate △1,705 その他の事業 Other businesses +965	17,400
経常利益 Ordinary income	16,496	15,996	500 (3.1%)	営業外収益 Non-operating income △644 営業外費用 Non-operating expenses △448	12,100
特別利益 Extraordinary profit	6,160	3,192	2,967	工事負担金等受入額 +3,283 Subsidies received for construction	
特別損失 Extraordinary loss	6,984	2,210	4,773	固定資産圧縮損 +3,450 Loss on deduction of subsidies received for construction	
四半期純利益 Net income	10,299	8,975	1,323 (14.8%)		7,500
減価償却費 Depreciation	27,255	28,414	△1,158		
資本的支出 Capital expenditures	25,203	36,587	△11,383	不動産業 △7,460 Real estate	
有利子負債残高 Interest-bearing debt	777,970	820,289	—	対前期末 △17,055 Compared with end of FY2009	

1 会計処理の方法の変更 Change in accounting method

資産除去債務に関する会計基準の適用

Adaptation of new accounting standard for asset retirement obligations

企業結合に関する会計基準等の適用

Adaptation of new accounting standard for business combinations

2 連結範囲及び持分法の適用の異動状況 Number of subsidiaries and affiliated companies

連結子会社 46社(変更なし)、持分法適用会社 1社(変更なし)

Number of consolidated subsidiaries: 46, Number of affiliated companies accounted for by the equity-method: 1

1. 特別利益 Extraordinary Profit (Unit: million yen)

(1) 工事負担金等受入額	3,573百万円	駅改良工事に伴う補助金等
Subsidies received for construction		Subsidy received for renovation of station facilities , etc.
(2) 特定都市鉄道整備準備金取崩額	2,350百万円	2005年度より10年間で取り崩し(～2014年度)
Reversal of the reserve for expansion of railway transport facilities		2,350million yen annually from FY2005 to FY2014

2. 特別損失 Extraordinary Loss (Unit: million yen)

(1) 固定資産圧縮損	3,709百万円	特別利益・工事負担金等受入額と一部両建て
Loss on deduction of subsidies received for construction		Including a portion of the subsidies that are recorded as extraordinary profit
(2) 固定資産除却損	1,964百万円	賃貸物件改修等
Loss on disposal of property and equipment		Maintenance work of leasing assets, etc.
(3) 資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	1,066百万円	
Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations		

連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets



単位:百万円 (million yen)

	10年度上期 First Half of FY2010	09年度 FY2009	増減額 Change	摘要 Summary
流動資産 Current assets	119,810	132,578	△12,768	現金及び預金 △12,601 Cash and deposits
固定資産 Fixed assets	1,148,930	1,166,710	△17,780	有形固定資産 △6,922 Property and Equipment
資産合計 Total assets	1,268,740	1,299,289	△30,548	
流動負債 Current liabilities	390,014	419,031	△29,016	1年以内償還社債 △10,000 The bond must be repaid within one year
固定負債 Long-term liabilities	646,108	643,539	2,568	
特別法上の準備金 Special reserve for expansion of railway transport facilities	21,150	23,500	△2,350	
負債合計 Total liabilities	1,057,273	1,086,071	△28,797	
純資産合計 Net assets	211,467	213,218	△1,750	
負債純資産合計 Total liabilities and net assets	1,268,740	1,299,289	△30,548	

連結キャッシュフロー計算書

Consolidated Statements of Cash Flows



単位:百万円 (million yen)

	10年度上期 First Half of FY2010	09年度上期 First Half of FY2009	増減額 Change	摘要 Summary
営業キャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	32,075	41,424	△9,349	法人税等の支払額の増加 △6,506 Increase in payment of income tax
投資キャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	△20,463	△40,672	20,208	有形固定資産の取得による支出の減少 +22,392 Decrease in acquisition of property and equipment
財務キャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	△24,233	1,142	△25,376	短期借入金の純増減額 △6,873 Increase and decrease in short-term loans 社債の償還による支出 △10,000 Payment from redemption of bonds
現金及び現金同等物の増減額 Net change in cash and cash equivalents	△12,596	1,894	△14,491	
現金及び現金同等物の四半期末残高 Cash and cash equivalents end of half year	18,854	33,257	△14,402	

営業損益等 Selected Financial Data

単位:百万円 (million yen)

	10年度上期 First Half of FY2010	09年度上期 First Half of FY2009	増減額 Change ※下段は増減率	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2010
営業収益 Revenue from operations	85,965	85,427	537 (0.6%)	鉄道業 Railway 64,024(△43) バス業 Bus 19,777(+619)	85,100
営業利益 Operating income	15,234	15,205	28 (0.2%)	鉄道業 Railway 13,260(△618) バス業 Bus 1,260(+189)	13,400
減価償却費 Depreciation	16,906	17,478	△571		
資本的支出 Capital Expenditures	14,215	13,981	233		

<参考>箱根地区各社輸送人員 Number of passengers carried by group companies in Hakone area

10年度上期(対前年)		Change from First Half of FY2009
箱根登山鉄道(鉄道) Hakone Tozan Railway (Railway)		△ 0.0%
箱根登山鉄道(ケーブルカー) Hakone Tozan Railway (Cable car)		+ 5.1%
箱根ロープウェイ Hakone Ropeway		+ 6.5%
箱根観光船 Hakone Sightseeing Cruise		+ 14.8%
箱根登山バス(乗合業) Hakone Tozan Bus		△ 1.5%
小田急箱根高速バス(乗合業) Odakyu Hakone Highway Bus		+ 2.2%

バス業 石油販売業の影響額(対前年)

Bus : Impact of Oil Sales Business (year on year)

営業収益 +4億円

Revenue from operations +0.4 billion yen

※原価もほぼ同額増加

Nearly the same amount of cost is up.

2010年度上期 当社鉄道事業運輸成績 First Half of FY2010 Result of Railway Business

①輸送人員 Number of passengers carried

単位:千人 (Thousands)

	10年度上期 First Half of FY2010	09年度上期 First Half of FY2009	増減率 Change	摘要 Summary
定期 Commutation	226,442	224,390	0.9%	通勤 Business +0.0% 通学 Students +3.0%
定期外 Non-commutation	140,075	140,157	△0.1%	
合計 Total	366,517	364,547	0.5%	

②運輸収入 Revenue

単位 : 百万円 (million yen)

	10年度上期 First Half of FY2010	09年度上期 First Half of FY2009	増減率 Change	摘要 Summary
定期 Commutation	22,671	22,567	0.5%	通勤 Business +0.0% 通学 Students +2.9%
定期外 Non-commutation	33,991	34,088	△0.3%	
旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation	56,662	56,656	0.0%	
運輸雑収 Miscellaneous revenues	1,743	1,816	△4.0%	
運輸収入合計 Total revenues from transportation	58,406	58,472	△0.1%	

営業損益等 Selected Financial Data

単位:百万円 (million yen)

	10年度上期 First Half of FY2010	09年度上期 First Half of FY2009	増減額 Change ※下段は増減率	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2010
営業収益 Revenue from operations	112,646	117,708	△5,062 (△4.3%)	百貨店業 Department stores 76,817(△3,276) ストア業 Stores 39,268(△1,825)	113,200
営業利益 Operating income	1,548	162	1,385 (851.1%)	百貨店業 Department stores 602(+892) ストア業 Stores 484(+77)	1,100
減価償却費 Depreciation	2,964	2,964	△0		
資本的支出 Capital Expenditures	1,418	3,919	△2,500		

<参考>

百貨店業店別売上 Sales at each department store

10年度上期(対前年) Change from First Half of FY2009	
新宿店 Shinjuku Store	△ 5.3%
町田店 Machida Store	△ 2.3%
藤沢店 Fujisawa Store	△ 3.7%
3店計 Total	△ 4.3%

小田急商事ストア部門 Odakyu Shoji store division

10年度上期(対前年) Change from First Half of FY2009	
既存店売上高 Sales of existing stores	△ 3.3%

※営業時間短縮の影響を除いた既存店売上高は△2.5%程度

Sales of existing stores without the influence of shortening business hours

※法人外商を除いた新宿店売上高:△3.1% Sales of Shinjuku store not including sales from corporate customers

セグメント情報(不動産業)

Segment information (Real Estate)



営業損益等 Selected Financial Data

単位:百万円 (million yen)

	10年度上期 First Half of FY2010	09年度上期 First Half of FY2009	増減額 Change ※下段は増減率	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2010
営業収益 Revenue from operations	27,436	38,078	△10,641 (△27.9%)	分譲業 Sales 9,382(△9,441) 賃貸業 Lease 19,499(△1,424)	26,800
営業利益 Operating income	5,311	7,017	△1,705 (△24.3%)	分譲業 Sales △30(△1,802) 賃貸業 Lease 6,000(+114)	4,100
減価償却費 Depreciation	4,799	5,426	△626		
資本的支出 Capital Expenditures	7,448	14,909	△7,460		

<参考>

分譲業 販売戸数(小田急不動産) Number of sales by Odakyu Real Estate

(単位:戸・区画)

	10年度上期 First Half of FY2010	09年度上期 First Half of FY2009	増減 Change
戸建 Detached house	70	84	△14
マンション Condominium	1	199	△198
土地 Land	23	22	+1
合計 Total	94	305	△211

賃貸業 東京オペラシティビル持分売却の影響額

Lease : Impact of Disposition of Tokyo Opera City Building

営業収益:△10億円

Revenue from operations : △1.0 billion yen

営業利益:△4億円

Operating income : △0.4 billion yen

セグメント情報(その他の事業)

Segment information (Other Businesses)



営業損益等 Selected Financial Data

単位:百万円 (million yen)

	10年度上期 First Half of FY2010	09年度上期 First Half of FY2009	増減額 Change ※下段は増減率	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2010
営業収益 Revenue from operations	45,559	46,543	△984 (△2.1%)	ホテル業 Hotel business 11,824(+26) レストラン業 Restaurants 10,601(△ 105) <参考> 小田急エンジニアリング Odakyu Engineering 1,266(△1,014)	45,600
営業利益 Operating income	△503	△1,468	965 (-)	ホテル業 Hotel business △1,773(+894) レストラン業 Restaurants 256(+56)	△1,200
減価償却費 Depreciation	2,717	2,683	34		
資本的支出 Capital Expenditures	2,302	3,777	△1,474		

<参考>

ホテル業 Hotel business

ハイアットリージェンシー 東京 Hyatt Regency Tokyo

	10年度上期 First Half of FY2010	09年度上期 First Half of FY2009	増減 Change
客室稼働率 Occupancy rate	79.5%	54.3%	+25.2P

連結業績(セグメント別)

Consolidated operations (by segment)



単位:百万円 (million yen)

		10年度上期 First Half of FY2010	09年度上期 First Half of FY2009	増減額 Change	4月時点見込 Forecast at Apr. 2010	増減額 Change
営業収益	運輸業 Transportation	85,965	85,427	537	85,100	865
	流通業 Merchandising	112,646	117,708	△5,062	113,200	△553
	不動産業 Real Estate	27,436	38,078	△10,641	26,800	636
	その他の事業 Other businesses	45,559	46,543	△984	45,600	△40
	消去 Elimination	△16,018	△17,358	1,340	△16,200	181
	合計 Total revenue from operations	255,588	270,398	△14,809	254,500	1,088

営業利益	運輸業 Transportation	15,234	15,205	28	13,400	1,834
	流通業 Merchandising	1,548	162	1,385	1,100	448
	不動産業 Real Estate	5,311	7,017	△1,705	4,100	1,211
	その他の事業 Other businesses	△503	△1,468	965	△1,200	696
	消去 Elimination	82	59	23	0	82
	合計 Total operating income	21,673	20,976	696	17,400	4,273

連結業績予想

Forecast of Consolidated Operations



単位:百万円 (million yen)	2010年度 FY2010	2009年度 FY2009	増減額 Change ※下段は増減率	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2010
営業収益 Revenue from operations	515,500	530,405	△14,905 (△2.8%)	運輸業 Transportation +445 流通業 Merchandising △7,948 不動産業 Real estate △8,844 その他の事業 Other businesses △611	517,800
営業利益 Operating income	34,700	32,188	2,511 (7.8%)	運輸業 Transportation +1,220 流通業 Merchandising +1,759 不動産業 Real estate △1,447 その他の事業 Other businesses +1,016	31,200
経常利益 Ordinary income	23,600	20,908	2,691 (12.9%)	営業外収益 Non-operating income △593 営業外費用 Non-operating expenses △773	19,200
特別利益 Extraordinary profit	8,900	24,574	△15,674	固定資産売却益 Gain on selling of property and equipment △7,695 工事負担金等受入額 Subsidies received for construction △7,600	
特別損失 Extraordinary loss	12,700	19,525	△6,825	固定資産圧縮損 △7,249 Loss on reduction of property and equipment	
当期純利益 Net income	11,500	12,231	△731 (△6.0%)		10,800
減価償却費 Depreciation	57,200	58,262	△1,062		57,200
資本的支出 Capital expenditures	73,800	82,511	△8,711		73,800
有利子負債残高 Interest-bearing debt	792,700	795,026	△2,326		792,700

セグメント別業績予想（運輸業①）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Transportation①)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 (million yen)

	2010年度 FY2010	2009年度 FY2009	増減額 Change ※下段は増減率	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2010
営業収益 Revenue from operations	169,100	168,654	445 (0.3%)	鉄道業 Railway 126,000(△153) バス業 Bus 38,900(+801)	168,200
営業利益 Operating income	23,500	22,279	1,220 (5.5%)	鉄道業 Railway 20,700(+235) バス業 Bus 1,600(+274)	20,500
減価償却費 Depreciation	35,700	35,965	△265		35,700
資本的支出 Capital Expenditures	45,000	41,568	3,431		45,000

＜参考＞

バス業 石油販売業の影響額(対前年)

Bus : Impact of Oil Sales Business (year on year)

営業収益 +3億円

Revenue from operations +0.3 billion yen

※原価もほぼ同額増加

Nearly the same amount of cost is up.

セグメント別業績予想（運輸業②）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Transportation②)



2010年度 当社鉄道事業運輸予想 FY2010 Forecast of Railway Business

① 輸送人員 Number of passengers carried

単位：千人 (Thousands)

	2010年度 FY2010	2009年度 FY2009	増減率 Change	摘要 Summary
定期 Commutation	434,994	433,468	0.4%	通勤 Business △0.1% 通学 Students +1.6%
定期外 Non-commutation	277,867	278,001	△0.0%	
合計 Total	712,861	711,469	0.2%	

②運輸収入 Revenue

単位：百万円 (million yen)

	2010年度 FY2010	2009年度 FY2009	増減率 Change	摘要 Summary
定期 Commutation	44,177	44,117	0.1%	通勤 Business △0.1% 通学 Students +1.4%
定期外 Non-commutation	67,393	67,558	△0.2%	
旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation	111,571	111,676	△0.1%	
運輸雑収 Miscellaneous revenues	3,514	3,647	△3.6%	
運輸収入合計 Total revenues from transportation	115,085	115,323	△0.2%	

セグメント別業績予想（流通業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Merchandising)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 (million yen)

	2010年度 FY2010	2009年度 FY2009	増減額 Change ※下段は増減率	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2010
営業収益 Revenue from operations	224,700	232,648	△7,948 (△3.4%)	百貨店業 Department stores 155,300(△3,874) ストア業 Stores 76,900(△3,440)	225,500
営業利益 Operating income	2,400	640	1,759 (274.8%)	百貨店業 Department stores 1,100(+1,247) ストア業 Stores 400(△296)	2,000
減価償却費 Depreciation	6,000	6,072	△72		6,000
資本的支出 Capital Expenditures	4,700	7,500	△2,800		4,700

セグメント別業績予想（不動産業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Real Estate)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 (million yen)

	2010年度 FY2010	2009年度 FY2009	増減額 Change ※下段は増減率	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2010
営業収益 Revenue from operations	61,200	70,044	△8,844 (△12.6%)	分譲業 Sales 24,900(△5,917) 賃貸業 Lease 39,500(△2,426)	63,500
営業利益 Operating income	9,400	10,847	△1,447 (△13.3%)	分譲業 Sales 200(△286) 賃貸業 Lease 10,700(△964)	9,400
減価償却費 Depreciation	10,100	11,012	△912		10,100
資本的支出 Capital Expenditures	19,600	26,160	△6,560		19,600

<参考>

賃貸業 東京オペラシティビル持分売却の影響額

Lease : Impact of Disposition of Tokyo Opera City Building

営業収益:△19億円

Revenue from operations : △1.9 billion yen

営業利益:△6.5億円

Operating income : △0.65 billion yen

セグメント別業績予想（その他の事業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Other Businesses)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 (million yen)

	2010年度 FY2010	2009年度 FY2009	増減額 Change ※下段は増減率	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr 2010
営業収益 Revenue from operations	95,900	96,511	△611 (△0.6%)	ホテル業 Hotel business 24,900(+221) レストラン業 Restaurants 21,500(+257) <参考> 小田急エンジニアリング 3,582(△1,560) Odakyu Engineering	96,600
営業利益 Operating income	△700	△1,716	1,016 (-)	ホテル業 Hotel business △3,300(+1,248) レストラン業 Restaurants 400(△55)	△700
減価償却費 Depreciation	5,600	5,485	114		5,600
資本的支出 Capital Expenditures	4,500	7,347	△2,847		4,500

連結業績予想(セグメント別)

Forecast of consolidated operations (by segment)



単位:百万円 (million yen)

		2010年度 FY2010	2009年度 FY2009	増減額 Change	4月時点見込 Forecast at Apr. 2010	増減額 Change
営業収益	運輸業 Transportation	169,100	168,654	445	168,200	900
	流通業 Merchandising	224,700	232,648	△7,948	225,500	△800
	不動産業 Real Estate	61,200	70,044	△8,844	63,500	△2,300
	その他の事業 Other businesses	95,900	96,511	△611	96,600	△700
	消去 Elimination	△35,400	△37,454	2,054	△36,000	600
	合計 Total revenue from operations	515,500	530,405	△14,905	517,800	△2,300

運輸業 Transportation	23,500	22,279	1,220	20,500	3,000
流通業 Merchandising	2,400	640	1,759	2,000	400
不動産業 Real Estate	9,400	10,847	△1,447	9,400	0
その他の事業 Other businesses	△700	△1,716	1,016	△700	0
消去 Elimination	100	137	△37	0	100
合計 Total operating income	34,700	32,188	2,511	31,200	3,500

小田急電鉄株式会社

注意事項

スライドに記載されている、小田急電鉄の現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断にもとづいております。実際の業績はこれら業績見通しとは異なる結果があることをご了承ください。

Remarks

Figures concerning the company's business plans, future forecasts and strategies other than historical facts are forward-looking statements reflecting management's view.

Please note, since the forward-looking statements are based on information currently available, the actual results may differ from these forecasts.