



## 2026年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

2026年5月12日

上場会社名 マツダ株式会社 上場取引所 東  
 コード番号 7261 URL <https://www.mazda.com/ja/>  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 毛籠 勝弘  
 問合せ先責任者 (役職名) 財務本部 経理部長 (氏名) 渡部 啓治 (TEL) 082-282-1111  
 定時株主総会開催予定日 2026年6月24日 配当支払開始予定日 2026年6月25日  
 有価証券報告書提出予定日 2026年6月23日  
 決算補足説明資料作成の有無 : 有  
 決算説明会開催の有無 : 有 (証券アナリスト・機関投資家・メディア向け)

(百万円未満四捨五入)

## 1. 2026年3月期の連結業績(2025年4月1日~2026年3月31日)

## (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2026年3月期	4,918,172	△2.0	51,579	△72.3	131,835	△30.2	35,086	△69.2
2025年3月期	5,018,893	4.0	186,125	△25.7	188,996	△41.0	114,079	△45.1

(注) 包括利益 2026年3月期 149,915百万円( 58.9%) 2025年3月期 94,339百万円( △71.6%)

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益	自己資本 当期純利益率	総資産 経常利益率	売上高 営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
2026年3月期	55.64	55.60	1.9	3.1	1.0
2025年3月期	181.00	180.87	6.5	4.8	3.7

(参考) 持分法投資損益 2026年3月期 16,885百万円 2025年3月期 13,440百万円

## (2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2026年3月期	4,479,493	1,924,950	42.5	3,020.96
2025年3月期	4,090,081	1,810,029	43.8	2,843.31

(参考) 自己資本 2026年3月期 1,905,559百万円 2025年3月期 1,792,282百万円

## (3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2026年3月期	223	△868	104,969	1,293,162
2025年3月期	305,626	△199,961	90,071	1,105,585

## 2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	純資産 配当率 (連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
2025年3月期	—	25.00	—	30.00	55.00	34,670	30.4	2.0
2026年3月期	—	25.00	—	30.00	55.00	34,693	98.9	1.9
2027年3月期(予想)	—	25.00	—	30.00	55.00		38.5	

## 3. 2027年3月期の連結業績予想(2026年4月1日~2027年3月31日)

(%表示は、対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益		1株当たり当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	
通期	5,500,000	11.8	150,000	190.8	140,000	6.2	90,000	156.5	円 銭 142.68

※ 注記事項

(1) 期中における連結範囲の重要な変更 : 無  
 新規 一社(社名) 、除外 一社(社名)

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無  
 ② ①以外の会計方針の変更 : 無  
 ③ 会計上の見積りの変更 : 有  
 ④ 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数(普通株式)

- ① 期末発行済株式数(自己株式を含む)  
 ② 期末自己株式数  
 ③ 期中平均株式数

2026年3月期	631,803,979株	2025年3月期	631,803,979株
2026年3月期	1,024,049株	2025年3月期	1,454,028株
2026年3月期	630,626,146株	2025年3月期	630,263,667株

(参考) 個別業績の概要

2026年3月期の個別業績(2025年4月1日~2026年3月31日)

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2026年3月期	3,135,020	△11.7	△174,828	—	△89,299	—	△103,408	—
2025年3月期	3,549,454	△2.4	32,438	△75.5	66,443	△70.7	60,132	△56.3
	1株当たり 当期純利益		潜在株式調整後 1株当たり当期純利益					
	円 銭		円 銭					
2026年3月期	△163.97		—					
2025年3月期	95.41		95.34					

(2) 個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2026年3月期	3,055,947	1,144,757	37.4	1,814.27
2025年3月期	2,947,097	1,266,466	43.0	2,008.49

(参考) 自己資本 2026年3月期 1,144,417百万円 2025年3月期 1,266,068百万円

※決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

業績予想の前提となる条件等につきましては、決算短信(添付資料)4ページ「1.経営成績等の概況(4)今後の見通し」をご参照ください。

## 添付資料の目次

1. 経営成績等の概況	2
(1) 当期の経営成績の概況	2
(2) 当期の財政状態の概況	3
(3) 当期のキャッシュ・フローの概況	3
(4) 今後の見通し	4
(5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当	4
2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方	4
3. 連結財務諸表及び主な注記	5
(1) 連結貸借対照表	5
(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書	7
(3) 連結株主資本等変動計算書	9
(4) 連結キャッシュ・フロー計算書	11
(5) 連結財務諸表に関する注記事項	13
(継続企業の前提に関する注記)	13
(表示方法の変更)	13
(会計上の見積りの変更)	13
(セグメント情報)	14
(1株当たり情報)	16
(重要な後発事象)	16
4. 個別財務諸表及び主な注記	17
(1) 貸借対照表	17
(2) 損益計算書	19
(3) 株主資本等変動計算書	20
(4) 個別財務諸表に関する注記事項	22
(継続企業の前提に関する注記)	22
(会計上の見積りの変更)	22

※ 参考資料 2026年3月期 決算参考資料 (連結)  
2026年3月期 決算参考資料 (単独)

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 当期の経営成績の概況

当連結会計年度の当社グループを取り巻く事業環境は、米国の関税・通商政策の動向、地政学的リスクの高まり、原材料価格や為替の急変動、さらに電動化進展の時間軸がグローバルで見直されるなど、極めて不確実性の高い状況で推移しました。特に、米国関税政策については、輸出比率が高い当社グループの事業に大きな影響を及ぼし、収益構造の見直しを求められる大変厳しい局面となりました。

このような状況の中、当社グループは、ブランド価値経営を軸とした事業運営を継続するとともに、「自らがコントロールできる領域を徹底的に磨き、地域の雇用とサプライチェーンを守り抜く」との方針に基づき、パートナーと連携しながら、全社一丸でやるべきことを一つひとつ積み上げてまいりました。具体的には、一定規模の生産・グローバル販売台数を維持し、原価低減や固定費削減、価格戦略の見直し、市場別販売構成の最適化など、自らコントロール可能な領域に重点的に取り組むことで、外部環境の急激な変化に耐えうる、より強固な経営体質の構築に努めてまいりました。

商品面では、昨年7月、約8年ぶりのフルモデルチェンジとなる新型「MAZDA CX-5」を公表し、年度後半より、欧州及び北米での販売を開始いたしました。「CX-5」は、2012年の発売以来、世界累計販売台数500万台を達成し、当社のグローバル販売台数のおよそ4分の1を占める主力モデルです。新型「CX-5」は、進化したデザインに加え、拡大した荷室と居住性、また大型センターディスプレイによる操作性の向上など、商品力の進化について高い評価をいただいております。

急速に電動化が進む市場においては、合弁事業のパートナーである重慶長安汽車股份有限公司の協力のもと、当社が出資する現地法人である長安マツダ汽車有限公司が開発・製造を行う新型電動車を順次導入しております。昨年9月には、中国市場において、新型電動車ラインアップの第二弾となるクロスオーバーSUV「MAZDA EZ-60」の販売を開始いたしました。また、欧州市場においては、新型電動車の第一弾である「MAZDA EZ-6」をベースに開発した「MAZDA6e」の本格販売を昨年秋より開始いたしました。なお、「MAZDA EZ-6/MAZDA6e」は、本年4月にワールド・カー・アワードが主催する2026年「ワールド・カー・オブ・ザ・イヤー」において、2026年「ワールド・カー・デザイン・オブ・ザ・イヤー」を受賞いたしました。

当社は、「ひと中心」の価値観のもと「走る喜び」を進化させ続け、お客様の日常に移動体験の感動を創造し、「生きる喜び」をお届けしていくことを目指してまいります。

#### [グローバル販売]

当連結会計年度のグローバル販売台数は、米国市場において関税負担が大きいメキシコ製「MAZDA CX-30」の生産を抑制したことによる販売の減少などから、前期比6.1%減の1,223千台となりました。

市場別の販売台数は、次のとおりです。

#### <日本>

「CX-5」や「MAZDA CX-60」及び「マツダ ロードスター」の販売が堅調に推移した一方、需要縮小に伴う他社との競合影響等により、前期比5.3%減の144千台となりました。

#### <北米>

米国は、「CX-5」及び「MAZDA CX-50」の販売は増加したものの、関税負担の大きいメキシコ製「CX-30」の販売減少等により、前期比9.2%減の395千台となりました。北米全体では、カナダでの「MAZDA3」や「CX-30」及び「CX-5」の販売が増加したことなどから、前期比5.7%減の582千台となりました。

#### <欧州>

生産が終了した「MAZDA2」の内燃機関モデルや新型モデルの発売を控えた「CX-5」等の販売が減少したことにより、前期比6.0%減の164千台となりました。足元では、「MAZDA6e」および新型「CX-5」の導入により、販売は回復基調にあります。

#### <中国>

新型電動車の「MAZDA EZ-6」及び「MAZDA EZ-60」の販売は堅調に推移したものの、内燃機関車需要の縮小の影響等により、前期比4.0%減の71千台となりました。

## ＜その他の市場＞

主要市場のオーストラリアは、ラージ商品群の販売は増加したものの、競合環境の激化により「MAZDA2」や「CX-3」等の販売が減少したことから、前期比8.9%減の89千台となりました。その他の市場全体では、ベトナムでは過去最高の販売を記録したものの、中東等での販売減少により、前期比8.2%減の262千台となりました。

## 〔経営成績〕

当連結会計年度の業績については、次のとおりです。

(単位：億円)

	前連結会計年度	当連結会計年度	前期比	
	通期	通期	増減額	増減率
売上高	50,189	49,182	△1,007	△2.0%
営業利益	1,861	516	△1,345	△72.3%
経常利益	1,890	1,318	△572	△30.2%
親会社株主に帰属する当期純利益	1,141	351	△790	△69.2%

営業利益の主な増減要因は、次のとおりです。

(単位：億円)

	通期
関税影響	△1,549
台数・構成	△318
為替	+106
原材料・物流費等	△377
コスト改善	+369
固定費他	+424
計	△1,345

セグメント別の業績は、次のとおりです。

(単位：億円)

		前連結会計年度	当連結会計年度	前期比	
		通期	通期	増減額	増減率
売上高	日本	37,328	33,579	△3,749	△10.0%
	北米	32,933	29,534	△3,398	△10.3%
	欧州	7,666	8,889	+1,223	+16.0%
	その他の地域	6,476	6,611	+134	+2.1%
営業利益	日本	485	△1,618	△2,103	—%
	北米	670	1,675	+1,006	+150.2%
	欧州	192	180	△11	△5.9%
	その他の地域	231	327	+97	+41.9%

## (2) 当期の財政状態の概況

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末より3,894億円増加し、4兆4,795億円となり、負債合計は、前連結会計年度末より2,745億円増加し、2兆5,545億円となりました。

純資産は、親会社株主に帰属する当期純利益351億円やその他の包括利益累計額の増加等により、前連結会計年度末より1,149億円増加し、1兆9,250億円となりました。自己資本比率は、前連結会計年度末より1.3ポイント減少し、42.5%(劣後特約付ローンの資本性考慮後43.3%)となりました。

## (3) 当期のキャッシュ・フローの概況

当連結会計年度末において、現金及び現金同等物は、前連結会計年度末より1,876億円増加の1兆2,932億円、有利子負債は、前連結会計年度末より1,449億円増加の8,501億円となりました。この結果、4,430億円のネット・キャッシュ・ポジションとなっております。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況は次のとおりです。

#### 営業活動によるキャッシュ・フロー

営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益594億円に対し、売上債権の増加や法人税等の支払い等により、2億円の増加(前期は3,056億円の増加)となりました。

#### 投資活動によるキャッシュ・フロー

投資活動によるキャッシュ・フローは、有形固定資産の取得による支出や定期預金の純増減等により、9億円の減少(前期は2,000億円の減少)となりました。

以上により、連結フリー・キャッシュ・フロー(営業活動によるキャッシュ・フローと投資活動によるキャッシュ・フローの合計)は、6億円の減少(前期は1,057億円の増加)となりました。

#### 財務活動によるキャッシュ・フロー

財務活動によるキャッシュ・フローは、長期借入金による資金調達に対し、配当金の支払いや長期借入金の返済等により、1,050億円の増加(前期は901億円の増加)となりました。

### (4) 今後の見通し

次期(2027年3月期)の業績予想につきましては、足元では地政学リスク、関税、原材料高騰など、不透明な事業環境が継続していますが、新型「CX-5」のグローバル展開の本格化などにより、台数と収益の大幅な成長を目指してまいります。

なお、次期の連結業績及びグローバル販売台数の見通しは、以下のとおりです。

連結業績及びグローバル販売台数の見通し(2026年4月1日～2027年3月31日)

連結業績		(単位：億円)		グローバル販売台数		(単位：千台)	
		通期	前期比			通期	前期比
売上高		55,000	+11.8%	日本	153	+6.1%	
営業利益		1,500	+190.8%	北米	629	+8.1%	
経常利益		1,400	+6.2%	欧州	197	+20.5%	
親会社株主に帰属する 当期純利益		900	+156.5%	中国	71	△0.6%	
為替レート (円)	USドル	155	+4	その他	274	+4.8%	
	ユーロ	180	+5	合計	1,324	+8.3%	

※上記の業績予想は、現時点で入手可能な情報に基づき当社の経営者が判断した見通しで、リスクや不確実性を含んでおり、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。従いまして、これらの業績予想のみに全面的に依拠して投資判断を行うことは控えるようお願いいたします。実際の業績に影響を与え得る重要な要素には、当社の事業を取り巻く経済情勢、為替レート等が含まれます。

### (5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、配当金につきましては、当期の業績及び経営環境並びに財務状況等を勘案して決定することを方針とし、安定的な配当の実現と着実な向上に努めることとしております。

当期(2026年3月期)につきましては、1株当たり55円(中間配当25円、期末配当30円)の配当とさせていただきます。

また、次期(2027年3月期)の配当予想につきましては、1株当たり55円(中間配当25円、期末配当30円)としております。

## 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社は、財務情報の国際的な比較可能性の向上やグループ経営の品質向上、ガバナンス強化を目的として、IFRS(国際財務報告基準)の適用を検討しております。

なお、適用時期については、他社の採用動向、国内外の諸情勢を考慮の上、適切に対応していく方針です。

## 3. 連結財務諸表及び主な注記

## (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	1,001,379	1,083,696
受取手形及び売掛金	148,839	183,829
有価証券	206,000	209,500
棚卸資産	659,157	696,071
その他	212,782	276,857
貸倒引当金	△505	△603
流動資産合計	2,227,652	2,449,350
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	206,170	217,270
機械装置及び運搬具（純額）	419,655	416,831
工具、器具及び備品（純額）	79,710	69,631
土地	422,843	425,619
リース資産（純額）	33,147	32,624
建設仮勘定	61,245	72,144
有形固定資産合計	1,222,770	1,234,119
無形固定資産		
ソフトウェア	67,839	71,867
その他	2,240	2,203
無形固定資産合計	70,079	74,070
投資その他の資産		
投資有価証券	271,063	316,060
退職給付に係る資産	111,800	150,798
繰延税金資産	61,093	89,454
その他	125,892	165,888
貸倒引当金	△268	△246
投資その他の資産合計	569,580	721,954
固定資産合計	1,862,429	2,030,143
資産合計	4,090,081	4,479,493

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	473,851	528,679
短期借入金	32,300	31,059
1年内償還予定の社債	—	20,000
1年内返済予定の長期借入金	111,747	55,386
リース債務	7,805	8,434
未払法人税等	11,678	41,990
未払金	50,799	68,667
未払費用	452,394	499,102
製品保証引当金	179,854	179,209
生産終了損失引当金	20,319	2,246
環境規制関連引当金	18,830	17,577
その他	141,816	161,267
流動負債合計	1,501,393	1,613,616
固定負債		
社債	125,000	105,000
長期借入金	417,720	622,300
リース債務	28,427	27,350
再評価に係る繰延税金負債	66,246	66,246
生産終了損失引当金	—	1,020
環境規制関連引当金	43,268	23,311
退職給付に係る負債	68,724	58,613
その他	29,274	37,087
固定負債合計	778,659	940,927
負債合計	2,280,052	2,554,543
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	283,957	283,957
資本剰余金	263,059	262,954
利益剰余金	951,634	952,082
自己株式	△1,576	△1,109
株主資本合計	1,497,074	1,497,884
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	42,375	59,786
繰延ヘッジ損益	304	379
土地再評価差額金	143,459	143,459
為替換算調整勘定	68,336	137,450
退職給付に係る調整累計額	40,734	66,601
その他の包括利益累計額合計	295,208	407,675
新株予約権	398	340
非支配株主持分	17,349	19,051
純資産合計	1,810,029	1,924,950
負債純資産合計	4,090,081	4,479,493

## (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

## 連結損益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
売上高	5,018,893	4,918,172
売上原価	3,940,700	4,031,773
売上総利益	1,078,193	886,399
販売費及び一般管理費	892,068	834,820
営業利益	186,125	51,579
営業外収益		
受取利息	29,001	27,567
受取配当金	4,724	4,470
受取賃貸料	1,535	1,592
持分法による投資利益	13,440	16,885
為替差益	—	47,379
その他	4,748	5,421
営業外収益合計	53,448	103,314
営業外費用		
支払利息	10,013	10,954
債権売却損	11,671	6,480
為替差損	22,938	—
その他	5,955	5,624
営業外費用合計	50,577	23,058
経常利益	188,996	131,835
特別利益		
固定資産売却益	1,690	413
投資有価証券売却益	439	235
その他	189	60
特別利益合計	2,318	708
特別損失		
固定資産除売却損	9,353	9,584
減損損失	1,874	3,560
クレジット資産評価損	—	33,424
支払補償金	—	15,476
特別退職費用	—	9,360
生産終了損失引当金繰入額	24,294	—
その他	8	1,755
特別損失合計	35,529	73,159
税金等調整前当期純利益	155,785	59,384
法人税、住民税及び事業税	45,917	65,415
法人税等調整額	△5,217	△41,970
法人税等合計	40,700	23,445
当期純利益	115,085	35,939
非支配株主に帰属する当期純利益	1,006	853
親会社株主に帰属する当期純利益	114,079	35,086

## 連結包括利益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
当期純利益	115,085	35,939
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	△35,041	17,355
繰延ヘッジ損益	△24	—
土地再評価差額金	△1,902	—
為替換算調整勘定	5,400	63,594
退職給付に係る調整額	1,748	25,619
持分法適用会社に対する持分相当額	9,073	7,408
その他の包括利益合計	△20,746	113,976
包括利益	94,339	149,915
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	92,160	147,553
非支配株主に係る包括利益	2,179	2,362

## (3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本					その他の包括利益累計額	
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益
当期首残高	283,957	263,007	875,629	△1,873	1,420,720	77,407	135
当期変動額							
剰余金の配当			△37,812		△37,812		
親会社株主に帰属する当期純利益			114,079		114,079		
自己株式の取得				△2	△2		
自己株式の処分		52		299	351		
持分法の適用範囲の変動			—		—		
土地再評価差額金の取崩			△262		△262		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						△35,032	169
当期変動額合計	—	52	76,005	297	76,354	△35,032	169
当期末残高	283,957	263,059	951,634	△1,576	1,497,074	42,375	304

	その他の包括利益累計額				新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	145,099	55,394	38,830	316,865	471	19,322	1,757,378
当期変動額							
剰余金の配当							△37,812
親会社株主に帰属する当期純利益							114,079
自己株式の取得							△2
自己株式の処分							351
持分法の適用範囲の変動							—
土地再評価差額金の取崩							△262
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△1,640	12,942	1,904	△21,657	△73	△1,973	△23,703
当期変動額合計	△1,640	12,942	1,904	△21,657	△73	△1,973	52,651
当期末残高	143,459	68,336	40,734	295,208	398	17,349	1,810,029

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本					その他の包括利益累計額	
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益
当期首残高	283,957	263,059	951,634	△1,576	1,497,074	42,375	304
当期変動額							
剰余金の配当			△34,680		△34,680		
親会社株主に帰属する当期純利益			35,086		35,086		
自己株式の取得					—		
自己株式の処分		△105		467	362		
持分法の適用範囲の変動			42		42		
土地再評価差額金の取崩					—		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						17,411	75
当期変動額合計	—	△105	448	467	810	17,411	75
当期末残高	283,957	262,954	952,082	△1,109	1,497,884	59,786	379

	その他の包括利益累計額				新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	143,459	68,336	40,734	295,208	398	17,349	1,810,029
当期変動額							
剰余金の配当							△34,680
親会社株主に帰属する当期純利益							35,086
自己株式の取得							—
自己株式の処分							362
持分法の適用範囲の変動							42
土地再評価差額金の取崩							—
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	—	69,114	25,867	112,467	△58	1,702	114,111
当期変動額合計	—	69,114	25,867	112,467	△58	1,702	114,921
当期末残高	143,459	137,450	66,601	407,675	340	19,051	1,924,950

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	155,785	59,384
減価償却費	117,623	121,056
減損損失	1,874	3,560
クレジット資産評価損	—	33,424
支払補償金	—	15,476
特別退職費用	—	9,360
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	△844	32
製品保証引当金の増減額 (△は減少)	24,898	△4,888
生産終了損失引当金の増減額 (△は減少)	20,319	△17,053
環境規制関連引当金の増減額 (△は減少)	32,190	△21,753
退職給付に係る資産負債の増減額	△7,088	△10,969
受取利息及び受取配当金	△33,725	△32,037
支払利息	10,013	10,954
持分法による投資損益 (△は益)	△13,440	△16,885
有形固定資産除売却損益 (△は益)	7,663	9,171
投資有価証券売却損益 (△は益)	△433	△235
売上債権の増減額 (△は増加)	12,048	△24,548
棚卸資産の増減額 (△は増加)	△459	11,338
その他の流動資産の増減額 (△は増加)	25,279	△67,724
その他投資等の増減額 (△は増加)	△75,089	△85,941
仕入債務の増減額 (△は減少)	40,381	38,654
その他の流動負債の増減額 (△は減少)	57,231	27,272
その他	24,246	△26,611
小計	398,472	31,037
利息及び配当金の受取額	38,942	37,512
利息の支払額	△9,585	△10,606
補償金の支払額	—	△13,470
特別退職金の支払額	—	△7,856
法人税等の支払額又は還付額 (△は支払)	△122,203	△36,394
営業活動によるキャッシュ・フロー	305,626	223
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の純増減額 (△は増加)	△43,356	46,890
有価証券の純増減額 (△は増加)	△55,000	55,000
投資有価証券の取得による支出	△646	△1,694
投資有価証券の売却及び償還による収入	1,253	659
有形固定資産の取得による支出	△103,587	△89,332
有形固定資産の売却による収入	6,494	1,434
無形固定資産の取得による支出	△24,676	△21,754
短期貸付金の純増減額 (△は増加)	13,110	△8,840
長期貸付けによる支出	△113	△135
長期貸付金の回収による収入	7,579	17,807
その他	△1,019	△903
投資活動によるキャッシュ・フロー	△199,961	△868

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額 (△は減少)	1,996	△1,241
長期借入れによる収入	170,317	260,000
長期借入金の返済による支出	△94,269	△111,747
社債の発行による収入	79,631	—
社債の償還による支出	△20,000	—
セール・アンド・リースバックによる収入	68	68
リース債務の返済による支出	△6,392	△6,161
配当金の支払額	△37,812	△34,680
非支配株主への配当金の支払額	△3,466	△1,270
自己株式の純増減額 (△は増加)	△2	—
財務活動によるキャッシュ・フロー	90,071	104,969
現金及び現金同等物に係る換算差額	△9,416	83,253
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	186,320	187,577
現金及び現金同等物の期首残高	919,265	1,105,585
現金及び現金同等物の期末残高	1,105,585	1,293,162

(5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(表示方法の変更)

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

前連結会計年度において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めておりました「その他投資等の増減額」は、重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行なっております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に表示していた△50,843百万円は、「その他投資等の増減額」△75,089百万円、「その他」24,246百万円として組み替えております。

(会計上の見積りの変更)

(部品代の一部前払に関する償却方法の変更)

当社は、部品取引先に対し部品代の一部を前払いしており、うち分割払い部分について、システム導入に伴いより精緻に計算ができるようになったことから、償却方法の見直しを行い、当連結会計年度より従来の支払期間での償却から、ライフサイクル期間での償却に変更いたしました。

この結果、当連結会計年度の営業利益、経常利益、及び税金等調整前当期純利益が、それぞれ8,800百万円増加しております。

## (セグメント情報)

## 1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務諸表が入手可能であり、取締役会において経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、主に自動車関連事業を行っており、その事業展開については、国内においては当社が、北米地域の事業についてはマツダモーターオブアメリカ, Inc. 及び当社が管理しており、また、欧州地域の事業についてはマツダモーターヨーロッパGmbH及び当社が管理しております。なお、日本、北米、欧州以外の地域はその他の地域とし、各国の事業展開について当社が一元的に1つのマネジメント単位として管理しております。

従って、当社は、生産・販売の管理体制を基礎とした地域別セグメントから構成されており、「日本」、「北米」、「欧州」、「その他の地域」の4つを報告セグメントとしております。

## 2. 報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失、資産、その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表において採用している会計処理の方法と同一であります。なお、セグメント間の内部売上高及び振替高は、市場実勢価格に基づいております。

## 3. 報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失、資産、その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント					調整額 (注)1	連結 財務諸表 計上額 (注)2
	日本	北米	欧州	その他 の地域	計		
売上高							
外部顧客への売上高	937,886	2,775,314	731,439	574,254	5,018,893	—	5,018,893
セグメント間の内部 売上高又は振替高	2,794,889	517,947	35,149	73,395	3,421,380	△3,421,380	—
計	3,732,775	3,293,261	766,588	647,649	8,440,273	△3,421,380	5,018,893
セグメント利益	48,453	66,951	19,163	23,055	157,622	28,503	186,125
セグメント資産	3,105,477	874,497	360,210	389,508	4,729,692	△639,611	4,090,081
その他の項目							
減価償却費	71,494	34,204	5,884	6,041	117,623	—	117,623
持分法適用会社 への投資額	37,736	20,413	—	90,035	148,184	—	148,184
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	101,359	43,485	1,657	1,890	148,391	—	148,391

(注) 1. 調整額は、以下のとおりであります。

(1)セグメント利益の調整額は、セグメント間取引消去であります。

(2)セグメント資産の調整額は、セグメント間の債権債務消去等であります。

2. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

また、セグメント資産は、連結貸借対照表の総資産と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント					調整額 (注)1	連結 財務諸表 計上額 (注)2
	日本	北米	欧州	その他 の地域	計		
売上高							
外部顧客への売上高	900,173	2,561,746	859,557	596,696	4,918,172	—	4,918,172
セグメント間の内部 売上高又は振替高	2,457,705	391,703	29,364	64,373	2,943,145	△2,943,145	—
計	3,357,878	2,953,449	888,921	661,069	7,861,317	△2,943,145	4,918,172
セグメント利益 又は損失(△)	△161,820	167,536	18,026	32,712	56,454	△4,875	51,579
セグメント資産	3,210,494	1,141,783	439,759	454,230	5,246,266	△766,773	4,479,493
その他の項目							
減価償却費	74,948	32,342	7,705	6,061	121,056	—	121,056
持分法適用会社 への投資額	37,511	35,541	—	92,962	166,014	—	166,014
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	104,064	12,202	1,450	2,326	120,042	—	120,042

(注) 1. 調整額は、以下のとおりであります。

(1)セグメント利益又は損失(△)の調整額は、セグメント間取引消去であります。

(2)セグメント資産の調整額は、セグメント間の債権債務消去等であります。

2.セグメント利益又は損失(△)は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

また、セグメント資産は、連結貸借対照表の総資産と調整を行っております。

## (1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
1株当たり純資産額	2,843.31円	3,020.96円
1株当たり当期純利益	181.00円	55.64円
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	180.87円	55.60円

(注) 1. 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	114,079	35,086
普通株主に帰属しない金額 (百万円)	—	—
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	114,079	35,086
普通株式の期中平均株式数 (千株)	630,263	630,626
潜在株式調整後1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額 (百万円)	—	—
普通株式増加数 (千株)	466	399
(うち新株予約権) (千株)	(466)	(399)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株 当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式 の概要	—	—

2. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
純資産の部の合計額 (百万円)	1,810,029	1,924,950
純資産の部の合計額から控除する金額 (百万円)	17,747	19,391
(うち新株予約権) (百万円)	(398)	(340)
(うち非支配株主持分) (百万円)	(17,349)	(19,051)
普通株式に係る期末の純資産額 (百万円)	1,792,282	1,905,559
1株当たり純資産額の算定に用いられた 期末の普通株式の数 (千株)	630,349	630,779

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 4. 個別財務諸表及び主な注記

## (1) 貸借対照表

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	649,048	563,901
売掛金	338,029	384,357
有価証券	206,000	209,500
商品及び製品	63,383	64,985
仕掛品	86,193	88,963
原材料及び貯蔵品	8,179	9,460
前払費用	6,371	4,086
未収入金	50,299	57,834
短期貸付金	35,410	46,622
その他	83,241	75,889
貸倒引当金	△222	△137
流動資産合計	1,525,931	1,505,460
固定資産		
有形固定資産		
建物	97,335	103,602
構築物	15,437	16,086
機械及び装置	261,295	265,903
車両運搬具	6,369	5,958
工具、器具及び備品	26,847	29,838
土地	298,654	301,083
リース資産	5,003	4,047
建設仮勘定	57,422	66,972
有形固定資産合計	768,362	793,489
無形固定資産		
ソフトウェア	62,129	65,127
リース資産	1	1
無形固定資産合計	62,130	65,128
投資その他の資産		
投資有価証券	115,581	138,837
関係会社株式	248,821	248,821
関係会社出資金	40,766	37,235
関係会社長期貸付金	617	—
長期前払費用	62,440	114,536
前払年金費用	49,973	56,077
繰延税金資産	33,891	79,532
その他	38,585	16,832
投資その他の資産合計	590,674	691,870
固定資産合計	1,421,166	1,550,487
資産合計	2,947,097	3,055,947

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	313,376	369,205
1年内償還予定の社債	—	20,000
1年内返済予定の長期借入金	111,000	55,000
リース債務	1,801	1,651
未払金	17,560	20,464
未払費用	118,558	125,913
未払法人税等	4,334	765
預り金	179,968	256,713
製品保証引当金	150,354	143,707
生産終了損失引当金	20,319	2,246
環境規制関連引当金	16,948	15,323
その他	6,782	9,263
流動負債合計	941,000	1,020,250
固定負債		
社債	125,000	105,000
長期借入金	417,000	622,000
リース債務	4,018	3,065
再評価に係る繰延税金負債	66,246	66,246
生産終了損失引当金	—	1,020
環境規制関連引当金	41,184	18,261
退職給付引当金	62,582	58,890
関係会社事業損失引当金	8,649	—
長期預り保証金	5,936	5,826
資産除去債務	3,358	3,142
その他	5,658	7,490
固定負債合計	739,631	890,940
負債合計	1,680,631	1,911,190
純資産の部		
株主資本		
資本金	283,957	283,957
資本剰余金		
資本準備金	193,847	193,847
その他資本剰余金	73,781	73,676
資本剰余金合計	267,628	267,523
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	531,636	393,548
利益剰余金合計	531,636	393,548
自己株式	△1,571	△1,104
株主資本合計	1,081,650	943,924
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	40,959	57,034
土地再評価差額金	143,459	143,459
評価・換算差額等合計	184,418	200,493
新株予約権	398	340
純資産合計	1,266,466	1,144,757
負債純資産合計	2,947,097	3,055,947

## (2) 損益計算書

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
売上高	3,549,454	3,135,020
売上原価	3,039,088	2,892,195
売上総利益	510,366	242,825
販売費及び一般管理費	477,928	417,653
営業利益又は営業損失(△)	32,438	△174,828
営業外収益		
受取利息	17,938	14,986
有価証券利息	461	1,064
受取配当金	37,256	34,816
受取賃貸料	4,221	4,141
為替差益	—	46,342
その他	2,139	1,319
営業外収益合計	62,015	102,668
営業外費用		
支払利息	8,376	12,638
社債利息	652	1,533
為替差損	15,927	—
その他	3,055	2,968
営業外費用合計	28,010	17,139
経常利益又は経常損失(△)	66,443	△89,299
特別利益		
固定資産売却益	1,133	11
投資有価証券売却益	—	235
関係会社事業損失引当金戻入額	12,048	8,649
環境対策引当金戻入益	—	60
その他	189	—
特別利益合計	13,370	8,955
特別損失		
固定資産売却損	33	31
固定資産除却損	8,289	8,601
減損損失	438	1,578
クレジット資産評価損	—	33,424
関係会社出資金評価損	—	3,531
支払補償金	—	15,476
特別退職費用	—	9,360
生産終了損失引当金繰入額	24,294	—
その他	7	1,755
特別損失合計	33,061	73,756
税引前当期純利益 又は税引前当期純損失(△)	46,752	△154,100
法人税、住民税及び事業税	9,820	2,297
法人税等調整額	△23,200	△52,989
法人税等合計	△13,380	△50,692
当期純利益又は当期純損失(△)	60,132	△103,408

## (3) 株主資本等変動計算書

前事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株式
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計	
当期首残高	283,957	193,847	73,729	267,576	509,578	509,578	△1,868
当期変動額							
剰余金の配当					△37,812	△37,812	
当期純利益					60,132	60,132	
自己株式の取得							△2
自己株式の処分			52	52			299
土地再評価差額金の取崩					△262	△262	
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)							
当期変動額合計	—	—	52	52	22,058	22,058	297
当期末残高	283,957	193,847	73,781	267,628	531,636	531,636	△1,571

	株主資本	評価・換算差額等				新株予約権	純資産合計
	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計		
当期首残高	1,059,243	76,083	24	145,099	221,206	471	1,280,920
当期変動額							
剰余金の配当	△37,812						△37,812
当期純利益	60,132						60,132
自己株式の取得	△2						△2
自己株式の処分	351						351
土地再評価差額金の取崩	△262						△262
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)		△35,124	△24	△1,640	△36,788	△73	△36,861
当期変動額合計	22,407	△35,124	△24	△1,640	△36,788	△73	△14,454
当期末残高	1,081,650	40,959	—	143,459	184,418	398	1,266,466

当事業年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株式
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計	
当期首残高	283,957	193,847	73,781	267,628	531,636	531,636	△1,571
当期変動額							
剰余金の配当					△34,680	△34,680	
当期純利益					△103,408	△103,408	
自己株式の取得							
自己株式の処分			△105	△105			467
土地再評価差額金の取崩							
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)							
当期変動額合計	—	—	△105	△105	△138,088	△138,088	467
当期末残高	283,957	193,847	73,676	267,523	393,548	393,548	△1,104

	株主資本	評価・換算差額等				新株予約権	純資産合計
	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計		
当期首残高	1,081,650	40,959	—	143,459	184,418	398	1,266,466
当期変動額							
剰余金の配当	△34,680						△34,680
当期純利益	△103,408						△103,408
自己株式の取得	—						—
自己株式の処分	362						362
土地再評価差額金の取崩	—						—
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)		16,075	—	—	16,075	△58	16,017
当期変動額合計	△137,726	16,075	—	—	16,075	△58	△121,709
当期末残高	943,924	57,034	—	143,459	200,493	340	1,144,757

(4) 個別財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(会計上の見積りの変更)

(部品代の一部前払に関する償却方法の変更)

当社は、部品取引先に対し部品代の一部を前払いしており、うち分割払い部分について、システム導入に伴いより精緻に計算ができるようになったことから、償却方法の見直しを行い、当事業年度より従来を支払期間での償却から、ライフサイクル期間での償却に変更いたしました。

この結果、当事業年度の営業損失、経常損失、及び税引前当期純損失が、それぞれ8,800百万円減少しております。

2026年3月期 決算参考資料(連結)

2026年5月12日  
マツダ株式会社  
(単位：千台/億円)

(左肩：売上高利益率)			2025年3月期 (2024.4~2025.3)		2026年3月期 (2025.4~2026.3)				2027年3月期 通期予想 (2026.4~2027.3)			
				%	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期		%		%
売上高	国内	1	5,786	△9.6	1,524	1,516	1,421	1,699	6,160	+6.5	6,400	+3.9
	海外	2	44,403	+6.0	9,474	9,871	11,209	12,468	43,022	△3.1	48,600	+13.0
	計	3	50,189	+4.0	10,998	11,387	12,630	14,167	49,182	△2.0	55,000	+11.8
営業利益		4	3.7%		△4.2%	△0.7%	2.4%	5.3%	1.0%		2.7%	
			1,861	△25.7	△461	△78	308	747	516	△72.3	1,500	+190.8
経常利益		5	3.8%		△3.1%	1.1%	4.6%	6.7%	2.7%		2.5%	
			1,890	△41.0	△343	130	587	944	1,318	△30.2	1,400	+6.2
税金等調整前 四半期(当期)純利益		6	3.1%		△3.9%	△0.1%	3.3%	4.3%	1.2%		2.4%	
			1,558	△47.8	△429	△7	422	608	594	△61.9	1,300	+118.9
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益		7	2.3%		△3.8%	△0.3%	2.4%	3.5%	0.7%		1.6%	
			1,141	△45.1	△421	△32	306	498	351	△69.2	900	+156.5
セグメント(所在地)別営業利益		8			△642	△213	△162	△601	△1,618			
日本		9	485		△32	222	519	966	1,675			
北米		10	670		38	34	52	56	180			
欧州		11	192		43	86	50	148	327			
その他の地域			231									
営業利益変動要因		12			△496	△475	△221	△357	△1,549		+137	
関税影響		13			△131	△418	△231	+462	△318		+561	
台数・構成 為替		14			△268	△73	+139	+308	+106		+798	
原材料・物流費等		15			△36	+15	△60	△296	△377		△817	
コスト改善		16			+43	+61	+84	+181	+369		+776	
固定費他		17			△77	+286	+144	+71	+424		△471	
計		18			△965	△604	△145	+369	△1,345		+984	
為替レート(円)	USドル	19	153		145	147	154	157	151		155	
	ユーロ	20	164		164	172	179	184	175		180	
設備投資		21	1,484		225	233	288	454	1,200		1,500	
減価償却費		22	1,176		290	296	302	323	1,211		1,200	
研究開発費		23	1,680		445	395	371	398	1,609		1,600	
総資産		24	40,901		39,223	40,279	42,122		44,795			
自己資本		25	17,923		17,205	17,409	18,123		19,056			
有利子負債残高		26	7,052		6,996	8,021	8,524		8,501			
ネット・キャッシュ		27	4,003		2,897	2,512	2,849		4,430			
フリー・キャッシュ・フロー		28	1,057		△968	△539	49	1,452	△6			
グローバル販売台数	日本	29	152	△5.2	32	36	32	44	144	△5.3	153	+6.1
	北米	30	617	+20.0	147	159	141	135	582	△5.7	629	+8.1
	欧州	31	174	△3.4	39	35	41	50	164	△6.0	197	+20.5
	中国	32	74	△23.1	18	14	27	13	71	△4.0	71	△0.6
	その他	33	285	△1.4	65	64	71	62	262	△8.2	274	+4.8
	計	34	1,303	+5.0	301	308	311	302	1,223	△6.1	1,324	+8.3
連結出荷台数	日本	35	136	△13.0	35	35	32	40	142	+4.9	148	+3.7
	北米	36	643	+14.9	142	147	143	150	581	△9.6	632	+8.7
	欧州	37	153	△24.3	30	33	45	61	169	+10.2	184	+8.7
	その他	38	287	+1.1	58	63	71	62	254	△11.3	270	+6.2
	計	39	1,219	+1.4	266	277	291	313	1,147	△5.9	1,233	+7.5
グローバル生産台数	国内	40	749	△6.3	167	174	194	201	735	△1.8		
	海外	41	459	+9.2	109	105	110	105	430	△6.3		
	計	42	1,207	△1.0	276	279	304	306	1,165	△3.5		
従業員数(就業人員)(人)		43	48,783						47,144			

※ グローバル販売台数：マツダブランド名で販売される全世界小売台数です。

※ グローバル生産台数：国内工場とメキシコ工場で生産される台数に加え、その他海外工場（主に米国、中国、タイ）においてマツダブランド名で生産される台数です。

## 2026年3月期 決算参考資料(単独)

2026年5月12日  
マツダ株式会社  
(単位：千台/億円)

(左肩:売上高利益率)			2025年3月期 (2024.4~2025.3)		2026年3月期 (2025.4~2026.3)	
売上高	国内	1	3,978	% △3.0	3,956	% △0.6
	輸出	2	31,516	△2.3	27,394	△13.1
	計	3	35,495	△2.4	31,350	△11.7
	営業利益	4	0.9% 324	△75.5	△5.6% △1,748	—
	経常利益	5	1.9% 664	△70.7	△2.8% △893	—
	税引前当期純利益	6	1.3% 468	△77.0	△4.9% △1,541	—
	当期純利益	7	1.7% 601	△56.3	△3.3% △1,034	—
為替レート(円)	USドル	8	153		151	
	ユーロ	9	164		175	
	設備投資	10	921		914	
	減価償却費	11	582		597	
	研究開発費	12	1,668		1,555	
	総資産	13	29,471		30,559	
	純資産	14	12,665		11,448	
	有利子負債残高	15	6,588		8,067	
	ネット・キャッシュ	16	962		△333	
出荷台数	日本	17	149	△5.8	148	△0.7
	北米	18	462	+2.2	387	△16.3
	欧州	19	125	△39.7	157	+25.6
	その他	20	283	+5.2	248	△12.2
	合計	21	1,019	△6.2	940	△7.8
	国内生産台数	22	749	△6.3	735	△1.9
	従業員数(就業人員)(人)	23	23,391		22,857	