

第51期 第3四半期決算短信 補足資料



MILBON

平成22年9月30日

目次

■ 市場環境	1	■ 個別新製品売上進捗状況	12~13
■ 連結経営成績	2	■ 個別総売上に占める新製品及び 研究開発費の推移	14
■ 連結部門別売上高	3	■ 海外売上進捗状況	15
■ 連結部門別売上状況	4	■ ミルボンサロン&フィールドパーソンの 推移とマーケット関連資料	16
■ 連結貸借対照表	5	■ 個別経営成績 個別貸借対照表 個別損益計算書 個別設備投資及び減価償却費の推移	17~20
■ 連結貸借対照表の変動項目の解説	6	■ 参考資料	21~23
■ 連結損益計算書	7	頭髪化粧品出荷統計（ミルボン個別） 頭髪化粧品出荷統計	
■ 連結損益計算書の前年及び計画比較	8		
■ 連結キャッシュフローの状況	9		
■ 連結設備投資及び減価償却費の推移	10		
■ 連結損益計算書（第3四半期）	11		

■ 市場環境

- 内外の景気対策や新興国における需要回復等の影響を背景に、緩やかな回復の動きを示しているものの、個人消費の動向は一部を除いて厳しい状況で推移。
- 美容業界は、来店サイクルの伸びによる客数の減少、客単価の低迷に加えて、少子高齢化、人口動態の変化の影響により、依然として厳しい状況。
- 美容室の中心顧客である、団塊ジュニアを中核とする大人の女性に向けた、加齢に伴う髪の悩みを解消する製品が順調に推移。

■ 連結 経営成績（第3四半期累計期間）

（単位：百万円）

	金 額			前年 増減額	伸長率	達成率
	前年	目標	実績		%	%
売 上 高	14,128	14,686	14,345	216	101.5	97.7
売上総利益	8,996	9,529	9,541	545	106.1	100.1
販 管 費	6,663	6,907	6,771	108	101.6	98.0
営 業 利 益	2,333	2,622	2,770	436	118.7	105.7
経 常 利 益	2,200	2,442	2,601	401	118.2	106.5
四半期純利益	1,183	1,377	1,523	340	128.8	110.7

■ 連結 部門別売上高（第3四半期累計期間）

（単位：百万円）

部 門	前 期		当 期		増 減 額	伸 長 率 (%)
	売上高	構成比 (%)	売上高	構成比 (%)		
パーマネントウェーブ	1,527	10.8	1,514	10.6	△ 12	99.2
ヘアケア	7,180	50.8	7,309	51.0	129	101.8
染毛剤	5,210	36.9	5,314	37.0	103	102.0
その他	210	1.5	206	1.4	△ 3	98.3
合 計	14,128	100.0	14,345	100.0	216	101.5

■ 連結 部門別売上状況

■ パーマネントウェーブ用剤部門

- ・ 新製品のストレートパーマ剤「リシオグランフェ」が好評。髪質に応じて丸みを感じる柔らかなシルエット表現により、既存ストレート剤との入替えが進捗。
- ・ 新しいパーマの魅力を創造する「リフューム」の市場展開が遅れている。

■ ヘアケア用剤部門

- ・ なりたい女性像をかなえるヘアデザイン創りのための、スタイリング剤「クフラ」が苦戦。
- ・ 加齢に伴う髪の悩みを解消する「ディーセスアプラウ」と、毛髪の傷みを修復する「インフェノム」を中心としたサロントリートメントが好調。

■ 染毛剤部門

- ・ 大人の女性にサロンカラーの魅力を訴求する、白髪染め用カラー剤（グレイカラー）「リセンテ」&「ファルグラン」が伸長。
- ・ ファッションカラー剤「オルディーブ」は、ホームカラーとの市場競争の影響により微減。

連結 貸借対照表

(単位:千円)

科目	前連結会計年度 <H.21.12.20>	構成比	当連結第3四半期 <H.22.9.20>	構成比	増減金額	科目	前連結会計年度 <H.21.12.20>	構成比	当連結第3四半期 <H.22.9.20>	構成比	増減金額
現金及び預金	1,666,170		1,896,118		229,948	支払手形及び買掛金	953,356		-		△ 953,356
受取手形及び売掛金	2,804,683		2,434,258		△ 370,425	買掛金	-		514,664		514,664
たな卸資産	2,163,697		2,473,901		310,204	未払金	1,370,388		976,894		△ 393,494
繰延税金資産	244,361		229,172		△ 15,189	未払法人税等	571,930		467,167		△ 104,763
その他	117,925		138,050		20,125	返品調整引当金	31,720		13,984		△ 17,736
貸倒引当金	△ 9,017		△ 7,776		1,241	賞与引当金	62,685		264,841		202,156
						その他	256,617		297,425		40,808
流動資産合計	6,987,821	34.3	7,163,724	35.1	175,903	流動負債合計	3,246,698	16.0	2,534,978	12.4	△ 711,720
建物及び構築物	3,627,958		3,408,629		△ 219,329	長期未払金	312,004		312,004		-
機械装置及び運搬具	1,306,380		1,055,250		△ 251,130	債務保証損失引当金	39,000		39,000		-
土地	4,763,766		4,763,766		-	その他	102,629		100,559		△ 2,070
建設仮勘定	709,139		1,094,672		385,533	固定負債合計	453,633	2.2	451,563	2.2	△ 2,070
その他	233,024		250,305		17,281	負債の部合計	3,700,331	18.2	2,986,541	14.6	△ 713,790
有形固定資産合計	10,640,269	52.3	10,572,624	51.9	△ 67,645	資本金	2,000,000		2,000,000		-
						資本剰余金	199,120		199,120		-
無形固定資産合計	318,593	1.6	411,050	2.0	92,457	利益剰余金	14,637,996		15,472,337		834,341
投資有価証券	1,307,670		1,180,275		△ 127,395	(内 当期純利益)	(1,785,483)		(1,523,841)		
長期貸付金	61,790		48,453		△ 13,337	自己株式	△ 38,572		△ 38,234		338
前払年金費用	82,425		49,936		△ 32,489	株主資本合計	16,798,543	82.5	17,633,222	86.5	834,679
繰延税金資産	496,112		572,955		76,843	その他有価証券評価差額金	△ 71,571		△ 141,989		△ 70,418
その他	524,366		430,245		△ 94,121	為替換算調整勘定	△ 73,412		△ 85,178		△ 11,766
貸倒引当金	△ 65,160		△ 36,669		28,491	評価・換算差額等合計	△ 144,984	△ 0.7	△ 227,167	△ 1.1	△ 82,183
投資その他の資産合計	2,407,204	11.8	2,245,196	11.0	△ 162,008	純資産の部合計	16,653,559	81.8	17,406,055	85.4	752,496
						負債・純資産の部合計	20,353,890	100%	20,392,596	100%	38,706
固定資産合計	13,366,068	65.7	13,228,872	64.9	△ 137,196						
資産の部合計	20,353,890	100%	20,392,596	100%	38,706						

■ 連結 貸借対照表の変動項目の解説

資産の部

総資産の合計は203億円で、前期末と比較すると38百万円増加しました。

流動資産

流動資産は1億75百万円増加しました。

○現金及び預金	229千万円	営業活動によるキャッシュの増加で、主に利益の増加によるものです。
○受取手形及び売掛金	△ 370百万円	昨年12月度の売上と比較すると、季節変動による差異があるためです。
○たな卸資産	310百万円	新製品による在庫の増加です。

固定資産

固定資産は1億37百万円減少しました。

有形・無形固定資産		
○建物及び構築物	△ 219百万円	償却による減少です。
○機械装置及び運搬具	△ 251百万円	償却による減少です。
○建設仮勘定	385百万円	東京支店の増改築工事です。
投資その他の資産		
○投資有価証券	△ 127百万円	時価評価による減少です。

負債の部

負債の部合計で7億13百万円減少しました。

流動負債

流動負債は7億11百万円減少しました。

○支払手形及び買掛金	△ 953百万円	支払方法を手形支払いから現金支払いへ変更したためです。
○買掛金	514百万円	
○未払金	△ 393百万円	主に、リベートの支払による減少です。
○賞与引当金	202百万円	下期賞与の引当金計上です。

固定負債

固定負債の変動はありませんでした。

純資産の部

純資産の部は7億52百万円増加しました。

■ 連結 損益計算書 (第3四半期累計期間)

(単位:千円)

		第3四半期累計期間									
		平成21年実績	構成比	平成22年目標	構成比	平成22年実績	構成比	伸長率	達成率	前年増減金額	目標増減金額
製品区分計	パーマメント用剤	1,527,186	10.8	1,627,000	11.1	1,514,298	10.6	99.2	93.1	△ 12,888	△ 112,702
	ヘアケア用剤	7,180,006	50.8	7,455,000	50.7	7,309,411	51.0	101.8	98.0	129,405	△ 145,589
	染毛剤	5,210,477	36.9	5,415,000	36.9	5,314,343	37.0	102.0	98.1	103,866	△ 100,657
	その他	210,492	1.5	189,000	1.3	206,977	1.4	98.3	109.5	△ 3,515	17,977
	純売上高	14,128,162	100%	14,686,000	100%	14,345,031	100%	101.5	97.7	216,869	△ 340,969
	売上原価	5,131,452	36.3	5,157,000	35.1	4,803,155	33.5	93.6	93.1	△ 328,297	△ 353,845
	売上総利益	8,996,710	63.7	9,529,000	64.9	9,541,875	66.5	106.1	100.1	545,165	12,875
販管費	人件費	2,070,170	14.7	2,193,760	14.9	2,142,762	14.9	103.5	97.7	72,592	△ 50,998
	旅費交通費	365,220	2.6	381,030	2.6	406,494	2.8	111.3	106.7	41,274	25,464
	販・広・市※	1,453,964	10.3	1,456,670	9.9	1,443,404	10.1	99.3	99.1	△ 10,560	△ 13,266
	減価償却費	251,154	1.8	252,500	1.7	249,113	1.7	99.2	98.7	△ 2,041	△ 3,387
	その他	2,522,520	17.9	2,623,040	17.9	2,529,827	17.6	100.3	96.4	7,307	△ 93,213
	計	6,663,031	47.2	6,907,000	47.0	6,771,603	47.2	101.6	98.0	108,572	△ 135,397
	営業利益	2,333,678	16.5	2,622,000	17.9	2,770,272	19.3	118.7	105.7	436,594	148,272
営業外	収益	106,906	0.8	71,600	0.5	96,580	0.7	90.3	134.9	△ 10,326	24,980
	費用	240,303	1.7	251,600	1.7	265,156	1.8	110.3	105.4	24,853	13,556
	経常利益	2,200,282	15.6	2,442,000	16.6	2,601,696	18.1	118.2	106.5	401,414	159,696
特別	利益	15,887	0.1	-	-	4,475	0.0	28.2	-	△ 11,412	4,475
	損失	134,015	0.9	10,000	0.1	24,854	0.2	18.5	248.5	△ 109,161	14,854
	税金等調整前四半期純利益	2,082,154	14.7	2,432,000	16.6	2,581,318	18.0	124.0	106.1	499,164	149,318
	法人税、住民税及び事業税	990,884	7.0	1,081,000	7.4	1,072,239	7.5	117.7	100.2	81,355	△ 8,761
	法人税等調整額	△ 92,083	△ 0.7	△ 26,000	△ 0.2	△ 14,762	△ 0.1			77,321	11,238
	四半期純利益	1,183,352	8.4	1,377,000	9.4	1,523,841	10.6	128.8	110.7	340,489	146,841

※販・広・市/販促費、広告費、市場開発費の合計

■ 連結 損益計算書の前年及び計画比較

前年比較

1. 売上高は143億円で、前年と比較して2億16百万円の増収となりました。製品区分による比較は以下の通りです。

パーマメント用剤	△ 12百万円
ヘアケア用剤	1億29百万円
染毛剤	1億 3百万円
その他	△ 3百万円

2. 売上総利益は95億4千万円で、前年と比較して5億45百万円の増益となりました。又、総利益率は66.5%と前年より2.8ポイント増加しました。その内訳は以下の通りです。

生産拠点統合等による製造経費の減少	1.0ポイント
生産改善活動によるコストダウン	0.4ポイント
棚卸資産廃棄損・評価減の減少	0.4ポイント
返品調整引当金繰入の減少	0.1ポイント
原材料のコストダウン効果	0.3ポイント
販売のプロダクトミックスによる	0.6ポイント
差 引	2.8ポイント

3. 販管費の合計は67億7千万円で、前年と比較して1億8百万円の増加となりました。主な要因は以下の通りです。

人件費	72百万円	人員増による増加です。
ミルボンコリア	70百万円	昨年7月の設立のため、第3四半期累計期間は全額増加となります。

4. 経常利益は26億1百万円で、前年と比較して4億1百万円の増益となりました。

5. 当期純利益は15億2千万円で、前年と比較して3億4千万円の増益となりました。

目標比較

1. 売上高は143億円で、目標と比較して3億4千万円の減収となりました。製品区分による比較は以下の通りです。

パーマメント用剤	△ 1億12百万円
ヘアケア用剤	△ 1億45百万円
染毛剤	△ 1億00百万円
その他	17百万円

2. 売上総利益は95億4千万円で、目標と比較して12百万円の増益となりました。又、総利益率は66.5%と目標より1.6ポイント増加しました。その内訳は以下の通りです。

生産改善活動によるコストダウン	0.8ポイント
返品調整引当金繰入の減少	0.1ポイント
原材料のコストダウン効果	0.2ポイント
売上未達による生産調整	△ 0.5ポイント
販売のプロダクトミックスによる	1.0ポイント
差 引	1.6ポイント

3. 販管費の合計は67億7千万円で、目標と比較して1億35百万円の減少となりました。主な要因は以下の通りで、子会社とも予算内でコントロールができています。

人件費	△ 50百万円	主に変動給の減少です。
その他	△ 93百万円	主に研究開発費で、53百万円の減少となりました。第4四半期以降にずれ込んだためです。

4. 経常利益は26億1百万円で、目標と比較して1億59百万円の増益となりました。

5. 当期純利益は15億2千万円で、目標と比較すると1億46百万円の増益となりました。

■ 連結キャッシュフローの状況（第3四半期累計期間）

（単位：百万円）

	前 期	当 期	増減額
現金・現金同等物期首残高	1,010	1,666	656
営業キャッシュフロー	2,416	1,559	△ 857
投資キャッシュフロー	△ 1,122	△ 645	477
（有形固定資産取得）	（△ 993）	（△ 582）	411
財務キャッシュフロー	△ 718	△ 684	34
為替換算差額	△ 24	△ 0	24
現金・現金同等物純増	551	228	△ 323
現金・現金同等物期末残高	1,562	1,895	333

■ 連結 設備投資及び減価償却費の推移

(単位:千円)

区 分	平成18年	平成19年	平成20年	平成21年	平成22年 1月~9月度	平成22年予定
建 物	1,505,456	67,867	143,672	188,474	15,412	1,128,360
構 築 物	26,014	565	-	16,870	9,490	33,690
機 械 及 び 装 置	600,286	272,887	507,476	214,698	40,329	113,020
車 両 及 び 運 搬 具	4,610	7,697	3,026	6,678	1,527	1,600
工 具 器 具 及 び 備 品	116,239	114,390	225,594	176,375	122,418	182,720
土 地	1,145,977	-	414,059	-	-	-
建 設 仮 勘 定	904	43,082	△ 7,423	686,471	372,116	△ 721,580
ソ フ ト ウ ェ ア	84,003	100,167	96,913	154,098	184,679	312,790
ソ フ ト ウ ェ ア 仮 勘 定	-	-	-	-	-	-
そ の 他	-	-	-	1,000	500	-
投 資 総 額	3,483,491	606,659	1,383,319	1,444,667	746,473	1,050,600
減 価 償 却 費	870,342	967,407	1,021,444	1,116,759	700,501	1,026,300

■ 連結 損益計算書 (第3四半期)

(単位:千円)

		第3四半期									
		平成21年実績	構成比	平成22年目標	構成比	平成22年実績	構成比	伸長率	達成率	前年増減金額	目標増減金額
製品区分計	パーマメント用剤	509,449	10.7	610,000	12.2	508,806	10.4	99.9	83.4	△ 643	△ 101,194
	ヘアケア用剤	2,443,327	51.6	2,515,000	50.4	2,482,875	50.5	101.6	98.7	39,548	△ 32,125
	染毛剤	1,708,998	36.1	1,798,000	36.0	1,848,726	37.6	108.2	102.8	139,728	50,726
	その他	77,015	1.6	68,000	1.4	73,730	1.5	95.7	108.4	△ 3,285	5,730
	純売上高	4,738,788	100%	4,991,000	100%	4,914,138	100%	103.7	98.5	175,350	△ 76,862
	売上原価	1,812,278	38.2	1,752,000	35.1	1,613,452	32.8	89.0	92.1	△ 198,826	△ 138,548
	売上総利益	2,926,509	61.8	3,239,000	64.9	3,300,686	67.2	112.8	101.9	374,177	61,686
販管費	人件費	703,762	14.9	745,550	14.9	710,306	14.5	100.9	95.3	6,544	△ 35,244
	旅費交通費	125,280	2.6	131,680	2.6	149,078	3.0	119.0	113.2	23,798	17,398
	販・広・市※	450,856	9.5	501,890	10.1	464,725	9.5	103.1	92.6	13,869	△ 37,165
	減価償却費	85,103	1.8	94,100	1.9	88,621	1.8	104.1	94.2	3,518	△ 5,479
	その他	920,325	19.4	874,780	17.5	843,567	17.2	91.7	96.4	△ 76,758	△ 31,213
	計	2,285,327	48.2	2,348,000	47.0	2,256,298	45.9	98.7	96.1	△ 29,029	△ 91,702
	営業利益	641,182	13.5	891,000	17.9	1,044,388	21.3	162.9	117.2	403,206	153,388
営業外	収益	17,738	0.4	21,400	0.4	28,718	0.6	161.9	134.2	10,980	7,318
	費用	85,994	1.8	85,400	1.7	91,399	1.9	106.3	107.0	5,405	5,999
	経常利益	572,926	12.1	827,000	16.6	981,706	20.0	171.3	118.7	408,780	154,706
特別	利益	-	-	-	-	978	0.0	-	-	978	978
	損失	89,139	1.9	-	-	11,285	0.2	12.7	-	△ 77,854	11,285
	税金等調整前四半期純利益	483,786	10.2	827,000	16.6	971,399	19.8	200.8	117.5	487,613	144,399
	法人税、住民税及び事業税	275,155	5.8	422,000	8.5	440,890	9.0	180.9	110.2	165,735	18,890
	法人税等調整額	△ 61,979	△ 1.3	△ 72,000	△ 1.4	△ 55,312	△ 1.1			6,667	16,688
	四半期純利益	270,611	5.7	477,000	9.6	585,821	11.9	216.5	122.8	315,210	108,821

※販・広・市/販促費、広告費、市場開発費の合計

■ 個別 新製品売上進捗状況①

■ 新製品販売実績一覧(クフラ・アプラウ・メレナーテ・グランフェ・リフューム)

年間販売目標累計	販売実績(1-9月)	進捗率	売上構成比
20億5,000万円	11億1,418万円	54.4%	7.4%

■ 新製品「クフラ」 2月2日発売

※なりたい自分をデザインする女性像別スタイリング剤

年間販売目標	販売実績(2-9月)	進捗率
7億1,400万円	2億1,892万円	30.7%



■ 新製品「ディーセス アプラウ」 3月2日発売

※30代半ばからの髪の保湿乳液(洗い流さないトリートメント)

年間販売目標	販売実績(3-9月)	進捗率
5億円	4億5,438万円	90.9%



■ 新製品「メレナーテ」 3月2日発売

※美容師さんの手を守るハンドケア剤(ハンドクリーム)

年間販売目標	販売実績(3-9月)	進捗率
5,000万円	955万円	19.1%



■ 個別 新製品売上進捗状況②

■ 新製品 「リシオ グランフェ」 4月1日発売

※髪質に応じて、丸みを感じるやわらかいシルエットを表現するストレートパーマ剤

年間販売目標	販売実績(4-9月)	進捗率
6億3,600万円	3億6,385万円	57.2%



■ 新製品 「リフェーム」 6月1日発売

※トップの立ち上がりで、シルエットを華やかにするカットサポートシステム（全く新しい概念のパーマ剤）

年間販売目標	販売実績(6-9月)	進捗率
1億円	3,997万円	40.0%



■ 新製品 「クフラ ラブリッジホイップ」 9月1日発売

※ふわっと軽い質感で、ランダムで無造作感のあるウェーブを創るホイップフォーム（スタイリング剤）

年間販売目標	販売実績(9月)	進捗率
5千万円	2,748万円	55.0%

おしゃれで洗練された女性像を目指す「カジュアルモード系」追加アイテム



顧客が求める4つの女性像とは？

- ① **フェミニン系** (周りの注目を集めたい) ⇒ 流行の王道を好み、異性からの視線に敏感な「愛され派」
- ② **ナチュラル系** (みんなに好かれる女性になりたい) ⇒ 無難なものを好み、周囲になじむことで安心する「慎重派」
- ③ **カジュアルモード系** (洗練されたセンスの良い女性になりたい) ⇒ オリジナリティを大切に、周囲と差をつけたい「個性派」
- ④ **グラマラス系** (セクシーでカッコ良い女性になりたい) ⇒ 派手なものを好み、周囲から注目されたい「主張派」

個別 総売上に占める新製品及び研究開発費の推移

(単位:千円)

	パーマ	ヘアケア	染毛	その他	計	新製品 比率	試験研究費 の額	試験研究費 の比率	備 考
平成18年	—	1,261,647	292,513	—	1,554,161	8.6%	573,471	3.3%	ディーセス レミュー プロマティスブランド追加色 ニゼララフュージョン WAXパリエーション ディーセス リーフア
平成19年	129,446	259,884	3,247,352	—	3,636,683	19.6%	573,268	3.3%	オルディーブ プレジューム(パーマ・フロス・WAX)
平成20年	678,564	1,897,975	996,019	—	3,572,559	18.4%	667,886	3.6%	ディーセス リンケージHY リシオ ノチュラル リセンチ インフェノム プレジュームドロップ、プレジュームミルク カラーサポートプロダクト2品
平成21年	270,214	2,323,359	507,233	—	3,100,806	15.4%	766,493	4.0%	ディーセス ノイ、オージュア リシオノチュラルSH ファルグラン、プレジューム ルビエント プレジュームCMCウェーブ インフェノム デイリーケア カラーリムーバー アシッドコントロール
平成22年 1月～9月	359,940	1,109,369	4,896	17,198	1,491,405	10.0%	658,122	4.7%	クフラ ディーセスアブラウ メレナーテ リシオ グランフェ
平成22年 目標	670,000	1,915,000	150,000	65,000	2,800,000	13.5%	900,000	4.6%	オージュア リフューム オルディーブ追加色

■ 海外 売上進捗状況

■ 米国 MILBON USA, INC.

売上目標	単位	販売実績	達成率	前年同期	前年比
3,520	千ドル	3,167	90.0%	3,396	93.3%
309,760	千円	287,869	92.9%	325,557	88.4%

・トリートメントメニューの提案を軸とした市場活動に取り組み始めたものの、主カストレートパーマ剤「リシオ」とメンテナンス用ヘアケア剤の減少を補うことが出来ず苦戦を強いられている。

■ 中国 Milbon Trading(Shanghai) Co., Ltd.

売上目標	単位	販売実績	達成率	前年同期	前年比
3,430	千元	3,701	107.9%	846	437.5%
48,025	千円	49,193	102.4%	11,794	417.1%

・有力美容室に絞り込んだ営業活動の推進により、富裕層を獲得している地域トップサロンの取引が拡大。
 ・パーマ剤の販売開始により、市場活動の幅が広がりアイテム拡大に貢献。また、ファッションカラー剤「オルディーブ」の色味構成が、黒髪をより美しく仕上げると好評。他社欧米メーカーとの差別化が進捗。

■ 韓国 Milbon Korea Co., Ltd.

売上目標	単位	販売実績	達成率	前年同期	前年比
1,460,000	千ウォン	1,493,187	102.3%	—	—
116,800	千円	116,601	99.8%	—	—

・現地ヘアデザイナーに対する教育に活動資源を集中したことで、ヘアカラーとトリートメントを中心としたカラー関連製品の導入店が増加。また、市場のニーズが高いデジタルパーマの展開を開始。

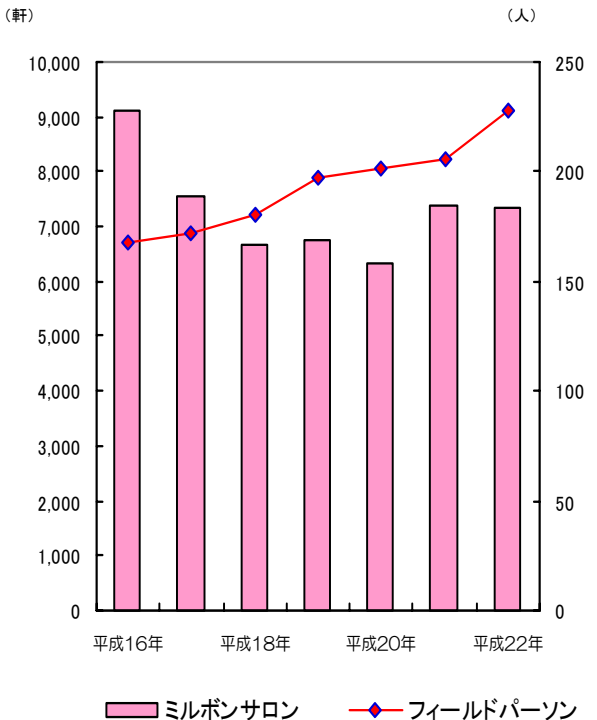
■ ミルボンサロン&フィールドパーソンの推移とマーケット関連資料

	平成17年	平成18年	平成19年	平成20年	平成21年	平成22年	備考
美容室軒数(軒)	215,719	217,769	219,573	221,394	—	—	厚生労働省 衛生行政報告 美容所施設数・従業員数(年末)
美容師数(人)	416,707	431,685	435,275	443,944	—	—	
美容人口(千人)	41,646	41,646	40,519	40,119	40,624	39,610 <small>※H22.4.1確定値</small>	総務省統計局 国勢調査報告人口推計 女性15才~64才人口推計(10月1日現在)

ミルボンサロンの推移

(9/13現在) (軒)

		平成17年	平成18年	平成19年	平成20年	平成21年	平成22年
東京支店	ミルボンサロン(軒)	2,927	2,439	2,404	2,210	2,657	2,702
	1店当り売上高(千円)	1,679	1,937	1,999	2,160	2,170	
名古屋支店	ミルボンサロン(軒)	1,521	1,452	1,505	1,368	1,558	1,628
	1店当り売上高(千円)	1,636	1,711	1,706	1,848	1,559	
大阪支店	ミルボンサロン(軒)	3,125	2,769	2,416	2,312	2,616	2,457
	1店当り売上高(千円)	1,628	1,784	1,908	2,013	2,040	
福岡支店	ミルボンサロン(軒)	-----	-----	435	431	552	654
	1店当り売上高(千円)	-----	-----	1,572	1,564	1,538	
合計	ミルボンサロン(軒)	7,573	6,660	6,760	6,321	7,383	7,451
	1店当り売上高(千円)	1,649	1,824	1,872	1,997	1,947	



フィールドパーソンの推移

(9/20現在)

	平成17年	平成18年	平成19年	平成20年	平成21年	平成22年
フィールドパーソン(人)	172	180	197	202	206	22名研修中
1人当り売上高(千円)	96,032	95,689	89,475	90,705	91,971	

■ 個別 経営成績（第3四半期累計期間）

（単位：百万円）

	金 額			前年 増減額	伸長率	達成率
	前年	目標	実績		%	%
売 上 高	13,912	14,457	14,143	230	101.7	97.8
売上総利益	8,776	9,285	9,315	538	106.1	100.3
販 管 費	6,388	6,562	6,442	53	100.8	98.2
営 業 利 益	2,387	2,723	2,872	484	120.3	105.5
経 常 利 益	2,246	2,544	2,704	458	120.4	106.3
四半期純利益	1,232	1,470	1,623	391	131.8	110.4

個別 貸借対照表

(単位:千円)

科目	前事業年度 <H.21.12.20>	構成比	当年第3四半期 <H.22.9.20>	構成比	増減金額	科目	前事業年度 <H.21.12.20>	構成比	当年第3四半期 <H.22.9.20>	構成比	増減金額
現金及び預金	1,275,141		1,661,287		386,146	支払手形	530,562		-		△ 530,562
受取手形	618,989		728,448		109,459	買掛金	422,793		514,421		91,628
売掛金	2,264,079		1,769,044		△ 495,035	未払金	1,369,037		974,530		△ 394,507
たな卸資産	2,038,299		2,313,696		275,397	未払法人税等	571,930		467,167		△ 104,763
繰延税金資産	217,900		193,452		△ 24,448	未払消費税等	75,637		58,218		△ 17,419
短期貸付金	6,174		6,516		342	返品調整引当金	31,720		13,984		△ 17,736
その他	79,131		100,625		21,494	賞与引当金	61,080		263,470		202,390
貸倒引当金	△ 9,315		△ 8,043		1,272	その他	158,278		177,740		19,462
流動資産合計	6,490,401	31.6	6,765,029	32.7	274,628	流動負債合計	3,221,040	15.7	2,469,532	12.0	△ 751,508
建物	3,442,965		3,235,900		△ 207,065	債務保証損失引当金	39,000		39,000		-
機械及び装置	1,297,510		1,048,185		△ 249,325	預り保証金	84,752		83,187		△ 1,565
土地	4,763,766		4,763,766		-	長期未払金	312,004		312,004		-
建設仮勘定	721,585		1,094,672		373,087						
その他	331,242		348,279		17,037						
有形固定資産合計	10,557,070	51.4	10,490,804	50.8	△ 66,266	固定負債合計	435,756	2.1	434,191	2.1	△ 1,565
無形固定資産合計	300,393	1.5	401,356	1.9	100,963	負債の部合計	3,656,797	17.8	2,903,724	14.1	△ 753,073
投資有価証券	1,307,670		1,180,275		△ 127,395	資本金	2,000,000		2,000,000		-
関係会社株式	616,369		616,369		-	資本剰余金	199,120		199,120		-
関係会社出資金	280,000		280,000		-	利益剰余金	14,802,786		15,736,703		933,917
長期貸付金	9,265		7,877		△ 1,388	(内 当期純利益)	(1,827,372)		(1,623,416)		
前払年金費用	82,425		49,936		△ 32,489	自己株式	△ 38,572		△ 38,234		338
繰延税金資産	456,737		539,188		82,451	株主資本合計	16,963,333	82.6	17,897,588	86.6	934,255
その他	486,323		338,610		△ 147,713	その他有価証券評価差額金	△ 71,571		△ 141,989		△ 70,418
貸倒引当金	△ 38,097		△ 10,125		27,972	評価・換算差額等合計	△ 71,571	△ 0.3	△ 141,989	△ 0.7	△ 70,418
投資その他の資産合計	3,200,693	15.6	3,002,133	14.5	△ 198,560	純資産の部合計	16,891,762	82.2	17,755,598	85.9	863,836
固定資産合計	14,058,158	68.4	13,894,293	67.3	△ 163,865	負債・純資産の部合計	20,548,559	100%	20,659,323	100%	110,764
資産の部合計	20,548,559	100%	20,659,323	100%	110,764						

個別損益計算書（第3四半期累計期間）

（単位：千円）

		第3四半期累計期間(1月～9月)									
		平成21年実績	構成比	平成22年目標	構成比	平成22年実績	構成比	伸長率	達成率	前年増減金額	目標増減金額
製品区分計	パーマメント用剤	1,469,932	10.6	1,584,810	11.0	1,477,165	10.4	100.5	93.2	7,233	△ 107,645
	ヘアケア用剤	7,024,765	50.5	7,306,040	50.5	7,173,410	50.7	102.1	98.2	148,645	△ 132,630
	染毛剤	5,210,658	37.5	5,379,170	37.2	5,286,614	37.4	101.5	98.3	75,956	△ 92,556
	その他	207,528	1.5	187,330	1.3	206,158	1.5	99.3	110.1	△ 1,370	18,828
純売上高		13,912,885	100%	14,457,350	100%	14,143,349	100%	101.7	97.8	230,464	△ 314,001
売上原価		5,136,065	36.9	5,171,415	35.8	4,827,853	34.1	94.0	93.4	△ 308,212	△ 343,562
売上総利益		8,776,819	63.1	9,285,935	64.2	9,315,496	65.9	106.1	100.3	538,677	29,561
販管費	人件費	1,965,119	14.1	2,053,300	14.2	2,008,462	14.2	102.2	97.8	43,343	△ 44,838
	旅費交通費	355,519	2.6	354,850	2.5	386,397	2.7	108.7	108.9	30,878	31,547
	販・広・市※	1,438,992	10.3	1,432,660	9.9	1,421,619	10.1	98.8	99.2	△ 17,373	△ 11,041
	減価償却費	229,091	1.6	235,300	1.6	233,904	1.7	102.1	99.4	4,813	△ 1,396
	その他	2,400,257	17.3	2,486,415	17.2	2,392,481	16.9	99.7	96.2	△ 7,776	△ 93,934
計		6,388,979	45.9	6,562,525	45.4	6,442,866	45.6	100.8	98.2	53,887	△ 119,659
営業利益		2,387,839	17.2	2,723,410	18.8	2,872,629	20.3	120.3	105.5	484,790	149,219
営業外	収益	98,547	0.7	71,590	0.5	87,903	0.6	89.2	122.8	△ 10,644	16,313
	費用	239,754	1.7	250,800	1.7	255,699	1.8	106.7	102.0	15,945	4,899
経常利益		2,246,632	16.1	2,544,200	17.6	2,704,833	19.1	120.4	106.3	458,201	160,633
特別	利益	15,887	0.1	-	-	4,507	0.0	28.4	-	△ 11,380	4,507
	損失	134,015	1.0	10,000	0.1	24,854	0.2	18.5	248.5	△ 109,161	14,854
税引前四半期純利益		2,128,504	15.3	2,534,200	17.5	2,684,486	19.0	126.1	105.9	555,982	150,286
法人税、住民税及び事業税		990,118	7.1	1,077,900	7.5	1,071,340	7.6	118.4	99.7	81,222	△ 6,560
法人税等調整額		△ 93,692	△ 0.7	△ 14,100	△ 0.1	△ 10,270	△ 0.1			83,422	3,830
四半期純利益		1,232,079	8.9	1,470,400	10.2	1,623,416	11.5	131.8	110.4	391,337	153,016

※販・広・市/販促費、広告費、市場開発費の合計

■ 個別 設備投資及び減価償却費の推移

(単位:千円)

区 分	平成18年	平成19年	平成20年	平成21年	平成22年 1月~9月度	平成22年予定
建 物	1,504,249	66,803	137,686	180,052	15,412	1,128,360
構 築 物	26,014	565	-	16,870	9,490	33,690
機 械 及 び 装 置	600,286	272,887	507,476	214,698	40,329	113,020
車 両 及 び 運 搬 具	4,610	7,697	3,026	6,678	-	-
工 具 器 具 及 び 備 品	115,006	112,758	221,627	160,694	118,023	176,270
土 地	1,145,977	-	414,059	-	-	-
建 設 仮 勘 定	-	43,995	△ 11,722	689,312	373,087	△ 721,580
ソ フ ト ウ ェ ア	83,573	98,394	95,987	148,570	183,483	312,630
ソ フ ト ウ ェ ア 仮 勘 定	-	-	-	-	-	-
そ の 他	-	-	-	1,000	500	-
投 資 総 額	3,479,716	603,102	1,368,142	1,417,877	740,326	1,042,390
減 価 償 却 費	840,737	937,855	997,560	1,089,951	685,292	1,003,080

■ 参考資料

1. 頭髪化粧品出荷統計（ミルボン）
2. 頭髪化粧品出荷統計

■ 頭髪化粧品出荷統計（ミルボン個別）

（単位：千円）

	平成21年度 (1月～9月)	平成22年度 (1月～9月)	伸長率	備 考
シャンプー	1,196,474	1,207,827	100.9	ディーセス ノイ
リンス	252,665	229,496	90.8	
ヘアトニック	213,614	208,294	97.5	
トリートメント	4,079,171	3,782,147	92.7	ディーセス リンケージHY・インフェノム ディーセス アウフェ・ディーセス レミュー ディーセス エストクアル
ヘアクリーム	12,453	6,700	53.8	
整髪料	981,938	1,456,145	148.3	クフラ・ディーセス アプラウ プレジュームWAX・プレジューム ルビエント
ヘアスプレー	705,717	709,106	100.5	
染毛剤	5,526,585	5,607,935	101.5	オルディーブ・リセンテ・ファルグラン
パーマメント	1,558,308	1,565,791	100.5	リシオ・プレジューム
その他	218,057	217,467	99.7	器具等
売上割戻金	△ 832,101	△ 847,562	101.9	
合 計	13,912,885	14,143,349	101.7	

■ 頭髪化粧品出荷統計

(単位: 百万円)

		1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	合計 (1~7月)	伸長率 (%)
シャンプー	平成21年	6,942	7,660	9,168	8,754	8,472	10,403	9,253	8,357	8,830	8,832	8,050	9,807	60,652	99.8%
	平成22年	7,033	6,841	8,792	8,688	8,569	9,248	11,382						60,553	
	差額	91	-819	-376	-66	97	-1,155	2,129						-99	
リンス	平成21年	2,229	2,269	3,075	2,585	2,392	3,009	2,879	2,360	2,683	2,584	2,031	2,561	18,438	91.2%
	平成22年	2,343	2,024	2,273	2,487	2,488	2,553	2,643						16,811	
	差額	114	-245	-802	-98	96	-456	-236						-1,627	
ヘアトニック	平成21年	1,155	1,170	1,526	1,397	1,390	1,548	1,694	1,509	1,503	1,381	1,471	1,586	9,880	96.9%
	平成22年	1,098	1,346	1,380	1,359	1,339	1,644	1,404						9,570	
	差額	-57	176	-146	-38	-51	96	-290						-310	
ヘアトリートメント	平成21年	5,037	5,797	6,724	6,410	5,733	7,285	5,844	6,097	6,720	6,592	6,508	7,644	42,830	107.2%
	平成22年	5,193	5,340	7,827	6,846	6,266	7,158	7,303						45,933	
	差額	156	-457	1,103	436	533	-127	1,459						3,103	
ポマード、チック、 ヘアクリーム、香油	平成21年	1,249	1,260	1,360	1,384	1,144	1,496	1,718	1,384	1,376	1,376	1,257	1,438	9,611	89.6%
	平成22年	1,009	1,132	1,180	1,450	1,109	1,402	1,328						8,610	
	差額	-240	-128	-180	66	-35	-94	-390						-1,001	
液状、 泡状整髪料	平成21年	1,075	1,446	1,520	1,508	1,171	1,341	1,321	1,275	1,270	1,274	1,177	1,479	9,382	105.4%
	平成22年	1,048	1,981	1,520	1,562	1,159	1,431	1,186						9,887	
	差額	-27	535	0	54	-12	90	-135						505	
セットローション	平成21年	454	532	584	607	537	753	1,434	938	1,371	959	842	1,059	4,901	121.9%
	平成22年	943	697	651	875	773	867	1,170						5,976	
	差額	489	165	67	268	236	114	-264						1,075	
ヘアスプレー	平成21年	1,463	1,661	2,149	2,043	1,884	2,029	2,082	1,984	2,154	1,750	2,146	2,329	13,311	93.1%
	平成22年	1,258	1,607	1,990	1,777	1,659	2,168	1,927						12,386	
	差額	-205	-54	-159	-266	-225	139	-155						-925	
染毛料	平成21年	5,660	6,964	9,180	8,901	6,789	7,899	8,395	8,090	9,610	8,617	7,721	10,429	53,788	105.8%
	平成22年	5,985	7,591	9,701	9,140	7,346	8,586	8,562						56,911	
	差額	325	627	521	239	557	687	167						3,123	
その他の 頭髪用化粧品	平成21年	989	1,090	1,391	1,327	1,212	1,940	1,496	1,142	1,200	1,123	1,173	1,336	9,445	98.1%
	平成22年	1,029	989	1,486	1,231	1,421	1,636	1,470						9,262	
	差額	40	-101	95	-96	209	-304	-26						-183	
頭髪用化粧品計	平成21年	26,253	29,850	36,677	34,916	30,725	37,703	36,117	33,138	36,718	34,489	32,375	39,667	232,241	101.6%
	平成22年	26,937	29,547	36,801	35,414	32,128	36,692	38,373						235,892	
	差額	684	-303	124	498	1,403	-1,011	2,256						3,651	

参照資料 化学工業統計月報(経済産業省経済産業政策局調査統計部)

